

Digitized by the Internet Archive
in 2022 with funding from
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761115526600>

CA1
EA150
- A55

IDRC Annual Report

2000-2001



The International Development Research Centre (IDRC) is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to help developing countries use science and knowledge to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face. Support is directed toward developing an indigenous research capacity to sustain policies and technologies developing countries need to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

© International Development Research Centre 2001

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)
IDRC Annual Report 2000–2001

Annual
1970/71–

Text in English and in French.

Title on added t.p.: Rapport annuel CRDI 2000–2001

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-975-5

1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.

2. Economic development, Canadian — Periodicals.

I. Title.

HC60

338.91'71'01754

C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete report can be found on IDRC's Web site at <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ar0001/>. A microfiche edition is also available. Electronic copies of online IDRC documents referred to in this report can be obtained by sending an email to www4mail@web.bellnet.org with the following command (only) in the body of the message: "GET <http://...>" (inserting the full URL required).

PHOTO CREDITS

Dawn Agno, p. 31

J.M. Carisse, Office of the Prime Minister, p. 9

LEAD International, p. 32 (top)

Mike Pinder, p. 12 (bottom)

CIDA photos

Brian Atkinson, p. 15

CIDA, p. 13 (top)

Roger Lemoyne, p. 30

Bill Lyons, p. 28

Pat Morrow, cover

Bruce Paton, p. 4

Pierre St-Jacques, p. 22

Ron Watts, p. 29

IDRC photos

David Barbour, pp. 10 (top), 26, 27 (top), 38

Peter Bennett, pp. 18, 24 (bottom), 25, 34, 35, 37

Stephanie Colvey, pp. 11, 46

Kevin Conway, pp. 14, 33

IDRC, pp. 2, 12 (top), 13, 19, 23

C. Mayo, p. 27 (bottom)

Neil McKee, pp. 7, 36

Jennifer Pepall, p. 24 (top)

C. Sander, p. 32 (bottom)

Ronnie Vernooij, p. 10 (bottom)

CONTENTS

2	Chairman's Message
---	--------------------

ABOUT IDRC

5	An Overview of IDRC <i>Essential facts about IDRC</i>
8	IDRC's Program Structure <i>Program areas, initiatives, and secretariats</i>
9	The Year in Review <i>Program, institutional, and financial highlights</i>

PARTNERSHIPS FOR PROGRESS

19	President's Message <i>A collaboration of mutual discovery and reciprocal reward</i>
22	Hand in Hand with Recipients <i>The collaborative advantage</i>
26	Joint Action with Other Donors <i>Exploiting comparative strengths</i>
30	Canada and the South in a Shared Enterprise <i>Research — a two-way street</i>
34	Southern Researchers Join Forces <i>Common ground, common future</i>

IDRC'S HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES

39	Governance <i>The roles and responsibilities of IDRC's Board of Governors The Board of Governors and Senior Management Committee</i>
45	How To Reach Us <i>Contacts in Canada, overseas, and on the Web</i>
46	Financial Report

CHAIRMAN'S MESSAGE

IDRC marked its 30th anniversary in October 2000. When it was launched, three decades ago, IDRC was given considerable independence and a broad mandate "to initiate, encourage, support and conduct research into the problems of the developing regions of the world, and into the means for applying and adapting scientific, technical and other knowledge to the economic and social advancement of those regions."

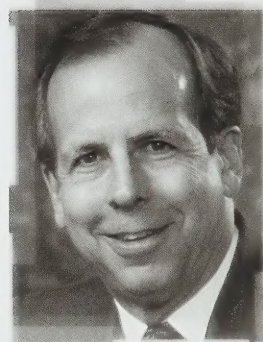
In 1970, the Centre's annual appropriation from the Parliament of Canada was \$5 million. In 2000/01, it was \$88.6 million, and its support for research extended to some 900 projects. In the three decades since its creation, the Centre has funded close to 6 500 projects in 122 countries. In doing so, it has provided training to thousands of researchers in the South. Research funded by IDRC has influenced national policies in areas such as the environment, health, and urban planning. IDRC's assistance has also facilitated the development of innovative and effective technologies.

On several occasions during its 30 years of experience, IDRC has chosen to reexamine its function and question how best it can discharge its statutory responsibilities. From those analyses came policy and structural changes designed to maintain IDRC's relevance, to improve its responsiveness, and to augment its effectiveness. So too in 1999: the result was the Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) 2000-2005, which set out three broad areas of inquiry for Centre-supported research: Environment and Natural Resource Management; Information and Communication Technologies for Development; and Social and Economic Equity. This past year was the first year of implementation of this program framework.

This willingness and ability to adapt have been critical to IDRC's effectiveness. Also key is its Board of Governors. In his 2000 *Report to the House of Commons on the Governance of Crown Corporations*, released this past February, the Auditor General of Canada noted that many boards "lack essential skills and capabilities that are required to function effectively and to carry out their responsibilities for the affairs of the corporation." Not so IDRC's.

The Centre's Board is unique among Canadian corporations because of its international composition. The IDRC Act requires that only the Board's Chairman, Vice-Chairman, and nine other members be Canadian. The international component of the current Board is made up of eight governors from developing countries and one from the United States, appointed because of their concern for, and expertise in, development issues. The leadership and perspective provided by governors from outside Canada help to keep the Centre's programs relevant to the developing world while setting them within a broader international context.

The Board's Canadian governors, appointed on the basis of their personal reputation, bring to the table a diversity of views representing a broad cross-section of



Canadians, as well as ingenuity and commitment. Our Board is a direct reflection of IDRC's philosophy, which is to convene people from different backgrounds and different nationalities to work together and benefit from each other's experiences. Noteworthy in this respect is the Board's gender balance: women make up 40 percent of IDRC's current Board. On average, women make up 30 percent of Crown corporation directors, and only 10 percent in other sectors.

The Auditor General's 2000 report noted that the management of Crown corporations had improved since the Financial Administration Act was amended in 1984. IDRC's Board continues to review how it performs its functions and strives to improve its effectiveness by refining its corporate governance practices and policies. It also incorporates recommendations from the Office of the Auditor General's review of its yearly financial statements. Annual audits by the Auditor General have found the Centre's accounts in proper order.

In the past year, the Board dealt with a number of major issues arising from an operational review of IDRC's regional presence, the location of project finance and administration, IDRC's library, and IDRC Books, our publishing activity. The review was carried out in 2000, following several years of declining core resources in real terms.

At its meeting in March 2001, the Board approved a resolution to change the way the Centre delivers its program in Southern Africa. While the Centre will continue to support research in the region and in South Africa itself at the same high level as in the past, the office in Johannesburg will wind down over a 6-month period. Programs now administered from this office will either be relocated to other institutions in South Africa or will be administered from IDRC's regional office for Eastern and Southern Africa, located in Nairobi, Kenya. IDRC's regional office for Latin America and the Caribbean, in Montevideo, will be reduced and will focus on the Southern Cone and the Andes. To the extent possible, programs in the northern part of Latin America and the Caribbean will be run out of Ottawa. The savings realized as a result of these measures will be directed toward research institutions in the South.

Despite these changes, there remains a constant in IDRC's life: its emphasis on the cooperative nature of development. This is manifested in its many research networks that span the South and link South and North, and in its convening of like-minded donors to support research in the South. It is also embodied in its support of participatory, multidisciplinary research that seeks to involve all concerned in the search for solutions to development problems, from community members to political leaders. And it is practiced by IDRC's staff and Board.

Gordon S. Smith

Chairman, Board of Governors



ABOUT IDRC



AN OVERVIEW OF IDRC

- # The rationale behind the International Development Research Centre (IDRC) was both deceptively simple and highly innovative: a country's development depends on the capability of its citizens to address their own social, economic, and environmental problems. The parliamentarians who passed the **IDRC Act** in 1970 envisioned a Canadian organization that would help countries in the South develop that capacity.

In the words of the Act, the public corporation was “to initiate, encourage, support and conduct research into the problems of the developing regions of the world.” For the past 30 years, IDRC has supported researchers from both the South and the North in their search for the means to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

- # The Centre's approach is multidisciplinary. Teams of IDRC staff, composed of a variety of specialists, work on **program initiatives**. Together with researchers from developing countries, they identify a problem, then work together from the strength of their diverse disciplines to find solutions. Through **international secretariats**, IDRC brings donors together to develop research agendas and share costs. Secretariats are able to undertake research that is more ambitious than the Centre (or any single donor) would be able to support on its own. Although headquartered at IDRC, independent steering committees oversee the operations and research direction of the secretariats.

In addition to its program initiatives and secretariats, IDRC has developed several large **corporate projects**. These projects respond to special needs or opportunities that fall outside the Centre's conventional funding framework. For example, IDRC supports Canada's participation in the Middle East Peace Process by managing the Expert and Advisory Services Fund set up by the Department of Foreign Affairs and International Trade and the Canadian International Development Agency.

- # IDRC's mandate, status, and objectives are specific and different from the **Canadian International Development Agency** (CIDA). While both institutions work toward the goal of sustainable and equitable development, CIDA focuses on many of the practical applications of sustainable development. Its six priorities are basic human needs; gender equality; infrastructure services; human rights, democracy, and good governance; private sector development; and the environment. As the federal government department that administers most of Canada's Official Development Assistance program, CIDA also provides humanitarian assistance. IDRC, on the other hand, supports research. That support is directed primarily to researchers and research institutions in the South. In this way, developing countries generate the tools and expertise they need to develop their own solutions to the problems they face. The work of CIDA and IDRC, however, is complementary. CIDA often supports financially the implementation of IDRC-funded research efforts.

- ⌘ When the Parliament of Canada created IDRC, it granted the corporation **special status**. The Centre is not an “agent of Her Majesty.” Along with the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation, IDRC is exempt from the Financial Administration Act’s specific rules governing Crown corporations. However, this special status does not give it carte blanche. IDRC, like every other federal department or agency, is bound by the general financial rules set out in that Act. The Centre is audited annually by the Office of the Auditor General and is accountable to the Parliament of Canada. But its special status does ensure that IDRC has the autonomy it needs to establish links and advance Canadian causes — even when, for political reasons, the government is unable to become involved officially.
- ⌘ Parliament provides IDRC with an **annual appropriation**. While this is its main source of revenue, the IDRC Act also allows the Centre to seek external funding. IDRC’s international reputation and the impressive set of networks it has established during the past 30 years make the prospect of cooperative ventures, through international secretariats, particularly attractive to outside donors.
- ⌘ IDRC increasingly supports **research for policy change** — research that can help shape national policies. To realize the vision outlined in the IDRC Act, developing countries need a policy framework, as well as civil institutions, to address and openly debate complex issues related to the environment, science and technology, and economics, to name a few. IDRC has helped to provide opportunities to a critical mass of skilled people who can build a foundation of evidence for policy choices and the public debate that goes along with policy development.
- ⌘ IDRC continues to influence the way research is conducted in the developing world. The Centre values a **multidisciplinary, participatory approach** that factors in gender considerations. This inclusive methodology helps to ensure that research is grounded in the needs of local people. As a result of experiencing both the process and its benefits, Southern researchers are increasingly adopting this approach.
- ⌘ Canadians believe in helping those at home and abroad who, for a variety of reasons, require assistance. They recognize that the best way of doing this is by supporting their efforts to become **self-sufficient**. Furthermore, in today’s interdependent world, Canadians understand that issues of environmental sustainability and health affect everyone, and that we also have a stake in solving them.
- ⌘ **Canada’s global reputation** is enhanced by the work of IDRC. As one member of Canada’s foreign affairs family, the Centre makes a direct contribution to the Official Development Assistance program of Canada, the objective of which is “to support sustainable development in developing countries, to reduce poverty, and to contribute to a more secure, equitable, and prosperous world.” Through development research, IDRC is helping to do precisely that.

Key Features of IDRC's Approach

Many features describe and distinguish IDRC's approach. Chief among them are the following:

- # A focus on encouraging and supporting research in the South.
- # An insistence on building research capacity, defined mainly in terms of human resources.
- # The devolution of responsibility for management and administration of research to institutions in the South.
- # The intellectual flexibility and willingness to take risks and experiment.
- # The inclusion of gender considerations in research programming and analysis.
- # The tailoring of support to different countries to best match their needs, resources, and aspirations.
- # An emphasis on fostering collaborative partnerships between Southern and Canadian institutions.
- # A concentration on establishing partnerships with other donors that exploit our comparative strengths.
- # A commitment to encouraging connected communities of researchers, embodied in IDRC's program initiative structure.
- # An accent on assisting researchers to access and distribute information themselves.
- # The maintenance of a field presence in the four main developing regions.
- # A continuing improvement of its operational efficiency so as to maximize support for research in developing countries.
- # The promotion of evaluation as a planning, learning, and management tool.
- # An effort to ensure the impact of research by bringing it to the attention of policy- and decision-makers at all levels.



IDRC'S PROGRAM STRUCTURE

The South

Priorities and expertise of developing countries
Networks of Southern researchers

IDRC

IDRC assets (staff expertise, regional offices, previous projects and explorations)

Canada

Canada's Official Development Assistance objectives

Corporate Objectives (2000-2005)

To strengthen and help mobilize the indigenous research capacity of developing countries, especially directed to achieving greater social and economic equity, better management of the environment and natural resources, and more equitable access to information

To foster and support the production, dissemination, and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in developing countries

To explore new opportunities and build selectively on past investments within IDRC's new program framework

Themes	Program Initiatives	International Secretariats
Environment and Natural Resource Management	---- Alternative Approaches to Natural Resource Management in Latin America and the Caribbean (Minga) ---- Cities Feeding People ---- Community-Based Natural Resource Management (Asia) ---- Ecosystem Approaches to Human Health (EcoHealth) ---- People, Land, and Water (Africa and the Middle East) ---- Sustainable Use of Biodiversity	---- Environmental Management Secretariat for Latin America and the Caribbean ---- International Model Forests Network Secretariat
Social and Economic Equity	---- Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies ---- Peacebuilding and Reconstruction ---- Trade, Employment, and Competitiveness	---- African Technology Policy Secretariat ---- Economy and Environment Program for Southeast Asia ---- Micronutrient Initiative ---- Research for International Tobacco Control ---- Secretariat for Institutional Support for Economic Research in Africa ---- Trade and Industrial Policy Secretariat
Information and Communication Technologies for Development	---- Acacia: Communities and the Information Society in Africa ---- Pan-Global Networking (PAN)	---- Bellanet

Cross-cutting Research

Gender ⊕ African Consulting Capacity Building ⊕ Research on Knowledge Systems

Program Support

Canadian Partnerships ⊕ Partnership and Business Development ⊕ Evaluation ⊕ Communications
Research Information and Management Service ⊕ Training and Awards

THE YEAR IN REVIEW

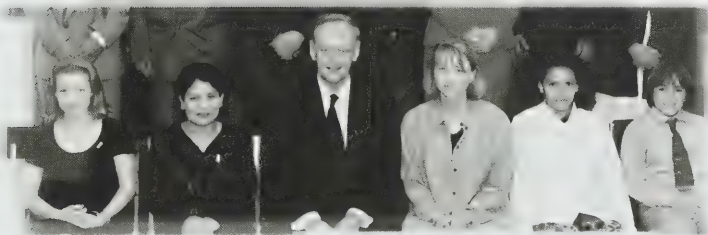
PROGRAM HIGHLIGHTS

Young water testers visit Ottawa

Five teams of students from schools in Cuba, Mexico, Nepal, and the Ukraine won a 1-week trip to Ottawa — the prize in the **AQUAtox 2000** contest. The contest,

cosponsored by IDRC, the Canadian Museum of Nature, and other donors, was part of the AQUAtox 2000 project, in which students from more than 90 schools in Canada and the developing world tested water samples from their communities. The students learned how to use simple and

inexpensive water quality tests to detect chemical and microbial pollution. These tests were developed as part of an IDRC-supported project to promote safe drinking water in the South. (www.idrc.ca/aww)



Trade and the developing world

The Trade, Employment, and Competitiveness program initiative organized a policy seminar at IDRC on **Trade Negotiations and Trade Policies in Developing Countries: What Role for Capacity Building and Research?** Diana Tussie, Senior Research Fellow in the International Relations Department at the Latin American Faculty of Social Sciences, Argentina, participated in the workshop. A leading expert on trade issues, Dr Tussie also appeared before the House of Commons Standing Committee on Foreign Affairs and International Trade and spoke to the National Press Club of Canada about the pros and cons of the Free Trade Area of the Americas.

Awards

IDRC funds and administers a number of **award programs** in the field of international development. These range from doctoral research awards to those for graduate students studying urban agriculture. This year, IDRC granted 61 awards.

(www.idrc.ca/awards)

Book launch in Chile

The Spanish version of the IDRC publication **Cultivating Peace** (*Cultivar la Paz*) was launched at the Centro de Extensión de la Universidad Católica, in Santiago, Chile, during the 16th Symposium of the International Farming Systems Association. The Canadian ambassador to Chile, Paul Durand, opened the session. The book presents essays and original case studies from the developing world showing how conflicts can lead to collaborative modes of managing natural resources.



Diamonds and war

IDRC is supporting the work of **Partnership Africa Canada** on human security and the international diamond trade in Africa. This project builds on earlier investigations of the diamond trade and civil war in Sierra Leone, which resulted in the publication *The Heart of the Matter*. This report, launched at IDRC in early 2000, received wide media attention and has contributed to efforts in the international diamond industry to implement regulations to intercept diamonds whose sales on world markets are intended to fund civil wars and other criminal activities.

www.Latin America

The Pan-Global Networking program initiative at IDRC has supported more than 25 projects and research activities in Latin America and the Caribbean over the past 3 years. Researchers from four of these projects shared their results during a public seminar entitled **What Good Does the Internet Do in Latin America?** Research topics included the impact of telecentres in the region and how community radio can exploit the Internet's resources.



Networking in China

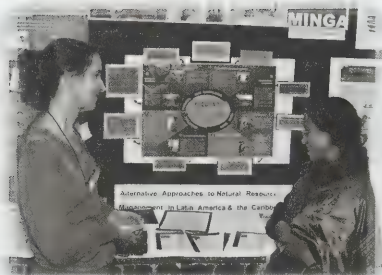
In the chilly, wet countryside of Southwestern China, the second international **Community-based Natural Resource Management** workshop was hosted by IDRC in collaboration with the Guizhou Academy of Agricultural Sciences. The workshop brought together 75 researchers who are working to prevent the destruction of natural resources by involving local people in resource management — an innovative approach that is not yet well known in their home countries. The workshop presented a valuable venue for the participants, who came from 14 countries, to share experiences, exchange ideas, and build connections between research teams around the region.



www.idrc.ca/eng/news/news100_0601.htm

INSTITUTIONAL HIGHLIGHTS

IDRC's 30th anniversary



IDRC's 30th anniversary was recognized in the House of Commons on May 16, 2000, by Liberal MP Colleen Beaumier. Her statement spoke of IDRC's international reputation that enhances "Canada's stature abroad as a caring nation committed to helping the world's poor to improve their lives." IDRC also marked its anniversary with a marketplace that showcased some

of its contributions to people in the South and with a celebratory dinner. Guest speakers were the Hon. Mitchell Sharp and Maurice Strong, who both played significant roles in the creation of IDRC.

Summit of the Americas

IDRC contributed to several meetings and consultations leading up to the Summit of the Americas, held in Québec City in April 2001. Alain Berranger, Director of IDRC's Partnership and Business Development Division, made a presentation to the Americas Summit Implementation Review Group in Washington. Comprising senior political advisors to heads of state, this group was responsible for negotiating the Summit themes. Mr Berranger discussed IDRC's support of research on the use of information and communication technologies for development in Latin America.

Intervention and the state

At the Millennium Summit of the United Nations in September 2000, Prime Minister Jean Chrétien announced the creation of the International Commission on Intervention and State Sovereignty (ICISS). The Commission's mandate is to build a broader understanding of the problem of reconciling respect for the sovereign rights of states with the need to act in the face of massive violations of human rights and humanitarian law. Under an agreement with the Department of Foreign Affairs and International Trade, IDRC is hosting the ICISS Secretariat. The Commission is headed by the former Foreign Minister of Australia, Gareth Evans (right in photo), and Mohamed Sahnoun, Special Advisor to the UN Secretary-General on the Horn of Africa and former IDRC Pearson Fellow (left in photo), pictured here with the Hon. John Manley, Minister of Foreign Affairs. www.idrc.ca



Dot Force

A Digital Opportunities Task Force (Dot Force) was launched by the G-8 at its Kyushu/Okinawa Summit Meeting in July as a vehicle for the G-8 to develop concrete measures to help bridge the international digital divide. IDRC President Maureen O'Neil sits on the Dot Force committee. To inform Canadian input to the work of Dot Force, IDRC helped to organize an online consultation within Canada with civil society organizations and others interested in international development and digital divide issues. (Dot Force Web site: www.dotforce.org)



Separate status for the Micronutrient Initiative

The Micronutrient Initiative (MI), currently a secretariat housed at IDRC, began its transition to stand-alone organization. MI works to end micronutrient malnutrition in the world through programs that include the fortification of common foods, dietary supplementation, support to public health initiatives, and the promotion of nutritious local foods. IDRC is proud of its important role in the incubation and growth of MI and will continue to collaborate with

the initiative after its "graduation" from the Centre.

(MI Web site: www.micronutrient.org)

New faces on the Board

The Government of Canada named three new governors to IDRC's Board of Governors:



✦ **Norah Olembo**, a Kenyan, holds a PhD in biochemistry from the University of Nairobi. Since 1992, she has been the Director of the Kenya Industrial Property Office. Prof. Olembo is the Chair of the Radiation Protection Board, Kenya, a Board member of the Pest Control Board of Kenya, and the Chair of the African Technology Policy Secretariat (ATPS).



✦ **Lalla Ben Barka**, from Mali, is currently the Deputy Director General of the Economic Commission for Africa, a position she has held since January 1998. Previously, she was leader of the Programme décennal de développement de l'éducation team, which prepared a 10-year plan for education in Mali. She received her BA and MA from the University of Paris and her PhD from the University of Southern California.



✦ **Linda Sheppard Whalen** has been CEO of Longterm Environmental Action in Newfoundland since 1992. From 1993 to 1996 and from 1984 to 1988 she was a Lecturer at Memorial University of Newfoundland. Dr Whalen is a member of numerous environmental groups and was involved in preparing the response to the 5-year review of the Canadian Environmental Assessment Act. She holds a PhD from Memorial University, specializing in Anglo-Saxon language and literature.

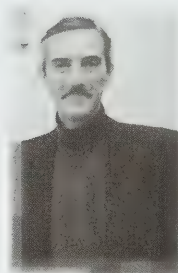
Organizational change

As part of an effort to reduce the Centre's operating costs, the Board of Governors approved the closure of the Regional Office for Southern Africa and the restructuring of the Regional Office for Latin America and the Caribbean. Changes have also been made to the operations of the library and to IDRC's publishing program. These measures will contribute \$2.6 million to meeting the Centre's target of cutting costs by \$4 million over the next 3 years.

Directors of Program Areas

Three new members joined IDRC's Senior Management Committee as Directors of Program Areas:

- # **Peter Cooper** is Director of the Environment and Natural Resource Management program. Dr Cooper received his PhD in soil science from Reading University and has lived and worked extensively in Africa and the Middle East with Britain's Overseas Development Administration (now Department for International Development) and the CGIAR system. Before joining IDRC, he was Director of Research and, most recently, Leader of the Systems Evaluation and Dissemination Program at the International Centre for Research in Agroforestry in Kenya.
- # **Richard Fuchs** is Director of the Information and Communications Technologies for Development program. Mr Fuchs served as the Executive Director, and later as a Commissioner, for the Newfoundland Economic Recovery Commission. He was also the founder and CEO of the Enterprise Network Inc., a Crown corporation that established Canada's first rural online and telecentre service, beginning in 1988. In 1996, Mr Fuchs set up Futureworks, a firm specializing in the development of distance technology systems and services. It won the Newfoundland and Labrador EXPORT award in 2000. Mr Fuchs has a MA in sociology from Memorial University and has worked with IDRC on several projects.
- # **Rohinton Medhora** is Director of the Social and Economic Equity program. Dr Medhora has held several positions during his 8½ years with IDRC. Before this appointment, he was Senior Program Specialist for Economics and Team Leader of the Trade, Employment, and Competitiveness program initiative. A former economics faculty member at the University of Toronto, Dr Medhora has worked on a wide range of topics including economic integration, monetary union, financial liberalization, central and commercial banking, trade, exchange rates, privatization, and structural adjustment. His other experience includes work for the International Monetary Fund and the World Bank's Economic Development Institute.



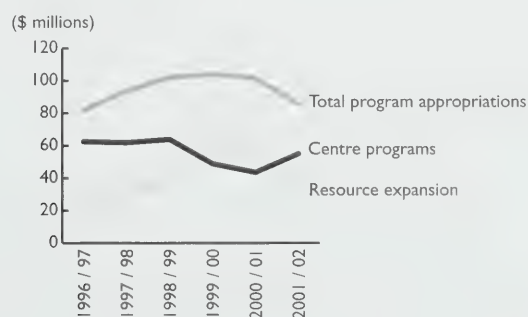


FINANCIAL HIGHLIGHTS

Appropriations for development research

Over the past 5 years, IDRC's ability to finance development research has been compromised by the impact of inflation and the declining Parliamentary appropriation. In fiscal year 2001/02, however, IDRC will be able to allocate more resources to development research programs because of an increase in its Parliamentary appropriation and because of the positive impact of a number of restructuring initiatives that will be fully implemented by 30 September 2001 (Figure 1). The expected decline in the level of resource-expansion activities is due to the spin off from IDRC of two international secretariats and one large corporate project as independent legal entities.

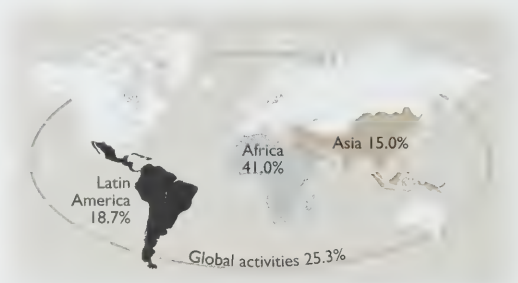
Figure 1.
Program appropriations,
1996/97–2001/02.



Geographical distribution of appropriations

In accordance with IDRC's Corporate Strategy and Program Framework for 2000–2005, Africa received the majority of IDRC's support in 2000/01 (Figure 2).

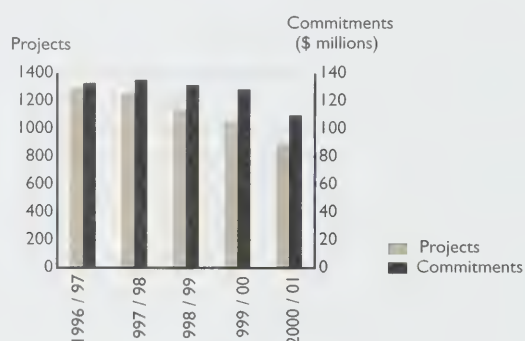
Figure 2.
Geographical
distribution of
program
appropriations,
2000/01.



Project load and outstanding commitments

Figure 3 presents, for the last 5 years, the number of projects administered by IDRC at year-end and the outstanding commitment values. Both the number of projects and the outstanding commitments have decreased over time, a direct impact of lower levels of appropriations in recent years.

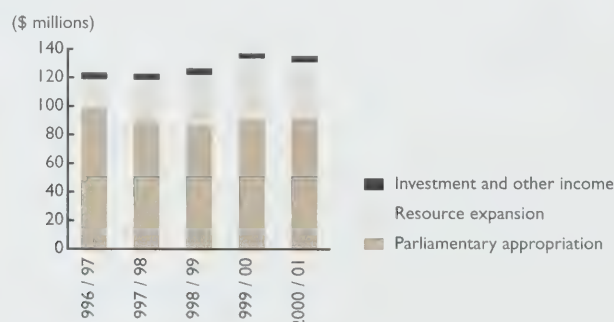
Figure 3.
Project load and
commitment levels,
1996/97 to 2000/01.



Sources of revenue

IDRC derives its revenue from three main sources: Parliamentary appropriations, resource-expansion activities, and investment and other income. For fiscal year 2000/01, revenues totaled \$135.3 million, with the Parliamentary appropriation accounting for 67%. Figure 4 presents the Centre's main sources of income for the last 5 years.

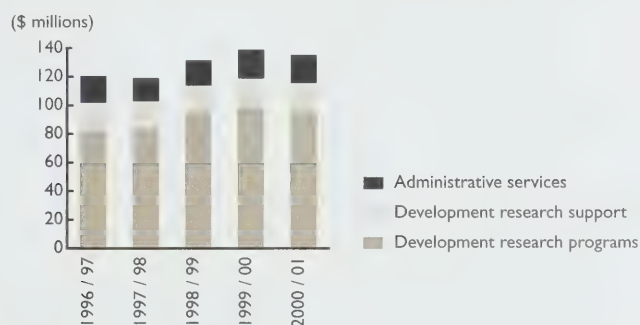
Figure 4. Income,
1996/97 to 2000/01.



Expenditures

In 2000/01, IDRC implemented a three-tiered cost structure. This new structure distinguishes between research grants (development research programs, type A), knowledge-intensive program support (development research support, type B), and administrative costs (administrative services, type C). Expenditures for the year totaled \$135.3 million before one-time restructuring costs of \$1.7 million, producing a mostly balanced budget for the year. The allocation of expenditures by category is depicted in Figure 5. The mid-layer of development research support costs, which represents 15% of total expenditures, provides the Centre with its distinguishing feature of program delivery. In similar organizations, this cost is typically embedded in development research program expenditures, since this function is frequently contracted out. At 15% of total expenditures, administrative services costs are comparable with other donor agencies.

Figure 5.
Expenditures,
1996/97 to
2000/01.





PARTNERSHIPS
FOR PROGRESS

PRESIDENT'S MESSAGE

A Collaboration of Mutual Discovery and Reciprocal Reward



Amid all the turmoil and change of the past 30 years, IDRC has been guided by a true and steady purpose: to promote the capacity of people in developing countries to explore, understand, and improve their own futures. The Centre's specific contribution to development is to help generate knowledge — the knowledge to inform strategies of economic and social development that benefit the poor foremost. And since our founding in 1970, IDRC has always understood that development research is a collaborative venture.

Indeed, the best development research reflects the conviction that those most familiar with the needs and aspirations of their own communities are best placed to design and conduct research projects. By combining resources and wisdom in new alliances and proven partnerships, IDRC helps create new opportunities — and better results — for research in developing countries.

But there is a deeper principle that underlies IDRC's enduring reliance on partnerships. As a matter of principle, the people of any country are entitled to take part in the decisions that govern their lives. And participation is only meaningful if it is knowledgeable. People need to know the hard facts on which real choices are constructed. They also need knowledge of good governance — procedures of choosing that are open, effective, and democratic. IDRC supports research that can inform those choices, to make them fairer and more productive.

Such research by its nature is a cooperative enterprise — inclusive, transparent, and with an emphasis always on directing benefits to the poorest people of poor countries. That is why we find ourselves natural advocates and practitioners of global networks, the new dynamic of governance. These proliferating networks bring together governments and businesses, scholars and legislators, nongovernmental organizations (NGOs) and community activists, and international institutions, all in purpose-built coalitions with a common cause. Some networks form for research alone; others seek to accommodate diverse interests in new and better public policy. They typically reach across national borders, transcending traditional boundaries of economic interest, academic discipline, or political preference. More web than hierarchy, a successful network fosters open and equitable participation, facilitating an easy interaction between research insight and practical application.

These are the kinds of partnerships that IDRC has always encouraged. In many ways they reflect the values and recommendations advanced back in 1969 by the Commission on International Development, chaired by Lester B. Pearson. The Commission's influential report, *Partners in Development*, emphasized the significance of global interdependence, and promoted the practical virtues of multilateral cooperation. As well, the Commission stressed the central importance

of building the capacity of developing countries to identify and develop their own potential. (Mr Pearson became IDRC's founding Chairman the following year; *Partners in Development* became something of a founding creed for the Centre.)

But frankness demands a cautionary word. Partnership and its synonyms have too often been abused in the past as euphemisms to mask the real inequities and disadvantages that the poor countries suffer when dealing with the rich. Genuine partnership is a collaboration of mutual discovery and reciprocal reward. For IDRC, partnerships have repaid themselves many times over in new knowledge, new and productive coalitions, stronger credibility, and a dramatic multiplier effect for

By partnership, IDRC envisages a relationship based on a shared vision and mutual respect that addresses equitably issues of ownership and control; that recognizes fully the different contributions of each partner; that explicitly acknowledges reciprocal rights, obligations, and accountability; and that is conducted in an open, transparent, and collegial manner.

IDRC's partnerships are built on the following principles:

1. **A shared vision:** Effective collaboration requires a commonality of purpose and full intellectual partnership. Partners must share a vision of the value of the research, the intended objectives, the potential outcomes, and the soundness of the methodology.
2. **Joint ownership:** The research protocol should be jointly elaborated, and the division of tasks should be clearly delineated and meet the needs of all partners.
3. **Shared control:** Southern partners should be able to take responsibility for managing the project and funds, to innovate, experiment, and learn.
4. **Reciprocal accountability:** A mechanism is needed to enable all partners to jointly monitor performance and be accountable.
5. **Sustained commitment:** Partners must provide sustained support for the duration of the work, confirming their reliability and commitment and thereby building strong relationships.
6. **Flexibility and versatility:** The partnership must adapt to changing circumstances and accommodate the full range of research support.
7. **Effective communications:** Partners must share information in an open, timely, and collegial fashion. They must respect the communication culture, resources, and perspectives of their partners.
8. **Streamlined administration:** Partners need to simplify, reduce, update, and harmonize their administrative rules and regulations.
9. **Coordination of efforts:** Partners need to communicate with other interested parties — and form alliances with them — to reduce duplicate or conflicting demands on Southern research institutions and help mobilize additional support.
10. **Effective follow-up:** After the end of the project, due attention must be paid to disseminating findings and promoting their use, as well as to building new partnerships to continue the work.

IDRC's annual grant from the Parliament of Canada. The long-term political and economic benefits to Canada are literally inestimable.

IDRC's approach to partnerships — and to the primacy of promoting good governance — finds expression in the Corporate Strategy and Program Framework for 2000–2005. The Centre has accelerated efforts to make research findings more available and more relevant to the widest diversity of end-users: local communities, governments, scientists, NGOs, aid donors, and others. And we are concentrating on three priority program areas: social and economic equity; better management of the environment and natural resources; and opening a more equal access to information and communication technologies, so as to close the digital divide that marginalizes the poor.

In Canada, the Centre is placing renewed emphasis on expanding collaboration with domestic partners — especially the Canadian International Development Agency (CIDA) and the Department of Foreign Affairs and International Trade. Furthermore, we see rich opportunities for more extensive alliances between researchers of the South and the Canadian research community. As one example, IDRC is responsible for launching the Institute for Connectivity in the Americas, announced by the Prime Minister at the 2001 Summit of the Americas in Québec City.

IDRC's contribution to these objectives depends crucially on the talents and creativity of our partners. It also depends on money. IDRC has worked closely with CIDA and others for a real increase in Canadian Official Development Assistance (ODA), and for an enhancement of IDRC's own appropriation from Parliament. In addition, we continue discussions on an improved ODA-allocation procedure that would allow IDRC a more active and informed participation in the process.

In sum, IDRC welcomes the better international understanding of partnerships as a valuable instrument for development research. These collaborations reinforce the Centre's own capacity to promote research, with our partners, for the benefit of poor people in poor countries. More than that, the new networks of cooperation help to empower the people of the South themselves to understand their choices more clearly and to advance their own sustainable and democratic development.

Maureen O'Neil

President



HAND IN HAND WITH RECIPIENTS

The Collaborative Advantage

IDRC is in the business of supporting researchers in the South. But in the Centre's case, "support" signifies more than funding. It means working in partnership with grant recipients toward a common goal, that of putting research in the service of society in the developing world.

A defining element of the Centre's partnerships is the collaborative relationship between IDRC staff and recipients. Program officers work in close contact with researchers, sharing their knowledge, expertise, and experience. These contributions include helping to develop research proposals; providing relevant literature; identifying professional contacts; arranging training opportunities; and traveling to the field to monitor projects. At the institutional level, IDRC staff also work with organizations in the South to build their technical and administrative capacities.

At first glance, IDRC-recipient partnerships seem to be based on a "hands-on" approach to development assistance. In fact, as the following examples show, Centre support is more in the nature of a helping hand — extended to enhance the ability of Southern researchers to conduct their own research into their own development problems. An evaluation of past IDRC project leaders showed that this nonmonetary support helped them to develop skills, pursue their research agendas, and inform public policy. "IDRC likes you to shine on your own," said one of the project leaders in the study. "It shows you how to swim and lets go. It's up to you to sink or swim."

THE INTERNET AND CIVIL SOCIETY

Although civil society organizations (CSOs) in Central America have been quick to adopt the Internet as part of their day-to-day operations, it has been difficult for them to measure its effects on their work. The technology's relative newness means there is no standard methodology for assessing its impact on organizations. Since the Internet can be a powerful agent of change, such assessments are critical to guide its use. "There are possible negative impacts from the Internet on civil society," notes IDRC Program Officer Ricardo Gómez. "It can not only help build a stronger society, it can also further atomize it."



Dr Gómez helped to develop a six-country research project with the **Fundación Acceso**, a not-for-profit organization that works to strengthen CSOs in Central America. The study used a combination of surveys, case studies, and interviews to assess the Internet's impact on more than 100 organizations in the region. Dr Gómez made important contributions to the project, such as providing input to the research design and the framework for analysis.

"IDRC's contribution cannot be measured only in terms of financial resources but in the permanent involvement of its staff in discussions about goals, methodology, difficulties, and lessons learned during the project," says Kemly Camacho, the project coordinator with Fundación Acceso. "This kind of cooperation from IDRC to our countries sets the Centre apart from other international donors."

The results of the study form part of the paper *The Internet ... Why? and What For?*, cowritten by Dr Gómez and Juliana Martinez of Fundación Acceso. The paper argues that the use of information and communication technologies must contribute to social progress.

"TO PLAN IS TO CHOOSE"

— JULIUS NYERERE, 1965

From a base office in Dar es Salaam, IDRC staff work alongside their counterparts from the Tanzanian Ministry of Health testing an innovative approach to decentralized planning and delivery of essential health services. The idea behind the **Tanzanian Essential Health Interventions Project** (TEHIP) is to improve health, not by spending more money but by planning spending more efficiently, according to where needs are greatest. TEHIP is showing how, by integrating research and

development efforts, health management teams in two districts can develop local plans based on local sources of information and data rather than implementing programs imposed from above. "The strength of the project is its thrust in capacity building," says Dr Peter Kilima, former Director of Preventative Services and long-time collaborator with the project. "The training ... has marshaled the capacity and means to plan, set priorities, and allocate resources. This is an invaluable asset that will continue to be utilized even when TEHIP support to the districts comes to an end."

TEHIP is a joint initiative of IDRC and Tanzania's Ministry of Health. The project is contributing to ongoing national health sector reforms that aim to improve the efficiency and accessibility of health services throughout the country.

TEHIP Website: www.tehip.org



NETWORKS: PARTNERSHIPS IN ACTION

Research networks provide another example of IDRC partnership in action. Networking has been at the core of the Centre's philosophy and operations from the start, an explicit recognition that development and the research to support it are by necessity cooperative ventures. For a number of years, IDRC has worked intensively with networks, lending significant intellectual support and investing 25 to 30 percent of its appropriations in networking arrangements.

Made in Asia

Staff in six regional offices act as an "ear to the ground," contributing to IDRC's understanding of research issues and development needs in the South. In Asia,



staff in the Centre's Southeast and East Asia office brought together a network of Asian policy researchers and national research managers in 1997 to examine and organize thinking around key regional development challenges. These included the Asian financial crisis; reforms in social security, aging and long-term care; agricultural liberalization and food security; and the role of social capital. The **Asian Development Research Forum (ADRF)** now has

80 members and is guided by a steering committee chaired by the University of Malaya. It convened its fourth general meeting in June 2001 in Singapore with support from the Thailand Research Fund and the Institute of Southeast Asian Studies. Key meeting themes are defined by working groups on economic integration, aging, and environmental conflict management, all from an Asian perspective. Through collaboration and networking, ADRF members seek to change national research agendas and to increase the impact of research on development imperatives. (ADRF Web site: www.adrf.org)

Joint action on agriculture and natural resource management

On a continent that is so dependent on agriculture, the pool of agricultural researchers in sub-Saharan Africa is relatively small. In the mid-1990s, for example, national agricultural research institutes of 10 countries employed a total 2 300 such scientists, about the same number as in Indonesia alone. IDRC saw an opportunity to help build research capacity through regional collaboration and, accordingly, played a leading role in establishing the **Association for Strengthening Agricultural Research in Eastern and Central Africa (ASARECA)** in 1994. Working in 10 countries, ASARECA aims to strengthen and increase the efficiency of agricultural research in the region and to facilitate economic growth, food security, and export competitiveness through productive and sustainable agriculture. IDRC contributed to the consultations and studies to develop ASARECA and sat on the task-force that shaped its design. The Centre continues to support ASARECA programs, along with several other donors, and is working with the Association to focus more research attention on natural resource management, gender, and policy development. (ASARECA Web site: www.asareca.org)





JOINT ACTION WITH OTHER DONORS

Exploiting Comparative Strengths

If there is one thing 30 years of supporting development research has underscored, it is just how complex development problems are. The steady loss of biodiversity, the overuse of natural resources to the detriment of the poor and marginalized, and the inequities of global trade defy simple solutions. And yet these problems cannot be ignored. Where the need for action has been clearly identified but existing organizations are not up to the task, IDRC has often turned to other like-minded institutions within the donor community for help. International secretariats, many housed within IDRC, are one of the mechanisms by which the Centre mobilizes and leverages the human and financial resources needed to tackle large-scale problems. Independent steering committees drawn from partner institutions and the Southern research community ensure a focused research agenda and efficient operations. The net result: secretariats maximize donor effectiveness and minimize program duplication and cost.

IDRC has also found willing partners to support individual projects funded through its program initiatives: the multidisciplinary, global teams that carry out the bulk of the Centre's research support activities. These mechanisms are among the many ways that, over its history, IDRC has sought to increase the resources available to Southern researchers. Development is a messy business that does not lend itself to a one-size-fits-all approach. There is no denying that shrinking budgets — a reality for many grant-making institutions — have also played a role in IDRC's efforts to expand its funding sources.

"However," says Alain Berranger, Director of IDRC's Partnership and Business Development Division, "IDRC makes it absolutely clear to all its partners and potential partners that we do not want to be seen as just a conduit for money or a

provider of funds. Our interest and responsibility rest in being seen as a donor-partner that engages our Southern counterparts, and many others, from project development through to the final evaluation of results.”

That message seems to have fallen on receptive ears: resources from outside IDRC now account for one-quarter of its program spending.* With more and more new actors looking to support the scaling up of research and development results in the South, Berranger sees more scope for expanding donor and private sector partnerships. But there is a caveat.

“The bottom line is a fit with IDRC’s priorities and programing direction,” says Berranger. “Beyond that, if you look at IDRC’s partnerships, you’ll see a great deal of complementarity among the institutions we work with and a real added-value to the work we do together.”

The following examples clearly support his assertion.

OLD FRIENDS RENEW TIES

Over the past two decades, IDRC and the Ford Foundation have collaborated on more than 100 projects covering everything from economic policy to social reconstruction. That relationship is experiencing a bit of a renaissance thanks to a closer working relationship between the two institutions’ presidents and a closer collaboration among their regional offices.

- ✦ In Cairo, Egypt, the Foundation’s local office is collaborating with IDRC to create a regional research fund for the Middle East and North Africa that will look at ways to improve human health by better managing the local ecosystem. The fund will help build a local expertise in ecosystem approaches to human health, a methodology that IDRC has helped to pioneer.



- ✦ Through their offices in Delhi, India, IDRC and the Ford Foundation are exploring new avenues for promoting the sustainable and equitable development of medicinal and aromatic plants in Asia. An important component in the region’s primary health care and in traditional medical practices, such as Ayurveda, the long-term survival of these plants is jeopardized by overexploitation.

* This excludes the Micronutrient Initiative (MI), a multidonor secretariat working to end micronutrient malnutrition. It has an annual operating budget of \$35 million. CIDA is one of MI’s biggest supporters.

SHARED VISION, JOINT ENDEAVOURS

IDRC's history of collaboration with the Dutch Ministry of Foreign Affairs' Directorate General of International Cooperation is a very active one: the Dutch are the Centre's largest non-Canadian cofunder. This country of some 16 million people is well known for its contributions to human development. One of only four countries to exceed the United Nations target of dedicating 0.7 % of their gross national product to official development assistance, it annually contributes more than \$4.5 billion to development activities. Some of the more notable areas of collaboration with IDRC include

- # **The Secretariat for Institutional Support for Economic Research in Africa (SISERA):** Housed within IDRC's regional office in Dakar, Senegal, SISERA provides technical and financial support for African economic research institutions. It seeks to build an elite corps of African economists whose research will inform policymakers and enhance the role of civil society in debates about economic policy options.
- # **Resource Centre on Urban Agriculture and Forestry (RUAF):** This is an information clearinghouse for municipal authorities, policymakers, and other stakeholders looking to harness the potential of urban agriculture. While governments recognize the contribution of urban farmers to local employment and to cleaner, healthier cities, many struggle to integrate urban agriculture into sustainable urban management practices. RUAF is one of the resources administered by IDRC's Cities Feeding People program initiative.



IDRC and CIDA share a unique relationship. In many instances, IDRC-supported research has pointed to critical development activities that CIDA has subsequently funded. Over their history, the two institutions have collaborated on a range of projects touching on topics as varied as poverty alleviation, women's health, and environmental management in the Ukraine. CIDA's President, Len Good, sits on IDRC's Board of Governors, providing input and direction into Centre programing. In the past year, senior management from both institutions met to discuss strategic directions and areas for further collaboration.

An enduring example of IDRC's and CIDA's long partnership is the Consultative Group on International Agricultural Research (CGIAR), an informal association of 58 public and private sector members that supports agricultural research for farmers in the developing world. Agriculture still plays a critical role in the development of poor countries, where over 70 percent of the people depend on the land for their livelihood. As members of CGIAR, CIDA and IDRC are helping to promote sustainable agricultural development based on the environmentally sound management of natural resources. This support is also benefiting Canadian farmers. Thanks to the work undertaken in 2 of CGIAR's 16 international agricultural research centres, for example, Saskatchewan farmers now have a new crop to replace less profitable wheat and canola: chickpeas. In 1995, only 80 hectares of chickpeas were planted in the province. Five years later, Canada has become the world's largest exporter of chickpeas, with sales topping \$160 million in 2000: 98% of Canada's chickpea crop is grown in Saskatchewan.





CANADA AND THE SOUTH IN A SHARED ENTERPRISE

Research – A Two-way Street

This past year, IDRC President Maureen O'Neil told conferences of the Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC) and Ryerson University that some of the new bounty Canadian universities will enjoy from the Canada Foundation for Innovation and the Canada Research Chairs needed to be directed to increased research collaboration with Southern researchers. "The university atlas must include the developing regions of the world," she said.

IDRC had heeded the call to link Canadian and developing-country knowledge institutions 20 years earlier when, at the government's request, it established a cooperative program to bring research institutions into closer partnership. The Canadian commitment was in direct response to the proposal by developing countries at the 1979 United Nations Conference on Science and Technology for Development that "direct linkages should be established between the research and development systems of developed and developing countries." Today, partnerships between Southern and Canadian researchers are an integral part of IDRC's programing: in 2000/01, about 13 percent of the Centre's budget was used to support Canadian collaboration. And if the intent then was to help bridge the developing world's scientific and technological gap, now it is equally dictated by the challenges of globalization.

FORGING BROAD-BASED ALLIANCES

These linkages build on an existing — and abiding — interest on the part of Canadians in the developing world. To enhance that understanding IDRC seeks

to enable a variety of groups in Canada to contribute to, and benefit from, international cooperation. A case in point are the universities: IDRC helped strengthen development scholarship by contributing to the establishment of chairs at the University of British Columbia and Laval University. An IDRC grant is helping to transform McGill University's Centre for Developing Area Studies into an interuniversity research centre for international studies involving three other Québec universities. And IDRC is now engaged in the second round of a joint venture with the Social Sciences and Humanities Research Council, the "Canada in the World" Research Grants.



The flip side of "Canada in the World" is "the World in Canada." And that world is represented by a wealth of institutions and organizations. Some, such as AUCC, the Canadian Council for International Co-operation, and the Canadian Association for the Study of International Development, offer IDRC linkages with important constituencies: universities, NGOs, and development scholars, respectively. Others are notable for the importance they accord to involving citizens — particularly

youth — in international issues, in innovative ways, from media fellowships to cross-Canada tours of The Global Change Game, an interactive, award-winning program that educates people about global issues. As students in Okotoks, Alberta, wrote after participating in the game: "We gained a better understanding of the issues challenging us in our international community both in the present day, and in the future. On a smaller scale, we also learned the valuable tools of cooperation, communication, and responsibility."

MANY APPROACHES, MULTIPLE BENEFITS

Partnerships between Canadians and their Southern counterparts can take many forms, and bring many benefits. Here are some examples.

Cross-national education for sustainable development

How can communities be part of the global economy while maintaining environmental practices that will sustain development in the future? This was what 174 participants from 31 countries — all midcareer professionals from a variety of disciplines — tried to determine last August as they pondered how to balance resource extraction with tourism in British Columbia communities. In 1998, these associates in the Leadership for Environment and Development (LEAD) International program had delved into the intricacies of water management on China's Loess Plateau. Founded in 1991 by the Rockefeller Foundation, LEAD's mission is to develop a global network of leaders who are able to develop policies that emphasize sustainable and equitable use of the Earth's resources. Canada was the



first industrialized country to join LEAD in 1994: today there are 12 member programs of LEAD International, encompassing more than 40 countries. IDRC has supported 85 Canadians in the LEAD Canada program.

Training the trainers: a new University learns to do research

Process is often as important as content. This is certainly the case in a collaborative community-based natural resource management project in Laos that links York University (Canada), the University of Sydney (Australia), Chiang Mai University (Thailand), and the National University of Laos (NUOL). The goal: to build research capacity at the very new NUOL by carrying out small projects on natural resource management and food security, both critical issues for Laos' largely rural population. Because NUOL's faculty members have limited research experience, a great deal of attention is devoted to introducing them — in the Lao language — to a wide range of applied research methods and concepts. Equally important, says project leader Peter Vandergeest of York University, Toronto, the project is helping them develop a picture of the larger, critical role universities can and should play in the country — generating knowledge at the local level that can influence national policy. The participation of Chiang Mai University, a rural university that has become a regional centre, is crucial in this regard. For Vandergeest, many rewards come from "the opportunity to learn about a new country, new issues, a new context." Parallel funding for the project comes from the Rockefeller Brothers Fund and the East-West Center (Hawaii).



award-winning collaboration in cities

In the inner city core of Havana, Cuba, 170 000 people crowd in just over 3 square kilometres of tenements, with few municipal services. Ill health and violence flourish. To improve the situation, the city launched a pilot project in 1996: an intensive rehabilitation program of Cayo Hueso, one of the districts, carried out by and for the community. To help determine how best to use their scarce resources, the National Institute for Hygiene, Epidemiology, and Microbiology (INHEM) and the University of Manitoba assessed community needs.

The partnership continues in an evaluation that is linking INHEM with neighbourhood popular councils, community urban development groups, and the University of Manitoba. The university contributed skills and research knowledge and helped develop methods of determining the effectiveness of measures taken to improve life in Cayo Hueso. Jean Lebel, team leader of IDRC's EcoHealth program initiative, considers that "the Cuban and Manitoban research teams both benefited enormously by being able to develop a methodological approach that is on the cutting edge of a new field: applying an ecosystem approach to understanding human health." Ultimately, he says, "the scientific community at large as well as other countries with the same type of development problems could benefit." In January 2001, the project was awarded the Cuban Academy of Sciences Award (Health), one of the most prestigious scientific recognitions in Cuba.





SOUTHERN RESEARCHERS JOIN FORCES

Common Ground, Common Future

Throughout the South, researchers are working to find ways of overcoming their nations' development challenges. Their task is made all the more difficult in that they often work in isolation from their colleagues in other countries. They can be physically isolated — working in remote communities — or lack the physical and financial resources to connect with like-minded researchers.

Yet, the benefits they can gain from learning from one another and working together are significant. Southern researchers know Southern realities better than anyone. What works in one country may work in another. Moreover, pooling talents and resources to work on shared problems makes sense: not only is it a way to make use of scarce resources, but it also recognizes that some problems simply cannot be solved alone. Whether they are related to a geographic system, a hydrological system, or an economic system, some challenges transcend national boundaries.

IDRC's approach is based on a belief in the value of research in the South, by the South, for the South. Supporting researchers in different countries to work together to solve common challenges is one way this plays out in practice — by fostering research networks and by bringing together partners from various countries to work on shared problems.

PALESTINIAN AND ISRAELI SCIENTISTS WORK TO PROTECT CRITICAL WATER RESOURCES



The single best source of drinking water for both Israelis and Palestinians comes from a shared aquifer. If this aquifer is over-pumped, or otherwise unsustainably used, it could be irrevocably ruined — depleted, polluted, or contaminated with saline water. Since 1993, with support from IDRC, researchers from Israel and from Palestine have been working together to develop an approach for jointly managing the Mountain Aquifer that underlies their borders — a project clearly in the interests of both. These researchers, who previously were isolated from one another, have continued to collaborate regardless of breakdowns in the peace process.

The Mountain Aquifer underlies the central mountain ridge and stretches 150 kilometres from the West Bank into Israel. Because the aquifer's properties were not well

understood — most of the flow is westward toward Israel, but some is eastward into Palestine — researchers first carried out hydrological research. They then developed a detailed model of how the aquifer could be jointly and sustainably managed, which they are promoting to policymakers from both Israel and Palestine. Special attention was paid to appropriate management during periods of drought, which are common in the region. IDRC support for this project, which was completed in 1999, was directed toward researchers from Palestine. The Charles R. Bronfman (CRB) Foundation funded the Israeli component of the project.

LATIN AMERICAN RESEARCHERS FOCUS ON WORLD TRADE NEGOTIATIONS

When it comes to international trade negotiations, developing countries are at a significant disadvantage. Northern countries have hundreds of policy analysts examining world and regional trade issues from various angles — these analyses are used by negotiators at the bargaining table. But developing-country negotiators come to the bargaining table less prepared and with far fewer materials tailored to their country's realities. In the highly charged world of international trade negotiations, this means Southern negotiators are less able to limit threats and maximize opportunities.

With support from IDRC, the Latin American Trade Network (LATN) was created in 1998 to build a network of scholars and public policy analysts who could examine trade issues from a Latin American perspective. From labour standards to the environment to competition policy, the group is analyzing critical trade issues on the regional and World Trade Organization agenda. Latin American governments have considered LATN's analyses in setting policy. Negotiators have also used them. In fact, network researchers have been able to identify issues of joint concern, pointing out opportunities for bargaining coalitions. The network is also helping to broaden debate on trade issues in Latin America. As project leader Diana Tussie, a senior research fellow at FLACSO (the Latin American Faculty of Social Sciences) puts it: "LATN is providing hands-on debate of issues that were handled by diplomats with little participation and accountability. There is now a network of people who feel that they can share issues and can move things on the ground with support from colleagues."



Other agencies supporting this network include the Inter-American Development Bank, the United Nations Conference on Trade and Development, the United Nations Economic Commission for Latin America and the Caribbean, the Instituto para la Integración de America Latina y el Caribe, the International Institute for Sustainable Development, and the Ford Foundation.

PREVENTING DEGRADATION OF THE WORLD'S HIGHEST MOUNTAIN REGION

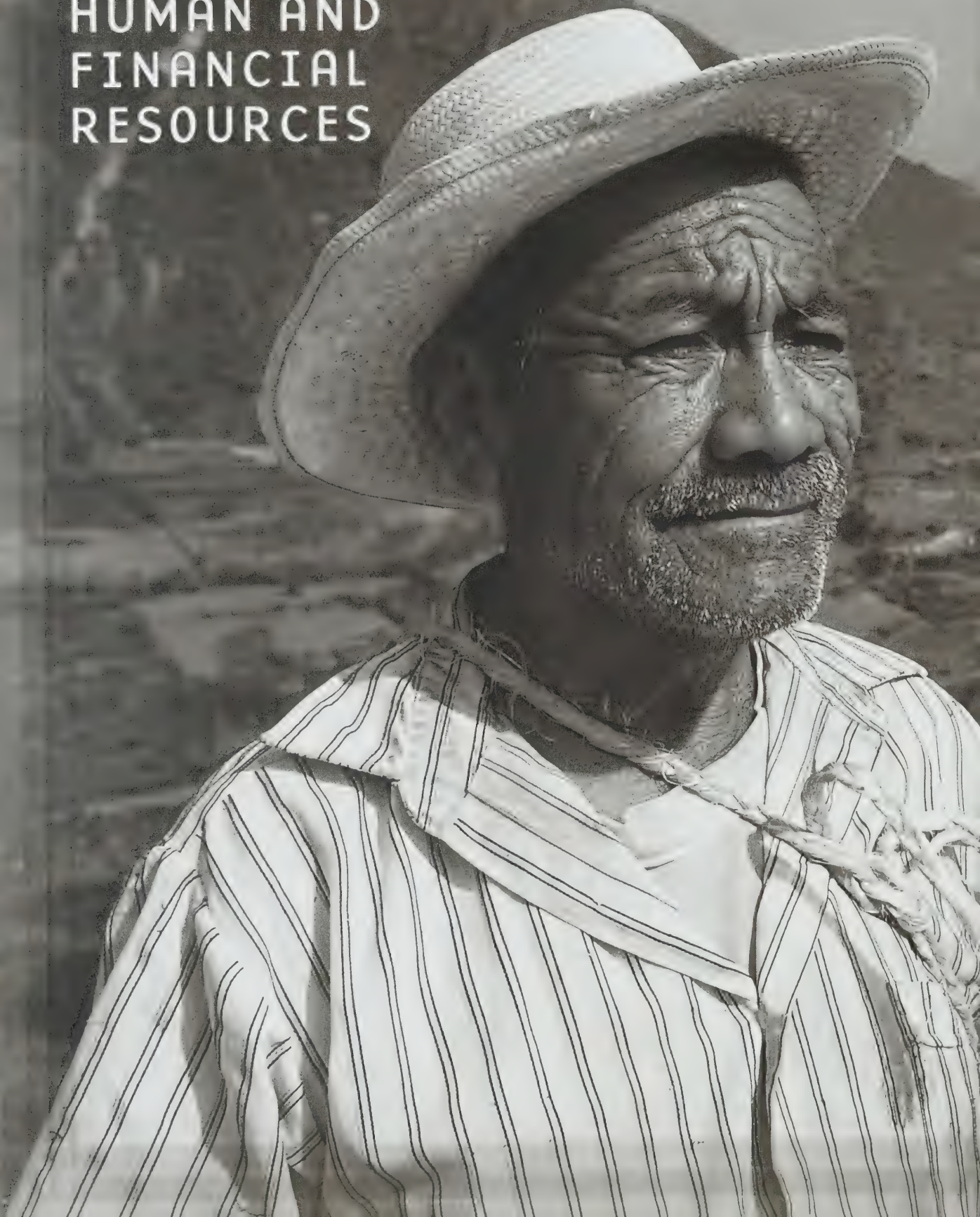


The Hindu Kush-Himalayan region — the world's highest mountain zone — stretches 3 500 kilometres over eight countries from Afghanistan in the west to Myanmar in the east. This mountain system is home to more than 140 million people and affects the lives of three times as many in the plains and river basins below. But the region's natural resources — soil, water, forests, pastures, and biodiversity — are being rapidly depleted. This spells disaster for the people who depend on them for their survival.

Because the mountain system is interconnected — for example, a dam built in one country affects water supply in another — a piecemeal approach to solving problems ends up treating the symptoms rather than the cause. To develop an integrated approach to sus-

tainably managing the mountain system — one that doesn't lose touch with the microlevel realities of the people living in mountain communities — IDRC has brought together researchers from China, India, Pakistan, and Nepal. The team is focusing its research on small and medium-scale watersheds. They started by gathering baseline data and putting in place mechanisms for monitoring the rapidly changing dynamics between human activity and the environment. To date, the team has generated the most comprehensive hydrometeorological data of the region. This information has been translated into numerous development projects at the community level. For example, communities have worked together to rehabilitate degraded land, limit soil erosion, and address drinking and irrigation water shortages. The team's research has also influenced national government policy. This project, which closes in 2001, is also being supported by the Swiss Agency for Development and Cooperation.

IDRC's
HUMAN AND
FINANCIAL
RESOURCES



GOVERNANCE

OVERVIEW

The architects of IDRC created a unique institution — launched and supported by the Canadian Parliament yet directed by an international Board of Governors. The IDRC Act stipulates that, of the 21-member Board of Governors, only the Board's Chairman, Vice-Chairman, and nine other members are to be Canadian. By tradition, the remaining 10 come from developing and OECD countries. This international dimension helps define the Centre's distinctive character and contributes to its effectiveness. The late A.F. Wynne Plumptre, associated with IDRC's formation and early years, wrote in 1975 that the Board's international composition "has been of great help in establishing the necessary mutual confidence between the Centre and the research agencies and governments with which it must deal."

The value of this approach has been recognized elsewhere. The act establishing the International Centre for Human Rights and Democratic Development (now Rights and Democracy) allows for non-Canadians to serve on its board.

The IDRC Board of Governors meets three times a year. In addition, the Board has three standing committees: the Finance and Audit Committee (which meets via teleconference four times a year), the Human Resources Committee, and the Executive Committee (both of which meet three times a year, also via teleconference).

Board members visit projects at least once during their mandate to familiarize themselves with IDRC's work in the field.

BOARD RESPONSIBILITIES

The Board of Governors sits at the apex of the Centre's corporate structure. It provides strategic leadership, sanctions the general orientation of the Centre, and approves financial, administrative, and human resource policies. It must also approve the Centre's annual program of work and budget and establish accountability for current activities. To fulfil this responsibility, the Board receives regular reports from IDRC staff and management. Along with the Centre's audit regime, these reports help ensure that corporate objectives are being met and that resources and assets are protected and well managed. The Board works by consensus.

The annual audit regime includes both internal and external audits. The Board has also approved a resolution inviting the Auditor General to conduct a special examination of the Centre's systems and practices. These audits are conducted approximately every 5 years.

In 2000/01, the Centre's Operational Review Working Group's (ORWG) recommendations, supported by the Senior Management Committee and the Finance and Audit Committee, were presented to the Board. The ORWG had been commissioned by the President in March 2000 to examine how the Centre could reduce its support and operational costs. The governors approved the closure of the Southern Africa Regional Office. The Board also reviewed the restructuring of the Latin America and Caribbean Office, the Centre's library, and IDRC Books.

IDENTIFYING AND MANAGING RISK

The Finance and Audit Committee is responsible for ensuring that the principal risks of the Centre's business have been identified and are being properly managed. However, not all risk is financial; research is known to be a risky activity. Sometimes it may not yield results. Other times, satisfactory results may be obtained, but may not necessarily be adopted by potential users. The Board manages risk through careful planning and regular monitoring. With the Corporate Strategy and Program Framework for 2000–2005 providing direction and with internal checks firmly in place, the governors are able to assess programs and identify risks on an on-going basis.

WORKING WITH MANAGEMENT

While the Board provides strategic direction, the Senior Management Committee is responsible for assisting the President in the day-to-day management of the Centre. The Committee meets twice a month, and when called by the President. The President provides a report of Centre activities at each Board meeting and submits an annual report on the year's achievements and future objectives.

BOARD INDEPENDENCE

The Board has established various structures and procedures that allow it to function independently of management. The roles of the Chairman and the President, who is the CEO, are separate: the Chairman manages the affairs of the Board; the President is responsible for Centre management. The Chairman and the President are both appointed by Governor-in-Council.

The Board has a stringent conflict of interest policy to maintain the highest standard of integrity for its members and for the Centre as a whole.

Professor Vulimiri Ramalingaswami — respected educator, distinguished scientist, and valued member of IDRC's Board of Governors — passed away in New Delhi on May 28, 2001, at the age of 80.

A professor of pathology at the All-India Institute of Medical Sciences since 1957, Prof. Ramalingaswami was the best known research scientist in the field of medicine from India. He was designated as the National Research Professor in 1995 by the Central Government in recognition of his great contributions in the field of medical research. Dr Ramalingaswami's chief contributions are in the fields of human malnutrition, particularly protein-calorie malnutrition, iodine deficiency disorder, and liver diseases in the tropics. He also developed medical education patterns adapted to developing countries. In recent years, he was engaged in the study of reemerging infections in India and was working on the development of a national surveillance system for infectious diseases.

Dr Ramalingaswami was also Chair of the National Advisory Committee, Micronutrient Initiative (India). Appointed to IDRC's Board in 1994, he was reappointed in 1998 and was a member of the Executive Committee.

BOARD MEMBERSHIP 2000/01

Gordon S. Smith, Chairman, Board of Governors, Victoria, Canada
Director of the Centre for Global Studies at the University of Victoria and
former Deputy Minister of Foreign Affairs

Margaret Catley-Carlson, New York, United States
Vice-Chairman of the Board
Consultant and former President of the Population Council in New York

Maureen O'Neil, President, IDRC, Ottawa, Canada
Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic
Development and former President of the North-South Institute

Mervat Badawi, Safat, Kuwait
Director, Technical Department for the Arab Fund for Economic and Social Development

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Professor, Indian and Northern Education Program, University of Saskatchewan,
and Executive Director of the Apamuek Institute in Eskasoni, Nova Scotia

Lalla Ben Barka, Addis Ababa, Ethiopia *

Deputy Executive Secretary, United Nations Economic Commission for Africa

Herb Breau, Ottawa, Canada **
Businessman and former Member of Parliament

Beryl Gaffney, Ottawa, Canada
Former Member of Parliament and former Councillor of the City of Nepean and of the
Regional Municipality of Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montréal, Canada

Consultant, Hatch & Associés, Inc., Chairman of the International Institute for Sustainable Development, and Chairman of the Panel on Ecological Integrity of Canada's National Parks

Octavio Gómez-Dantés, Mexico City, Mexico

Director, Performance Evaluation, Ministry of Health, Mexico

Len Good, Ottawa, Canada

President of the Canadian International Development Agency, former Deputy Minister of the Department of Environment Canada, and formerly Canada's Executive Director at the World Bank

Dan Martin, Chicago, United States ***

Director, Ecosystem Conservation and Policy, Program on Global Security and Sustainability, John D. and Catherine T. MacArthur Foundation

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaica

Chief Technical Advisor, CARICOM Regional Negotiating Machinery and former Vice Chancellor, University of the West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada

Certified management accountant, consultant, and former Chief Administrative Officer for the City of Kitchener

Norah Olembo, Nairobi, Kenya *

Director, Kenya Industrial Property Office

Jean-Guy Paquet, Ste-Foy, Canada

President and Chief Executive Officer, National Optics Institute and former Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, India

National Research Professor, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences, and physician and medical researcher

Francisco Sagasti, Lima, Peru

President, FORO Nacional/Internacional and former Chief of Strategic Planning at the World Bank

Rodger Schwass, Tara, Canada

Professor Emeritus and Senior Scholar, Faculty of Environmental Studies, York University

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines

Editor, *Cyberdyaryo*, Pan Philippines News and Information Network and Director, Peace and Human Rights Desk, Benigno Aquino Foundation

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada

Academic Director of the Liu Centre for the Study of Global Issues and Professor of Geography, University of British Columbia

Linda Sheppard Whalen, St John's, Canada *

Chief Executive Officer, Centre for Long-term Environmental Action in Newfoundland

* Appointed 2000

** Term ended June 2000

*** Reappointed August 2000

SENIOR MANAGEMENT COMMITTEE 2000/01

Maureen O'Neil, President

Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and former President of the North-South Institute

Claude Briand, Acting Regional Director, Regional Office for West and Central Africa (effective November 2000)

Chartered Accountant and Regional Controller, IDRC Regional Office for West and Central Africa

Johanne Charbonneau, Vice-President, Resources and Chief Financial Officer

Certified General Accountant and former Vice-President, Finance and Chief Financial Officer, Canada Deposit Insurance Corporation

Peter Cooper, Director, Environment and Natural Resource Management*

Soil scientist, and former Leader, Systems Evaluation and Dissemination Program, International Centre for Research in Agroforestry, Kenya

Roger Finan, Regional Director, Regional Office for South Asia

Chartered management accountant and former Director, Internal Audit, IDRC

Richard Fuchs, Director, Information and Communication Technologies for Development**

Sociologist, former President of Futureworks Inc., and former Commissioner of the Newfoundland Economic Recovery Commission

John Hardie, Chief of Staff and Director, Policy and Planning

Agricultural economist and former economist, Agriculture Canada

Judith Lockett, Director, Human Resources

Human resources specialist and former Director General of Management Planning and Operations Directorate, Health Canada

Rohinton Medhora, Director, Social and Economic Equity

Economist, and former Team Leader, Trade, Employment, and Competitiveness program initiative, IDRC

Stephen McGurk, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia

Development economist and former Program Officer of the Economic Security Program, Ford Foundation

Luis Navarro, Acting Regional Director, Regional Office for East and Southern Africa (as of February 2001)

Agricultural economist and Team Leader, People, Land, and Water program initiative, IDRC

Caroline Pestieau, Vice-President, Programs

Economist and former Deputy Chair, Economic Council of Canada

Eglal Rached, Regional Director, Regional Office for the Middle East and North Africa

Renewable resources and agriculture specialist and former Chief Scientist, Food Security, IDRC

Eva Rathgeber, Regional Director, Regional Office for Eastern and Southern Africa***
Comparative education specialist and former Coordinator, Gender and Development Unit,
IDRC

Robert Robertson, General Counsel
Barrister and solicitor of the Ontario Bar and past President of Amnesty International
(Canada)

Carlos Seré, Regional Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean
Agricultural economist and former Program Officer, Environment and Natural Resources,
IDRC

Sibry Tapsoba, Regional Director, Regional Office for West and Central Africa****
Comparative education specialist and former Senior Program Specialist, IDRC

Marc Van Ameringen, Regional Director, Regional Office for Southern Africa
Political scientist and former Coordinator of the South Africa Program, IDRC

* appointed September 2000

** appointed January 2000

*** resigned November 2000

**** resigned October 2000

HOW TO REACH US

On The Internet

www.idrc.ca	to access IDRC's corporate Web site
idrinfo.idrc.ca	to access library catalogues and databases
info@idrc.ca	to get general information
reference@idrc.ca	to reach the library reference desk
pub@idrc.ca	to get information on IDRC publications
mag@idrc.ca	to send a letter to the editor of <i>Reports Online</i>

Head Office

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9
Street address: 250 Albert Street, 5th floor, Ottawa, ON, Canada K1P 6M1
 Phone: (+1-613) 236-6163
 Fax: (+1-613) 238-7230
 Email: info@idrc.ca
 Web: www.idrc.ca

Asia

Regional Office for Southeast and East Asia

Tanglin PO Box 101, Singapore 912404,
 Republic of Singapore
Street address: 30 Orange Grove Road, 7th floor,
 RELC Building, Singapore 258352,
 Republic of Singapore

Phone: (+65) 235-1344, 235-1576, 235-1865
 Fax: (+65) 235-1849
 Email: asro@idrc.org.sg
 Web: www.idrc.org.sg

Regional Office for South Asia

208 Jor Bagh, New Delhi 110003, India

Phone: (+91-11) 461-9411/12/13
 Fax: (+91-11) 462-2707
 Email: saro@idrc.org.in
 Web: www.idrc.ca/saro

Latin America and the Caribbean

Regional Office for Latin America and the Caribbean

Casilla de Correo 6379, Montevideo, Uruguay
Street address: PZA, Cagancha 1335, Piso 9, 11100
 Montevideo, Uruguay

Phone: (+598-2) 902-2031 to 34, 902-2037 to 43
 Fax: (+598-2) 902-0223
 Email: lacro@idrc.org.uy
 Web: www.idrc.ca/lacro

Africa

Regional Office for Eastern and Southern Africa

PO Box 62084, Nairobi, Kenya
Street address: Liaison House, 2nd and 3rd floors,
 State House Avenue, Nairobi, Kenya
 (please address all mail to the
 IDRC Regional Director)

Phone: (+254-2) 713160/1, 713273/4, 713355/6,
 713578/9, 713690/1, 713699
 Fax: (+254-2) 711063
 Email: chunja@idrc.or.ke
 Web: www.idrc.ca/earo

Regional Office for the Middle East and North Africa

PO Box 14 Orman, Giza, Cairo, Egypt
Street address: 3 Amman Square, 5th floor,
 Dokki, Cairo, Egypt

Phone: (+20-2) 336-7051/52/53/54/57
 Fax: (+20-2) 336-7056
 Email: skamel@idrc.org.eg
 Web: www.idrc.ca/cairo

Regional Office for West and Central Africa

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal
Street address: Avenue Cheikh Anta Diop,
 Angle Boulevard de l'Est, Dakar, Senegal

Phone: (+221) 864-0000
 Fax: (+221) 825-3255
 Email: mdrame@idrc.org.sn
 Web: www.idrc.ca/braco



FINANCIAL REPORT

FINANCIAL OVERVIEW

The Centre's total revenues for 2000/01 were \$135.3 million against total expenses of \$135.3 million, before one-time restructuring costs of \$1.7 million, for a marginal operating surplus of \$38 thousand. After accounting for the restructuring costs, the Centre closed its books with an operating deficit of \$1.6 million, decreasing the opening equity of \$1.8 million to \$0.2 million. Management has taken measures to raise the equity back to \$4 million in the 2001/02 operating plan.

In accordance with the Centre's cost structure, which distinguishes between **development research programs**, **development research support**, and **administrative services**, these financial results generated spending ratios of 70/15/15, compared with last year's 71/14/15.

At its March 2000 meeting, the Board of Governors voiced its concerns about the financial position of the Centre and its ability to sustain a healthy level of program spending in the future, a concern also shared by management. To this end, a working group was commissioned by the President to conduct an operational review of the Centre's activities. The challenge was to find an acceptable balance between program and operational expenditures and a reasonable equity balance. Fiscal year 2000/01 was a transition year for the Centre to realign its operations in order to carry out the new Corporate Strategy and Program Framework for 2000–2005. The group was encouraged to explore and advance strategic restructuring initiatives that would not compromise IDRC's mission. The objective of the review was to identify approximately \$4.0 million in savings over the next 3 years with \$1.6 million to come from a realignment of our regional presence.

The restructuring initiatives, subsequently approved by the Board, included the consolidation of the Centre's operations in Eastern and Southern Africa at the regional office in Nairobi, Kenya. This decision will result in the closure of IDRC's

Regional Office for Southern Africa located in Johannesburg, South Africa, by September 2001. Also, the Regional Office for Latin America and the Caribbean was reorganized. From a programming perspective, this means that the Montevideo office will focus more on the Southern Cone and Andean regions leaving programs in Central America and the Caribbean to be managed mainly by staff in Ottawa. Other initiatives include changes in the delivery modality related to IDRC's Information and Communication Technologies for Development program area, the scaling down and reorganization of the library, the divestiture of a semicommercial systems software activity, and the incorporation of two international secretariats and a large corporate project as independent entities. These initiatives are expected to generate net savings of approximately \$2.6 million once fully implemented. The operational review will continue in 2001/02 examining other opportunities to achieve the balance of the savings.

In concert with the operational review, a major effort was initiated by the President to increase the Parliamentary appropriation, IDRC's main source of revenue. During the year, a small task force worked closely with representatives from the Canadian International Development Agency (CIDA) on the common goal of securing an increase in Official Development Assistance (ODA). In the interim, CIDA, as manager of Canada's ODA envelope, facilitated meeting the request of the IDRC Board for an increase of approximately \$4.2 million to IDRC's 2001/02 reference level.

Program Appropriations

Table 1. Program appropriations (\$000) for 1999/00 and 2000/01.

	2000/01			1999/00	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total appropriations	\$104 088	\$101 938	(\$2 150)	\$104 000	-2.0%
Development research programs					
Centre programs	44 088	43 565	(523)	46 860	-7.0%
Resource-expansion activities	60 000	58 373	(1 627)	57 140	2.2%

The term appropriation is used to indicate the formal allocation of funds for use in development research program activities. For the year ending 31 March 2001, total program appropriations were \$101.9 million (Table 1). Centre programs reached 99% of budget whereas resource-expansion activities successfully reached 97% of its target. The Centre's budget for appropriations in 2000/01 was set at a lower level than last year.

Outstanding Commitments

As at 31 March 2001, the Centre was committed to make payments of up to \$110.0 million (31 March 2000, \$128.6 million) over the next 4 years on approximately 900 projects in progress. This commitment is subject to funds being provided by Parliament or external donor partners as well as to compliance, by recipients, to the terms and conditions of project agreements. Accordingly, no liability is recognized in the financial statements. Of the total outstanding

commitments, \$61.4 million is for projects funded through the Parliamentary appropriation, \$45.1 million is for projects funded by other donors, including CIDA, and \$3.5 million is for the Tanzania Essential Health Interventions Project (TEHIP), funded from a supplementary Parliamentary appropriation allocated in the 1993/94 fiscal year.

Revenue

Table 2. Revenue (\$000) for 1999/00 and 2000/01.

	2000/01			1999/00	% change actual
	Budget	Actual	Variance	Actual	
Total revenue	\$146 905	\$135 308	(\$11 597)	\$137 106	-1.3%
Parliamentary appropriations	92 291	91 242	(1 049)	90 250	1.1%
Resource-expansion activities	50 488	39 796	(10 692)	43 313	-8.1%
Recovery of administration costs, investment, and other income	4 126	4 270	144	3 543	20.5%

Total revenue for the year amounted to \$135.3 million, a variance of \$11.6 million from the plan (Table 2). Most of this variance is explained by lower income recognized from resource-expansion activities.

The Centre's primary source of revenue continues to be the **Parliamentary appropriation**, representing about 67% of total revenues for the year. The Centre's Parliamentary appropriation is an allocation from Canada's ODA, of which IDRC's share is approximately 4%. The amount actually received was higher than expected because of in-year funding adjustments by Treasury Board related to compensation. The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized as revenue in the year for which it is approved. This year's total capital funding amounted to \$1.2 million, slightly lower than the \$1.4 million budget, which positively affected the total revenue recognized from the Parliamentary appropriation. The associated amortization of deferred capital funding was \$2.2 million, on target with the budget. Revenue from the supplementary appropriation (TEHIP) reached \$1.7 million for the year, down \$1.9 million from the budget because of a reduction in project activities.

Revenue from resource-expansion activities relates specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. The total for the year was \$39.8 million, \$10.7 million lower than planned, mostly because of delays with the commitment of new projects. Revenue from resource-expansion activities includes \$30.1 million in partnership funding from CIDA.

The Centre recovers a portion of its administration costs by charging a fee to manage **resource-expansion** activities. Income from the recovery of administration costs was \$1.8 million for the year or \$0.1 million more than budgeted. Investment income was reported at \$1.2 million, \$0.2 million more than budgeted because of higher yields on investments and a larger investment portfolio. And finally, other income, which includes revenue from office space subleasing,

hospitality and conference facilities, the sale of publications, and other miscellaneous items was \$1.2 million, about \$0.2 million lower than planned, the impact of a net loss on exchange on the evaluation of year-end monetary assets.

Expenses

Table 3. Expenses (\$000) for 1999/00 and 2000/01.

	2000/01			1999/00	% change actual
	Budget	Actual	Variance	Actual	
Total expenses	\$146 451	\$136 961	(\$9 490)	\$139 738	-1.5%
Development research programs	103 106	95 430	(7 676)	98 397	-3.1%
Development research support	22 016	20 111	(1 905)	20 294	-0.9%
Administrative services	21 329	19 729	(1 600)	21 047	-3.1%
Restructuring costs	0	1 691	1 691	0	100.0%

Total expenses for 2000/01 were \$135.3 million, before restructuring costs of \$1.7 million. This level was under budget by \$11.1 million, which, like the revenues, is mostly explained by a lower level of expenditure on resource-expansion activities.

Development research programs reflect the direct costs (mainly in the form of grants and contributions) of scientific and technical research projects either financed or administered by IDRC for both Centre program and resource-expansion activities. For 2000/01, Centre program spending was \$55.6 million, exceeding the budget by \$3.0 million, a result of higher rates of disbursement than planned. Resource-expansion activities were \$39.8 million or \$10.7 million below the expected level, as previously explained, because of delays with the commitment of new projects resulting in net lower expenditures.

Development research support represents the costs of knowledge-intensive activities in support of development research programs including the cost of technical support, program complements, and program management. Development research support expenses amounted to \$20.1 million with savings of \$1.9 million from the plan. These savings were primarily attributed to staff vacancies, lower communications costs, and other miscellaneous savings.

Administrative services provide a variety of policy, executive, administrative, and service functions that support the Centre's overall operations and corporate responsibilities, including the management costs of seven regional offices. These expenditures amounted to \$19.7 million with reported savings of \$1.6 million. Savings here were also attributed to staff vacancies, lower communications costs, and other miscellaneous savings.

FINANCIAL STATEMENTS

RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively and in accordance with the International Development Research Centre Act and bylaws of the Centre. The Centre has an Audit Services department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with generally accepted auditing standards. Her audit includes appropriate tests and procedures to enable her to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



Maureen O'Neil
President



Johanne Charbonneau
Vice-President, Resources

22 June 2001



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at 31 March 2001 and the statements of operations and changes in equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at 31 March 2001 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

A handwritten signature in cursive script, appearing to read 'R. Flageole'.

Richard Flageole, FCA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
25 May 2001

BALANCE SHEET

as at 31 March 2001
(in thousands of dollars)

	2001	2000
Assets		
Current		
Cash and short-term investments (Note 3)		
Unrestricted	8 212	8 417
Restricted	31 050	24 250
Accounts receivable (Note 4)	14 322	10 398
Prepaid expenses	1 404	1 495
	<u>54 988</u>	<u>44 560</u>
Long-term investments (Note 5)	2 983	2 983
Capital assets (Note 6)	5 817	6 761
Recoverable deposits	144	152
Endowment funds (Note 7)	490	522
	<u>64 422</u>	<u>54 978</u>
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 4)	9 453	8 711
Deferred revenue (Note 8)	42 094	31 215
	<u>51 547</u>	<u>39 926</u>
Deferred revenue — long-term (Note 8)	1 585	1 572
Deferred funding — capital assets (Note 9)	5 817	6 761
Provision for employee future benefits	3 343	3 178
Deferred rent — head office	1 484	1 210
Endowment funds (Note 7)	490	522
	<u>64 266</u>	<u>53 169</u>
Equity		
	<u>156</u>	<u>1 809</u>
	<u>64 422</u>	<u>54 978</u>
Commitments (Note 14 and 15)		
Contingencies (Note 17)		

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board:

Naureen O'Neil

President

[Signature]

Vice President, Resources
and Chief Financial Officer

STATEMENT OF OPERATIONS AND CHANGES IN EQUITY

for the year ended 31 March 2001
(in thousands of dollars)

	2001	2000
Revenues		
Resource expansion (Note 10)	39 796	43 313
Recovery of administration costs (Note 10)	1 810	1 746
Investment income	1 223	387
Other income	1 237	1 410
	<u>44 066</u>	<u>46 856</u>
EXPENSES		
Development research programs		
Centre programs	55 634	55 084
Resource expansion	39 796	43 313
	<u>95 430</u>	<u>98 397</u>
Development research support		
Technical support	9 636	9 224
Program complements	6 269	7 029
Program management	4 206	4 041
	<u>20 111</u>	<u>20 294</u>
Administrative services		
Administration	14 719	15 474
Regional office management	5 010	5 573
	<u>19 729</u>	<u>21 047</u>
	<u>135 270</u>	<u>139 738</u>
Net cost of operations before government funding	<u>(91 204)</u>	<u>(92 882)</u>
Parliamentary appropriation (Note 11)	87 342	85 073
Supplementary Parliamentary appropriation (Note 12)	1 727	2 923
Amortization of deferred funding – capital assets (Note 9)	2 173	2 254
	<u>91 242</u>	<u>90 250</u>
Results of operations before restructuring costs	38	(2 632)
Restructuring costs (Note 13)	1 691	—
Net results of operations	<u>(1 653)</u>	<u>(2 632)</u>
Equity at beginning of the year	1 809	4 441
Equity at end of the year	<u>156</u>	<u>1 809</u>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

for the year ended 31 March 2001

(in thousands of dollars)

	2001	2000
Cash flows from operating activities		
Net results of operations	(1 653)	(2 632)
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	2 173	2 254
Gain on disposal of capital assets	(11)	(40)
Provision for employee future benefits	621	430
Amortization of deferred funding — capital assets	(2 173)	(2 254)
Amortization of deferred rent	274	274
	(769)	(1 968)
Net change in working capital other than cash and short-term investments	7 341	6 036
Net cash flows from operating activities	6 572	4 068
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in deferred revenue — long-term	13	(2 547)
Capital funding	1 229	1 946
Net cash flows from (used in) financing activities	1 242	(601)
Cash flows from investing activities		
Additions to capital assets	(1 218)	(1 905)
Increase in restricted cash	(6 801)	(1 569)
Net cash flows used in investing activities	(8 019)	(3 474)
Net decrease in cash	(205)	(7)
Unrestricted cash and short-term investments, beginning of the year	8 417	8 424
Unrestricted cash and short-term investments, end of the year	8 212	8 417

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

(in thousands of dollars unless otherwise stated)

1. Authority and objective

The International Development Research Centre (the Centre), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The Centre is funded mainly through an annual appropriation received from the Parliament of Canada. For purposes of the Income Tax Act, the Centre is deemed to be a registered charitable organization.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

a) Government funding

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized in the year for which it is approved. Parliamentary appropriations received for specific projects are deferred and recognized when the related project expenses are incurred.

b) Revenues

Funds received or receivable in respect to resource-expansion contracts are recorded as deferred revenues. These deferred revenues are recognized as revenues in the year in which the related project expenses are incurred. All other revenues are recorded on the accrual basis of accounting.

c) Grant payments

All contractual grant payments are subject to the provision of funds by Parliament. They are recorded as an expense in the year they come due under the terms and conditions of the agreements and the Centre's payment policy. Refunds on previously disbursed grant payments are credited against the current year's expenses when the project is active or to other income when the project is closed.

6) Capital assets and amortization

Capital assets are recorded at cost and amortized, starting in the subsequent year of acquisition, over their estimated useful lives on a straight-line basis. The estimated useful life of each capital asset class is as follows:

Computer equipment	3 years
Software	3 or 5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	3 years
Telephone system	5 years
Leasehold improvements	Remaining term of lease

7) Investments

Short-term investments are recorded at the lower of cost and market value. Long-term investments are recorded at cost. When there is a loss in value that is other than a temporary decline, the long-term investment is written down to recognize the loss.

8) Endowment funds

Endowment funds include amounts received by way of bequest, gift, or donation and are generally specific as to purpose. Expenditures relating to these funds are charged against the relevant portion of the endowment in the year they are incurred. Revenues earned on these funds are credited to the endowment funds.

9) Foreign-currency transactions

Foreign-currency transactions are translated, weekly, into Canadian dollars at the exchange rate in effect on the last day of the previous week. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year under other income.

10) Provision for employee future benefits

Employees with more than 5 years of service are entitled to a severance benefit calculated on the basis of 1 week of salary per year of service. The liability for this benefit is recorded in the accounts as the benefits accrue to employees.

11) Deferred rent

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis as a reduction to the expense.

12) Pension costs

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. Contributions to the Plan are required from the employees and the Centre. These contributions represent the total pension obligations of the Centre and are recognized in the accounts on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account. The Centre's current year pension expense is \$2 042 (2000, \$1 136).

3. Cash and short-term investments

	2001	2000
Cash	2 131	3 719
Short-term investments		
Canadian chartered banks	19 795	18 963
Commercial corporations	15 346	9 971
Foreign-owned banks	1 990	14
	<u>39 262</u>	<u>32 667</u>

The Centre is authorized to invest in interest-bearing securities such as issued by the above-noted entities. These funds are invested in short-term money market instruments that are rated R-1 (low) or better by a recognized bond-rating agency. The investment vehicles consist primarily of banker's acceptances, term deposits, and short-term notes.

The average yield of the portfolio, as at 31 March 2001 is 5.07% (2000, 5.32%) and the average term to maturity is 72 days (2000, 85 days). The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2001 approximates the net book value.

The Centre has various banks accounts, some of which have a line of credit associated with them. As at 31 March 2001, all balances in these line of credit accounts were nil.

Of the total cash and short-term investments, \$31 050 (2000, \$24 250) is restricted for specific research activities as follows:

	2001	2000
Resource expansion	27 583	19 055
Health support — Africa	3 467	5 195
	<u>31 050</u>	<u>24 250</u>

4. Accounts receivable and payable

Accounts receivable and accounts payable are incurred in the normal course of business. All are due on demand and are noninterest bearing. The carrying amounts of each approximate fair value because of their short maturity. A significant portion (69%) of accounts receivable are due from the Canadian International Development Agency (CIDA) and do not present a significant credit risk. Of the total accounts receivable, \$12 629 (2000, \$8 537) is on account of resource-expansion activities.

5. Long-term investments

These funds are invested in a Government of Canada bond, which matures in 2004. The average yield of the bond, as at 31 March 2001 is 6.50% (2000, 6.50%), and the initial average term to maturity is 7 years. The fair market value of the bond as at 31 March 2001 is \$3 135 (2000, \$3 044).

6. Capital assets

	Cost		Accumulated amortization		Net book value	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Computer equipment	6 747	6 955	5 605	5 661	1 142	1 294
Leasehold improvements	2 007	1 963	1 116	1 219	891	744
Software	4 480	4 318	1 661	767	2 819	3 551
Office furniture and equipment	1 867	1 839	1 410	1 378	457	461
Telephone system	1 386	1 376	1 168	1 086	218	290
Vehicles	1 009	1 000	719	579	290	421
	<u>17 496</u>	<u>17 451</u>	<u>11 679</u>	<u>10 690</u>	<u>5 817</u>	<u>6 761</u>

Amortization expense for the year is \$2 173 (2000, \$2 254).

7. Endowment funds

From time to time, the Centre receives bequests and donations from benefactors and administers the funds as directed. The activity for the year is as follows:

	2001	2000
Balance at the beginning of the year	522	354
New contributions	—	150
Interest income	24	18
Expenses	(56)	—
Balance at the end of the year	<u>490</u>	<u>522</u>

8. Deferred revenue

Deferred revenue includes the unspent portion at 31 March 2001 of funds received or receivable on resource-expansion activities as well as the unspent portion of the supplementary Parliamentary appropriation received in March 1994 (see Note 12). Details of these balances are as follows:

	2001	2000
Current		
Resource expansion	40 212	27 592
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support — Africa	1 882	3 623
	<u>42 094</u>	<u>31 215</u>
Long-term		
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support — Africa	1 585	1 572
Total	<u>43 679</u>	<u>32 787</u>

Of the total deferred resource-expansion funding, CIDA accounts for \$27 972 (2000, \$20 346), of which \$18 048 (2000, \$14 063) was received and \$9 924 (2000, \$6 283) is receivable at year-end.

9. Deferred funding — capital assets

	2001	2000
Balance at beginning of year	6 761	7 069
Funding for capital assets purchased	1 229	1 946
Amortization	(2 173)	(2 254)
Balance at end of year	<u>5 817</u>	<u>6 761</u>

10. Resource-expansion activities

Resource-expansion activities relate specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by CIDA, other Government of Canada entities, and other agencies. A breakdown of the revenue recognition for resource expansion is provided below:

	2001	2000
CIDA	30 137	31 237
Other agencies	8,826	11 567
Other Government of Canada entities	833	509
	<u>39 796</u>	<u>43 313</u>

The Centre recovers administration costs on resource-expansion activities. This year's total is \$1 810 (2000, \$1 746) of which \$1 062 (2000, \$926) was recovered from CIDA.

11. Parliamentary appropriation

	2001	2000
Parliamentary appropriation approved	88 571	87 019
Deferral for capital assets purchased (Note 9)	(1 229)	(1 946)
Parliamentary appropriation recognized in the statement of operations and changes in equity	<u>87 342</u>	<u>85 073</u>

12. Supplementary Parliamentary appropriation

In March 1994, the Centre received a supplementary Parliamentary appropriation of \$27 million for two specific projects. For the current fiscal year, the total revenue recognized is \$1.7 million (2000, \$2.9 million).

13. Restructuring costs

After several years of gradual erosion from persistent cost inflation and declining revenue in real terms from Parliamentary appropriations, management implemented a comprehensive restructuring program that was approved by the Board of Governors in March 2001. The most important restructuring initiatives include the closure of the Regional Office for Southern Africa, at an estimated cost of \$1.1 million, the reorganization of the Regional Office for Latin America and the Caribbean, and the consolidation of several other corporate functions. The

restructuring is expected to be completed by 30 September 2001 at an estimated total cost of \$1.7 million, which includes termination benefits of \$0.6 million. The liability for the restructuring costs is estimated at \$1.6 million and is included in accounts payable and accrued liabilities.

14. Operating lease commitments

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. Those lease agreements expire at different dates up to 2009. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be as follows:

2001/02	5 152
2002/03	5 359
2003/04	5 243
2004/05	4 969
2005-2009	<u>16 394</u>
Total	<u>37 117</u>

15. Contractual commitments — project grants and project development

The Centre is committed to make payments up to \$110.0 million (2000, \$128.6 million) during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament or external partners and subject to compliance by recipients with the terms and conditions of project agreements. Of this amount, the Centre is responsible for \$61.4 million (2000, \$69.9 million) and the balance of \$48.6 million (2000, \$58.7 million) is provided by external partners.

16. Related party transactions

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

17. Contingencies

A claim of approximately \$0.8 million relating to a leased property in India remains outstanding at the end of the year. Based on the advice of legal counsel, management is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim. The Centre is a defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

18. Comparative figures

Certain 2000 comparative amounts have been reclassified to conform to the financial statements presentation adopted in 2001.

1,7 million \$, dont 0,6 million allant aux indemnités de départ. Le passif associé aux coûts liés à la restructuration est de 1,6 million \$ et est présenté dans les créditeurs et les charges à payer.

14. Engagements en vertu de contrats de location-exploitation

Le Centre a signé des contrats de location pour le logement de son personnel dans différents pays et pour des locaux et du matériel qu'il utilise au Canada et dans les bureaux régionaux. Les contrats de location expirent à des dates différentes et le dernier prend fin en 2009. Les paiements annuels minimaux à verser en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

2001-2002	5 152
2002-2003	5 359
2003-2004	5 243
2004-2005	4 969
2005-2009	<u>16 394</u>
	<u>37 117</u>

15. Engagements contractuels — subventions et élaboration de projets

Le Centre s'est engagé à effectuer des versements totalisant 110,0 millions \$ (2000 : 128,6 millions \$) au cours des quatre prochains exercices, dans la mesure où le Parlement du Canada et les partenaires externes lui octroient des fonds et où les bénéficiaires respectent les conditions des protocoles d'accord. Du total des engagements contractuels, 61,4 millions \$ (2000 : 69,9 millions \$) doivent venir directement du Centre, le solde de 48,6 millions \$ (2000 : 58,7 millions \$) devant provenir de partenaires externes.

16. Opérations entre apparentées

Outre les opérations entre apparentées dont il est fait mention ailleurs dans les présents états financiers, le Centre entretient des liens en matière de propriété commune avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre fait affaire avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

17. Événualités

Une réclamation de quelque 0,8 million \$ afférente à un bien loué en Inde est en suspens à la fin de l'exercice. En se fondant sur les avis juridiques reçus, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif pouvant découler, le cas échéant, de cette poursuite. Le Centre est défendeur dans d'autres procès en instance. La direction considère toutefois comme improbable qu'il en résulte des passifs significatifs.

18. Chiffres correspondants

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes à la présentation adoptée en 2001.

9. Financement reporté — immobilisations

2000	2001
7 069	6 761
1 946	1 229
(2 254)	(2 173)
6 761	5 817

Solde au début de l'exercice

Financement des acquisitions d'immobilisations

Amortissement

Solde en fin d'exercice

10. Activités liées à l'augmentation des revenus

Les activités liées à l'augmentation des revenus désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres entités. Ces activités de recherche sont financées par l'ACDI et par d'autres organismes, dont certains du gouvernement du Canada. Les revenus constatés se répartissent ainsi entre ces différentes sources :

2000	2001
31 237	30 137
11 567	8 826
509	833
43 313	39 796

ACDI

Autres organismes

Autres organismes du gouvernement du Canada

Le Centre recouvre les coûts d'administration dans le cadre des activités liées à l'augmentation des revenus. Pour l'exercice, les sommes récupérées s'élevaient à 1 810 \$ (2000 : 1 746 \$), dont 1 062 \$ (2000 : 926 \$) provenaient de l'ACDI.

11. Crédit parlementaire

2000	2001
87 019	88 571
(1 946)	(1 229)
85 073	87 342

Crédit parlementaire voté

Report pour les acquisitions d'immobilisations (note 9)

Crédit parlementaire comptabilisé dans l'état des résultats et de l'évolution de l'avoir

12. Crédit parlementaire supplémentaire

En mars 1994, le Centre s'est vu accorder un crédit parlementaire supplémentaire de 27 millions \$, affecté au financement de deux projets précis. Durant l'exercice, les revenus constatés s'élevaient à 1,7 million \$ (2000 : 2,9 millions \$).

13. Coûts liés à la reconstruction

Au cours des dernières années, les sources de revenus du Centre ont décliné graduellement en raison de l'inflation persistante et de la diminution des crédits parlementaires en dollars absolus. Par conséquent, la direction a implanté un plan de reconstruction qui fut approuvé par le Conseil des Gouverneurs en mars 2001. Parmi les principales mesures de reconstruction, mentionnons la fermeture du Bureau régional de l'Afrique australe, dont le coût est estimé à 1,1 million \$, la réorganisation du Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes et la consolidation de plusieurs autres activités du Centre. La reconstruction devrait être terminée au plus tard le 30 septembre 2001 à un coût total estimatif de

7. Fonds de dotation

De temps à autre, le Centre reçoit des legs et des dons. Le Centre administre ces fonds conformément aux directives reçues des donateurs. Voici le détail des activités pour l'exercice :

H. Revenues reported:

A court terme

Crediparlementaire supplémentaire
Interventions en santé – AfriqueCrediparlementaire supplémentaire
Interventions en santé – Afrique
$$\begin{array}{r} 1882 \\ 42094 \\ \hline 31215 \\ 3623 \\ \hline \end{array}$$

à la fin de l'exercice.

3. Encaisse et placements à court terme

Encaisse	2001	2000
	2 131	3 719
Placements à court terme	19 795	18 963
Banques à charte canadiennes	15 346	9 971
Sociétés commerciales	1 990	14
Banques étrangères	39 262	32 667

Le Centre est autorisé à investir dans les titres productifs d'intérêts des institutions susmentionnées. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme qui doivent bénéficier d'une cote équivalente ou supérieure à R-1 (bas) selon l'évaluation d'une agence reconnue de cotation des titres. Les instruments de placement consistent principalement en des acceptations bancaires, des dépôts à échéance fixe et des billets à court terme.

Le rendement moyen du portefeuille du Centre au 31 mars 2001 était de 5,07 p. 100 (2000 : 5,32 p. 100) et la durée moyenne des placements était de 72 jours (2000 : 85 jours). La juste valeur marchande des placements au 31 mars 2001 équivalait approximativement à leur valeur comptable nette.

Certains des comptes bancaires du Centre sont assortis d'une marge de crédit. Au 31 mars 2001, aucune marge de crédit n'était utilisée.

Du montant total de l'encaisse et des placements à court terme, 31 050 \$ (2000 : 24 250 \$) sont affectés à des activités de recherche précises :

Activités liées à l'augmentation des revenus	2001	2000
Interventions en santé — Afrique	3 467	5 195
	27 583	19 055
	31 050	24 250

4. Débiteurs et créanciers

Les débiteurs et les créanciers sont enregistrés dans le cours normal des activités. Ils sont payables sur présentation et ne portent pas intérêt. La valeur comptable de ces comptes avoisine la juste valeur en raison de leur échéance brève. Une fraction importante (69 p. 100) des débiteurs est due par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et ne présente aucun risque notable de crédit. Du montant total des débiteurs, 12 629 \$ (2000 : 8 537 \$) se rapportaient à des activités liées à l'augmentation des revenus.

5. Placements à long terme

Ces fonds sont investis dans une obligation du gouvernement du Canada venant à échéance en 2004. Au 31 mars 2001, le rendement moyen de cette obligation était de 6,50 p. 100 (2000 : 6,50 p. 100) et l'échéance moyenne à l'émission était de sept ans. La juste valeur marchande de l'obligation était de 3 135 \$ au 31 mars 2001 (2000 : 3 044 \$).

1) Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties, à compter de l'exercice suivant l'acquisition, de façon linéaire sur leur durée de vie utile prévue. Pour chaque catégorie d'immobilisations, la durée de vie utile prévue est la suivante :

Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ou 5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Véhicules	3 ans
Réseau téléphonique	5 ans
Améliorations locatives	Durée non écoulée du bail

2) Placements

Les placements à court terme sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur au marché. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût. Quand un placement à long terme subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value.

3) Fonds de dotation

Les fonds de dotation comprennent les sommes reçues sous forme de legs, de cadeau ou de don et sont généralement destinés à des fins précises. Les dépenses connexes sont imputées à la partie appropriée du fonds durant l'exercice où elles sont engagées. Les revenus gagnés sont enregistrés au crédit dans les fonds de dotation.

4) Conversion des devises

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens une fois par semaine selon le taux de change en vigueur la dernière journée de la semaine précédente. Les actifs et passifs monétaires en devises sont rajustés en fonction du taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice sous la rubrique Autres revenus.

5) Provision pour avantages sociaux futurs

Tout employé ayant accumulé plus de cinq années de service a droit à une indemnité de départ calculée à raison d'une semaine de salaire par année de service. Le passif pour cette indemnité est inscrit dans les comptes quand l'avantage est acquis par l'employé.

6) Loyer reporté

Toute période de loyer gratuite et les autres avantages incitatifs liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat et comptabilisés en réduction de la dépense

7) Charge de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pensions de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre sont tenus de cotiser au régime. Ces cotisations représentent la totalité des obligations contractées par le Centre au titre du régime de pensions de retraite et elles sont comptabilisées sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser pour les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la fonction publique. La charge de retraite de l'exercice est de 2 042 \$ (2000 : 1 136 \$).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1. Pouvoirs et objets

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international. Ses activités sont financées principalement au moyen d'un crédit parlementaire annuel. Le Centre est réputé être un organisme de bienfaisance reconnu pour les besoins de la Loi de l'impôt sur le revenu.

Le Centre a pour mission de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions.

2. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été établis conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada et suivent les principales conventions comptables énoncées ci-après.

a) Transferts gouvernementaux

La portion du crédit parlementaire qui sert à l'acquisition d'immobilisations est reportée et est amortie selon la même méthode et sur la même période que les immobilisations connexes. Le solde du crédit parlementaire est comptabilisé dans l'exercice pour lequel il est approuvé.

Les crédits parlementaires reçus aux fins de projets particuliers sont reportés et constatés quand les dépenses connexes sont engagées.

b) Revenus

Les fonds reçus ou à recevoir en vertu de contrats pour des activités liées à l'augmentation des revenus sont inscrits à titre de revenus reportés. Ces derniers sont constatés à titre de revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Tous les autres revenus sont inscrits selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

c) Versements de subventions

Tous les versements de subventions sont assujettis à l'attribution des crédits du Parlement. Ils sont enregistrés comme dépenses dans l'exercice où ils deviennent exigibles conformément aux dispositions des accords signés et des politiques de paiement du CRDI. Les remboursements afférents aux versements de subventions effectués antérieurement sont comptabilisés en réduction des dépenses de l'exercice tant que le projet est en cours et dans les autres revenus quand le projet est clos.

pour l'exercice clos le 31 mars 2001
(en milliers de dollars)

ETAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

	2001	2000
Flux de trésorerie — activités d'exploitation		
Résultats d'exploitation nets	(1 653)	(2 632)
Éléments sans incidence sur l'encaisse		
Amortissement des immobilisations	2 173	2 254
Gain sur cession d'immobilisations	(11)	(40)
Provision pour avantages sociaux futurs	621	430
Amortissement du financement reporté — immobilisations	(2 173)	(2 254)
Amortissement du loyer reporté	274	274
Variation nette du fonds de roulement à l'exclusion de l'encaisse et des placements à court terme	7 341	6 036
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	6 572	4 068
Flux de trésorerie — activités de financement		
Augmentation (diminution) des revenus reportés à long terme	13	(2 547)
Financement des immobilisations	1 229	1 946
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	1 242	(601)
Flux de trésorerie — activités d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations	(1 218)	(1 905)
Augmentation de l'encaisse affectée	(6 801)	(1 569)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement	(8 019)	(3 474)
Diminution nette de l'encaisse	(205)	(7)
Encaisse et placements à court terme non affectés au début de l'exercice	8 417	8 424
Encaisse et placements à court terme non affectés à la fin de l'exercice	8 212	8 417

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'AVOIR

pour l'exercice clos le 31 mars 2001
(en milliers de dollars)

Revenus	2001	2000
Activités liées à l'augmentation des revenus (note 10)	39 796	43 313
Recouvrement des coûts d'administration (note 10)	1 810	1 746
Revenus de placement	1 223	387
Autres revenus	1 237	1 410
	44 066	46 856
Programmes de recherche pour le développement	55 634	55 084
Programmes du Centre	39 796	43 313
Activités liées à l'augmentation des revenus	95 430	98 397
Soutien de la recherche pour le développement	9 636	9 224
Soutien technique	6 269	7 029
Éléments qui complètent les programmes	4 206	4 041
Gestion des programmes	20 111	20 294
Services administratifs	14 719	15 474
Administration	5 010	5 573
Administration des bureaux régionaux	19 729	21 047
	135 270	139 738
Coût d'exploitation net avant financement gouvernemental	(91 204)	(92 882)
Credit parlementaire (note 11)	87 342	85 073
Credit parlementaire supplémentaire (note 12)	1 727	2 923
Amortissement du financement reporté — immobilisations (note 9)	2 173	2 254
	91 242	90 250
Résultats d'exploitation avant les coûts liés à la restructuration	38	(2 632)
Coûts liés à la restructuration (note 13)	1 691	—
Résultats d'exploitation nets	(1 653)	(2 632)
Avoir au début de l'exercice	1 809	4 441
Avoir à la fin de l'exercice	156	1 809

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

BILAN

au 31 mars 2001
(en milliers de dollars)

2001 2000

Actif	
À court terme	
Encaisse et placements à court terme (note 3)	
Non affectés	8 212
Affectés	31 050
Débiteurs (note 4)	14 322
Frais payés d'avance	1 404
Placements à long terme (note 5)	54 988
Immobilisations (note 6)	2 983
Dépôts recouvrables	144
Fonds de dotation (note 7)	490
	64 422
	54 978

Passif	
À court terme	
Créditeurs et charges à payer (note 4)	9 453
Revenus reportés (note 8)	42 094
Revenus reportés à long terme (note 8)	51 547
Financement reporté — immobilisations (note 9)	1 585
Provision pour avantages sociaux futurs	5 817
Loyer reporté pour le siège social	3 343
Fonds de dotation (note 7)	1 484
	64 422
	54 978

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil :

La présidente,
et directrice des finances, Ressources,

Theresa O'Neil

[Signature]



VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR GENERAL OF CANADA

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le
développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 2001 et les états des résultats et de l'évolution de l'avoir et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 mars 2001 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Pour le vérificateur général du Canada

Richard Flageole, FCA
Vérificateur général adjoint

Ottawa, Canada
le 25 mai 2001

ÉTATS FINANCIERS

RESPONSABILITÉ EN MATIÈRE D'ÉTATS FINANCIERS

La direction assume la responsabilité des états financiers exposés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été examinés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du Centre. Ces états financiers, qui comprennent des chiffres que la direction a appréciés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été correctement préparés dans les limites matérielles acceptables et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. La direction assume aussi la responsabilité de toute l'information présentée dans le rapport annuel, cette information étant conforme à celle qui figure dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des données financières, la protection des biens et l'efficacité des activités, le tout conformément à la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international et aux règlements administratifs du Centre. Les Services de vérification du CRDI sont chargés de procéder à l'examen périodique des mécanismes de contrôle interne et de veiller à leur application.

C'est au Conseil des gouverneurs qu'il incombe de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction, qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

Le vérificateur général du Canada procède, en toute indépendance, à une vérification des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil des gouverneurs demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

La présidente du CRDI,

La vice-présidente, Ressources,

Maureen O'Neill

Johanne Charbonneau

le 22 juin 2001

Les dépenses

T tableau 3. Dépenses (millions \$) en 2000-2001 et 1999-2000

Écart	2000-2001		1999-2000		Écart entre les réalisations
	Budget	Réalisations	Écart	Réalisations	
Total des dépenses	146 451	136 961	(9 490)	139 738	-1,5 %
Programmes de recherche pour le développement	103 106	95 430	(7 676)	98 397	-3,1 %
Soutien de la recherche pour le développement	22 016	20 111	(1 905)	20 294	-0,9 %
Services administratifs	21 329	19 729	(1 600)	21 047	-3,1 %
Coûts liés à la restructuration	0	1 691	(1 691)	0	100,0 %

En 2000-2001, les dépenses se sont élevées à 135,3 millions \$, compte non tenu des coûts de 1,7 million \$ liés à la restructuration. Ce montant est inférieur de 11,1 millions \$ au budget prévu, ce qui, comme pour les revenus, s'explique en grande partie par les dépenses moins élevées au chapitre des activités liées à l'augmentation des revenus.

Les dépenses relatives aux programmes de recherche pour le développement correspondent aux coûts directs (surtout sous forme de subventions et de contributions) des projets de recherche scientifique et technique qui sont soit financés, soit administrés par le CRDI. Il s'agit aussi bien des programmes du Centre que des activités liées à l'augmentation des revenus. En 2000-2001, les dépenses afférentes aux programmes du Centre ont atteint 55,6 millions \$ et ont dépassé les prévisions budgétaires de 3 millions \$, en raison du rythme plus rapide que prévu des décaissements. Les dépenses afférentes aux activités liées à l'augmentation des revenus ont totalisé 39,8 millions \$, soit 10,7 millions \$ de moins que ne le prévoyait le budget, en raison des retards dans l'engagement de fonds pour de nouveaux projets comme cela a été expliqué plus haut, qui ont donné lieu à des dépenses nettes moins élevées.

Le soutien de la recherche pour le développement regroupe les coûts liés aux activités à forte concentration de savoir qui viennent appuyer les programmes de recherche pour le développement. Ces activités comprennent le soutien technique, les éléments qui complètent les programmes et la gestion des programmes. Les dépenses relatives au soutien de la recherche pour le développement se sont élevées à 20,1 millions \$ et des économies de 1,9 million \$ ont été réalisées par rapport aux prévisions. Ces économies sont surtout attribuables aux postes vacants, aux frais de communication moins élevés et à divers autres éléments.

Sous les services administratifs sont regroupées les diverses fonctions d'orientation, de direction, d'administration et de services qui appuient le fonctionnement du Centre dans son ensemble et l'aident à assumer ses responsabilités organisationnelles, dont l'administration de sept bureaux régionaux. Les dépenses à ce chapitre ont été de 19,7 millions \$ et il y a eu des économies de 1,6 million \$. La encore, ces économies sont attribuables aux postes vacants, aux frais de communication moins élevés et à divers autres éléments.

Tableau 2. Revenus (millions \$) en 2000-2001 et 1999-2000

Revenu global	2000-2001		1999-2000		Écart entre les réalisations
	Budget	Réalisations	Écart	Réalisations	
Crédits parlementaires	146 905	135 308	(11 597)	137 106	-1,3 %
Activités liées à l'augmentation des revenus	92 291	91 242	(1 049)	90 250	1,1 %
Recouvrement des coûts d'administration, revenus de placement et autres revenus	50 488	39 796	(10 692)	43 313	-8,1 %
	4 126	4 270	144	3 543	20,5 %

Les revenus de l'exercice se sont élevés à 135,3 millions \$, soit 11,6 millions \$ de moins que prévu (tableau 2). La majeure partie de cet écart est attribuable aux revenus moindres constatés au titre des activités liées à l'augmentation des revenus.

Le **crédit parlementaire** demeure la principale source de revenu du CRDI. En 2000-2001, il représentait 67 p. 100 environ de son revenu global. Le crédit parlementaire du CRDI provient d'une affectation de l'enveloppe de l'APD du Canada, dont le Centre reçoit approximativement 4 p. 100. Le montant reçu a en fait été plus élevé que prévu en raison de rajustements effectués en cours d'exercice par le Conseil du Trésor en ce qui a trait à la rémunération. La portion du crédit parlementaire utilisée pour financer l'acquisition de biens immobilisés est reportée et amortie de la même manière et sur la même période que les immobilisations en question. Le solde est constaté à titre de revenu dans l'exercice pour lequel il est approuvé. Cette année, les montants affectés à l'acquisition de biens immobili- lisés se sont chiffrés à 1,2 million \$, ce qui est légèrement inférieur au montant prévu au budget (1,4 million \$) et a influé de façon positive sur le revenu total constaté au titre du crédit parlementaire. L'amortissement des fonds reçus pour l'acquisition d'immobilisations et qui sont reportés a été de 2,2 millions \$, conformément au budget. Les revenus provenant du crédit parlementaire supplémentaire (PIEST) ont atteint 1,7 million \$ pour l'exercice, ce qui est inférieur de 1,9 million \$ au montant prévu au budget en raison d'une diminution des activités de ce projet.

Les fonds provenant des activités liées à l'augmentation des revenus ont trait aux recherches menées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres organismes. Les revenus à ce titre ont atteint 39,8 millions \$, en baisse de 10,7 millions \$ sur les prévisions budgétaires, surtout en raison de retards survenus dans l'engagement de fonds pour de nouveaux projets. Ces revenus comprennent une somme de 30,1 millions \$ provenant de l'ACDI et destinée à des partenariats.

Le Centre recouvre une partie de ses coûts d'administration en exigeant des frais pour la gestion des activités liées à l'**augmentation des revenus**. Les revenus tirés du recouvre- ment des coûts d'administration ont atteint 1,8 million \$ pour l'exercice, soit 0,1 million \$ de plus que le montant prévu au budget. Les revenus de placement ont été de 1,2 million \$, en hausse de 0,2 million \$ sur les prévisions budgétaires, en raison des rendements plus élevés des placements et d'un portefeuille plus important. Enfin, les autres revenus, tirés de la sous-location de locaux à bureaux, des installations de conférence et de réception, de la vente de publications et de diverses autres sources, ont totalisé 1,2 million \$, ce qui est inférieur d'environ 0,2 million \$ à ce qui était prévu, écart attribuable à une perte nette de change sur l'évaluation des éléments d'actif monétaires en fin d'exercice.

aux modalités de prestation du domaine de programme Technologies de l'information et de la communication au service du développement, la réduction de la taille de la bibliothèque et la réorganisation de ses activités, la cession des activités relatives à un logiciel d'exploitation semi-commercial, ainsi que l'accession de deux secrétariats internationaux et d'un grand projet institutionnel à un statut autonome. Ces mesures devraient donner lieu à des économies nettes d'environ 2,6 millions \$ une fois intégralement mises en œuvre. L'examen opérationnel se poursuivra en 2001-2002 afin de trouver des manières de réaliser les autres économies nécessaires.

Parallèlement à l'examen opérationnel, la présidente du Centre s'efforce de faire augmenter le crédit parlementaire du CRDI, qui constitue sa principale source de revenu. Tout au long de l'année, un petit groupe a travaillé en étroite collaboration avec des représentants de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) dans le but d'obtenir une hausse de l'aide publique au développement (APD). Entre-temps, l'ACDI, qui gère l'enveloppe de l'APD du Canada, a facilité l'acceptation de la demande du Conseil des gouverneurs du CRDI, qui souhaitait que le niveau de référence du crédit annuel du Centre soit augmenté d'environ 4,5 millions \$ en 2001-2002.

Les affectations de programme

Tableau 1. Affectations de programme (millions \$) en 2000-2001 et 1999-2000

Affectations totales	2000-2001		1999-2000		Écart entre les réalisations
	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	
Programmes de recherche	104 088	101 938	(2 150)	104 000	-2,0 %
Programmes de développement pour le Centre	44 088	43 565	(523)	46 860	-7,0 %
Activités liées à l'augmentation des revenus	60 000	58 373	(1 627)	57 140	-2,2 %

On entend par affectations les fonds expressément mis de côté pour les activités des programmes de recherche pour le développement. Pour l'exercice clos le 31 mars 2001, les affectations de programme totales se sont élevées à 101,9 millions \$ (tableau 1). Les affectations destinées aux programmes du Centre ont atteint 99 p. 100 du budget prévu alors que l'objectif fixé pour les activités liées à l'augmentation des revenus a été atteint à 97 p. 100. Le budget d'affectations du Centre en 2000-2001 avait été établi à un niveau inférieur à celui de l'année précédente.

Les engagements en cours

Au 31 mars 2001, le Centre avait des engagements pouvant atteindre 110 millions \$ (comparativement à 128,6 millions \$ au 31 mars 2000) pour les quatre prochaines années à l'égard de quelque 900 projets en cours. Toutefois, le Centre n'est tenu d'honorer ces engagements que si le Parlement ou les donateurs externes lui octroient des fonds et que si les bénéficiaires respectent les conditions des protocoles d'accord. En conséquence, aucun passif n'est constaté dans les états financiers. Les engagements en cours se répartissent comme suit : 61,4 millions \$ sont destinés à des projets financés au moyen du crédit parlementaire, 45,1 millions \$ à des projets financés par d'autres donateurs, dont l'ACDI, et 3,5 millions \$, provenant d'un crédit parlementaire supplémentaire octroyé, durant l'exercice 1993-1994, au Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie (PIEST).



RAPPORT FINANCIER

LE BILAN FINANCIER

Les revenus du Centre en 2000-2001 ont totalisé 135,3 millions \$ et ses dépenses, également 135,3 millions \$, compte non tenu des coûts ponctuels de 1,7 million liés à la reconstruction, et il en résulte un excédent d'exploitation minimale de 38 000 \$. Une fois les coûts de reconstruction pris en considération, le Centre clôture l'exercice avec un déficit d'exploitation de 1,6 million \$, ce qui réduit l'avoir d'ouverture de 1,8 million à 0,2 million \$. Dans le plan d'exploitation 2001-2002, la direction a pris des mesures afin de ramener l'avoir à 4 millions \$.

En vertu de la structure de coûts du Centre, qui établit une distinction entre les **programmes de recherche pour le développement**, le **soutien de la recherche pour le développement** et les **services administratifs**, les ratios de dépenses s'établissaient à 70/15/15, alors qu'ils étaient de 71/14/15 l'an dernier.

À sa réunion de mars 2000, le Conseil des gouverneurs s'est dit inquiet de la situation financière du Centre et de sa capacité de conserver un niveau sain de dépenses de programme à l'avenir, une inquiétude que la direction partage. Pour remédier à cela, la présidente du Centre a mis sur pied un groupe de travail chargé de procéder à un examen opérationnel, afin d'en arriver à un équilibre acceptable entre les dépenses de programme et les dépenses d'exploitation, ainsi qu'à un avoir raisonnable. L'exercice 2000-2001 a été une année de transition pour le Centre, qui a dû remanier ses opérations pour mettre en œuvre le nouveau Plan quinquennal 2000-2005. On a incité le groupe de travail à examiner et lancer des initiatives de reconstruction stratégique qui ne mettraient pas en péril la mission du CRDI. L'examen avait pour objectif de trouver des économies d'environ 4 millions \$ sur les trois prochaines années, dont 1,6 million proviendrait de la restructuration de la présence régionale du Centre.

Parmi les mesures de restructuration proposées, que le Conseil a par la suite approuvées, mentionnons la concentration des activités du Centre en Afrique orientale et australe au bureau régional de Nairobi, au Kenya. Cette décision entraînera la fermeture du Bureau régional de l'Afrique australe à Johannesburg, en Afrique du Sud, en septembre 2001. Le Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes a également fait l'objet d'un remaniement. Sur le plan de la programmation, le bureau de Montevideo se concentrera désormais sur le Cône Sud et les régions andines, tandis que l'administration des programmes en Amérique centrale et dans les Caraïbes sera confiée en grande partie au personnel en poste à Ottawa. Les autres mesures prises comprennent des changements

COORDONNÉES DU CRDI

Sur l'Internet

www.crdi.ca
Site Web du CRDI
Catalogues et banques de données de la bibliothèque
Renseignements généraux
Service de référence à la bibliothèque
Renseignements sur les publications du CRDI
mag@idrc.ca
pub@idrc.ca
reference@idrc.ca
info@idrc.ca

Siège social

BP 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9
Adresse municipale : 250, rue Albert, 5^e étage, Ottawa (Ontario), Canada K1P 6M1
Tél. : (+1.613) 236.6163
Télec. : (+1.613) 238.7230
Courriel : info@idrc.ca
Web : www.crdi.ca

Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est

Tanglin PO Box101, Singapour 912404
République de Singapour
RELC Building, Singapour 258352
Adresse municipale : 30 Orange Grove Road, 7^e étage
Tél. : (+65) 235.13.44, 235.15.76, 235.18.65
Télec. : (+65) 235.18.49
Courriel : astro@idrc.org.sg
Web : www.idrc.org.sg/index_f.html

Bureau régional de l'Asie du Sud

208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, Inde
Tél. : (+ 91.11) 461.941.11/12/13
Télec. : (+ 91.11) 462.2707
Courriel : saro@idrc.org.in
Web : www.crdi.ca/saro/index_f.html

Amérique latine et Caraïbes

Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes
Casilla de Correos 6379, Montevideo, Uruguay
Adresse municipale : Plaza Cagancha 1335, Piso 9
111000 Montevideo, Uruguay
Tél. : (+598.2) 902.20.31 à 34, 902-20.37 à 43
Télec. : (+598.2) 902.02.23
Courriel : lacro@idrc.org.uy
Web : www.crdi.ca/lacro

Bureau régional de l'Afrique orientale et australe

PO Box 62084, Nairobi, Kenya
Adresse municipale : Liaison House, 2nd and 3rd floors
State House Avenue, Nairobi, Kenya
(N.B. Tout courriel doit être adressé à la directrice régionale)
Tél. : (+254.2) 7131.60/61, 7132.73/74, 7135.78/79,
7136.90/91, 7136.99
Télec. : (+254.2) 7110.63
Courriel : chunja@idrc.or.ke
Web : www.crdi.ca/earo/index_f.html

Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord

CP 14 Orman, Giza, Le Caire, Egypte
Adresse municipale : 3 Amman Square, 5^e étage, Dokki, Le Caire, Egypte
Tél. : (+ 20.2) 336.70.51/52/53/54/57
Télec. : (+ 20.2) 336.70.56
Courriel : skamei@idrc.org.eg
Web : www.crdi.ca/cairo/index_f.html

Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal
Adresse municipale : Avenue Cheikh Anta Diop, Angle Boulevard de l'Est, Dakar, Sénégal
Tél. : (+ 221) 864.00.00
Télec. : (+ 221) 825.32.55
Courriel : mdrame@idrc.org.sn
Web : www.crdi.ca/braco/index_f.html

Eva Rothgeber, directrice du Bureau régional de l'Afrique orientale et australe ***
Spécialiste en éducation comparée et ancienne coordonnatrice de la section Genre et développement au CRDI

Robert Robertson, conseiller juridique
Avocat, membre du Barreau du Haut-Canada et ancien président de la section canadienne d'Amnistie internationale

Carlos Seré, directeur du Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes
Economiste agricole et ancien administrateur de programmes, Environnement et ressources naturelles, au CRDI

Sibry Tapsoba, directeur du Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale ***
Spécialiste en éducation comparée et ancien spécialiste de programmes principal, CRDI

Marc Van Ameringen, directeur du Bureau régional de l'Afrique australe
Politologue et ancien coordonnateur du Programme du CRDI concernant l'Afrique du Sud

* Nommé en septembre 2000
** Nommé en janvier 2000
*** A démissionné en novembre 2000
*** A démissionné en octobre 2000

LE COMITÉ DE LA HAUTE DIRECTION

2000-2001

Maureen O'Neil, présidente du Centre
Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement
démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

Cloude Briand, directeur par intérim du Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale
(depuis novembre 2000)
Comptable agréé et contrôleur régional, Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale

Johanne Charbonneau, vice-présidente, Ressources, et directrice des finances
Comptable générale licenciée et ancienne vice-présidente, Finances, et directrice
des finances à la Société d'assurance-dépôts du Canada

Peter Cooper, directeur du domaine de programme Environnement et gestion des
ressources naturelles*

Spécialiste de l'étude des sols et ancien chef du programme d'évaluation et de diffusion de
systèmes du Centre international pour la recherche en agroforesterie au Kenya

Roger Finan, directeur du Bureau régional de l'Asie du Sud
Comptable en management et ancien directeur de la Vérification interne au CRDI

Richard Fuchs, directeur du domaine de programme Technologies de l'information et de la
communication au service du développement**

Sociologue, ancien président de Futureworks Inc. et ancien commissaire de la Commission de
relance économique de Terre-Neuve

John Hardie, chef de cabinet et directeur, Politiques et planification
Economiste agricole et ancien économiste à Agriculture Canada

Judith Lockett, directrice des Ressources humaines
Spécialiste des ressources humaines et ancienne directrice générale de la Direction de la
planification de la gestion et des opérations à Santé Canada

Robinson Medhora, directeur du domaine de programme Equité sociale et économique
Economiste et ancien chef d'équipe de l'initiative de programme Commerce, emploi et
compétitivité au CRDI

Stephen McGurk, directeur du Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est
Economiste du développement et ancien administrateur du programme de sécurité économique de
la Fondation Ford

Luis Navarro, directeur par intérim du Bureau régional de l'Afrique orientale et australe (depuis
février 2001)
Economiste agricole et chef d'équipe de l'initiative de programme Eau, terre et vie, CRDI

Caroline Pestieu, vice-présidente, Programmes
Economiste et ancienne vice-présidente du Conseil économique du Canada

Eglal Rached, directrice du Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord
Spécialiste en agriculture et en ressources renouvelables et ancienne scientifique en chef, Sécurité
alimentaire, au CRDI

Jacques Gérin, Montréal, Canada
Consultant, Hatch et Associés Inc., président du conseil d'administration de l'Institut international du développement durable et président de la Commission sur l'intégrité écologique des parcs nationaux du Canada

Octavio Gómez-Dant  s, Mexico, Mexique
Directeur de l'évaluation du rendement, ministère de la Santé du Mexique

Len Good, Ottawa, Canada
Président de l'Agence canadienne de développement international, ancien sous-ministre d'Environnement Canada et ancien Administrateur nommé par le Canada    la Banque mondiale

Dan Martin, Chicago,   tats-Unis ***
Directeur, Politiques et conservation des écosystèmes, Programme sur la sécurité mondiale et la durabilité, Fondation John D. et Catherine T. MacArthur

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaïque
Conseiller technique en chef auprès du Mécanisme régional de négociation de la Communauté des Caraïbes (CARICOM) et ancien recteur de l'University of the West Indies

Tom McKay, Kitchener, Canada
Comptable en management accrédité, consultant et ancien directeur général des affaires municipales de la Ville de Kitchener

Norah Olemba, Nairobi, Kenya *
Directrice, Kenya Industrial Property Office

Jean-Guy Paquet, Sainte-Foy, Canada
Président et chef de la direction, Institut national d'optique, et ancien président de La Laurentienne Vie

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, Inde
Professeur   minent, Département de pathologie, All India Institute of Medical Sciences, médecin et chercheur spécialisé en recherche médicale

Francisco Sagasti, Lima, Pérou
Président du FORO Nacional/Internacional et ancien chef de la planification stratégique à la Banque mondiale

Rodger Schwass, Tara, Canada
Professeur émérite et chercheur, Faculté des études de l'environnement, Université York

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines
Rédactrice de *Cyberdyaryo* au Pan Philippines News and Information Network, et directrice du Bureau de la paix et des droits de la personne de la Fondation Benigno Aquino

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada
Directeur des études du Liu Centre for the Study of Global Issues et professeur de géographie à l'Université de la Colombie-Britannique

Linda Sheppard Whalen, St. John's, Canada *
Directrice générale du Centre for Long-term Environmental Action in Newfoundland

* Nommée en 2000
** Mandat expiré en juin 2000
*** Mandat renouvelé en août 2000

Le professeur Vullimiri Ramalingaswami — éducateur respecté, scientifique renommé et membre fort apprécié du Conseil des gouverneurs du CRDI — est décédé le 28 mai 2001 à l'âge de 80 ans.

Professeur de pathologie au All India Institute of Medical Sciences depuis 1957, le professeur Ramalingaswami était le chercheur scientifique le plus connu de l'Inde dans le domaine de la médecine. En reconnaissance de son importante contribution à la recherche médicale, il a été honoré du titre de professeur éminent en 1995 par le gouvernement central. Son apport a été considérable, surtout en ce qui concerne la recherche sur la malnutrition protéino-calorique, sur la carence en iode et sur les maladies du foie dans les tropiques. Il a porté un grand intérêt à la conception de modèles d'éducation médicale adaptés aux pays en développement. Ces dernières années, il se vouait à l'étude des infections résistantes en Inde et travaillait à l'élaboration d'un système national de surveillance des maladies infectieuses.

Le professeur Ramalingaswami était également président du Comité consultatif national de l'initiative micronutriments (Inde). Devenu membre du Conseil des gouverneurs du CRDI en 1994, il y avait été nommé pour un nouveau mandat en 1998 et faisait partie du bureau du Conseil.

LE CONSEIL DES GOUVERNEURS 2000-2001

Gordon S. Smith, président du Conseil des gouverneurs, Victoria, Canada
Directeur du Centre for Global Studies à l'Université de Victoria et ancien sous-ministre des Affaires étrangères

Margaret Catley-Carlson, New York, États-Unis
Vice-présidente du Conseil
Consultante et ancienne présidente du Conseil de la population à New York

Maureen O'Neil, présidente du CRDI, Ottawa, Canada
Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

Mervat Badawi, Safat, Koweït
Directrice du Département technique du Fonds arabe pour le développement économique et social

Marie Battiste, Saskatoon, Canada
Professeure au sein du programme d'études indiennes et du Nord de l'Université de la Saskatchewan et directrice générale de l'Apamuek Institute à Eskasoni, en Nouvelle-Écosse

Lolla Ben Borko, Addis Abeba, Éthiopie *
Directrice générale adjointe de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique

Herb Breau, Ottawa, Canada **
Homme d'affaires et ancien député fédéral

Beryl Gaffney, Ottawa, Canada
Ancienne députée fédérale et ancienne conseillère de la municipalité de Nepcan et de la municipalité régionale d'Ottawa-Carleton

direction et du Comité des finances et de la vérification. En mars 2000, la présidente du Centre avait demandé au GTEO d'examiner comment le Centre pourrait réduire ses coûts d'exploitation et de soutien. C'est ainsi que les gouverneurs ont approuvé la fermeture du Bureau régional de l'Afrique australe et analysé la restructuration du Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes, de la bibliothèque et des Editions du CRDI. De plus, parallèlement aux travaux du GTEO, les gouverneurs ont approuvé l'accèsion de l'Initiative micronutriments à un statut autonome et la transformation d'une activité interne, Acacia — Collectivités et société de l'information en Afrique, en une initiative de programme.

IDENTIFICATION ET GESTION DES RISQUES

Le Comité des finances et de la vérification veille à déterminer les principaux risques liés à l'exploitation du Centre et s'assure qu'ils sont convenablement gérés. Toutefois, ces risques ne sont pas tous d'ordre financier; la recherche aussi en comporte. Elle peut parfois ne pas donner les résultats escomptés. Il arrive également que les résultats obtenus soient satisfaisants, mais que les utilisateurs éventuels n'en tiennent pas compte. Le Conseil gère ces risques par une planification rigoureuse et une surveillance constante. Comme le Plan quinquennal établit les orientations à suivre et que les autocontrôles sont bien rodés, les membres du Conseil peuvent systématiquement évaluer les programmes et déterminer les risques.

LES RELATIONS AVEC LA DIRECTION

Si le Conseil assure la direction stratégique, c'est le Comité de la haute direction qui seconde la présidente dans la gestion au jour le jour du Centre. Le comité se réunit deux fois par mois ainsi qu'à la demande de la présidente. À chaque réunion du Conseil, la présidente remet aux gouverneurs un rapport sur les activités du Centre et, une fois l'an, elle leur présente le rapport annuel qui porte sur les réalisations des douze derniers mois et sur les objectifs que le CRDI se fixe pour l'avenir.

L'INDEPENDANCE DU CONSEIL

Le Conseil a mis en place certaines structures et procédures qui lui permettent de fonctionner indépendamment de la direction du Centre. Le rôle de la présidente du CRDI, qui est aussi directrice générale, et celui du président du Conseil sont distincts; ce dernier gère les affaires du Conseil tandis que la présidente du Centre se charge de la gestion du CRDI. Les titulaires de ces deux postes sont nommés par le gouverneur en conseil.

Le Conseil des gouverneurs a adopté une politique rigoureuse en matière de conflits d'intérêts afin d'assurer la plus stricte intégrité de ses membres et de l'ensemble du personnel du Centre.

LA GOUVERNANCE UN TOUR D'HORIZON

Les architectes du CRDI ont créé un organisme unique en son genre, institué et parrainé par le Parlement du Canada mais dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale. La Loi sur le CRDI exige que, des 21 gouverneurs, seuls le président, le vice-président et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. La tradition veut que les dix autres gouverneurs viennent des régions en développement et de pays membres de l'OCDE. Cette dimension internationale confère au CRDI son caractère distinctif et contribue à son efficacité. Le regretté A.F. Wynne Plumptre, associé à la création et aux premières années du CRDI, écrivait en 1975 que la composition internationale du Conseil avait « grandement facilité l'établissement du climat de confiance qui doit régner entre le Centre, les organismes de recherche et les gouvernements avec lesquels il doit faire affaire ».

La valeur de cette approche est reconnue ailleurs. À titre d'exemple, la loi constituant le Centre international des droits de la personne et du développement démocratique (aujourd'hui Droits et Démocratie) prévoit elle aussi que des non-Canadiens siègent à son conseil.

Le Conseil des gouverneurs du CRDI tient trois réunions par année. Le Conseil a trois comités permanents : le Comité des finances et de la vérification (dont les membres se réunissent par téléconférence quatre fois par année), le Comité des ressources humaines et le bureau du Conseil (les membres de ces deux comités se réunissent aussi par téléconférence, trois fois par année).

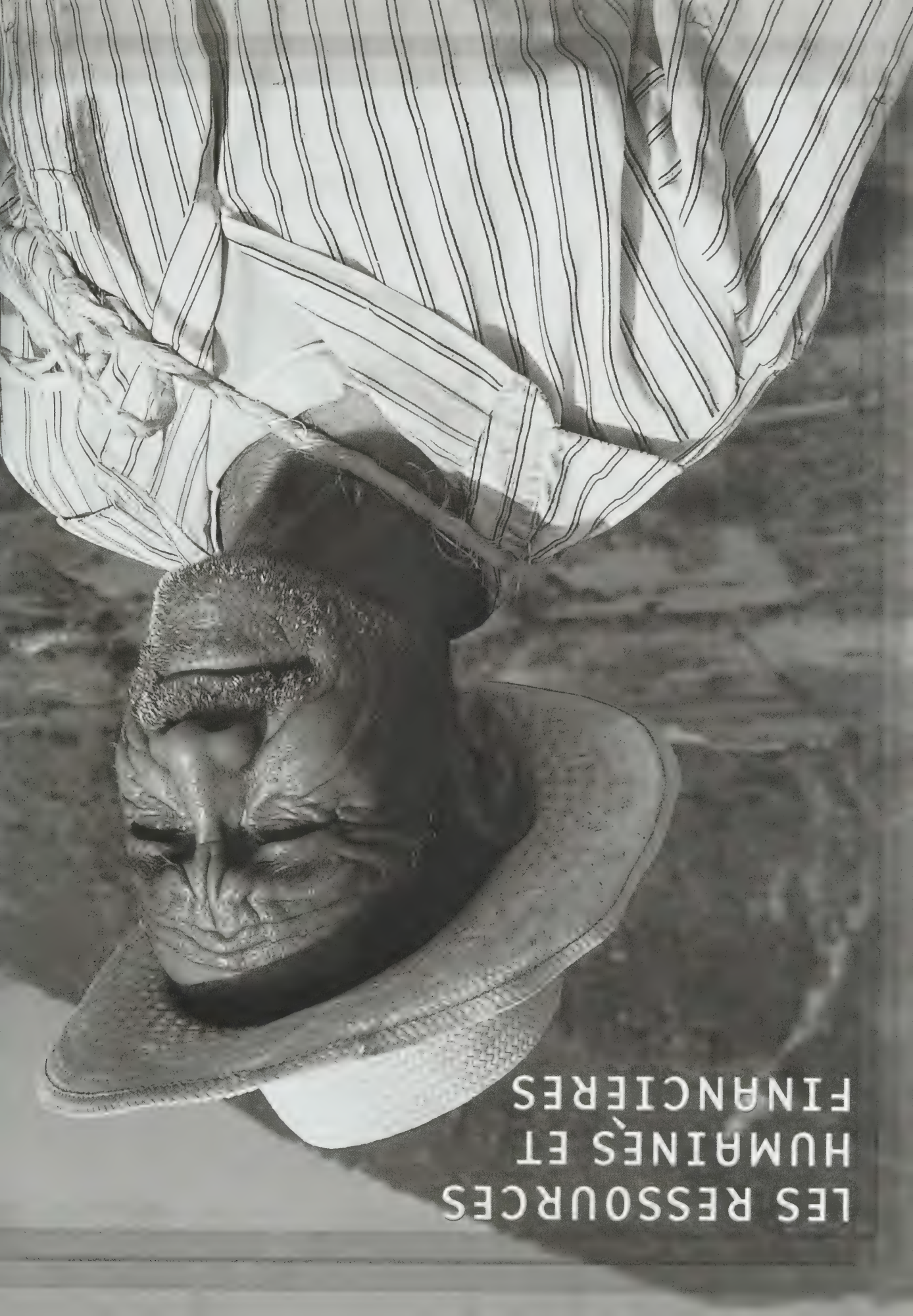
Les membres du Conseil se rendent sur les lieux de projets au moins une fois au cours de leur mandat afin de se familiariser avec les travaux du CRDI sur le terrain.

LES RESPONSABILITÉS DU CONSEIL

Le Conseil des gouverneurs est au faite de la structure organisationnelle du Centre. C'est lui qui en assure la direction stratégique, sanctionne l'orientation générale des activités et approuve les grandes politiques en matière de finances, d'administration et de ressources humaines. Il lui incombe aussi d'approuver chaque année le programme des travaux et le budget. Le Conseil doit en outre rendre compte des activités courantes du Centre. Afin de l'aider à s'acquitter de cette responsabilité, le personnel et la haute direction du CRDI présentent au Conseil des rapports ponctuels sur leurs activités. Grâce à ces rapports et à son régime de vérification, le Centre peut mieux assurer la réalisation des objectifs institutionnels ainsi que la protection et la bonne gestion de ses ressources et de ses biens. Les décisions du Conseil sont prises par consensus.

Le régime annuel de vérification comprend des vérifications internes et externes. Le Conseil a approuvé une résolution invitant le vérificateur général à effectuer un examen spécial des systèmes et des pratiques du Centre. Ce type d'examen est exécuté tous les cinq ans environ.

En 2000-2001, le Conseil des gouverneurs a été saisi des recommandations du Groupe de travail sur l'examen opérationnel (CTEO), qui avaient reçu l'aval du Comité de la haute



LES RESSOURCES
HUMAINES ET
FINANCIÈRES

EMPÊCHER LA DÉGRADATION DES PLUS HAUTES MONTAGNES DU MONDE

L'Himalaya et son prolongement, l'Hindu Kuch — la plus haute région montagneuse du monde — s'étendent sur 3 500 km de long et huit pays, de l'Afghanistan à l'ouest jusqu'au Myanmar à l'est. Ces montagnes ont des effets déterminants sur la vie des 140 millions de personnes qui y vivent et sur celle des 420 millions d'autres qui habitent plus bas, dans les plaines et les bassins fluviaux. Or, l'épuisement rapide des ressources naturelles — sol, eau, forêts, pâturages et biodiversité — risque d'être catastrophique pour ces populations.

En raison de l'interdépendance des éléments de ce système (on sait, par exemple, que la construction d'un barrage dans un pays modifie l'approvisionnement en eau dans un autre pays), l'adoption d'une approche fragmentaire des problèmes ne permet de traiter que les symptômes et non les causes. Pour mettre au point une approche intégrée qui favorise une gestion durable des montagnes — sans perdre de vue les réalités microsocologiques, c'est-à-dire la situation des habitants de la région —, le CRDI a réuni des chercheurs de la Chine, de l'Inde, du Pakistan et du Népal. Ceux-ci font porter leurs travaux sur l'étude des petits et moyens bassins hydrographiques. Ils ont d'abord recueilli des données de base et mis en place des mécanismes permettant de suivre de près la dynamique entre l'activité humaine et l'environnement. Déjà, ils ont pu constater la plus vaste base de données hydrométéorologiques de la région. Ces données ont été utilisées pour de nombreux projets de développement communautaire visant notamment à réhabiliter les terres dégradées, à limiter l'érosion des sols et à faire face aux pénuries d'eau potable et d'eau d'irrigation. Les recherches ont également influé sur les politiques nationales. Ce projet, qui se terminera en 2001, reçoit aussi le soutien de la Direction du développement et de la coopération de la Suisse.



DES CHÉRCHÉURS LATINO-AMÉRICAINS S'INTÉRESSENT AUX NÉGOCIATIONS SUR LE COMMERCE INTERNATIONAL

Quand vient le temps de participer à des négociations sur le commerce international, les pays en développement sont grandement désavantagés. Les pays du Nord recourent aux services de centaines d'analystes qui examinent le commerce régional et mondial sous tous les angles, et leurs représentants se servent de ces analyses aux tables de négociations. Les représentants du Sud, eux, sont moins bien préparés et disposent de beaucoup moins d'outils adaptés aux réalités de leurs pays. Dans l'atmosphère tendue des négociations, ils sont donc moins en mesure de contre les menaces et de saisir les occasions dont ils pourraient tirer parti.

Le Réseau latino-américain sur le commerce (RLC), créé en 1998 avec le soutien du CRDI, réunit des chercheurs et des chargés de politiques capables d'étudier les questions relatives au commerce d'un point de vue latino-

américain. Qu'il s'agisse de normes du travail, d'environnement ou de concurrence, ce groupe analyse les questions importantes à l'ordre du jour des pays de la région ou de l'Organisation mondiale du commerce. Plusieurs gouvernements latino-américains ont tenu compte des analyses du RLC dans l'élaboration de leurs politiques, et les négociateurs s'en sont également servi. En fait, les chercheurs de ce réseau sont parvenus à déterminer des questions d'intérêt commun et à faire ressortir les possibilités de coalitions. Le réseau a également aidé à élargir le débat sur les questions touchant le commerce en Amérique latine. Diana Tussie, chargée de projet et agrégée supérieure de recherche à la Faculté latino-américaine des sciences sociales (FLASO), en Argentine, affirme : « Le RLC nous donne l'occasion de débattre directement de questions dont les diplomates estiment qu'elles ne sont pas de leur ressort. Il existe désormais un réseau de gens qui estiment pouvoir s'entendre et faire avancer les choses, sur le terrain, avec le soutien de leurs collègues. »



Le RLC bénéficie de l'appui d'autres organismes, notamment la Banque interaméricaine de développement, la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement, la Commission économique des Nations Unies pour l'Amérique latine et les Caraïbes, l'Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe, l'Institut international du développement durable et la Fondation Ford.

DES SCIENTIFIQUES PALESTINIENS ET ISRAËLIENS S'EFFORCENT DE PROTÉGER DES SOURCES D'EAU ESSENTIELLES

Israéliens et Palestiniens tirent leur meilleure eau potable du même aquifère. Si on pompe trop d'eau ou qu'on en fait mauvais usage, ce terrain perméable risque d'être irrévocablement gâché — asséché, pollué ou contaminé par l'eau salée. Depuis 1993, des chercheurs d'Israël et de Palestine travaillent, avec le soutien du CRDI, à mettre au point une approche pour la cogestion de l'aquifère de montagne qui traverse en grande partie leurs deux territoires. Ce projet est manifestement dans leur intérêt commun et les chercheurs, auparavant isolés, ont continué à collaborer ensemble malgré les ruptures des pourparlers de paix.

Situé sous la chaîne centrale de montagnes, cet aquifère s'étend sur 150 kilomètres, depuis la Cisjordanie jusqu'en Israël. Comme ils en comprennent mal les propriétés (la plupart des eaux s'écoulent d'est en ouest, vers Israël, mais une partie s'écoule en sens inverse, vers la Palestine), les chercheurs ont d'abord procédé à une analyse hydrologique. Puis, ils ont mis au point un modèle détaillé pour une gestion conjointe et écologiquement rationnelle de l'aquifère, dont ils ont recommandé l'adoption aux décideurs des deux territoires. Ils ont accordé une attention toute particulière à la gestion durant les périodes de sécheresse, fréquentes dans la région. Pour ce projet, qui a pris fin en 1999, le CRDI a accordé son soutien aux chercheurs de Palestine; la Fondation Charles R. Bronfman (CRB) en a, quant à elle, financé la composante israélienne.





LES CHercheurs DU SUD UNISSENT LEURS FORCES S'entendre pour préparer l'avenir

Partout dans le Sud, des chercheurs s'ingénient à trouver des moyens de régler les problèmes de développement auxquels leurs pays font face. Leur tâche est d'autant plus difficile que, souvent, ils sont isolés de leurs collègues des autres régions, soit parce qu'ils travaillent dans des localités éloignées, soit parce qu'ils manquent des ressources matérielles et financières voulues pour communiquer avec ceux et celles qui ont les mêmes objectifs qu'eux.

Ils auraient pourtant tout à gagner à s'informer mutuellement de leurs expériences et à travailler de concert. Les chercheurs du Sud connaissent les réalités du Sud mieux que quiconque, et il est fort probable que ce qui est fructueux ou utile dans un pays le soit dans un autre. En outre, il est logique de mettre en commun les talents et les ressources pour tenter de trouver une solution à des problèmes communs, non seulement parce que ces ressources sont rares, mais parce que certains problèmes — qu'ils relèvent de la géographie, de l'hydrologie ou de l'économie — transcendent les frontières nationales.

Convaincu de l'importance de la recherche dans le Sud, par le Sud et pour le Sud, le CRDI aide les chercheurs de différents pays à travailler à la solution de problèmes communs. Il le fait notamment en favorisant la création de réseaux de recherche et en mettant en contact des partenaires de divers pays préoccupés par les mêmes questions.

Un projet primé à Cuba

Au cœur de La Havane, à Cuba, 170 000 personnes s'entassent dans de vieux immeubles insalubres qui couvrent un territoire d'à peine plus de trois kilomètres carrés. Les services municipaux sont limités, la maladie et la violence y sévissent. Pour redresser la situation, la municipalité a lancé, en 1996, un projet pilote d'assainissement du quartier de Cayo Hueso, mis en œuvre par et pour la collectivité. L'Institut national pour l'hygiène, l'épidémiologie et la microbiologie (INHEM) et l'Université du Manitoaba ont procédé à l'évaluation des besoins afin d'aider à déterminer le meilleur usage possible des rares ressources dont dispose ce district.

L'INHEM et l'Université du Manitoaba continuent de travailler ensemble, ainsi qu'avec les comités de citoyens et les groupes communautaires intéressés par le développement, à l'évaluation du projet. L'Université a apporté sa connaissance d'un nouveau champ de recherche et aide à élaborer des méthodes permettant de déterminer l'efficacité des mesures prises pour améliorer la vie à Cayo Hueso. Jean Lebel, chef de l'équipe Ecosanté du CRDI, souligne que les équipes de recherche de Cuba et du Manitoaba s'estiment toutes deux chanceuses d'avoir pu contribuer à la mise au point d'une méthode d'avant-garde dans un nouveau domaine : l'application d'une approche écosystémique de la santé humaine. En fin de compte, dit-il, « la communauté scientifique dans son ensemble et plusieurs autres pays qui connaissent le même genre de problèmes de développement pourront en profiter ». En janvier 2001, le projet a reçu le prix de l'Académie cubaine des sciences (catégorie Santé), l'un des plus prestigieux prix scientifiques décernés par Cuba.

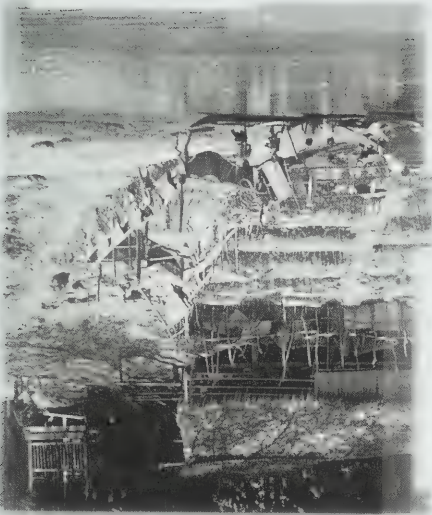




aujourd'hui 12 membres et rejoint ainsi plus de 40 pays; 85 Canadiens ont participé au programme LEAD Canada avec l'aide du CRDI.

Former les formateurs : une nouvelle université apprend à faire de la recherche

Le procédé est souvent tout aussi important que le contenu. Cela est certainement vrai pour un projet communautaire de gestion des ressources naturelles au Laos, auquel participent l'Université York (Canada), l'Université de Sydney (Australie), l'Université de Chiang Mai (Thaïlande) et l'Université nationale du Laos. L'objectif est de renforcer les capacités de recherche à la toute nouvelle Université nationale en réalisant de petits projets sur la gestion des ressources naturelles et la sécurité alimentaire, deux questions capitales pour la population, majoritairement rurale, du Laos. Parce que les membres de cette université ont encore peu d'expérience en recherche, on vise surtout à leur enseigner — en laotien — diverses notions et méthodes de recherche appliquée. Fait tout aussi important, explique le chef du projet, Peter Vandergest, de l'Université York à Toronto, le projet les aide à mieux comprendre le rôle crucial que les universités peuvent et doivent jouer au pays — en générant, à l'échelle locale, des connaissances susceptibles d'influer sur la politique nationale. La participation de l'Université de Chiang Mai, établissemment rural devenu centre régional, est essentielle à cet égard. Comme le fait remarquer Vandergest, « il est très gratifiant d'avoir l'occasion de connaître un nouveau pays, de nouveaux enjeux, un nouveau contexte ». Le projet est également financé par le Rockefeller Brothers Fund et le East-West Center (Hawaï).



internationale et profitent de ses retombées. Prenons l'exemple des universités : le CRDI a aidé à améliorer la spécialisation en développant en contribuant à l'établissement de chaires à l'Université de la Colombie-Britannique et à l'Université Laval. Il apporte également une contribution financière à la transformation du Centre d'études sur les régions en développement de l'Université McGill en un centre de recherche interuniversitaire pour les études internationales, dont font partie trois autres universités québécoises. Et il en est à la deuxième phase d'une initiative menée conjointement avec le Conseil de recherches en sciences humaines du Canada : les bourses de recherche du programme « Le Canada dans le monde ».

La contrepartie du « Canada dans le monde », c'est le monde dans le Canada. Et ce monde est représenté par une foule d'institutions et d'organisations. Certaines, dont l'AUCC, le Conseil canadien pour la coopération internationale et l'Association canadienne d'études du développement international, assurent au CRDI une liaison avec divers groupes — respectivement des universités, des spécialistes du développement. D'autres suscitent l'intérêt par les moyens novateurs qu'elles appliquent pour inciter les citoyens, et surtout les jeunes, à s'intéresser aux questions internationales — depuis les bourses pour les journalistes jusqu'aux tournées pancanadiennes du Jeu sur les changements à l'échelle planétaire, un programme interactif d'éducation sur les questions environnementales. Des jeunes d'Okotoks, en Alberta, qui ont participé à ce jeu, disent qu'il les a aidés à mieux comprendre les grands défis qui se posent à eux aujourd'hui et se posent plus tard, comme citoyens du monde. Sur un plan plus personnel, ils ont pris conscience de l'importance de la coopération, de la communication et de la responsabilité.



APPROCHES DIVERSES NOMBREUX BIENFAITS

Les Canadiens et leurs homologues du Sud ont tout à gagner des partenariats, et ceux-ci prennent bien des formes. En voici quelques exemples.

Une éducation transnationale pour un développement durable

Comment les collectivités peuvent-elles participer à l'économie mondiale tout en maintenant des pratiques respectueuses de l'environnement qui permettent un développement durable ? C'est à cette question que 174 spécialistes de diverses disciplines, provenant de 31 pays, ont tenté de répondre en août dernier en réfléchissant aux moyens de concilier exploitation des ressources naturelles et tourisme en Colombie-Britannique. En 1998, ces participants au programme Leadership for Environment and Development (LEAD) International s'étaient penchés sur les problèmes complexes posés par la gestion de l'eau sur le plateau de loess, en Chine. Créé en 1991 par la Fondation Rockefeller, LEAD a pour mission de relier dans un réseau mondial des leaders capables d'élaborer des politiques mettant l'accent sur l'utilisation viable et équitable des ressources de la planète. Le Canada a été le premier pays industrialisé à se joindre à LEAD en 1994. LEAD International compte

LE CANADA ET LE SUD DANS UNE AVENTURE COMMUNE

La nécessaire réciprocité en matière de recherche

Dans des allocutions prononcées lors de conférences de l'Association des universités et collèges du Canada (AUGC) et de l'Université Ryerson, la présidente du CRDI, Maureen O'Neil, a indiqué aux universités comment utiliser une partie de la « manne » qu'elles recevront de la Fondation canadienne pour l'innovation et du Programme des chaires de recherche du Canada pour accroître leur collaboration avec les chercheurs du Sud. Ces nouvelles sommes d'argent, a-t-elle dit, offrent aux universités « une occasion sans

précédent de penser de manière plus globale les collaborations en recherche ».

Le CRDI a compris il y a vingt ans déjà la nécessité de relier les institutions de haut savoir du Canada et des pays en développement quand, à la demande du gouvernement, il a créé un programme de coopération destiné à favoriser les rapprochements entre les établissements de recherche. Il acquiesçait ainsi à une proposition présentée en 1979 par les pays en développement à la Conférence des Nations Unies sur la science et la technique au service du développement, demandant « l'établissement de liens directs entre la recherche et les systèmes de développement des pays industrialisés et les pays en développement ». Désormais, les partenariats entre chercheurs du Sud et du Canada font partie intégrante des programmes du CRDI : en 2000-2001, le Centre a affecté environ 13 p. 100 de son budget au soutien de la collaboration canadienne. Et si cette collaboration devait d'abord aider les pays en développement à rattraper leur retard scientifique et technologique, elle se justifie tout autant aujourd'hui par les défis que pose la mondialisation.

FORGER DE VASTES ALLIANCES

Ces liens avec les chercheurs du Sud se bâtissent sur l'intérêt certain que les Canadiens portent au monde en développement. Pour étayer encore davantage cette bonne entente, le CRDI veille à ce que différents groupes du Canada contribuent à la coopération



Le CRDI et l'ACDI entretiennent une relation tout à fait unique. Souvent, les recherches subventionnées par le CRDI ont fait ressortir la nécessité d'activités de développement dont l'ACDI a par la suite assuré le financement. Depuis leur création, les deux institutions ont collaboré à des projets dans des domaines aussi variés que la réduction de la pauvreté, la santé des femmes et la gestion de l'environnement en Ukraine. Siégeant au Conseil des gouverneurs du CRDI, Len Good, le président de l'ACDI, peut faire part de ses vues sur les programmes du Centre. Au cours de la dernière année, les cadres supérieurs des deux institutions se sont réunis pour discuter de leurs orientations stratégiques et des domaines dans lesquels ils pourraient accroître leur collaboration.

Le Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI), qui réunit 58 organisations des secteurs public et privé soucieuses de soutenir la recherche agricole pour les fermiers des pays en développement, illustre bien ce partenariat entre le CRDI et l'ACDI. L'agriculture joue encore un rôle capital dans le développement des pays pauvres, où plus de 70 p. 100 de la population tirent de la terre leurs moyens de subsistance. En qualité de membres du GCRAI, l'ACDI et le CRDI contribuent au développement d'une agriculture viable fondée sur une gestion écologiquement rationnelle des ressources naturelles. Les agriculteurs canadiens en profitent également. Grâce aux travaux entrepris dans deux des 16 centres internationaux de recherche agricole du GCRAI, par exemple, les fermiers de la Saskatchewan peuvent maintenant remplacer la culture du blé et du canola par celle, plus rentable, du pois chiche. En 1995, on ne cultivait dans la province que 200 acres de pois chiches. Cinq ans plus tard, le Canada est devenu le plus grand exportateur de pois chiches au monde. Ses ventes ont dépassé les 160 millions \$ en l'an 2000 : 98 p. 100 des pois chiches du Canada proviennent de la Saskatchewan.



VISION COMMUNE, ENTREPRISES COMMUNES

Le CRDI collabore très activement avec la Direction générale de la coopération internationale du ministère néerlandais des Affaires étrangères. Les Pays-Bas sont, en effet, le plus important cosubventionnaire non canadien du Centre. Ce pays de quelque 16 millions d'habitants est bien connu pour sa contribution au développement humain. Il est l'un des rares à consacrer plus de 0,7 p. 100 de son produit national brut à l'aide au développement (trois autres pays seulement dépassent cet objectif de 0,7 p. 100 fixé par les Nations Unies) — soit l'équivalent de plus de 4,5 milliards \$ par an. Voici deux de ses plus importants domaines de collaboration avec le CRDI :

✦ Le Secrétariat d'appui institutionnel à la recherche économique en Afrique

(SISERA). Logé au bureau régional du CRDI à Dakar, au Sénégal, le SISERA fournit un soutien technique et financier à des institutions de recherche économique africaines. Il a pour tâche de constituer un groupe d'élite d'économistes africains dont les recherches inspireront les décideurs et permettront une plus grande participation de la société civile aux débats sur la politique économique.

✦ **Le Centre de documentation sur l'agriculture urbaine et la foresterie.** Le Resource Centre on Urban Agriculture and Forestry (RUAF) est à la disposition des autorités municipales, des décideurs et d'autres intervenants désireux de favoriser l'essor de l'agriculture urbaine. Bien que les gouvernements reconnaissent la contribution des citadins-agriculteurs à l'économie locale et à l'assainissement des villes, beaucoup doivent lutter pour que l'agriculture fasse l'objet d'une gestion viable en milieu urbain. Le Centre de documentation est l'une des ressources administrées par l'initiative de programme Agriculture urbaine du CRDI.



comme un véritable partenaire qui s'associe à ses homologues du Sud, et à beaucoup d'autres, depuis l'élaboration du projet jusqu'à l'évaluation finale des résultats. »

Le message semble avoir été compris puisque les ressources de l'extérieur du CRDI comptent maintenant pour le quart de ses dépenses de programme*. Avec l'arrivée constante de nouveaux acteurs désireux de contribuer à la diffusion et à l'application des résultats des recherches, estime Alain Berranger, le CRDI pourra étendre ses partenariats avec les donateurs et le secteur privé. Une mise en garde s'impose, toutefois.

« Il faut que ces partenariats concordent avec les priorités du CRDI et l'orientation de ses programmes », affirme Berranger. « Néanmoins, quand on voit avec quelles institutions le Centre s'associe, on constate qu'il y a beaucoup de complémentarité entre elles et une réelle valeur ajoutée à notre travail commun. »

Les exemples suivants corroborent cette affirmation.

UNE AMITIÉ DE LONGUE DATE

Depuis une vingtaine d'années, le CRDI et la Fondation Ford ont travaillé ensemble à plus de 100 projets dans tous les domaines, depuis l'économie politique jusqu'à la reconstruction sociale. Ils renouvellent en quelque sorte leur alliance grâce à l'étroite relation de travail qu'entretiennent leurs présidents respectifs et à un rapprochement entre leurs bureaux régionaux.

Au Caire, en Egypte, le bureau local CRDI pour créer un fonds de recherche régional pour le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord visant à trouver des moyens d'améliorer la santé humaine par une meilleure gestion de l'écosystème. Ce fonds permettra de constituer une expertise locale en Écosystèmes et santé humaine, une méthodologie que le CRDI a aidé à mettre au point.



Par l'entremise de leurs bureaux de New Delhi, en Inde, le CRDI et la Fondation Ford explorent de nouvelles mesures pour favoriser la culture et l'utilisation durable et équitable des plantes médicinales et aromatiques en Asie. Ces plantes, dont la survie est menacée par la surexploitation, jouent un rôle important dans les soins de santé primaires de la région ainsi que dans les pratiques médicales traditionnelles, telles que l'ayurveda.



* L'Initiative micronutriments (IM) non comprise. Ce secrétariat du CRDI, qui regroupe de multiples donateurs et travaille à l'élimination des carences en micronutriments dans le monde, a un budget annuel de fonctionnement de 35 millions \$. L'ACDI est un des organismes qui offrent à l'IM un soutien très important.



L'ALLIANCE AVEC D'AUTRES DONATEURS

Exploiter les forces de chacun

S'il y a une chose que trente années de soutien à la recherche nous ont apprise, c'est bien l'immense complexité des problèmes de développement. Il n'existe pas de solutions simples à la perte de la biodiversité, à la surexploitation des ressources naturelles au détriment des populations pauvres et marginalisées ou aux inégalités engendrées par la mondialisation du commerce. Pourtant, nous ne pouvons pas ignorer ces problèmes. Là où il était clair qu'il fallait intervenir mais que les organisations en place ne suffisaient pas à la tâche, le CRDI a souvent appelé à l'aide d'autres institutions donatrices. Les secrétariats internationaux, dont beaucoup logent au CRDI, sont un des mécanismes par lequel le Centre mobilise les ressources humaines et financières nécessaires pour s'attaquer aux grands problèmes. Des comités directeurs indépendants, dont les membres proviennent des institutions partenaires et de la communauté des chercheurs du Sud, veillent à la bonne orientation des programmes de recherche et à la rationalisation des opérations. Il en résulte, en fin de compte, une plus grande efficacité des institutions donatrices et une réduction des programmes inutiles et des coûts.

Le CRDI a également trouvé des partenaires tout disposés à appuyer des projets financés par ses initiatives de programme : ce sont les équipes multidisciplinaires, internationales, qui assument la plupart des fonctions de soutien de la recherche. Ces équipes sont l'un des nombreux mécanismes par lesquels, au cours de son histoire, le CRDI s'est efforcé de mettre plus de ressources à la disposition de chercheurs du Sud. Le développement est une entreprise ardue et aucune formule ne saurait, à elle seule, tout résoudre. Nous ne pouvons pas nier non plus que le resserrément des budgets — une réalité pour bien des organismes subventionnaires — a incité le CRDI à élargir ses sources de financement.

« Cependant, » explique Alain Berranger, directeur de la Division des partenariats et du développement des affaires, « le CRDI fait bien comprendre à ses partenaires et à tous ceux qui pourraient le devenir qu'il ne veut pas être perçu comme un simple bailleur de fonds. Il est dans son intérêt et de sa responsabilité de leur expliquer qu'il doit être considéré

collaboration et le réseautage, les membres du Forum espèrent modifier les programmes de recherche nationaux et accroître l'incidence de la recherche sur les priorités de développement.

Unir les efforts en matière d'agriculture et de gestion des ressources naturelles

L'Afrique subsaharienne, qui pourtant dépend beaucoup de l'agriculture, compte relativement peu de chercheurs en ce domaine. Au milieu des années 1990, par exemple, les instituts nationaux de recherche agricole de dix pays n'employaient que 2 300 scientifiques, soit à peu près le même nombre qu'en employait, à elle seule, l'Indonésie. Ayant entrevu la possibilité de mobiliser les capacités de recherche par la collaboration régionale, le CRDI a joué un rôle de premier plan dans la création, en 1994, de l'Association for Strengthening Agricultural Research in Eastern and Central Africa (Association pour le renforcement de la recherche agricole en Afrique de l'Est et centrale - ASARECA). Cette association, qui œuvre dans dix pays, vise à consolider la recherche agricole dans la région et à en accroître l'efficacité, ainsi qu'à faciliter la croissance économique, la sécurité alimentaire et la compétitivité dans le domaine des exportations par une agriculture écologiquement viable. Le CRDI a participé aux consultations et aux études qui ont mené à la création de l'ASARECA et siégé au groupe de travail qui en a conçu le mode d'organisation. Il continue d'appuyer les programmes de l'ASARECA, comme plusieurs autres donateurs, et travaille avec elle pour axer les recherches sur la gestion des ressources naturelles, la sexospécificité et l'élaboration des politiques. |



dans le renforcement des capacités », souligne le docteur Peter Kilima, ancien directeur des Services de prévention et collaborateur de longue date au PIEST. « La formation [...] a permis de rassembler les moyens nécessaires pour planifier, fixer les priorités et répartir les ressources. C'est un atout précieux auquel on continuera d'avoir recours, même quand le PIEST aura cessé d'accorder son aide aux districts. »

Initiative conjointe du CRDI et du ministère de la Santé de la Tanzanie, le PIEST s'inscrit dans la foulée des réformes visant à améliorer l'efficacité des services de santé et l'accessibilité à ces services dans tout le pays. www.piest.org



LES RÉSEAUX : DES PARTENARIATS ACTIFS

Les réseaux de recherche sont un autre exemple de partenariats actifs. Dès sa création, le CRDI a fait du réseautage le point central de sa philosophie et de ses activités, reconnaissant explicitement que le développement, et la recherche pour le développement, sont nécessairement des activités conjointes. Depuis nombre d'années, le CRDI travaille intensément avec des réseaux : il leur apporte un important soutien intellectuel et investit dans le réseautage entre 25 et 30 p. 100 de ses crédits.

Le point de vue asiatique

De ses six bureaux régionaux, le CRDI garde l'œil ouvert pour mieux comprendre les besoins en matière de développement et de recherche dans le Sud. À Singapour, le personnel du Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est a formé, en 1997, un réseau composé de chercheurs rompus à la politique asiatique et de gestionnaires nationaux de projets de recherche pour organiser la réflexion sur les principaux enjeux du développement dans cette région : la crise économique en Asie; les réformes de la sécurité sociale; le vieillissement de la population et les soins de longue durée; la libéralisation de l'agriculture et la sécurité alimentaire; et le rôle du capital social. L'Asian Development Research Forum (Forum sur la recherche pour le développement en Asie — ADRF), qui compte maintenant 80 membres, est dirigé par un comité d'orientation dont la présidence relève de l'Université de Malaya. Il a tenu sa quatrième assemblée générale en juin 2001 à Singapour, avec l'appui du Thailand Research Fund et de l'Institute of Southeast Asian Studies de Singapour. Des groupes de travail ont défini les principaux thèmes de cette assemblée — l'intégration économique, le vieillissement, la gestion des conflits dans le domaine de l'environnement — tous d'un point de vue asiatique. Par la



L'INTERNET ET LA SOCIÉTÉ CIVILE

Bien qu'elles aient rapidement adopté l'Internet pour leurs activités quotidiennes, les organisations de la société civile (OSC) d'Amérique centrale peuvent difficilement en mesurer les effets sur leur travail. Cette technologie étant passablement récente, il n'existe pas de méthode standard pour en évaluer l'incidence sur les organisations. Or, puisque l'Internet peut être un puissant agent de changement, de telles évaluations sont essentielles pour en déterminer l'utilisation. « L'Internet peut avoir des répercussions négatives sur la société civile », constate Ricardo Gómez, administrateur de programmes du CRDI. « Il peut aider à construire une société plus forte, mais il peut aussi l'isoler davantage. »

Gómez a participé à l'élaboration d'un projet de recherche dans six pays, en collaboration avec la Fundación Acceso, un organisme sans but lucratif qui s'attache à consolider les OSC dans les pays de l'Amérique centrale. Les chercheurs ont combiné sondages, études de cas et entrevues pour évaluer l'incidence de l'Internet sur plus d'une centaine d'organisations de la région. Gómez a apporté une importante contribution au projet, notamment en participant à la conception de la recherche et à l'élaboration du cadre d'analyse.



« L'appui du CRDI ne se mesure pas seulement en termes de ressources financières, mais par la participation continue de son personnel aux discussions sur les objectifs, les difficultés et les leçons à tirer du projet », explique Kemyly Camacho, coordinatrice du projet à la Fundación Acceso. « C'est par ce genre de collaboration avec nos pays que le Centre se distingue des autres donateurs internationaux. »

Les résultats de l'étude sont présentés dans *l'Internet... pour quoi faire ?*, document rédigé conjointement par Ricardo Gómez et Juliana Martínez de la Fundación Acceso. L'ouvrage fait valoir que l'utilisation des technologies de l'information et de la communication doit contribuer au progrès social. [www.acereso.org]

« PLANIFIER, C'EST CHOISIR » — JULIUS NYERERE, 1965

D'un bureau d'attache de Dar-es-Salaam, le personnel du CRDI met à l'essai, avec ses collègues du ministère de la Santé de la Tanzanie, une approche novatrice pour décentraliser la planification et la prestation des services essentiels de santé. Derrière le Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie (PIEST), il y a la volonté d'améliorer la santé, non pas en dépensant plus d'argent, mais en planifiant mieux les dépenses, pour affecter les sommes là où l'on en a le plus besoin. Le PIEST démontre que, grâce à l'intégration de la recherche et du développement, les équipes de gestion de la santé de deux districts peuvent élaborer des plans locaux, selon les renseignements obtenus sur place, plutôt que de mettre en œuvre des programmes qui leur seraient imposés d'en haut. « La valeur du projet réside



EN PARFAITE INTELLIGENCE AVEC LES BÉNÉFICIAIRES

Les avantages de la collaboration

Le CRDI appuie la recherche dans le Sud; c'est là sa fonction première. Mais dans le cas du Centre, « appui » veut dire plus que financement. Cela signifie travailler en partenariat avec les bénéficiaires de subventions à la réalisation d'un objectif commun, celui de mettre la recherche au service de la société dans le monde en développement.

La relation de collaboration entre le personnel du CRDI et les bénéficiaires est un élément capital des partenariats du Centre. Les administrateurs de programmes entretiennent des liens étroits avec les chercheurs et les font profiter de leur savoir, de leur expertise et de leur expérience. Par exemple, ils les aident à élaborer des propositions de recherche, leur transmettent la documentation pertinente, leur fournissent le nom de personnes-ressources, proposent des activités de formation et se rendent sur le terrain pour suivre l'évolution des projets. La collaboration se poursuit également sur le plan institutionnel : le CRDI travaille avec des organisations du Sud afin de les aider à renforcer leurs capacités techniques et administratives.

À première vue, les partenariats entre le CRDI et les bénéficiaires semblent fondés sur une approche pratique de l'aide au développement. Mais, en fait, comme les exemples suivants le démontrent, le Centre cherche surtout à prêter main-forte aux chercheurs du Sud pour qu'ils puissent plus facilement effectuer leurs propres recherches sur leurs problèmes de développement. Une évaluation d'anciens chargés de projet du CRDI indique que ce soutien non monétaire aide les chercheurs à se perfectionner, à poursuivre leurs recherches selon leurs priorités et à exercer une influence sur la politique publique. « Le CRDI aime voir les gens voler de leurs propres ailes », explique un des chargés de projet. « Il leur montre comment faire, puis les laisse aller ! »

lorsqu'ils traitent avec les pays riches. Un véritable partenariat suppose une collaboration sous le signe de la découverte mutuelle et de la gratification réciproque. Pour le CRDI, les partenariats ont plus d'une fois payé de retour, car il y a gagné de nouvelles connaissances, des coalitions neuves et productives, une crédibilité plus solide et un remarquable effet multiplicateur des crédits annuels que lui accorde le Parlement du Canada. Les avantages politiques et économiques à long terme qu'en retire le Canada sont inestimables.

La démarche du CRDI à l'égard des partenariats — et la primauté qu'il donne à la saine gouvernance — est manifeste dans son Plan quinquennal 2000-2005. Le Centre a redoublé d'efforts pour rendre les résultats de la recherche plus aisément disponibles et plus pertinents pour le plus grand nombre d'utilisateurs : collectivités locales, gouvernements, scientifiques, ONG, donateurs, notamment. Le CRDI se concentre sur trois grands domaines de programme : l'équité sociale et économique, une meilleure gestion de l'environnement et des ressources naturelles et un accès plus équitable aux technologies de l'information et de la communication afin de combler le fossé numérique qui désavantage les pauvres.

Au Canada, le Centre cherche plus que jamais à étendre sa collaboration avec ses partenaires nationaux — en particulier avec l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international. En outre, il estime que la formation d'alliances plus étroites entre les chercheurs du Sud et le milieu canadien de la recherche serait riche de possibilités. À titre d'exemple : le CRDI est chargé du lancement de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques dont la création a été annoncée par le premier ministre Jean Chrétien lors du Sommet des Amériques 2001. La contribution du CRDI à ces objectifs dépend essentiellement du talent et de la créativité de ses partenaires. Elle dépend aussi des fonds disponibles. Le CRDI a, en étroite collaboration avec l'ACDI et d'autres organismes, sollicité une hausse réelle de l'Aide publique au développement (APD) et l'augmentation des crédits que le Centre reçoit du Parlement. Il continue aussi de prendre part aux discussions sur l'amélioration du processus d'attribution de l'APD, afin de pouvoir y jouer un rôle plus actif et judicieux.

En somme, pour le CRDI, une meilleure compréhension des partenariats par les instances internationales constitue un précieux instrument de recherche pour le développement. Cette collaboration renforce la propre capacité du Centre de favoriser la recherche, avec ses partenaires, dans l'intérêt des populations pauvres des pays pauvres. Qui plus est, les nouveaux réseaux de collaboration aident à donner aux gens du Sud les moyens de mieux comprendre les choix qui s'imposent et de faire progresser chez eux le développement durable et démocratique.

La présidente,
Maureen O'Neill

époque, insistait sur l'importance de l'interdépendance planétaire et sur les vertus pratiques de la coopération multilatérale. La Commission a aussi fait valoir l'importance capitale que revêt le renforcement des capacités des pays en développement pour la détermination et la concrétisation de leurs possibilités. (L'année suivante, M. Pearson devenait président-fondateur du CRDI, quant aux préceptes de *Vers une action commune*, le Centre en a fait son credo.)

Nous devons à la franchise une mise en garde, toutefois. Le terme partenariat et ses synonymes ont trop souvent été malmenés par le passé, employés par euphémisme pour masquer les injustices et les désavantages bien réels dont les pays pauvres sont victimes

Pour le CRDI, le partenariat consiste en une relation fondée sur une vision commune et sur le respect mutuel qui traite en toute équité des questions de propriété et de contrôle; qui reconnaît pleinement les contributions de chacun des partenaires; qui prend explicitement acte des droits et des obligations réciproques ainsi que de la reddition des comptes; et qui s'exprime dans l'ouverture, la transparence et la collégialité.

Les partenariats du CRDI se fondent sur les principes suivants :

1. **Une vision commune** : Pour être efficace, la collaboration exige une communauté d'intentions et un véritable échange intellectuel. Les partenaires doivent avoir une même vision de la valeur de la recherche, des objectifs visés, des résultats possibles et de la justesse de la méthodologie.
2. **La propriété conjointe** : Le protocole de recherche doit être élaboré conjointement et la division des tâches, clairement établie et conforme aux besoins de tous les partenaires.
3. **Le contrôle partagé** : Les partenaires du Sud doivent pouvoir assumer la responsabilité de la gestion du projet et des fonds, innover, expérimenter et apprendre.
4. **L'obligation mutuelle de rendre compte** : Il faut mettre en place un mécanisme permettant à tous les partenaires de surveiller conjointement le rendement et d'en rendre compte.
5. **Un engagement soutenu** : Les partenaires doivent maintenir leur appui pour toute la durée des travaux et, en confirmant leur sérieux et leur attachement au projet, bâtir des relations solides.
6. **L'adaptabilité et la polyvalence** : Les partenaires doivent s'adapter aux circonstances et être en mesure d'assurer tous les services de soutien à la recherche.
7. **L'efficacité des communications** : Les partenaires doivent communiquer l'information ouvertement, en temps opportun et dans un esprit de collégialité, tout en respectant la culture, les ressources et les points de vue de chacun.
8. **La simplicité administrative** : Les partenaires doivent simplifier, réduire, mettre à jour et harmoniser leurs règles administratives.
9. **La coordination des efforts** : Les partenaires doivent communiquer avec les autres parties intéressées — et forger des alliances avec elles — pour éviter que les institutions de recherche du Sud ne soient soumises à des demandes contradictoires ou inutiles et pour aider à mobiliser des ressources additionnelles.
10. **Un suivi efficace** : À la fin du projet, les partenaires doivent prendre les moyens qui s'imposent pour diffuser les résultats de la recherche, en favoriser l'utilisation et bâtir de nouveaux partenariats qui permettront de poursuivre les travaux.

LE MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

Une collaboration sous le signe de la découverte mutuelle et de la gratification réciproque



Au cœur des bouleversements et des changements qui ont caractérisé les trente dernières années, le CRDI n'a jamais perdu de vue son véritable objectif : favoriser la capacité des pays en développement d'explorer, de comprendre et d'améliorer leur avenir. L'apport du Centre au développement a un caractère bien particulier : il aide à engendrer le savoir — le savoir sur lequel doivent reposer les stratégies de développement économique et social qui profitent avant tout aux pauvres. Et, depuis sa création en 1970, le CRDI a toujours compris que la recherche pour le développement était une œuvre de collaboration.

De fait, les meilleures recherches pour le développement attestent la conviction que ceux et celles qui connaissent bien les besoins et les aspirations de leur collectivité sont les mieux placés pour concevoir et mener les projets de recherche. En conjuguant ressources et sagesse dans de nouvelles alliances comme des partenariats qui ont fait leurs preuves, le CRDI aide à créer de nouvelles avenues de recherche — et à obtenir de meilleurs résultats — dans les pays en développement.

Mais c'est un postulat plus profond qui sous-tend la confiance renouvelée du CRDI dans les partenariats. En principe, les gens de quelque pays qu'ils soient ont le droit de se prononcer sur les décisions qui gouvernent leur vie. Et, pour prendre tout son sens, la participation doit reposer sur le savoir. Il faut que les gens sachent quelles sont les réalités inévitables sur les processus décisionnels ouverts, efficaces et démocratiques. Le CRDI appuie la recherche qui permet de faire des choix éclairés, plus équitables et plus productifs.

Ce genre de recherche est, par nature, une entreprise de collaboration — englobante, transparente et qui s'efforce toujours d'orienter les retombées vers les populations les plus pauvres des pays pauvres. Voilà pourquoi nous faisons tout naturellement les défenseurs et les spécialistes de réseaux mondiaux, la nouvelle dynamique de la gouvernance. Ces réseaux, qui se multiplient, rassemblent gouvernements et milieux des affaires, universitaires et législateurs, organisations non gouvernementales et militants communautaires, ainsi que les institutions internationales, tous réunis en coalitions formées spécialement pour la défense d'une cause commune. Certains réseaux se consacrent entièrement à la recherche; d'autres cherchent à concilier des intérêts divers par l'élaboration de nouvelles et de meilleures politiques publiques. Ils font des adeptes dans tous les pays, débordent les frontières traditionnelles des intérêts économiques, des disciplines universitaires ou des alliances politiques. Tenant d'ailleurs de la trame que du système hiérarchique, un réseau bien implanté et qui porte fruit non seulement favorise la participation ouverte et équitable, mais facilite en outre l'interaction entre la recherche perspicace et les applications pratiques.

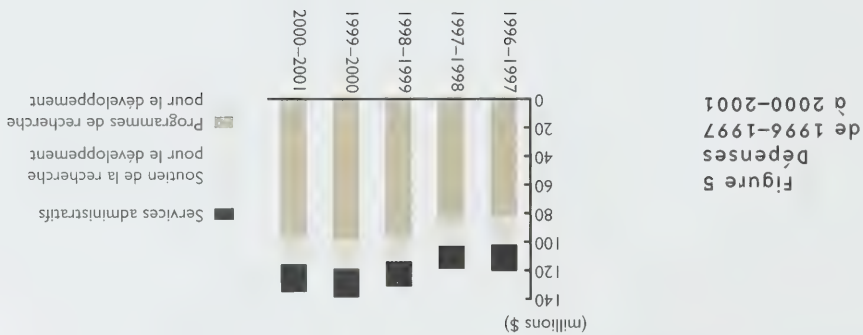
Voilà le genre de partenariats que le CRDI a toujours encouragés. À bien des égards, ils incarnent les valeurs et les recommandations prônées dès 1969 par la Commission internationale du développement international, présidée par Lester B. Pearson. Le rapport de la Commission, *Vers une action commune pour le développement du tiers-monde*, qui a fait

LES PARTENARIATS,
SIGNES DE PROGRES



Dépenses

En 2000-2001, le CRDI a mis en application une nouvelle structure de coûts à trois volets, qui établit une distinction entre les subventions de recherche (programmes de recherche pour le développement, volet A), le soutien des programmes qui est à forte concentration pour le développement, volet B) et les frais d'administration (services administratifs, volet C). Les dépenses de l'exercice se sont élevées à 135,3 millions \$, compte non tenu des coûts ponctuels de 1,7 million \$ liés à la restructuration, et il en a résulté un budget plutôt équilibré pour l'année. La figure 5 fait état de la répartition des dépenses entre les différents volets. La couche médiane, à savoir celle des coûts du soutien de la recherche pour le développement, qui représente 15 p. 100 des dépenses totales, est celle par laquelle le mode de prestation des programmes du Centre se distingue. Dans les autres organismes de nature similaire, ces coûts sont généralement inclus dans les dépenses des programmes de recherche pour le développement, car cette fonction est souvent donnée en sous-traitance. Les services administratifs représentent 15 p. 100 des dépenses totales du Centre, un pourcentage comparable à ce qu'y consacrent d'autres organismes donateurs.



Conformément à ce que prévoit le Plan quinquennal 2000-2005 du CRDI, c'est l'Afrique qui a bénéficié de la plus grande part de l'aide accordée par le CRDI en 2000-2001 (figure 2).

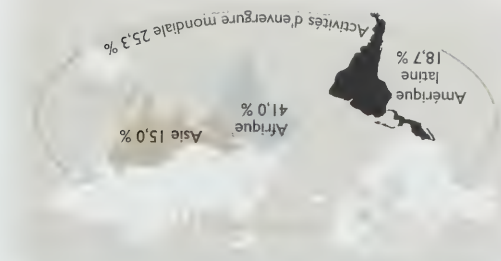


Figure 2
Répartition géographique des affectations de programme en 2000-2001

La figure 3 présente le nombre de projets administrés par le CRDI et le montant des engagements en cours en fin d'exercice ces cinq dernières années. Tant le nombre de projets que le montant des engagements en cours ont diminué au fil des ans, ce qui est un effet direct de la baisse des affectations au cours des dernières années.

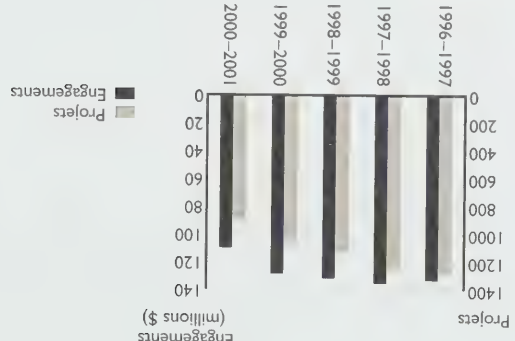


Figure 3
Projets et engagements en cours en fin d'exercice 2000-2001

Les revenus du CRDI proviennent de trois grandes sources : crédit parlementaire, activités liées à l'augmentation des revenus, et revenus de placement et autres revenus. Les revenus de l'exercice 2000-2001 ont atteint 135,3 millions \$ et le crédit parlementaire a représenté 67 p. 100 de ce montant. La figure 4 montre la répartition des principales sources de revenu du Centre ces cinq dernières années.

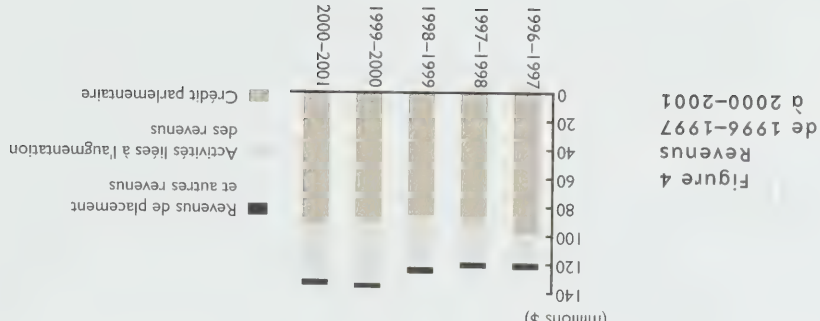


Figure 4
Revenus de 1996-1997 à 2000-2001



L'ESSENTIEL SUR LES FINANCES

Affectations à la recherche pour le développement

Ces cinq dernières années, l'inflation et la baisse du crédit parlementaire du Centre ont compromis sa capacité de financer la recherche pour le développement. Durant l'exercice 2001-2002, cependant, le CRDI sera en mesure d'affecter plus de ressources aux programmes de recherche pour le développement en raison de l'augmentation de son crédit parlementaire et des répercussions positives des nombreuses mesures de restructuration qui seront intégralement mises en œuvre d'ici au 30 septembre 2001 (figure 1). La baisse prévue au chapitre des activités liées à l'augmentation des revenus est attribuable au fait que deux secrariats internationaux et un grand projet institutionnel quitteront le CRDI pour devenir des entités juridiques autonomes.

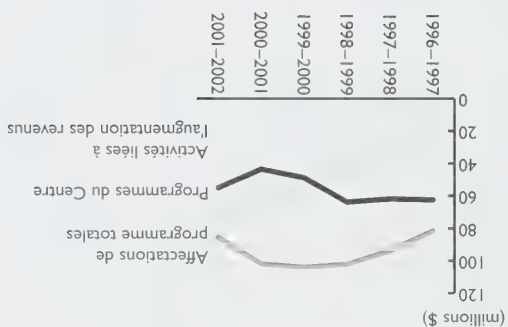


Figure 1
Affectations de programme
de 1996-1997 à 2001-2002

Réunion en haut lieu
Le CRDI et l'ACDI ont tenu leur toute première réunion de cogestion pour discuter de leurs stratégies et programmes respectifs et déterminer les domaines d'une possible collaboration.

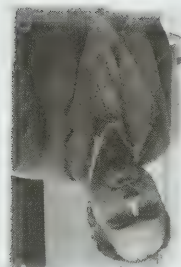
Changements organisationnels
Desireux de réduire les frais d'exploitation du Centre — de 4 millions \$ d'ici trois ans —, le Conseil des gouverneurs a approuvé la fermeture du Bureau régional de l'Afrique australe ainsi que la restructuration du Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes. Des changements ont également été apportés aux opérations de la bibliothèque et au programme de publications. Ces mesures permettront d'économiser 2,6 millions \$.

Les directeurs des domaines de programme
Le Comité de la haute direction du CRDI compte trois nouveaux directeurs de domaine de programme. Ce sont :

✱ **Peter Cooper**, directeur du domaine de programme Environnement et gestion des ressources naturelles. M. Cooper a obtenu son Ph.D. en pédologie de l'Université de Reading et a longuement vécu et travaillé en Afrique et au Moyen-Orient pour l'Overseas Development Administration de Grande-Bretagne (devenue le Département for International Development) et pour le réseau du GCRAI (Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale). Avant de venir au CRDI, il a été directeur de recherche et, plus récemment, chef du programme d'évaluation et de diffusion de systèmes du Centre International pour la recherche en agroforesterie, au Kenya.

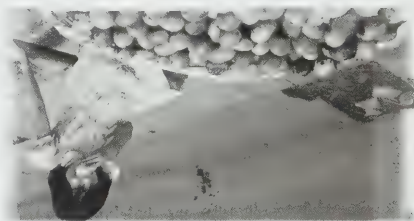
✱ **Richard Fuchs**, directeur du programme Technologies de l'information et de la communication au service du développement. Directeur exécutif, puis membre de la Commission de relance économique de Terre-Neuve, M. Fuchs a été chef de la direction d'Enterprise Network Inc., société d'Etat qu'il avait fondée et qui a instauré, en 1988, les premiers télécentres et services ruraux en ligne au Canada. En 1996, il a créé Futureworks, entreprise spécialisée dans la mise au point de systèmes et de services technologiques à distance qui a remporté, en 2000, le Prix de l'exportation (EXPORT) décerné par Terre-Neuve et le Labrador. Titulaire d'une maîtrise en sociologie de la Memorial University, M. Fuchs a travaillé avec le CRDI à la réalisation de divers projets.

✱ **Rohinton Medhora**, directeur du domaine de programme Équité sociale et économique. M. Medhora a occupé de nombreux postes depuis qu'il s'est joint au CRDI il y a huit ans et demi. Il était auparavant administrateur de programmes principal, spécialisé en économie politique, et chef d'équipe de l'initiative de programme Commerce, emploi et compétitivité. Autrefois attaché à la Faculté d'économie politique de l'Université de Toronto, Rohinton Medhora s'est intéressé à un grand nombre de sujets, dont l'intégration économique, l'union monétaire, la déréglementation du secteur financier, l'intervention de la banque centrale et les services bancaires commerciaux, le commerce, le taux de change, la privatisation et l'ajustement structurel. Il a aussi travaillé auprès du Fonds monétaire international et de l'Institut de développement économique de la Banque mondiale.



Lors de leur sommet de Kyushu-Okinawa en juillet, les pays du G-8 ont annoncé la formation d'un Groupe d'experts sur l'accès aux nouvelles technologies (GEANT), aussi appelé *dot force*, afin d'élaborer des mesures concrètes pour aider à combler le fossé numérique à l'échelle internationale. La présidente du CRDI, Maureen O'Neil, fait partie de ce groupe. Pour favoriser la prise en compte de l'opinion des Canadiens dans les travaux du GEANT, le CRDI a aidé à la préparation d'une consultation en ligne des organisations de la société civile canadienne et d'autres organismes qui s'intéressent au développement international et au fossé numérique.

L'Initiative micronutriments (IM), dont le secrétariat loge au CRDI, est en passe de devenir une entité autonome. L'IM travaille à l'élimination des carences en micronutriments dans le monde, grâce à des programmes visant l'enrichissement des produits alimentaires de consommation courante, la supplémentation alimentaire, le soutien des programmes de santé publique ainsi que la promotion d'aliments nutritifs, disponibles à l'échelon local. Fier d'avoir contribué à la maturation de l'IM, le CRDI continuera à collaborer avec elle après son départ.



Le gouvernement du Canada a procédé à trois nouvelles nominations au sein du Conseil des gouverneurs du CRDI.



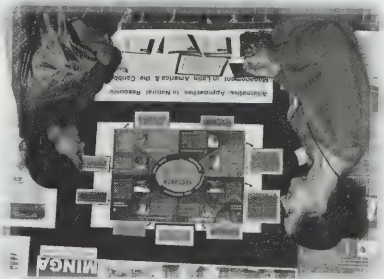
✚ **Norah Olembu**, ressortissante kényane, détient un doctorat en biochimie de l'Université de Nairobi. Elle est, depuis 1992, directrice du Kenya Industrial Property Office. Présidente du Radiation Protection Board (Kenya) ainsi que du réseau d'études sur la politique technologique en Afrique (ATPS), elle est aussi membre du conseil d'administration du Pest Control Board of Kenya.



✚ **Lalla Ben Barka**, du Mali, est directrice générale adjointe de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique depuis janvier 1998. Elle était auparavant chef d'équipe du Programme decennal de développement de l'éducation qui a élaboré un plan decennal en faveur de l'éducation au Mali. M^{me} Ben Barka a obtenu ses diplômes de baccalauréat et de maîtrise à l'Université de Paris et son doctorat à l'University of Southern California.



✚ **Linda Sheppard Whalen** est chef de la direction du Centre for Long-term Environmental Action in Newfoundland depuis 1992. De 1984 à 1988, puis de 1993 à 1996, elle a été chargée de cours à la Memorial University de Terre-Neuve. Membre de nombreux groupes de défense de l'environnement, elle a été associée à la réponse donnée en vue de la révision quinquennale de la Loi canadienne sur l'évaluation environnementale. M^{me} Whalen détient un doctorat de la Memorial University et se spécialise en langue et littérature anglo-saxonnes.



Le 16 mai 2000, la députée libérale Colleen Beaumier a souligné, à la Chambre des communes, le 30^e anniversaire du CRDI. Elle a parlé des succès qui ont « forgé la réputation du CRDI à l'étranger et contribué à faire connaître le Canada comme pays soucieux d'aider les moins bien nantis dans le monde à améliorer leur qualité de vie ». Le CRDI a également marqué son anniversaire par une exposition sur certaines de ses contributions dans les pays du Sud ainsi que par un dîner de fête. Les conférenciers invités étaient l'honorable Mitchell Sharp et Maurice Strong, qui ont tous deux joué un rôle important dans la création du CRDI.

Le Sommet des Hémisphères

Le CRDI a participé à plusieurs réunions et consultations préparatoires au Sommet des Amériques qui s'est tenu à Québec en avril 2001. Alain Berranger, directeur de la Division des partenariats et du développement des affaires du CRDI, a présenté une allocution devant le Groupe de suivi du Sommet, à Washington. Ce groupe, composé de hauts responsables politiques auprès des chefs d'État, était chargé de négocier les thèmes du Sommet. M. Berranger y a discuté du soutien que le CRDI apporte à la recherche sur l'utilisation des technologies de l'information et de la communication pour le développement en Amérique latine.

Intervention et coopération des États

Au Sommet du millénaire des Nations Unies, en septembre 2000, le premier ministre Jean Chrétien a annoncé la création de la Commission internationale de l'intervention et de la souveraineté des États (CIISE). Cette Commission a pour mandat de jeter un regard nouveau sur le difficile problème de concilier le respect des droits souverains des États et la nécessité d'intervenir en cas de violations massives des droits de la personne et du droit humanitaire. En vertu d'une entente avec le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, le secrétariat de la CIISE est hébergé au CRDI. La Commission est coprésidée par Gareth Evans, ancien ministre australien des Affaires étrangères, et Mohamed Sahnoun, conseiller spécial auprès du Secrétaire général des Nations Unies pour les questions relatives à la Corne de l'Afrique et ancien boursier Pearson au CRDI. MM. Evans

(à droite) et Sahnoun (à gauche) sont photographiés en compagnie de l'honorable John Manley, ministre des Affaires étrangères.



Sept années de résultats
Créé en 1993, le **Programme économie et environnement pour l'Asie du Sud-Est (EEPSEA)** appuie la formation et la recherche sur l'aspect économique de la gestion des ressources et de l'environnement. Le réseautage auquel il fait appel lui permet de fournir un soutien technique et financier aux chercheurs des dix pays participants. Le secrétariat du programme, qui regroupe divers donateurs et loge au Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est du CRDI, a publié un rapport sur les résultats des sept premières années d'activités du programme. La version intégrale (en anglais) de ce rapport se trouve à [lien]



Une conférence sur la santé
Une étude indiquant que les pesticides utilisés par des producteurs de pommes de terre de l'Equateur diminuent leur capacités mentales a fait l'objet d'une des **Conférences Ecosanté 2000-2002**. Organisées par Donna Mergler, neurotoxicologue et professeure à l'Université du Québec à Montréal, ces conférences sont financées grâce à une bourse pour professeurs universitaires accordée par le CRDI. Les conférences, qui ont eu lieu cette année à Edmonton, Halifax, Montréal et Toronto, ont pour but de mieux faire connaître l'approche écosystémique de la santé humaine.

Le renforcement des capacités pour obtenir la pauvreté

Le Sénégal est un des derniers pays à se joindre au réseau de recherche du CRDI conçu pour aider les pays en développement à élaborer des politiques et des programmes qui visent à assurer la stabilisation économique tout en réduisant la pauvreté et la vulnérabilité des démunis. Le ministre de l'Economie et des Finances du Sénégal, M. Makhtar Diop, et l'ambassadrice du Canada au Sénégal, Mme Michèle Lévesque, ont assisté à un colloque, tenu à Dakar, pour lancer un projet de l'initiative de programme Effets microsociaux des politiques macroéconomiques et d'ajustement (MIMAP). Ce projet, cofinancé par l'Agence canadienne de développement international, a pour objectif de mettre au point des outils afin d'évaluer l'incidence des politiques économiques sur les conditions de vie des plus pauvres au Sénégal.



Les diamants et la guerre

Le CRDI appuie les travaux du **Partenariat Afrique Canada** sur la sécurité humaine et le commerce international des diamants en Afrique. Ce projet repose sur des recherches portant sur le commerce des diamants et la guerre civile en Sierra Leone et a donné lieu à la publication d'un rapport intitulé *The Heart of the Matter*. Ce rapport, lancé par le CRDI au début de l'an 2000, a bénéficié d'une vaste couverture médiatique et contribué aux efforts de l'industrie internationale du diamant pour mettre en application des règlements en vue de saisir les diamants dont la vente sur les marchés mondiaux est destinée à financer des guerres civiles et d'autres activités criminelles.

www. Amérique latine

Au cours des trois dernières années, les Réseaux PAN, initiative de programme du CRDI, ont appuyé plus de 25 projets et activités de recherche en Amérique latine et dans les Caraïbes. Des chercheurs associés à quatre de ces projets ont communiqué les résultats de leurs recherches lors d'un séminaire public ayant pour thème **les avantages de l'Internet pour les pays de l'Amérique latine**. Ces recherches étaient axées en particulier sur l'incidence des télécentres dans cette région et sur les diverses manières dont la radio communautaire peut mettre à profit les ressources de l'Internet.



Le réseautage en Chine

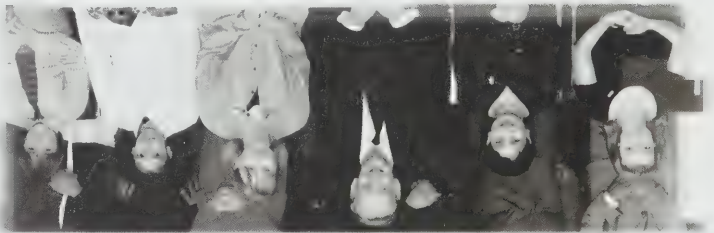
C'est dans la campagne froide et humide du sud-ouest de la Chine que le CRDI, en collaboration avec l'Académie des sciences agronomiques du Guizhou, a tenu le deuxième atelier international de l'initiative de programme **Gestion communautaire des ressources naturelles (GCRN)**.



Cet atelier a réuni 75 chercheurs qui tentent de prévenir la destruction des ressources naturelles en associant les populations locales à la gestion des ressources — une approche novatrice encore mal connue dans ce pays. Cet événement a représenté pour les participants venus de 14 pays une occasion en or de partager leurs expériences, d'échanger des idées et d'établir des liens entre des équipes de recherche de toute la région.

www. Amérique latine

Cinq équipes d'écobiers de Cuba, du Mexique, du Népal et de l'Ukraine ont gagné un voyage d'une semaine à Ottawa, prix offert lors du concours **AQUATOX 2000**. Ce concours, parrainé par le CRDI, le Musée canadien de la nature et d'autres donateurs, a été créé dans le cadre des activités d'AQUATOX 2000, projet invitant des élèves de plus de 90 écoles du Canada et du monde en développement à effectuer des tests à partir d'échantillons d'eau prélevés dans leur localité. Les élèves ont ainsi appris à réaliser des tests simples et peu coûteux pour évaluer la toxicité chimique et la pollution microbiologique de l'eau. Ces tests ont été mis au point dans le cadre d'un projet financé par le CRDI visant à favoriser la consommation d'eau potable dans le Sud.



L'initiative de programme Commerce, emploi et compétitivité a organisé au CRDI un colloque ayant pour thème **le rôle du renforcement des compétences et de la recherche dans les négociations et les politiques commerciales dans les pays en développement**. Diana Tussie, agrégée supérieure de recherche au département des relations internationales de la Faculté latino-américaine de sciences sociales, en Argentine, participait à l'atelier. Spécialiste reconnue des questions commerciales, Diana Tussie a également comparu devant le Comité permanent des affaires étrangères et du commerce international et présenté une communication au Cercle national des journalistes du Canada sur le pour et le contre de la Zone de libre-échange des Amériques.

Le CRDI finance et administre plusieurs **programmes de bourses** dans le domaine du développement international. Ces bourses sont décernées aux chercheurs candidats au doctorat aussi bien qu'aux étudiants des deuxième et troisième cycles inscrits à un programme en agriculture urbaine. Cette année, le CRDI a accordé 61 bourses de recherche.

La version espagnole de **Cultivar la paz** (Cultivar la Paz) a été lancée au Centro de Extensión de la Universidad Católica, à Santiago, au Chili, à l'occasion du 16^e Symposium de l'Association internationale des systèmes d'exploitation agricole. Paul Durand, ambassadeur du Canada au Chili, a inauguré l'événement. Le livre présente des essais et des études de cas illustrant de façon originale comment les conflits qui éclatent dans certaines régions en développement peuvent mener à une gestion partagée des ressources naturelles.



LA CARTE DES PROGRAMMES

Dans le Sud Priorités et capacités des pays en développement Réseaux de chercheurs du Sud	Au CRDI Les assises du CRDI (personnel professionnel, bureaux régionaux, projets et recherches antérieurs)	Au Canada Objectifs du Programme d'aide publique au développement du Canada
--	--	---

Les objectifs institutionnels (2000-2005)

Consolider et aider à mobiliser la capacité de recherche indigène dans les pays en développement afin d'y assurer une plus grande équité sociale et économique, une meilleure gestion de l'environnement et des ressources naturelles et un accès plus équitable à l'information.

Favoriser et appuyer la production, la diffusion et l'application des résultats de la recherche donnant lieu à des politiques et à des technologies susceptibles d'améliorer la vie des populations du Sud.

Explorer de nouvelles possibilités d'action et reprendre dans le nouveau plan quinquennal des éléments judicieusement choisis parmi les anciens programmes dans lesquels le Centre a investi.

Les thèmes	Les initiatives de grande envergure	Les investissements internationaux
Environnement et gestion des ressources naturelles Solutions de rechange pour la gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Caraïbes (Minga) Agriculture urbaine Gestion communautaire des ressources naturelles (Asie) Écosystèmes et santé humaine Eau, terre et vie (Afrique et Moyen-Orient) Utilisation durable de la biodiversité	Équité sociale et économique Effets microsociaux des politiques macroéconomiques et d'ajustement (MIMAP) Consolidation de la paix et reconstruction Commerce, emploi et compétitivité	Technologies de l'information et de la communication au service du développement Acacia : Collectivités et société de l'information en Afrique Réseaux PAN Bellanet

Thématiques de recherche connexes	Sources des programmes
Sexospécificité Création de compétences-conseils en Afrique Systèmes de connaissances	Division partenariats et du développement des affaires Programme des Partenariats canadiens Services de gestion de l'information sur la recherche Formation et bourses



Plusieurs caractéristiques décrivent et distinguent l'approche privilégiée par le CRDI. Voici les principales :

- ✦ D'abord et avant tout, favoriser et appuyer la recherche dans le Sud.
- ✦ Insister sur la nécessité de renforcer les capacités de recherche, définies principalement en fonction des ressources humaines.
- ✦ Transférer les responsabilités de la gestion et de l'administration de la recherche à des établissements du Sud.
- ✦ Cultiver la souplesse intellectuelle et la volonté de courir des risques et de tenter des expériences.
- ✦ Inclure les considérations sexospécifiques dans les analyses et les programmes de recherche.
- ✦ Adapter l'aide aux différents pays en tenant compte de leurs besoins, de leurs ressources et de leurs aspirations.
- ✦ Mettre au premier plan la nécessité de former des partenariats de collaboration entre les établissements canadiens et les institutions du Sud.
- ✦ Concentrer les efforts sur la formation de partenariats avec d'autres donateurs afin de tirer parti des forces comparatives en présence.
- ✦ S'engager à encourager le réseautage de communautés de chercheurs et y faire une place dans la structure des initiatives de programme du CRDI.
- ✦ S'efforcer d'aider les chercheurs à obtenir et à diffuser eux-mêmes l'information.
- ✦ Assurer une présence sur le terrain dans les quatre grandes régions en développement.
- ✦ Améliorer constamment l'efficacité opérationnelle du Centre afin de maximiser l'aide à la recherche dans les pays en développement.
- ✦ Faire valoir l'évaluation comme instrument de planification, d'apprentissage et de gestion.
- ✦ S'efforcer de faire en sorte que les recherches aient des effets tangibles en attirant l'attention des décideurs et des responsables des politiques à tous les niveaux sur les résultats de la recherche.

- ✚ Lorsque le Parlement du Canada a créé le CRDI, il lui a octroyé un **statut particulier**. Le Centre n'est pas un « mandataire de Sa Majesté ». À l'instar de la Banque du Canada et de la Société Radio-Canada, le CRDI est exempté des dispositions de la Loi sur la gestion des finances publiques applicables aux sociétés d'État. Mais il n'a pas carte blanche pour autant. Comme tout autre ministère ou organisme fédéral, le CRDI doit suivre les règles de gestion financière énoncées dans la loi. Le Centre est aussi tenu de rendre compte au Parlement et il se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada. Toutefois, son statut particulier lui laisse la marge de manœuvre voulue pour tisser des liens et faire avancer la cause du Canada, même lorsque des considérations d'ordre politique empêchent le gouvernement d'intervenir officiellement.
- ✚ Le financement du CRDI provient principalement des **crédits annuels** que lui accorde le Parlement. Néanmoins, le Centre diversifie ses sources de financement comme l'y autorise la Loi sur le CRDI. Étant donné sa réputation internationale et l'excellence des réseaux qu'il a établis au cours des trente dernières années, la perspective d'entreprendre des initiatives conjointes, par l'entremise des secrétariats internationaux, est particulièrement intéressante pour les autres organismes donateurs.
- ✚ De plus en plus, le CRDI finance la **recherche axée sur la modification des politiques**, c'est-à-dire les projets susceptibles d'influer sur les politiques nationales. Pour que se réalise la vision dont fait état la Loi sur le CRDI, les pays en développement, tout comme les organisations de la société civile, doivent disposer d'un cadre d'action afin de traiter et de discuter ouvertement de questions complexes liées à l'environnement, aux sciences et à la technologie ou à l'économie, par exemple. Le CRDI en offre l'occasion à une masse critique de gens qualifiés qui peuvent étayer les dossiers devant permettre de faire des choix politiques judicieux et favoriser le débat public qui entoure l'élaboration de politiques.
- ✚ Le CRDI continue d'influencer la façon dont la recherche se fait dans les pays en développement. Il privilégie une **démarche pluridisciplinaire, participative**, qui tient compte de la sexospécificité (c'est-à-dire des inégalités entre les hommes et les femmes). Cette méthode globale assure que la recherche répond vraiment aux besoins des populations locales. De plus en plus, les chercheurs du Sud, qui l'ont mise en pratique et en ont retiré les bienfaits, adoptent cette méthode.
- ✚ Les Canadiens estiment qu'il faut aider ceux qui, chez nous et à l'étranger, ont besoin de soutien, pour diverses raisons. Ils reconnaissent que le meilleur moyen de leur venir en aide est d'appuyer les efforts qu'ils font pour atteindre l'**autonomie**. En outre, étant donné l'interdépendance croissante des nations, les Canadiens savent qu'un environnement sain et durable profitera à la planète tout entière et qu'il est dans notre intérêt d'y contribuer.
- ✚ Les travaux du CRDI contribuent à asseoir la **réputation du Canada dans le monde**. Partie prenante aux affaires étrangères du Canada, le Centre apporte directement son concours au Programme d'aide publique au développement, lequel a pour objectif « de soutenir le développement durable dans les pays en développement, afin de réduire la pauvreté et de contribuer à créer un monde sûr, équitable et prospère ». Et, en finançant la recherche au service du développement, c'est précisément ce que fait le CRDI.

Le principe qui a présidé à la création du Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est à la fois d'une décevante simplicité et extrêmement novateur : le développement d'un pays dépend de la capacité de ses citoyens de faire face à leurs problèmes sociaux, économiques et environnementaux. Les parlementaires qui ont adopté la **Loi sur le CRDI** en 1970 songeaient à l'établissement d'un organisme canadien pour aider les pays du Sud à créer cette capacité. Aux termes de la loi, la société d'État devait « lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions ». Au cours des trente dernières années, le CRDI a appuyé des chercheurs du Sud et du Nord en quête de moyens d'édifier des sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

Le Centre a adopté une démarche pluridisciplinaire. Le personnel du CRDI, qui regroupe une grande variété de spécialistes, travaille en équipe dans le cadre d'**initiatives de programme**. Avec les chercheurs des pays en développement, ils cernent les problèmes et mettent en commun les forces que constituent leurs diverses disciplines pour y trouver des solutions. Par l'entremise des **secrétariats internationaux**, le CRDI met en contact divers organismes donateurs afin qu'ils élaborent ensemble des programmes de recherche et en partagent les coûts. Les secrétariats ont les moyens d'entreprendre des recherches plus ambitieuses que celles que le Centre seul (ou tout autre donateur à titre individuel) serait en mesure d'appuyer. Bien qu'ils logent au CRDI, des comités directeurs indépendants surveillent leurs activités et l'orientation de leurs recherches. Outre ses initiatives de programme et les secrétariats, le CRDI a mis sur pied plusieurs **projets d'envergure** afin de répondre à des besoins spéciaux ou de saisir des occasions particulières. Ces projets ne correspondent pas nécessairement aux normes habituelles du Centre en matière de financement. Par exemple, le CRDI appuie la participation du Canada au processus de paix au Moyen-Orient en administrant le Fonds pour les services d'experts et de consultation mis sur pied par le ministère des Affaires étrangères et l'Agence canadienne de développement international.

Le mandat, le statut et les objectifs du CRDI lui sont particuliers et diffèrent de ceux de l'**Agence canadienne de développement international** (ACDI). Bien que les deux organismes se vouent à la promotion du développement durable et équitable, l'ACDI s'occupe surtout des aspects pratiques du développement durable. Elle a établi six domaines prioritaires : les besoins humains fondamentaux; l'égalité des sexes; les services d'infrastructure; les droits de la personne, la démocratie et la saine gouvernance; l'essor du secteur privé; et l'environnement. Puisqu'elle administre, au nom du gouvernement fédéral, la majorité des composantes du Programme d'aide publique au développement du Canada, l'ACDI dispense aussi de l'aide humanitaire. Le CRDI, en revanche, finance la recherche. Il accorde son appui principalement aux chercheurs et aux établissements de recherche du Sud. Les pays en développement peuvent ainsi produire les outils et les compétences dont ils ont besoin pour résoudre eux-mêmes les problèmes auxquels ils font face. Néanmoins, les travaux de l'ACDI et du CRDI se complètent. De fait, l'ACDI fournit souvent des fonds afin de mettre en œuvre les résultats de recherches financées par le CRDI.



LE CRDI

femmes occupent 30 p. 100 des postes de direction des sociétés d'Etat et 10 p. 100 seulement dans les autres secteurs.

Le vérificateur général souligne dans son rapport 2000 que la gestion des sociétés d'Etat s'est améliorée depuis la modification de la *Loi sur la gestion des finances publiques* en 1984. Le Conseil des gouverneurs du CRDI continue de surveiller de près son mode de fonctionnement et s'efforce d'accroître son efficacité en raffinant les pratiques et politiques qui régissent l'institution. En outre, il fait siennes les recommandations énoncées par le Bureau du vérificateur général dans son examen annuel des états financiers du Centre. Les rapports de vérification annuels du vérificateur général indiquent que les comptes du CRDI sont en ordre.

Au cours de la dernière année, le Conseil s'est occupé de plusieurs dossiers à la suite d'une étude opérationnelle portant sur l'activité des bureaux régionaux du CRDI, le lieu d'où se feront l'administration et la gestion financière des projets, la bibliothèque du CRDI et les Éditions du CRDI qui veillent à la production des publications du Centre. Cette étude a été menée en 2000 en raison du déclin constant, depuis plusieurs années, des ressources de base en termes réels.

Lors de sa réunion de mars 2001, le Conseil a approuvé une résolution visant à modifier la prestation des programmes du Centre en Afrique australe. Le CRDI continuera comme par le passé d'appuyer la recherche dans la région et en Afrique du Sud en particulier, mais le bureau de Johannesburg réduira progressivement ses activités sur une période de six mois. Les programmes administratifs présentement par ce bureau seront soit transférés à d'autres établissements d'Afrique du Sud, soit gérés par le Bureau régional de l'Afrique orientale et australe, situé à Nairobi, au Kenya. Le Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes, à Montevideo, réduira lui aussi ses activités, qui seront dorénavant centrées sur le Cône Sud et les Andes. Dans la mesure du possible, les programmes destinés à la partie septentrionale de l'Amérique latine et des Caraïbes seront administrés depuis Ottawa. Les sommes économisées par suite de ces mesures iront à des établissements de recherche du Sud.

Malgré ces changements, il y a une constante dans la vie du CRDI : l'importance qu'il accorde à la collaboration dans le développement. En témoignent les nombreux réseaux de recherche qui naissent dans le Sud pour relier cet hémisphère au Nord tout comme les démarches du Centre pour inciter les donateurs aux visées semblables à appuyer la recherche dans les pays en développement. Cela se traduit aussi dans le soutien qu'il apporte à la recherche participative et pluridisciplinaire, axée sur la participation de toutes les parties intéressées à trouver des solutions aux problèmes de développement, des membres de la collectivité jusqu'aux décideurs. Et c'est une conception à laquelle le personnel et le Conseil des gouverneurs du CRDI adhèrent sans réserve.

Le président du Conseil des gouverneurs,
Gordon S. Smith

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS

Le CRDI a célébré son 30^e anniversaire en octobre 2000. La loi qui présidait à sa création donnait au CRDI une grande indépendance et un vaste mandat puisqu'il devait : « lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions. »

En 1970, le crédit parlementaire accordé au Centre par le Parlement du Canada s'élevait à 5 millions \$. En 2000-2001, elle se chiffrait à 88,6 millions \$ et permettait d'appuyer environ 900 projets de recherche. Au cours de ses trois décennies d'existence, le Centre a financé près de 6 500 projets dans 122 pays et formé des milliers de chercheurs dans le Sud. La recherche parrainée par le CRDI a influé sur les politiques nationales, en particulier dans les domaines de l'environnement, de la santé et de l'aménagement urbain. L'aide du CRDI a en outre favorisé la mise au point de technologies novatrices et efficaces.

À plusieurs occasions durant ces trente années, le CRDI a décidé de réévaluer ses fonctions et de s'interroger sur les meilleurs moyens de s'acquitter de ses responsabilités légales. Ces analyses ont donné lieu à des changements de politiques et de structure destinés à garder au Centre sa pertinence, à améliorer sa faculté d'adaptation et à accroître son efficacité. Aussi en 1999 le Centre a-t-il adopté un Plan quinquennal (2000-2005) qui détermine trois grands axes de recherche pour les projets qu'il appuie : environnement et gestion des ressources naturelles; technologies de l'information et de la communication au service du développement; équité sociale et économique. L'année qui vient de s'écouler a été la première de la mise en œuvre de ce plan.

Si la volonté et la capacité de s'adapter ont été indispensables à l'efficacité du CRDI, son Conseil des gouverneurs l'a été tout autant. Dans son Rapport de décembre 2000 à la Chambre des communes sur la régie des sociétés d'État, rendu public en février 2001, le vérificateur général du Canada a fait remarquer que bon nombre de conseils d'administration « ne possèdent pas les compétences ni les capacités essentielles pour fonctionner efficacement et pour s'acquitter de leurs responsabilités ». Ce n'est pas le cas de celui du CRDI. Le Conseil des gouverneurs du CRDI se distingue de celui des autres sociétés par sa dimension internationale. La Loi sur le CRDI exige que, des 21 gouverneurs, seuls le président, le vice-président et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. Présenterment, le Conseil compte, pour sa représentation internationale, sur la présence de huit gouverneurs provenant de pays en développement et un des États-Unis, nommés en raison de leur intérêt et de leur expérience des questions de développement. Le leadership et l'optique particuliers des gouverneurs de pays étrangers aident à conserver aux programmes du Centre une orientation appropriée au monde en développement tout en les situant dans un contexte international plus vaste.

Les membres canadiens du Conseil des gouverneurs, nommés en fonction de leur réputation personnelle, apportent, outre leur créativité et leur dévouement, une variété de points de vue représentant la vaste diversité des Canadiens. La composition du Conseil est un reflet fidèle de la philosophie du CRDI, qui consiste à inciter des gens de différentes nationalités, dont le bagage est fort divers, à travailler en collaboration et à profiter de leur expérience mutuelle. À cet égard, la représentativité des femmes au sein du Conseil est digne de mention : elles forment 40 p. 100 du Conseil actuel du Centre. En moyenne, les



2	Le message du président du Conseil des gouverneurs
---	--

LE CRDI

5	Le CRDI en un clin d'œil
---	--------------------------

7	Ce que nous sommes et ce que nous faisons
---	---

8	Les programmes
---	----------------

10	Les domaines de programme, les initiatives, les secrétariats
----	--

11	Le survol de l'année
----	----------------------

12	L'essentiel sur l'institution, ses programmes et ses opérations
----	---

LES PARTENAIRES, SIGNES DE PROGRÈS

19	Le message de la présidente
----	-----------------------------

20	Une collaboration sous le signe de la découverte mutuelle et de la gratification réciproque
----	---

22	En parfaite intelligence avec les bénéficiaires
----	---

23	Les avantages de la collaboration
----	-----------------------------------

24	L'alliance avec d'autres donateurs
----	------------------------------------

26	Exploiter les forces de chacun
----	--------------------------------

30	Le Canada et le Sud dans une aventure commune
----	---

31	La nécessaire réciprocité en matière de recherche
----	---

32	Les chercheurs du Sud unissent leurs forces
----	---

33	S'entendre pour préparer l'avenir
----	-----------------------------------

LES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES

34	La gouvernance
----	----------------

35	Le rôle et les responsabilités du Conseil des gouverneurs
----	---

36	Le Conseil des gouverneurs et le Comité de la haute direction
----	---

37	Coordonnées du CRDI
----	---------------------

38	Toutes nos coordonnées au Canada, à l'étranger et dans le cyberspace
----	--

39	Le rapport financier
----	----------------------

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970 pour aider les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions viables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face. L'appui du CRDI sert en particulier à consolider la capacité de recherche indigène afin d'appuyer les politiques et les technologies susceptibles de contribuer à l'éducation, dans les pays du Sud, de sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

© Centre de recherches pour le développement international 2001

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)
Rapport annuel CRDI 2000-2001

Annuel
1970/71-

Texte en français et en anglais.

Titre de la page de titre addit. :

IDRC Annual Report 2000-2001

ISSN 0704-7584

ISBN 0-88936-975-5

1. Assistance technique canadienne — Périodiques.
2. Aide économique canadienne — Périodiques.

I. Titre.

HC60

338.91'71'01754

C75-743379F

Pour éviter d'alourdir le texte et sans aucune intention discriminatoire, nous employons le masculin comme genre neutre pour désigner à la fois les femmes et les hommes. Le rapport est entièrement imprimé sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité ; on trouvera cependant la version intégrale du rapport sur le site Web du CRDI à <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra00-01/>. Une édition microfiche est aussi offerte sur demande. Vous pouvez avoir accès à une version électronique des documents cités dans le rapport en faisant parvenir un courriel à web4mail@web.bellnet.org, portant uniquement la mention suivante dans le corps du texte : « GET <http://...> » (inscrivez au long l'adresse URL requise).

TABLE DES MATIÈRES

Dawn Agno, p. 31
J.M. Carisse, Bureau du premier ministre, p. 9
LEAD International, p. 32 (haut)
Mike Pinder, p. 12 (bas)

FINANCIAL FACTS

Brian Atkinson, p. 15
ACDI, p. 13 (haut)
Roger Lemoyne, p. 30
Bill Lyons, p. 28
Pat Morrow, couverture
Bruce Paton, p. 4
Pierre St-Jacques, p. 22
Ron Watts, p. 29

Photos du CRDI

David Barbour, pp. 10 (haut), 26, 27 (haut), 38
Peter Bennett, pp. 18, 24 (bas), 25, 34, 35, 37
Stephanie Colvey, pp. 11, 46
Kevin Conway, pp. 14, 33
CRDI, pp. 2, 12 (haut), 13, 19, 23
C. Mayo, p. 27 (bas)
Neil McKee, pp. 7, 36
Jennifer Pepall, p. 24 (haut)
C. Sander, p. 32 (bas)
Ronnie Vernooy, p. 10 (bas)



CRDI Rapport annuel

2000-2001

CA1
EA150
- A55

IDRC
**ANNUAL
REPORT**
2001-2002

"Sustainable and equitable human activity depends on men and women's control of their own social and economic progress, on equitable access to knowledge, and on an indigenous capability to generate and apply knowledge."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM
FRAMEWORK, 2000-2005 (2000)

Canada

International Development Research Centre



The International Development Research Centre is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to help developing countries use science and technology to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face. Support is directed toward developing an indigenous research capacity to sustain policies and technologies developing countries need to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

© International Development Research Centre 2002

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)
IDRC Annual Report 2001-2002

Annual
1970/71-

Text in English and in French.

Title on added t.p.: Rapport annuel CRDI 2001-2002

ISSN 0704-7584

ISBN 1-55250-002-0

1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.

2. Economic development, Canadian — Periodicals.

I. Title.

HC60

338.91'71'01754

C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper, using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete report can be found on the IDRC Web site at <http://www.idrc.ca/library/document/ar0102/>. A microfiche edition is also available. Electronic copies of online documents referred to in this report can be obtained by sending an email to www4mail@web.bellnet.org, with the following command (only in the body of the message: "GET [http:// ...](http://...)" (inserting the full URL required).

Commemoration

This review of IDRC's work in sustainable and equitable development is dedicated to María Jesús (Chusa) Ginés, IDRC Program Officer on secondment to the International Centre for Tropical Agriculture (CIAT) in Cali, Colombia. Chusa was killed in an airplane crash on 28 January 2002, at the border between Ecuador and Colombia. A member of IDRC staff since 1992 and former Team Leader of the Sustainable Use of Biodiversity program initiative, Chusa was an integral part of the success of IDRC's work in this area.

Accompanying Chusa on this flight was Verónica Mera, another member of the IDRC family by dint of her receipt of an Ecohealth Award in 1999.

They will be sadly missed.

CONTENTS

- 2 Chairman's Message

ABOUT IDRC

- 5 The International Development Research Centre
Essential facts about IDRC
- 10 Statistical Snapshot: 2001–2002
- 12 The Year in Review
Program, institutional, and financial highlights

SUSTAINABLE AND EQUITABLE DEVELOPMENT — PUTTING PRINCIPLES INTO ACTION

1

- 21 President's Message
Equity — the lasting message from Rio
- 23 A Decade of Efforts
IDRC and sustainable and equitable development
- 25 Looking Beyond the Environment
Social and Economic Dimensions (Agenda 21, Section 1)
- 31 Balancing Use and Conservation
Conservation and Management of Resources for Development (Agenda 21, Section 2)
- 37 Putting People at the Centre
Strengthening the Role of Major Groups (Agenda 21, Section 3)
- 43 Making Change Happen
Means of Implementation (Agenda 21, Section 4)

HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES

- 49 Governance
*The roles and responsibilities of IDRC's Board of Governors
The Board of Governors and Senior Management Committee*
- 55 How To Reach Us
Contacts in Canada, overseas, and on the Web
- 56 Financial Report



CHAIRMAN'S MESSAGE

On 12 June 1992, the Government of Canada announced at the United Nations Conference on Environment and Development (UNCED), in Rio de Janeiro, that "Canada will formally broaden the mandate of the International Development Research Centre to emphasize sustainable development issues." The Prime Minister noted that greater access by the international community to the direct hands-on expertise of IDRC would help to ensure a quick start on implementation of UNCED's Agenda 21 program. IDRC was given special responsibility for working with developing countries in achieving the goals of Agenda 21.

As this annual report details, IDRC responded to the challenge by further focusing the orientation of its programs on sustainable and equitable development, building on its mandate and strengths to address the research and development issues identified in Agenda 21. And although the Centre's programs have evolved in the intervening years, supporting equitable and sustainable development in a practical and immediate way still underpins all our programing. As our Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) for 2000–2005 states: "IDRC continues to draw on the principles of sustainable and equitable development that emanated from the conference and recognizes that respect for human rights is critical to such development."

The year under review, 2001–2002, was the second year of implementation of the 5-year cycle of programing under the CSPF approved by the Board of Governors in October 1999. As such, it was very much a "working" year for the entire Centre. We approach this midpoint with many solid and relevant programs: 11 program initiatives, which make up the core of the Centre's programs, and 6 multidonor secretariats, in addition to a few large projects. In keeping with our quest to develop innovative ways of doing research, we are also embarking on some exciting new ventures. Among them is a 2-year exploratory activity on Research on Knowledge Systems to support research, networking, and dialogue on policy issues related to research, science, and knowledge production. Its central activity will be an annual research competition open to developing-country scholars.

Carrying out these programs was facilitated by improvements in IDRC's financial picture this past year, thanks largely to an increase of \$6.3 million in our Parliamentary appropriation and to the difficult cost-cutting measures taken in the previous year. In September, the closure of the Regional Office for Southern Africa was completed.

The Centre maintains six regional offices and, at its meeting in June 2001, the Board strongly endorsed the importance of a regional presence as an essential part of IDRC's *modus operandi* — there is still no substitute for being there. Our presence must be strategic, however. We are therefore experimenting with other ways of delivering programs effectively and efficiently: for instance, an innovative memorandum of understanding has been reached with the Development Bank of Southern Africa to manage and develop information and communication technology projects under our Acacia program initiative in southern Africa.



Improving Governance and Performance

Following the December 2000 report of the Office of the Auditor General (OAG) to the House of Commons on the Governance of Crown Corporations, IDRC prepared a "gap analysis" between its practices and the findings of the OAG report. It was noted that, on the whole, the Centre's governance practices conform to standards recommended by the OAG. Nevertheless, we did take the opportunity to improve and enhance existing practices: we approved skills profiles for the Chair and other governors and established a formal governance protocol to manage relations between IDRC and the Department of Foreign Affairs and International Trade. We are also continuing to look at ways of improving performance management practices and identifying ways in which the Board can evaluate its own performance.

In October, representatives of the OAG discussed the report with IDRC's Board of Governors. The Board also invited the OAG to conduct a special examination of the Centre to provide us with an independent and objective assessment of the adequacy of our systems and practices. Work was initiated late in 2001; presentation of the final report will take place in October 2002.

In recent meetings, governors have approved proposals to spin off some of our secretariats to become fully independent institutions. In 2001–2002, we assisted three secretariats to establish themselves as independent entities: the Micronutrient Initiative; the Trade and Industrial Policy Secretariat; and the African Technology Policy Secretariat, which has become the African Technology Policy Studies Network, a new nonprofit corporation in Kenya. Also, as part of our revised mode of operation in South Africa, SchoolNet South Africa — a large project — became a separate organization.

Looking Ahead

Much work carried out in the past year will come to fruition in 2002–2003, such as collaboration with Canadian and international agencies in the lead-up to the G8 meeting in Alberta in June 2002 and discussion of possible responses to the New Partnership for Africa's Development (NEPAD), as well as preparations for the World Summit on Sustainable Development to be held in Johannesburg in August 2002. The latter will offer us many opportunities to showcase what IDRC and its partners have accomplished in the past decade. I invite you to visit our Web site at www.idrc.ca for more details.

It is with pleasure that I submit the annual report of the International Development Research Centre for the year ending 31 March 2002.

Gordon Smith

Chairman

Board of Governors

ABOUT IDRC



THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT RESEARCH CENTRE

IDRC's Mandate

A public corporation, IDRC was created by the Parliament of Canada in 1970. IDRC's mandate, as stated in the International Development Research Centre Act, is

To initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

In doing so, the Centre helps developing countries use science and knowledge to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face.

5

Our Mission: Empowerment through Knowledge

The Centre strives to optimize the creation, adaptation, and ownership of the knowledge that the people of developing countries judge to be of the greatest relevance to their own prosperity, security, and equity.

The Centre was named by Canada as a lead organization in the implementation of Agenda 21 at the UN Conference on Environment and Development in 1992. IDRC retains the principles of sustainable and equitable development as a foundation for all its programming.

Our Goals

- ⌘ IDRC will strengthen and help to mobilize the indigenous research capacity of developing countries, especially directed to achieving greater social and economic equity, better management of the environment and natural resources, and more equitable access to information.
- ⌘ IDRC will foster and support the production, dissemination, and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in developing countries.
- ⌘ IDRC will build selectively on past investments and explore new opportunities within its program framework.

An Innovative Approach

The Centre values a multidisciplinary, participatory approach. This inclusive methodology helps to ensure that research is grounded in the needs of local people.

Many features describe and distinguish IDRC's approach:

- ⌘ A focus on encouraging and supporting research in the South.
- ⌘ An insistence on building research capacity, defined in terms of human and institutional resources.
- ⌘ The devolution of responsibility for management and administration of research to institutions in the South.
- ⌘ The intellectual flexibility and willingness to take risks and experiment.
- ⌘ The inclusion of gender considerations in research programing and analysis.
- ⌘ The tailoring of support to different countries to best match their needs, resources, and aspirations.
- ⌘ An emphasis on fostering collaborative partnerships between Southern and Canadian institutions.
- ⌘ A concentration on establishing partnerships with other donors that exploit our comparative strengths.
- ⌘ A commitment to encouraging connected communities of researchers, embodied in IDRC's program initiative structure.
- ⌘ An accent on assisting researchers to access and distribute information themselves.
- ⌘ The maintenance of a field presence in the four main developing regions.
- ⌘ A continuing improvement of its operational efficiency so as to maximize support for research in developing countries.
- ⌘ The promotion of evaluation as a planning, learning, and management tool.
- ⌘ An effort to ensure the impact of research by bringing it to the attention of policy- and decision-makers at all levels.

The Programing Structure

The driving force of IDRC's programing are staff teams, composed of a variety of specialists, organized into multidisciplinary *program initiatives*.

Through international secretariats, IDRC also brings donors together to pursue common goals through a long-term research agenda. The six *secretariats* now hosted by IDRC are able to undertake research that is more ambitious than the Centre (or any single donor) would be able to support on its own.

IDRC has also developed several large *corporate projects*, which respond to special needs or opportunities that fall outside the Centre's conventional funding framework. A number of these projects are listed below.

PROGRAM AREAS		
Environment and Natural Resource Management	Information and Communication Technologies for Development	Social and Economic Equity
Program Initiatives		
Cities Feeding People	Acacia: Communities and the Information Society in Africa	Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies
Ecosystem Approaches to Human Health	Pan Asia Networking	Peacebuilding and Reconstruction
Managing Natural Resources (Africa and the Middle East)		Trade, Employment, and Competitiveness
Managing Natural Resources (Asia)		
Managing Natural Resources (Latin America and the Caribbean)		
Sustainable Use of Biodiversity		
Secretariats		
Environmental Management Secretariat	Bellanet International Secretariat	Economy and Environment Program for Southeast Asia
International Model Forest Network Secretariat		Research for International Tobacco Control
		Secretariat for Institutional Support for Economic Research in Africa
Cross-cutting Research		
Gender		
Research on Knowledge Systems		

IDRC also supports a number of large special projects. Other donors, including the Canadian International Development Agency (CIDA), cofund many of them. They include the following:

- ✚ African Economic Research Consortium
- ✚ Asia Development Research Forum
- ✚ Expert and Advisory Services Fund, Middle East (cofunded by CIDA)
- ✚ EcoPlata: Managing the Uruguayan Coastal Zone
- ✚ Governance, Equity, and Health
- ✚ International Network for Bamboo and Rattan
- ✚ Mining Policy Research Initiative, Latin America
- ✚ Environmental Management Development in the Ukraine (cofunded by CIDA)
- ✚ Peru Consortium for Economic and Social Research (cofunded by CIDA)
- ✚ Small and Medium Enterprise Policy Development, Middle East (cofunded by CIDA)
- ✚ Tanzania Essential Health Interventions Program

Program Support

Several related activities are integrated with IDRC's research program to broaden its impact and scope:

- ✚ *Canadian partnerships*: IDRC fosters alliances and knowledge-sharing between scientific, academic, and development communities in Canada and the South.
- ✚ *Training and awards*: IDRC is committed to the personal and professional development of young Canadians, as well as developing-country scholars. Through its grants and awards program, the Centre supports academic study and offers opportunities for hands-on experience.
- ✚ *Partnerships and business development*: IDRC experiments with a range of options for partnerships and resource expansion to expand the flow of resources to researchers in developing countries.
- ✚ *Evaluation and learning*: The Centre develops evaluation methods and tools, and works to help its partners in the South acquire the knowledge and capacity to conduct their own evaluations.
- ✚ *Research information*: Through our databases, researchers can tap into development research results and current research dialogues. IDRC's information specialists offer efficient access to research information and intellectual support.
- ✚ *Communications*: Public events and publications — in print and electronic formats — present and disseminate Centre activities to a wide range of audiences, as does our extensive Web site: www.idrc.ca.

Accountability and Governance

IDRC is a Canadian Crown corporation and is bound by the general financial rules set out in the Financial Administration Act. However, IDRC is exempt from the Act's specific rules governing Crown corporations, as are eight other Crown corporations covered by separate acts, such as the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation. The Centre is audited annually by the Office of the Auditor General and is accountable to the Parliament of Canada.

A 21-member international Board of Governors, including the President, directs the Centre's operations: 11 of these governors must be Canadian citizens. By tradition, the remaining 10 come from developing and other OECD countries. At least 11 of the governors must also have experience in international development or training in natural, social, or technological sciences.

Financing

The Canadian Parliament provides IDRC with an annual appropriation, which is the Centre's main source of revenue. In addition, the IDRC Act allows the Centre to seek external funding. In 2001–2002, 33% of IDRC's resources were derived from financial partnerships with other bilateral and multilateral donors, the most significant of which is CIDA.



IDRC: P. Bennett

STATISTICAL SNAPSHOT: 2001–2002

Regional offices	6
-------------------------	---

Staff (*full-time equivalents*)

At headquarters	213
In regional offices	101

Program activity

New research projects approved	128
Research projects completed	198

Active projects by area under study and program area (*as of 31 March 2002*)

Area under study	Special corporate projects	Program complement projects	Environment and Natural Resource Management	Information and Communication Technologies for Development	Social and Economic Equity	Total
Asia	3	26	44	17	26	116
Eastern Europe	1	0	0	0	0	1
Latin America and the Caribbean	7	14	55	17	31	124
Middle East and North Africa	4	6	27	0	23	60
Sub-Saharan Africa	16	50	92	85	62	305
Multiregional	2	3	8	1	3	17
Global	27	31	36	8	36	138
Other	3	8	2	0	0	13
Total	63	138	264	128	181	774



IDRC: D. Barbour

IDRC Web pages viewed

11.3 million

Books published

Environment and Natural Resource Management	13
Information and Communication Technologies for Development	2
Social and Economic Equity	13
Other	3

Awards

IDRC Doctoral Research Awards	13
Centre Internship Awards	16
Ecosystem Approaches to Human Health Awards	6
Agropolis International Graduate Research Awards in Urban Agriculture	6
John G. Bene Fellowship in Community Forestry: Trees and People	1
The Bentley Fellowship	2
Journalism Award	1
Professional Development Awards	4
Individual Award	1

THE YEAR IN REVIEW

PROGRAM HIGHLIGHTS

“Smart school” gets top marks

The remote highland community of Bario in northern Sarawak has, until recently, been virtually isolated from the modern world. That is changing rapidly, thanks in part to a project carried out by the Universiti Malaysia Sarawak, with IDRC support. The project established a community telecentre and a Smart School, the only one to be set up in a rural area of Sarawak under the Government of Malaysia’s program to provide information and communication technologies (ICTs) to schools throughout the country. Because of the close collaboration with the project team, the community has been mobilized to apply ICTs to implement their own development agenda. This project, which received one of the Top Seven Intelligent Communities of 2001 awards from the World Teleport Association, also won the Society of Satellite Professionals International Industry Innovators Award for Systems Development and Applications in early 2002. www.panasia.org.sg/grants/awards



R. Harris

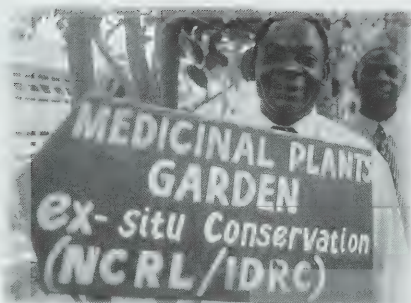
Showcasing sustainable development

IDRC has partnered with the United Nations Development Programme (UNDP), the UN Foundation, and Environment Canada, among others, to showcase successful and innovative partnerships in sustainable development. The Equator Initiative supports the Convention on Biodiversity and the World Summit on Sustainable Development (WSSD), to be held in Johannesburg, South Africa, in August 2002. The Initiative seeks to promote a worldwide movement to reduce poverty and conserve biodiversity by recognizing local achievements, fostering South-South capacity building, and contributing to the generation and sharing of knowledge. www.undp.org/equatorinitiative

A decade for traditional medicine

In July, in Lusaka, Zambia, the 37th Summit of the Organization of African Unity (OAU) declared 2001–2010 to be the “Decade for African Traditional Medicine.” The declaration is the result of an awareness campaign led by a number of researchers — many of them involved in IDRC-supported projects — and coordinated by François Gasengayire of IDRC’s office in Nairobi. African populations depend largely on medicinal plants for health care. www.idrc.ca/media/commplants_e2.html

IDRC: P. Bennett



Since 1990, IDRC has supported close to 80 research activities directly related to medicinal plants in developing countries. For example, in March 2002, MEDPLANT – the Global Information Network on Medicinal Plants – launched its new interactive Web site, with IDRC support and the technical assistance of Bellanet. The site links seven regional networks in 7 countries and 65 members from more than 20 countries. source.bellanet.org/medplant

From research to policy in Mercosur

On July 5, the President of the House of Representatives of Uruguay convened a symposium on Mercosur. The Uruguayan members of the Mercosur Network, sponsored by IDRC's Trade, Employment, and Competitiveness program initiative, were invited to summarize the results of their research. The event was cosponsored by the Organization of American States (OAS) and attended by members of the Legislature, their aides, representatives of international organizations, and the media. The event was another step in the Mercosur Network's thrust to establish a privileged working relationship with the bloc's alternating Presidency.

www.parlamento.gub.uy/PL/primera.asp

13

Women's cooperative wins award

The Amal Cooperative of Tamanar, Morocco, won the international Slow Food Award for Biodiversity 2001. The Cooperative was selected for its outstanding work in producing and commercializing argan oil in Morocco, while protecting the argan forest. Dr Zoubida Charrouf, professor at Mohammed V University and leader of an IDRC-funded research project that helped launch the Cooperative, said: "This award is particularly important to us because it represents international recognition of the work of local women." www.idrc.ca/media/arganoil_e.html



IDRC: C. Schryer

New coalition for health research

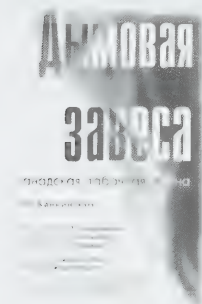
In a first-ever collaborative effort, the Canadian International Development Agency (CIDA), Health Canada, the Canadian Institutes of Health Research, and IDRC launched the Canadian Coalition for Global Health Research in November. The Coalition aims to facilitate and encourage more research on this important topic in Canada. www.idrc.ca/media/ghr_e.html

Partnership for sustainable cities

In late fall, the first steps were taken to partner with the Italian Ministry of Foreign Affairs and the International Labour Organization's Univeristas program for an Urban Network for Local Sustainable Development in Latin America and

the Caribbean (e-Cities Network LAC), proposed by the Environmental Management Secretariat. A planning workshop, jointly hosted by IDRC and York University, took place in Ottawa on 30 November.

The Russian tobacco wars



Tobacco use is an alarming and growing public health problem in Russia. To help bring Canada's tobacco control experiences to Russian-speaking audiences in Central and Eastern Europe last May, the Russian Public Health Association launched the Russian edition of *Smoke and Mirrors: The Canadian Tobacco War*. Published in association with CIDA, IDRC, and the Canadian Public Health Association, the book was launched

at an event surrounding World No Tobacco Day. The English edition was published by IDRC in 1996. CIDA funded the book's translation.

www.idrc.ca/reports/read_news.cfm?article_num=976

Information pyramid on water management

In March 2002, IDRC launched the first volume of its new collection, *In_Focus: From Research to Policy. Water: Local-level Management*, synthesizes IDRC research in this field and offers practical recommendations for policy and for research. Launched at an international policy workshop on water management, the book is a tangible gateway to a virtual pyramid of information on the topic posted on IDRC's Web site. www.idrc.ca/water



Improving health and environment

A new partnership between IDRC and the UN Foundation will lead to US \$750 000 investment in health and ecosystem research in developing countries. The funds will help countries address the many challenges they face by training specialists, developing policies, and fostering networks between researchers. Regions targeted include West and North Africa, the Middle East, Central America, and the Caribbean. www.idrc.ca/media/health_0202_e.html

INSTITUTIONAL HIGHLIGHTS



New institute housed at IDRC

At the Summit of the Americas, held in Québec in April 2001, Prime Minister Jean Chrétien announced the creation of the Institute for Connectivity in the Americas (ICA) as Canada's contribution to the common goals supported by hemispheric leaders. It builds on the success and experience of the Connecting Canadians Strategy and Canada's international development and information and communications technology (ICT) programs. Considering

IDRC's experience in addressing ICT access and human development issues, it was decided that the new ICA would be located at IDRC. ICA's mandate is "to support the Summit themes of strengthening democracy, creating prosperity, and realizing human potential through the use of information and communication technology." Institute partners are CIDA, the Department of Foreign Affairs and International Trade, Industry Canada, and IDRC. ICAmericas.net

15

Team leader recognized

On 26 April 2001, Jean Lebel, Team Leader for the Ecosystem Approaches to Human Health program initiative, was one of seven graduates of the Université du Québec à Montréal (UQAM) to be awarded the institution's first Prix Reconnaissance UQAM. The prize recognizes exceptional contributions by alumni. As noted in the press release, Dr Lebel "has performed pioneering work in helping developing countries to preserve the balance of their ecosystems and to protect the health of their citizens." www.idrc.ca/media/reconnlebel_e.html

IDRC governors on the go

Every year, members of IDRC's Board of Governors, accompanied by IDRC President Maureen O'Neil, travel to regions where the Centre works to learn about activities in the field and meet local partners. This past year, governors traveled to Ecuador, Guatemala, Senegal, and the Gambia.

Library open for e-business

The Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) at Carleton University in Ottawa benefited from the closure of IDRC's circulating library: 2 400 books were donated to NPSIA in April 2001. The remainder of the collection has gone to the National Library of Canada for redistribution to libraries across the country. The trimmer IDRC library continues to serve staff and the public through its journal and reference collection and an expanded electronic collection. www.idrc.ca/library

CIDA-IDRC collaboration

To further the fruitful collaboration between the two institutions, IDRC's Senior Management Committee hosted a meeting with CIDA's Executive Committee on 17 October. On the agenda were updates on CIDA and IDRC strategies and programing, a discussion on improving partnerships, and an overview of the prospects for official development assistance and special initiatives, such a Canada's G8 presidency in 2002 and the response to the New Partnership for Africa's Development. This was the second such high-level meeting between the two organizations.



IDRC: P. Bennett



CIDA: B. Atkinson

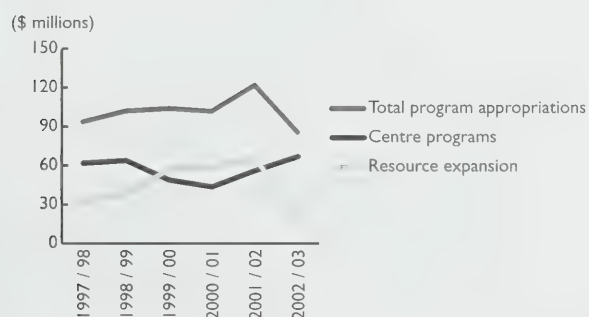
FINANCIAL HIGHLIGHTS

Appropriations for Development Research

In fiscal year 2001/02, IDRC was able to allocate more resources to development research programs because of an increase in its Parliamentary appropriation and the positive impact of a number of restructuring initiatives that were implemented during the year. The expected decline in the level of resource-expansion activities in 2002/03 is due to the graduation of the Micronutrient Initiative into an independent legal entity.

17

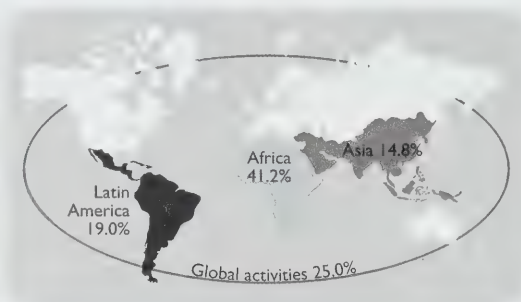
Figure 1.
Program appropriations,
1997/98–2002/03.



Geographical Distribution of Appropriations

In accordance with IDRC's Corporate Program and Strategic Framework (CSPF) for 2000–2005, Africa received the majority of IDRC's support in 2001/02. The geographical distribution of the Centre's program appropriations is presented in Figure 2.

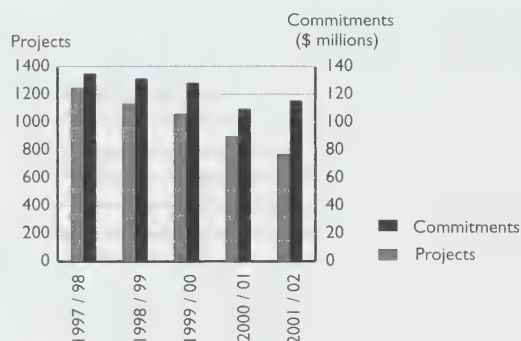
Figure 2.
Geographical
distribution of
program
appropriations,
2001/02.



Project Portfolio and Outstanding Commitments

Figure 3 illustrates the number of projects administered by IDRC for the last 5 years. Although the number of projects and the outstanding commitment value have been decreasing over time, this year's outstanding commitments have increased. This is because the Micronutrient Initiative remained a secretariat of IDRC during 2001/02. This secretariat is expected to graduate into an independent entity during fiscal year 2002/03.

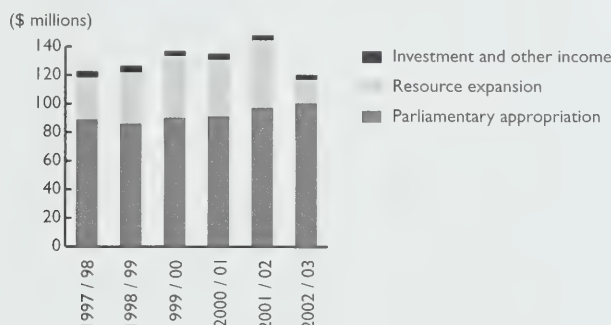
Figure 3.
Project portfolio and
commitment levels,
1997/98 to 2001/02.



Sources of Revenue

IDRC derives its revenue from three main sources: Parliamentary appropriations, resource-expansion activities, and investment and other income. For fiscal year 2001/02, revenues totaled \$148.3 million, with 66% coming from the Parliamentary appropriation. Figure 4 details the Centre's main sources of income for the last 5 years and projected income for 2002/03.

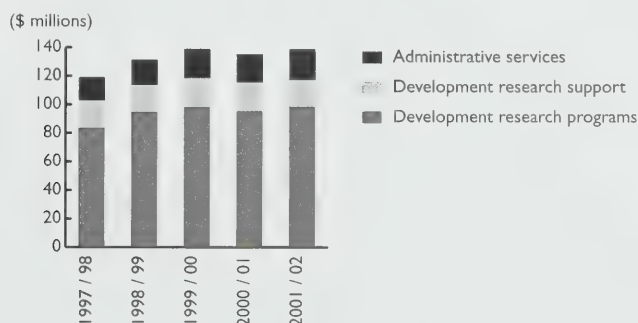
Figure 4. Income, 1997/98 to 2002/03.




Expenditures

The allocation of expenditures by category is depicted in Figure 5. The midlayer of development research support costs, which represents 14% of total expenditures, provides the Centre with its distinguishing feature of program delivery. In similar organizations, this cost is typically embedded in development research program expenditures, since this function is frequently contracted out. At 15% of total expenditures, administrative services costs are comparable with other donor agencies.

Figure 5. Expenditures, 1997/98 to 2001/02.





SUSTAINABLE AND EQUITABLE DEVELOPMENT

Putting Principles into Action

Sustainable and equitable human activity depends on men and women's control of their own social and economic progress, on equitable access to knowledge, and on an indigenous capability to generate and apply knowledge.

Corporate Strategy and Program Framework, 2000-2005 (2000)

IDRC. R. Bennett

PRESIDENT'S MESSAGE

EQUITY — THE LASTING MESSAGE FROM RIO



The United Nations Conference on Environment and Development (UNCED) — the Earth Summit, held in Rio de Janeiro in 1992 — reaffirmed the plain truth that human well-being and healthy ecosystems are inextricably linked. The Rio Declaration and Agenda 21, along with the Statement of Forest Principles, focus on equity and popular participation as essential elements in balancing human development with environmental protection. The Rio Declaration properly put human beings “at the centre of concerns for sustainable development.”

21

In fact, UNCED's concern with equity was emphasized throughout its proceedings. The Declaration itself asserted “the goal of establishing a new and equitable global partnership,” and declared as a matter of principle: “The special situation and needs of developing countries, particularly the least developed and those most environmentally vulnerable, shall be given special priority.”

This was the lasting message from Rio: the obligation to place equity at the core of any true definition of sustainable development. In the past 10 years, we have learned that development is not sustainable if it is not equitable, and certainly not equitable if not sustainable.

These same truths have informed IDRC's own approaches. Now, more than ever, the Centre collaborates in development research that is both multidisciplinary and policy-relevant. Our programs, by design and execution, reach across specialties to discover and exploit new knowledge and applications. They are all intended to answer questions that challenge societies in their quest to achieve sustainable and equitable development.

Social Innovation, Key to Sustainable Development

The World Summit on Sustainable Development, scheduled for August 2002 in Johannesburg, will undoubtedly raise more questions on how best to conserve the globe's resources for current and future generations. Achieving true social and equitable development remains a huge challenge: it requires new knowledge and applications, new ideas and policies, and new perspectives and relationships. This application of new knowledge, drawing on new ideas, can be summed up in one phrase: social innovation.

Social innovation provides the context for hundreds of research projects supported by IDRC and carried out by our partners around the world. Social innovation encompasses far more than technical ingenuity: it also includes policy innovations — new ways of informing public thought, eliciting public preferences, and making public choices.

Social innovation means engaging people in the processes of defining how public policy is developed. And it means gathering those affected by any decision, especially the disadvantaged and marginalized, into the conversation. It is in this process of informed debate that research finds its particular role. If development is to prove both sustainable and equitable, then research must attend to the specific circumstances of poor people, in their own communities.

Relevant Knowledge, Good Governance

Social innovation for development imposes two imperatives. First, it calls for timely, pertinent, and reliable knowledge. Second, it requires creating and maintaining good governance. Where governance is recognizably transparent, participatory, and responsible, it is much more likely to generate productive, fair, and enduring policy.

Satisfying these dual imperatives — relevant knowledge, good governing processes — will challenge even the settled, wealthy democracies. Rich countries, no less than poor, need to search out ways of informing citizens about the choices they face, ways of resolving discord, ways of changing how people understand the impact of their choices on our physical environment.

The pages that follow provide many examples from Asia, Africa, Latin America, and the Middle East of technological innovation, new forms of institutions and partnerships, and social, political, and attitudinal change — social innovation. They demonstrate how such innovations as strengthening local capacity for economic analysis of environmental problems can inform policy; how considering the health of the environment and of populations together can improve both; how looking to the relationships between communities and their ecosystems and fostering shared management can benefit people, protect resources, and manage conflicts over their use.

Above all, these examples demonstrate how social innovation can advance sustainable and equitable development. And if this research is usually conceived in part to explain the environmental and human implications of policy and action, fundamentally, it represents attempts to develop methods of governing that are better informed, fairer, more open, and more effective.

Whether the result is incremental changes in practice or large-scale changes in policy, in rich and poor countries alike, this social innovation can help people to achieve, as it was said in the Rio Declaration, “a healthy and productive life in harmony with nature.” That is a purpose as urgent and compelling now as it was 10 years ago.

Maureen O’Neil

President

A DECADE OF EFFORTS

IDRC: M. Hibler



IDRC AND SUSTAINABLE AND EQUITABLE DEVELOPMENT

In June 1992, at the United Nations Conference on Environment and Development (UNCED) — the Earth Summit — in Rio de Janeiro, Canada designated IDRC as a lead organization in implementing Agenda 21, UNCED's global environmental action plan for governments and communities. The announcement recognized “the Centre’s proven track record in supporting research in developing countries” and its unique contribution to development over the previous 20 years. It also offered the Centre a challenge well-matched to its own strengths and capabilities, particularly in the areas of research and capacity-building for development.

23

Following the announcement, IDRC undertook to build on the Earth Summit's ideas. The result was a new program framework for 1993–1996 that ensured that all programs were to be oriented explicitly toward sustainable and equitable development. But as was noted in *IDRC, An Agenda 21 Organization*, published in 1992: “even though IDRC has been active in many of the key areas in Agenda 21, it will not, and should not, try to cover all of them.”

IDRC's Priorities

While IDRC's program framework has gone through several iterations since 1993, most areas of work have evolved from priorities identified at UNCED. The Centre's programing for 2000–2005 concentrates support in three areas of enquiry, anchored in Agenda 21 priorities:

- # *Environment and Natural Resource Management*: The Centre focuses on meeting the needs of current and future generations by recognizing the importance of research that will help people protect the environment and manage natural resources.
- # *Information and Communication Technologies (ICTs) for Development*: Agenda 21 noted that many developing nations had “a general lack of capacity in many areas for the collection and assessment of data; for their transformation into useful information; and for their dissemination.” IDRC programing for ICT development is based on the understanding that these technologies have enabling impacts on health, education, governance, employment, resource management, and enterprise.

- ⌘ *Social and Economic Equity*: Agenda 21 recognized that the “economic policies of individual countries and international economic relations both have great relevance to sustainable development.” The Centre supports research on trade policy, poverty alleviation, health, environmental economics, and tobacco control, among others.

These program areas define broad issues, not single disciplines. IDRC’s experience has shown that the components of complex issues like sustainable development cannot be isolated. Reducing poverty — the ultimate goal — also requires close attention to issues of governance and knowledge generation and application that support social innovation and change.

The Way Forward

In September 2002, representatives of governments, United Nations agencies, multilateral institutions, the private sector, and other major actors will meet in Johannesburg to review progress since UNCED and identify further actions and priorities. Regardless of the successes lauded or failures deplored at the World Summit on Sustainable Development, it is clear that IDRC has lived up to the mandate conferred upon it a decade ago.

The following pages provide a glimpse of the breadth of support that IDRC provides and the achievements of those — mostly in the South — who have received such support. The examples, grouped according to Agenda 21’s four sections, present only a tiny portion of the Centre’s contribution to research for sustainable and equitable development in the decade since Rio.

These examples represent a way forward as much as a look back. As stated in IDRC’s *Corporate Strategy and Program Framework, 2000–2005* (www.idrc.ca/cpf): “The cornerstone of the Centre’s work will be an ever stronger link to the aspirations and needs of the people in the developing countries of the world. Sustainable and equitable human activity depends on men and women’s control of their own social and economic progress, on equitable access to knowledge, and on an indigenous capability to generate and apply knowledge.”



IDRC: D. Sing



IDRC: P. Bennett

LOOKING BEYOND THE ENVIRONMENT

Social and Economic Dimensions (Agenda 21, Section 1)

For the billions around the world who live in poverty, sustainable development is defined as much by access to decent health care and adequate education, to proper nutrition and a reasonable livelihood, to political power and accountable representation, as by a healthy ecosystem. Implicit in sustainable development is the understanding that social, economic, and environmental factors are inextricably linked and cannot be dealt with effectively in a piecemeal fashion.

To deal with these issues effectively, Agenda 21 talks of the need for more holistic problem-solving and decision-making processes that include a broader public consultation. IDRC's more than 30 years of experience confirms that complex issues such as poverty are not readily reduced to component parts for study. IDRC's approach, therefore, is to help developing-country thinkers and communities determine the problem, then identify what knowledge and which scientific disciplines can best contribute to its solution. Drawing on a broad spectrum of scientific, technical, and indigenous expertise is the key to unraveling the convoluted links that underpin most development problems. In the process, the local capacity to undertake complex, multidimensional research and generate long-term, sustainable solutions is enhanced.

The examples that follow are practical demonstrations of this approach. In recent years, IDRC has emphasized linking the outcomes of research to policymaking processes to extend the benefits of the research we support to a greater number of people.

BROADENING THE BENEFITS OF TRADE

"Governments should continue to strive to ... promote an open, nondiscriminatory and equitable multilateral trading system that will enable all countries — in particular, the developing countries — to improve their economic structures and improve the standard of living of their populations through sustained economic development"

AGENDA 21: CHAPTER 2. INTERNATIONAL COOPERATION TO ACCELERATE
DEVELOPMENT IN DEVELOPING COUNTRIES AND RELATED DOMESTIC POLICIES (1992)

"IDRC will help developing countries deal with the effects of some of the instruments of globalization, notably the rules and codes of the World Trade Organization."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

Many developing countries lack the technical expertise and resources needed to analyze trade issues and develop good negotiating approaches. This lack of information can limit the range of issues and concerns raised by Southern negotiators.

To help Africans better define and articulate their perspectives on trade and economic issues, IDRC has provided long-term support to two economic think tanks: the African Economic Research Consortium (AERC) and the Trade and Industrial Policy Secretariat (TIPS).

When IDRC helped to establish AERC in 1983, African economists were largely left out of decision-making processes that affected their continent. The AERC set out to change this state of affairs by providing an African perspective on the structural adjustment policies of the International Monetary Fund and the World Bank. Today, the Nairobi-based AERC is a multidonor consortium that is the premier African research body in the field of economics. More than 700 students have graduated from its master's program. Its role in enhancing policy research, training, and policy dialogue in Africa continues to grow with the launch of a collaborative PhD program in economics.

www.aercafrica.org

TIPS was created in 1996 to help the post-apartheid government in South Africa reform its economy. Its main focus has been on trade policy, industrial strategy, and economic regulation. Working with the national government's Department of Trade and Industry, TIPS staff have helped policymakers develop a clearer framework for antidumping policy, and evaluate their own trade policy and a new competition bill. To enlarge the pool of researchers knowledgeable in trade and policy issues, TIPS also works outside government circles. Formerly a multidonor secretariat hosted by IDRC, TIPS became an independent organization this past year. www.tips.org.za



IDRC: P. Bennett

TACKLING POVERTY

"A specific antipoverty strategy is one of the conditions for ensuring sustainable development."

AGENDA 21: CHAPTER 3. COMBATTING POVERTY (1992)

"IDRC is pledged to the generation and use of knowledge in ways that alleviate poverty and improve people's lives."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

The Philippine province of Palawan, a narrow archipelago of 1 700 islands, is breathtakingly beautiful — and poor. In 1999, provincial officials turned to researchers at the Philippine Institute for Development Studies for help in determining the underlying causes of poverty. The approach recommended was a community-based poverty monitoring system (CBMS) that concentrates on poverty at the household level. Information collected gives details about local problems and needs, and allows officials to better tailor their interventions to meet those needs. It also enables them to gauge the effectiveness of programs and projects. Poverty monitoring is at the core of IDRC's Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies (MIMAP) program initiative.

An important aspect of the Palawan study, says Celia M. Reyes, MIMAP-Philippines Team Leader, is the use of geographic information systems (GIS) to produce maps that allow planners to compare villages and municipalities. Using the data gathered through the CBMS and spatial analysis of indicators through GIS, for instance, the Provincial Planning and Development Office published Palawan's first *Human Development Report* in 2001. Palawan has now adopted CBMS as part of its annual planning exercise.

The challenge for MIMAP is to share this experience with other provinces. That process appears to be gathering momentum: Dr Reyes is now assisting the National Anti-Poverty Commission and the Department of Interior and Local Government to adapt and replicate CBMS throughout the Philippines.

Globally, MIMAP has grown into a network covering 12 countries in Asia and Africa. MIMAP's poverty-monitoring teams met, for the first time, in Rabat, Morocco in January 2002 to share insights and experiences. www.mimap.org



IDRC: D. Mowbray

IMPROVE THE ENVIRONMENT, IMPROVE HUMAN HEALTH

"Health ultimately depends on the ability to manage successfully the interaction between the physical, spiritual, biological and economic/social environment."

AGENDA 21: CHAPTER 6. PROTECTING AND PROMOTING HUMAN HEALTH CONDITIONS
(1992)

"IDRC will support research to help developing countries deliver public services, namely health and education, in ways that are more effective, equitable, and financially sustainable."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

For most of its history, the town of Buyo has been an isolated backwater in the humid equatorial forests of southwestern Côte d'Ivoire. In the late 1960s, the national government initiated a development scheme to tap the region's fertile soils. But it wasn't until the 1980s when a hydroelectric dam was built on the Sassandra River at Buyo that development took off.

Buyo's economic development has dramatically changed the way people interact with their surrounding environment. As the forest cover has thinned, rainfall has dropped and biodiversity has dwindled. The heavy use and misuse of fertilizers and pesticides has polluted Lake Buyo and its surrounding watershed. The lack of sanitation and waste disposal facilities has further compromised water quality. Water-borne diseases and respiratory ailments are on the rise.

To curb the mounting health problems, Ivorian researchers have adopted an "ecosystem approach to human health." The idea is to find ways of managing the local environment to improve its health and the health of the people who live in it. IDRC has played a leading role in promoting ecosystem approaches to human health.

In Buyo, local people are working in close collaboration with a team of experts from the health, social, and natural sciences to define priorities and establish a research agenda. Researchers will also examine the differing health effects of resource use on men, women, and children.

Once the analysis is completed, the community will have a clearer picture of the factors affecting their health. They can then make informed decisions about how best to protect themselves and their environment. www.idrc.ca/ecohealth



IDRC: N. McKee

CITIES FEEDING PEOPLE

"The overall human settlement objective is to improve the social, economic and environmental quality of human settlements and the living and working environments of all people, in particular the urban and rural poor."

AGENDA 21: CHAPTER 7. PROMOTING SUSTAINABLE HUMAN SETTLEMENT DEVELOPMENT (1992)

"Other research interests include land degradation, soil productivity, urban agriculture, community resource management, and the preservation of biodiversity."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

29

IDRC: P. Bennett



In Amman, Jordan, gardens are sprouting in the most unlikely places. In a densely populated Palestinian refugee camp, fruit, vegetables, and herbs grow between tightly packed concrete houses. Across town in a more upscale neighbourhood, one family has transformed a plot outside its apartment building into a mini-farm. While such practices have been common in Latin America and Africa for decades, urban agriculture within a bustling Middle Eastern city is a relative rarity. Amman, home to 31 percent of the country's population, is one of the first to embrace urban agriculture: about one in six households cultivates gardens and raises livestock.

With support from IDRC, the Jordan Department of Statistics conducted a multifaceted survey — the first of its kind in Jordan — to determine the extent of urban agriculture and identify main bottlenecks in the way of its development. The project surveyed 1 350 households in Amman and estimated that 50 000 households — rich and poor — practice urban agriculture, devoting as much as 15 percent of their land to gardens.

The survey was designed to influence government policies to strengthen urban agriculture, recognizing that growing food in the city may help ensure food security in water scarce, rapidly urbanizing Middle Eastern countries. Urban farming can also provide nutritious, affordable food for the poor. Initial recommendations propose that policies be developed to govern pesticide and fertilizer use, to develop standards for safely reusing gray water from showers, kitchens, and laundry facilities, and to provide credit to urban farmers.

www.idrc.ca/cfp

Joint Ventures

IDRC believes that one of the most effective ways to achieve change is through collaboration. Research networks, by definition collaborative ventures, have long been a hallmark of the Centre's approach to development. But following UNCED, IDRC established a new mechanism for joint action — the international secretariat. Secretariats are multidonor research consortia that provide the financial and administrative infrastructure needed to undertake a long-term research agenda on one particular issue. While they are housed at IDRC, secretariats each have steering committees that guide their operations and research directions.

IDRC, in partnership with other donors, has helped create several secretariats to respond to challenges outlined in Agenda 21. The Bellanet International Secretariat grew out of a renewed commitment at the Earth Summit to collaborative approaches to development and a growing awareness of the potential of information and communication technologies (ICTs) to improve international cooperation. Since its inception in 1995, Bellanet has been actively pursuing its mission of helping the international development community to work together more effectively, particularly through the use of ICTs. Bellanet delivers a range of services to enhance collaboration among its partners, including training, developing tools to make it easier to share information, and promoting organizational learning. Through such support, Bellanet aims to help reduce duplication of donor efforts and increase the impact of development investments.

Bellanet is one of six secretariats currently hosted by IDRC.
www.bellanet.org





IDRC: P. Bennett

BALANCING USE AND CONSERVATION

Conservation and Management of Resources for Development (Agenda 21, Section 2)

Principle 4 of the Rio Declaration on Environment and Development states: “In order to achieve sustainable development, environmental protection shall constitute an integral part of the development process and cannot be considered in isolation from it.” Simple words perhaps, but not so simple a task. One of the key challenges of sustainable development — and a reason why it is so difficult to achieve — is that so many interrelated, complex factors need to be taken into account. “Environmental protection” itself means preserving and defending. But it also implies supervision, conservation, and good management.

It’s a daunting challenge, but one IDRC had accepted from its inception, and remains committed to. For instance, it is the sole focus of one of its three program areas — Environment and Natural Resource Management. It is also a thread linking many other IDRC activities, from research to improve the health of populations to combatting poverty.

The examples that follow show how, in keeping with the complexity of the challenge, IDRC applies a multidisciplinary approach and employs a variety of ways of doing and supporting research. The goal: to find the elusive win-win solutions where knowledge, technology, and policy can help to solve, or at least ameliorate environmental problems, while providing populations with equitable access to the resources they need.

IMPROVING LIFE ON THE EDGE

"The priority in combating desertification should be the implementation of preventive measures ... In combating desertification and drought, the participation of local communities, rural organizations, national Governments, non-governmental organizations and international and regional organizations is essential."

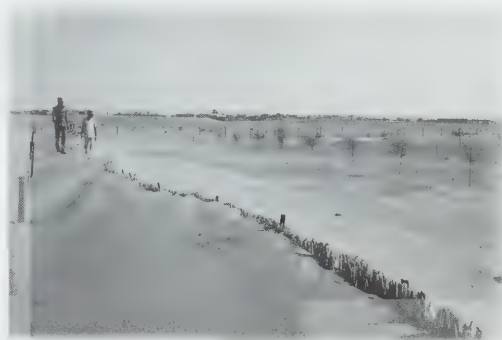
AGENDA 21: CHAPTER 12. MANAGING FRAGILE ECOSYSTEMS: COMBATTING DESERTIFICATION AND DROUGHT (1992)

"IDRC will continue to support research on local water-demand management and on the fair and equitable use of shared resources. Other research interests include land degradation, soil productivity ... strategies for coping with the effects of climate change"

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

32 "Turning adversity into opportunity" is the slogan of the Desert Margins Program, a major collaborative initiative developed by the International Crops Research Institute for the Semi-Arid Tropics (ICRISAT), headquartered in Andhra Pradesh, India, and funded by IDRC and a consortium of other donors. The adversity: desertification, acknowledged as a major problem at the Earth Summit. More than 120 countries are now signatories to the United Nations Convention to Combat Desertification, which came into force late in 1996. The opportunity? To develop sustainable land and natural resource management practices for the desert margins of sub-Saharan Africa, those lands with barely enough rainfall to support natural vegetation, let alone grow crops. The ultimate goal is to increase food security and reduce poverty by halting or reversing desert encroachment.

From the start, the program — through which multidisciplinary teams of scientists work on targeted issues in close association with national, regional, and international programs, nongovernmental organizations (NGOs), and local communities — has blended natural sciences and socioeconomic research. It has also tapped the deep pool of knowledge held by farmers and nomads who, over millennia, have fine-tuned their survival to the vagaries of these lands. IDRC supported national activities in three of the nine participating countries: Botswana, Burkina Faso, and Kenya. One of the products from work with pastoralists in the deserts of northern Kenya is *Indigenous Knowledge: A Resource Kit for Sustainable Development Researchers in Dryland Africa* (www.idrc.ca/plaw/11e-IK.html), which outlines participatory methods of documenting indigenous knowledge. www.icrisat.org/text/partnerships/dmp/dmp.htm



IDRC: N. McKee

HARBINGERS OF OVERUSE

"Hence, the proper management of mountain resources and socioeconomic development of the people deserve immediate attention."

AGENDA 21: CHAPTER 13. MANAGING FRAGILE ECOSYSTEMS: SUSTAINABLE MOUNTAIN DEVELOPMENT (1992)

"IDRC will support research to improve the lives of poor and marginalized groups living mainly in the uplands and coastal areas. Research will look at better ways to manage the fragile resource base"

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

Mountains are the planet's "canary in the coal mine," says Dr Hans Schreier of the Institute for Resources and Environment (IRE) at the University of British Columbia: what happens in the mountains is an early indication of what's in store for the entire planet. This is particularly true for water, which most often originates in the mountains. Land use activities and climate change in the highlands can also affect large populations in the lowlands. This is certainly the case for the Hindu Kush-Himalaya watershed: more than 10 years of research has shown that land use in the Jhikhu River valley in Nepal is among the most intensive in the world.

Led by the International Centre for Integrated Mountain Development (ICIMOD)(www.icimod.org), with funding from the Swiss Agency for Development and Cooperation and IDRC support, the study showed that the pressure on natural resources can be reduced — and livelihoods improved —

with the introduction of low cost irrigation, water-harvesting techniques, and improved soil fertility management. Native nitrogen-fixing fodder trees have proven successful in stabilizing and improving degraded lands and reducing soil erosion. Considerable success has also been achieved in improving drinking water supplies and creating awareness of the health hazards associated with the excessive use of pesticides. The research is continuing to test strategies for community and farm-based prevention and rehabilitation.

www.idrc.ca/media/MountainSculptors_e.html

This project is one of eight IDRC-sponsored watershed studies — four in the Himalayas and four in the Andes — participating in a comparative project, which made extensive use of research collaboration via the Internet. In early 2002, IRE produced a hypermedia CD-ROM for each watershed, in addition to a comparative CD-ROM: a fitting contribution to the International Year of the Mountains. Developed in collaboration with national teams and with IDRC support, the CD-ROMs will improve links between the researchers and facilitate distance learning.

www.ire.ubc.ca/y2k/ire/html/home.htm



IDRC: P. Bennett

SEEDING SOLUTIONS

"Urgent and decisive action is needed to conserve and maintain genes, species and ecosystems, with a view to the sustainable management and use of biological resources."

AGENDA 21: CHAPTER 15. CONSERVATION OF BIOLOGICAL DIVERSITY (1992)

"IDRC will support research to protect local access and rights to biodiversity"

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

34

The Convention on Biological Diversity (CBD), signed at the Earth Summit in June 1992, recognized the rich value of living organisms. It also underscored that human survival and development depend upon maintaining and preserving biodiversity on the planet. It was thus fitting that, almost 10 years later, in November 2001, IDRC launched the second publication of the Crucible Group at the Seventh Meeting of the Subsidiary Body on Scientific, Technical and Technological Advice of the CBD in Montreal. *Seeding Solutions, Volume 2: Options for National Laws Governing Control Over Genetic Resources and Biological Innovations* (www.idrc.ca/booktique) was the culmination of years of discussion and debate by a wide range of individuals from more than 20 countries who shared a common concern for the conservation and enhancement of plant genetic resources.

Crucible Group II — a large multidisciplinary, multinational forum of people convened in 1998 — undertook to identify and critically assess the range of practical legal policy options open to national policymakers in the areas of domestic access to genetic resources and intellectual property laws. The Crucible process itself was important: it established that valuable consensus is possible, even in a group representing radically diverse perspectives. A wide range of organizations, including IDRC, supported the Crucible Group.

www.idrc.ca/media/seeding_e.html

Work is continuing to help countries in the South acquire the analytical and technical capacity to formulate national laws on genetic resources. This is particularly urgent as less developed countries are required by the World Trade Organization's Trade Related Intellectual Property Systems to formulate national laws by the end of 2005. IDRC and the International Plant Genetic Resources Institute (IPGRI) are supporting the establishment of the Genetic Resource Policy Initiative (GRPI), to be launched in mid-2002. A collaborative multidonor organization based at IPGRI in Rome, GRPI will institutionalize the work of the Crucible Group into a more independent, longer term initiative.



IDRC: M. Wassim

MEETING WATER DEMAND

"The widespread scarcity, gradual destruction and aggravated pollution of freshwater resources in many world regions ... demand integrated water resources planning and management."

AGENDA 21: CHAPTER 18. PROTECTION OF THE QUALITY AND SUPPLY OF FRESHWATER RESOURCES: APPLICATION OF INTEGRATED APPROACHES TO THE DEVELOPMENT, MANAGEMENT, AND USES OF WATER RESOURCES (1992)

"IDRC will support research on water management in North Africa and the Middle East."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)



IDRC: P. Bennett

Eglal Rached, Director of IDRC's Regional Office for the Middle East and North Africa, writes that "There is a sad irony to the paradox that while the Middle East and North Africa is the most water-scarce area in the world, most of its people work in agriculture — the single heaviest consumer of fresh water on the globe."

Balancing demand and supply in the region will only become more difficult and costly — economically and environmentally — unless conventional supply-oriented approaches are replaced with demand management. This means reducing waste and making every drop serve more purposes, more efficiently. That's the conclusion reached by three decades of IDRC-supported water research around the globe. www.idrc.ca/water

This approach is also the thrust of the Centre-supported Water Demand Management Forum (WDMF), based in Cairo, Egypt. The forum's goals are to increase awareness of decision-makers to water demand management options

and promote feasible alternatives to expensive supply options. It also facilitates networking among decision-makers, researchers, donors, and other development practitioners. The WDMF is currently documenting successful examples of activities in four main areas: wastewater reuse and management; water valuation; public-private partnerships; and decentralized water management. The goal is to help decision-makers formulate appropriate water demand management policies and programs.

Networking and communication through the forum are extensive. For example, in March 2002, 128 participants from eight countries of the Middle East and North Africa attended a Forum on Wastewater Reuse in Rabat, Morocco, cosponsored by IDRC, CIDA, the United Nations Development Programme's Special Unit for Technical Cooperation among Developing Countries, and the United States Agency for International Development. A second forum, on water valuation, will be held in Lebanon at the end of June 2002. www.idrc.ca/waterdemand

Working Models of Sustainable Development

Building on Canada's pioneering Model Forest Network, Canada launched the International Model Forest Program at the Earth Summit. Following a 3-year start-up phase at the Canadian Forest Service of Natural Resources Canada, the International Model Forest Network Secretariat (IMFNS) moved to IDRC. It has since grown from an initial 3 sites in 2 countries outside Canada to 19 sites either established or under development in 11 countries. www.idrc.ca/imfn

At the heart of model forests are people's relationships with the forest ecosystem. The model forests' trademarks include working on a large scale, with local partners, to define sustainability in locally relevant terms. Specific actions are then taken collaboratively to improve forest resource planning and management. In Chile, for example, various groups disputed and overexploited the resources of the Chiloé archipelago, one of the most biodiverse areas in Latin America and home to many endangered species. When a model forest was established in 1998, a number of traditionally antagonistic groups collaborated, leading to an atmosphere of trust and better understanding of individual interests. Model forest partners also gained a better appreciation of the issues at stake when forest resources are being managed for multiple purposes — and for the benefit of current and future generations. The partnership has now supported some 50 community projects.

www.idrc.ca/imfn/sites/latina-chile.html

Model forests have also been successful at engaging other institutions to support their work. For instance, the Global Environment Facility unit of the United Nations Development Programme is funding a large 4-year project on Chiloé island that promotes local participation in biodiversity conservation and sustainable resource management. And the Government of Japan has supported the UN Food and Agriculture Organization to lead in developing model forests in four Southeast Asian countries.



IDRC: D. Barbour

IDRC: P. Bennett



37

PUTTING PEOPLE AT THE CENTRE

Strengthening the Role of Major Groups (Agenda 21, Section 3)

Sustainable and equitable development will not be achieved by just a few, working in isolation. It requires everyone's participation. And it must be forged in the real world where economic, social, and political factors converge with geography, climate, and other natural phenomenon.

The determining element between success and failure is people: researchers, decision-makers, policymakers. But more important, local people who best understand the dynamics of their environment, are best placed to influence them, and are most likely to work to create lasting change. After all, they have the most at stake. As Chapter 23 of Agenda 21 states: "Critical to the effective implementation of the objectives, policies, and mechanisms agreed to by governments in all programme areas of Agenda 21 will be the commitment and genuine involvement of all social groups."

From plant breeding to information and communication technologies, IDRC emphasizes a participatory approach to research — one that involves local people in defining problems and finding solutions. By bringing community members, men and women from all walks of life, into the research process, IDRC aims to forge genuine social partnerships for sustainable development.

BUSINESS E-TIPS FOR RURAL AFRICAN WOMEN

"To assess, review, revise and implement, where appropriate, curricula and other educational material, with a view to promoting the dissemination to both men and women of gender relevant knowledge"

AGENDA 21, CHAPTER 24: WOMEN IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT (1992)

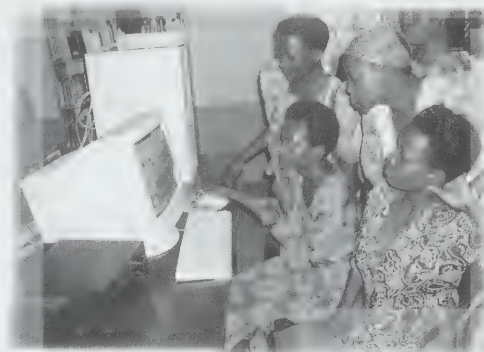
"Research must take into account the differing impact of change on the lives of men and women. Gender considerations are a key element in pursuing a goal of social and economic equity."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

"How can I make more money?" This is a question that poor, rural women in Nakaseke, Uganda had on their mind. They are finding the answer by using a computer.

In 1998, IDRC supported the establishment of a multipurpose community telecentre in Nakaseke — a place where people can go to use telephones or computers, access the Internet, or send email. It proved popular with the community, but not with rural women who thought of computers as a tool only for people with schooling.

www.idrc.ca/acacia/acacia_e.htm



IWTC

To bridge this digital divide, IDRC supported a project by the International Women's Tribune Centre to develop content relevant to women's needs. Through group discussions, the researchers learned that one of rural women's pressing problems was finding ways to generate additional income for themselves and their families. The tool that would provide this information had to be simple, and had to speak to them in their own language. The result was a CD-ROM, *Rural Women in Africa: Ideas for Earning Money*, featuring stories from other women in the region who had successfully started small businesses, as well as practical business information.

The "computer book," as the women call the CD-ROM, is narrated in Luganda, bypassing the need for reading skills. The program runs on basic computer systems and is very easy to use: sound, images, and drawings coach users on how to point and click their way through the program. It has proven so popular — and so relevant to the women's lives — that women now line-up at the telecentre to use the computers. As Anastasia, a 70-year-old farmer who was one of the first users explains: "The computer book shows us how to use what you have [to make money]." Moreover, the women have decided to form an association, the Nakaseke Women's Development Association, and are setting up a Web site to sell handicrafts over the Internet.

The CD-ROM, which has also been translated into English, was launched in October 2001. Other language versions are planned. www.iwtc.org

YOUTH TEST THE WATERS

"The involvement of today's youth in environment and development decision-making and in the implementation of programmes is critical to the long-term success of Agenda 21."

AGENDA 21: CHAPTER 25. CHILDREN AND YOUTH IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT (1992)

"By supporting academic study and offering opportunities for hands-on experience, we are helping promote understanding of development issues with a new generation."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

In Mexico, students in the State of Morelos have provided farmers with the proof they need to lobby tanneries and authorities about pollution of the Cuautla and Ayala rivers, used for irrigation. Simple and inexpensive water-quality tests, performed by the students in collaboration with the Mexican Institute of Water Technology (IMTA), have shown that an upstream tannery and factory are indeed contaminating water. Based on the test results, students, IMTA scientists, and farmers are now lobbying the factories to improve their practices, and State authorities to enforce existing regulations.

The Mexican students are one of more than 90 teams from schools in Canada, Africa, Asia, Latin America, and Europe who have learned how to use a series of simple and inexpensive water-quality tests to detect chemical and microbial pollution in local water samples. All are participating in AQUAtox 2000, a program launched by IDRC in 1998 to help school children understand the importance of protecting water resources in their communities and in the world.

The tests, which require only basic equipment and readily available supplies, were originally standardized and validated for use in the developing world by Watertox. This international network of water quality laboratories, also funded by IDRC, worked in close collaboration with scientists from Environment Canada. The tests comprise

four bioassays — experiments that involve exposing small, living organisms (for example, lettuce seeds or onion bulbs) to water samples. The results are easily visible and unambiguous.

By providing people with the tools to measure water quality, AQUAtox is raising international awareness of the hazards of contaminated water, and enabling citizens to make more informed decisions about their health. IDRC is now working to extend the popular program's reach. For example, in September 2001, Environment Canada's Biosphere, in Montréal, officially became the coordinating body for all AQUAtox activities related to Canadian schools. www.idrc.ca/aquatox



IDRC: D. Mowbray

STAKING A CLAIM IN CAMBODIA

"National and international efforts to implement environmentally sound and sustainable development should recognize, accommodate, promote and strengthen the role of indigenous people and their communities."

AGENDA 21: CHAPTER 26. STRENGTHENING THE ROLE OF INDIGENOUS PEOPLES (1992)

"IDRC will support research to improve the lives of poor and marginalized groups Research will look at better ways to manage the fragile resource base and to solve disputes over resource use."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

In the secluded forests of Ratanakiri province in northeast Cambodia, local indigenous peoples, known as Highlanders, have lived a traditional and sustainable lifestyle for centuries — relying on the forest for sources of food, fuel, medicine, building materials, and more. However, over the past 15 years, their livelihood — and the resources that support it — has come under threat as settlers, loggers, and entrepreneurs have started clearing the forest.

In 1997, IDRC, in collaboration with the Cambodia Area Rehabilitation and Regeneration Project funded by the United Nations Development Programme, supported a Cambodian research team that worked with Highlanders to map forest resources and document traditional knowledge. The research proved that traditions surrounding villagers' livelihoods were founded on sound environmental principles. For example, Highlanders refused to cut any trees in areas they identified as "spirit forests" — parts of the forest, researchers discovered, that would not regenerate if cut.

The research team also worked with Highlanders to develop a new, community-based plan for managing Yeak Lom lake, a jewel-like lake surrounded by 300 hectares of protected forest. The management plan was so successful at reversing environmental degradation that the provincial government granted the Highlanders an unprecedented 25-year communal land lease in 1998. This lease means the land is theirs to manage according to their rules and regulations. The project's results have also had an impact on national policy, helping to reverse the government's decision to allow a palm oil company the right to clear 20 000 hectares of forest in Ratanakiri. The results are also helping to shape new laws which recognize traditional forms of forest tenure.

www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=910



IDRC: L. Waldick

FARMERS AS RESEARCHERS

"A farmer-centred approach is key to the attainment of sustainability in both developed and developing countries."

AGENDA 21: CHAPTER 32. STRENGTHENING THE ROLE OF FARMERS (1992)

"The complexity of environment and natural resource management demands research to help achieve ... local management and control of biodiversity."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

In Nepal, a farmer succeeded in crossing a variety of wild rice (*Oryza rufipogon*) with a popular upland variety — something scientists in Nepal had been unable to do. She had received training in plant-breeding techniques from her husband,

who, in turn had been trained as part of an IDRC-supported project. Field trials of her new variety by researchers and local farmers look promising: the plant is growing well, produces viable seed, and is very well adapted to local conditions. This result has boosted the confidence of farmers in their knowledge and skills. They are now working on breeding sponge gourd and wheat varieties.

In Oaxaca, Mexico, researchers and farmers have joined forces to conserve the biodiversity of maize grown in the region: Oaxaca is home to more than 150 varieties of corn. Farmers

traditionally plant many local varieties to take advantage of different traits, such as drought resistance or higher yields. Men and women also prefer different varieties, for different reasons — cooking qualities, for instance, or ease of preparation. Both agree, however, that local varieties have numerous advantages compared to introduced cultivars. To help farmers conserve and improve local varieties, researchers from the International Maize and Wheat Improvement Centre (CIMMYT) have been training them in plant breeding and seed-management techniques — and bringing the results back to the laboratory and experimental plots. www.idrc.ca/reports/read_article_english.cfm?article_num=490

Both these IDRC-supported projects are examples of participatory plant breeding, led by farmers and led by researchers. They share a goal: to help poor, small-scale farmers achieve better results with crops they rely on for food and income generation, and conserve biodiversity. They are also based on the understanding that farmers — men and women — should have a leadership role in technology development. The approach is now also making headway into the international agricultural research system through such large programs as the Systemwide Programme on Participatory Research and Gender Analysis for Technology Development and Institutional Innovation of the Consultative Group on International Agricultural Research, supported by IDRC and a consortium of donors. www.prgaprogram.org



IDRC: D. Barbour

The Role of Canadian Researchers

A geography professor from Nipissing University in North Bay, Ontario, is finding himself in the unexpected role of ambassador for mangrove forests in Mexico. Mangroves had been little studied when John Kovacs began his research in 1997, despite the rapid loss of the trees throughout the world. Kovacs' interest in the forest in the Nayarit region is matched by that of coastal Mexican communities in Kovacs' work, which shows the unfortunate, unanticipated effects a canal has had on the local ecosystem. Kovacs initiated the work while completing a PhD at the University of Western Ontario: an IDRC research award allowed him to undertake extended field work in the region.

Since 1971, IDRC awards have enabled hundreds of Canadian graduate students to further their research in developing countries — and make valuable contacts. The goal of the program, through which several types of awards are offered, is to promote the growth of Canadian capacity in research on sustainable and equitable development from an international perspective.

While the awards cover the full range of IDRC's research interests, some are more narrowly focused on Agenda 21 priorities. The Bentley Fellowship — Forage Crops in Sustainably Managed Agroecosystems, for instance, enables Canadian graduate students to experiment directly in farmers' fields in developing countries. The John G. Bene Fellowship in Community Forestry focuses on the relationship between communities and forest resources. As Gail Hochachka, 2000 Bene fellow, reported after her study of a mangrove forest in El Salvador: "The skills I have gained through such research are timely and necessary in a world that is conscientiously inquiring into how we can curb the current ecological crisis."

IDRC also offers a number of awards to developing-country scholars. The full list is available on IDRC's Web site. www.idrc.ca/awards



Peter May

IDRC: C. Thompson



43

MAKING CHANGE HAPPEN

Means of Implementation (Agenda 21, Section 4)

The lofty goals of Agenda 21 called for an equally high infusion of financial resources, along with better mechanisms for delivering these investments. But the Government of Canada's singling out of IDRC, with its expertise and experience, recognized that successful implementation also turned on people and their empowerment. The Rio Declaration, which placed people "at the centre of concerns for sustainable development" echoes one of the Centre's founding principles, namely that for societies to build their own futures, they must make their own decisions about development. And to make these decisions, people need the right tools and resources.

For more than 30 years, IDRC has strived to equip people in the South with tools for change. In building a world based on the twin principles of sustainable and equitable development, the tools include technologies, new sources of information, and ways to build capacity. Agenda 21 cited these among the key prerequisites for meeting sustainable development goals and they figure as critical elements of IDRC's research program, as shown by the following projects. The projects — all current initiatives — also underscore how IDRC has worked to transform Agenda 21's blueprint for the future into action and achievement in the present.

WASTE NOT, WANT NOT

"New and efficient technologies will be essential to ... achieve sustainable development, sustain the world's economy, protect the environment, and alleviate poverty and human suffering."

AGENDA 21: CHAPTER 34. TRANSFER OF ENVIRONMENTALLY-SOUND TECHNOLOGY, COOPERATION, AND CAPACITY-BUILDING (1992)

"IDRC will foster and support the production, dissemination, and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in developing countries."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

44

A typhoid epidemic hit Dakar, Senegal, in 1987, causing serious illness among 400 residents. A later study showed that those afflicted had eaten vegetables contaminated by "dirty water."

With shortages of fresh water in Dakar, urban gardeners have increasingly been irrigating their plots with insufficiently treated or raw wastewater. To eliminate the public health hazards of this practice, an IDRC-supported project is using aquatic plants to treat wastewater. Water lettuce improves the treatment process in several ways, such as filtering out solids and limiting algae growth. The water can then be reused in market gardens. In Castor, a neighbourhood on the outskirts of Dakar, community members involved in the project are growing a cornucopia of fruit and vegetables — from hot peppers and papayas to okra and onions. Not only do the gardens provide a source of food, they also generate income for the growers who sell the produce.



IDRC: L. Mougéot

This project is one of several that are exploring the use of simple technologies to treat household wastewater in urban areas. Research in the West Bank in Jordan has looked at the purifying effects of duckweed, while another project is improving the design of a small-scale filters for gray water — the water from sinks, showers, and laundry tubs. Through water reuse, farming in the city can produce affordable, nutritious, and safe food for the urban poor.

www.idrc.ca/cfp/facts50_e.html

COASTAL CLEAN-UP

"One role of the sciences should be to provide information to better enable formulation and selection of environment and development policies in the decision-making process."

AGENDA 21: CHAPTER 35. SCIENCE FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT (1992)

"IDRC is pledged to the generation and use of knowledge in ways that alleviate poverty and improve people's lives."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

On 26 July 1832, the HMS Beagle dropped anchor in the estuary of the Rio de la Plata in Uruguay. On board was Charles Darwin, who wrote of being "surrounded by numerous seals and penguins" and a sea luminous with phosphorescence. Today, the scene in the 300 kilometre wide estuary — the largest in South America — is much different. With most of Uruguay's 3.3 million people living within 100 kilometres of the coast, the estuary suffers from a host of environmental problems. Human activity is contributing to pollution, erosion, and sedimentation. Both small-scale fishers and inshore industrial ships have seen their fish harvests drop. Not surprisingly, the deteriorating ecosystem is affecting both the local population and the tourism industry.

Researchers from Uruguay and Canada, however, are pointing to ways to manage the estuary and conserve its valuable resources. The researchers make up a "virtual institution" working on an initiative known as EcoPlata, launched by IDRC in 1994. Through collaborative research, EcoPlata has generated a wealth of data on many aspects of the Rio de la Plata system and initiated several pilot projects. The work is directed at developing sound management practices for the coastal zone that involve government institutions, the scientific community, and the public. An important step toward this goal was taken in May 2001 with the creation of a special commission by the Uruguayan government to address problems in the Rio de la Plata coastal area. EcoPlata serves as the commission's technical secretariat. www.ecoplata.org.uy/indexe.html

45



ENVIRONMENTAL ECONOMICS IN ASIA

"A fundamental goal of capacity-building is to enhance the ability to evaluate and address the critical questions related to policy choices and modes of implementation among development options, based on an understanding of environmental potentials and limits and of needs as perceived by the people"

AGENDA 21: CHAPTER 37. NATIONAL MECHANISMS AND INTERNATIONAL COOPERATION FOR CAPACITY- BUILDING IN DEVELOPING COUNTRIES (1992)

"To reduce the high social and economic costs of widespread environmental damage, IDRC will support research geared to developing economic and other tools for improving environmental management and health."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)

46 "We went into the conference thinking it was about the environment. We came out realizing it was about economics." So concluded Maurice Strong at the end of the Earth Summit, which he headed as its Secretary-General. His remark later found practical expression in the creation of the Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA) by IDRC in 1993. EEPSEA supports training and research in environmental and resource economics in 10 Asian countries. Its goal is to strengthen local capacity for the economic analysis of environmental problems so that researchers can provide sound advice to policymakers. In the Philippines, for example, this has meant that research on households' willingness to pay for water and on the industrial use of groundwater contributed to changes in water policy in Manila. At a regional level, environment ministers of member countries in the Association of Southeast Asian Nations (ASEAN) adopted a land-clearing policy that aimed to reduce forest burning. This came after an EEPSEA study showed almost US \$4.5 billion in damages from fires and haze in Indonesia in 1997.

EEPSEA also ushered in a new way of "doing business" at IDRC. It was the Centre's first Secretariat, a mechanism that pools funding from several donors in a collective effort to support research.

www.eepsea.org



CIDA: R. Lemoyne

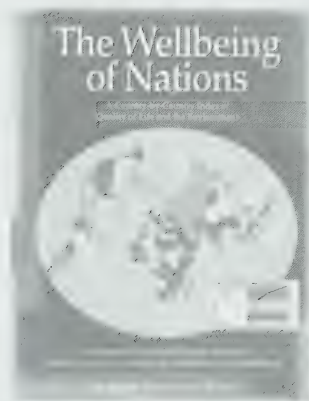
STATISTICS OF SUSTAINABILITY

"Commonly used indicators such as gross national product and measurements of individual resources or pollution flows do not provide adequate indications of sustainability."

AGENDA 21: CHAPTER 40. INFORMATION FOR DECISION-MAKING (1992)

"[Factors have] lead to fundamental changes in the relationship between people and resources — changes that need to be understood and managed."

CORPORATE STRATEGY AND PROGRAM FRAMEWORK, 2000–2005 (2000)



Gross domestic product. Debt-servicing ratio. Balance of payments. A country's progress, or lack thereof, is usually defined by these terms. Yet they fail to take into account how nations deal with human and environmental health — both essential elements of development.

This is the aim of the Wellbeing Assessment, a unique method of measuring human and ecosystem wellbeing developed with the support of IDRC and the World Conservation Union.

The new tool gives equal weight to people and the environment through calculations based on a range of indicators. These include health, knowledge, freedom, equity, and security, as well as land, air, water, and plant diversity. Together, they present a more complete picture of "the state of the nation" than economic statistics. The Wellbeing Assessment also enables individual communities to conduct their own evaluation of their population and environment and to improve conditions without further destroying the ecosystem.

The contributions of several researchers over the last decade were key to the development of the methodology and its testing in Canada and countries in the South. Robert Prescott-Allen, a consultant on sustainable development based in Victoria, Canada, was the principal developer of the Wellbeing Assessment. The results of his survey of 180 countries are presented in *The Wellbeing of Nations*, copublished this year by IDRC and Island Press. "No country knows how to be green without going into the red," says Prescott-Allen on the difficulties of achieving a balance between human and environmental concerns. "Nations with a high standard of living impose excessive strains on the environment and the ones with low demands on the ecosystem are trapped in poverty.

www.idrc.ca/acb/showdetl.cfm?&Product_ID=608&DID=6

HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES



GOVERNANCE

The architects of IDRC created a unique institution — launched and supported by the Canadian Parliament yet directed by an international Board of Governors. The IDRC Act stipulates that, of the 21-member Board of Governors, only the Board's Chairman, Vice-Chairman, and 9 other members must be Canadian. By tradition, the remaining 10 come from developing and OECD countries. At least 11 of the governors must also have experience in international development, or training in natural, social, or technological sciences. These factors help define the Centre's distinctive character and contribute to its effectiveness.

IDRC is a Canadian Crown corporation and is bound by the general financial rules set out in the Financial Administration Act. However, IDRC is exempt from the Act's specific rules governing Crown corporations, as are eight other Crown corporations covered by separate acts, such as the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation. The Centre is audited annually by the Office of the Auditor General and is accountable to the Parliament of Canada.

49

Board Meetings

The IDRC Board of Governors meets three times a year. In addition, the Board has three standing committees: the Executive Committee and the Finance and Audit Committee (each of which meets via teleconference four times a year), and the Human Resources Committee (which meets three times a year, also via teleconference). The Board works by consensus.

Board Responsibilities

The Board of Governors sits at the apex of the Centre's corporate structure. It provides strategic leadership, sanctions the general orientation of the Centre, and approves financial, administrative, and human resource policies. It must also approve the Centre's annual program of work and budget and establish accountability for current activities. To fulfil this responsibility, the Board receives regular reports from IDRC management. These reports enable the Board to monitor program activities and measure results against the strategic objectives set out in the Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) for 2000–2005.

The annual audit regime, which includes both internal and external audits, helps the Board to ensure that resources and assets are protected and well-managed. Last year, the Board approved a resolution inviting the Auditor General to conduct a special examination of the Centre's systems and practices. These audits are conducted approximately every 5 years: one is currently underway at the Centre. Such an audit helps to ensure that resources are being used effectively and efficiently.

Identifying and Managing Risk

The Finance and Audit Committee is responsible for ensuring that the principal risks of the Centre's business have been identified and are being properly managed. However, not all risk is financial. Research is known to be a risky activity: sometimes it may not yield results; other times, satisfactory results may be obtained, but may not necessarily be adopted by potential users. The Board manages risk through careful planning and regular monitoring. With the CSPF providing direction and with internal checks firmly in place, the governors are able to assess programs and identify risks on an on-going basis.

Working with Management

While the Board provides strategic direction, the President is responsible for the Centre's management. The Senior Management Committee assists the President in the day-to-day management of the Centre. Chaired by the President, the Committee meets twice a month, and when called by the President. In discussion with the President, the Board establishes the President's annual performance objectives: the President reports annually to the Board on their achievement.

Board Independence

The Board has established various structures and procedures that allow it to function independently of management. The roles of the Chairman and the President, who is the CEO, are separate: the Chairman manages the affairs of the Board; the President is responsible for Centre management. The Chairman and the President are both appointed by Governor-in-Council.

In keeping with the recommendations on governance by the Office of the Auditor General, IDRC has developed generic skills profiles for the positions of Chairman and of Board members. These profiles are designed to help in selecting highly qualified candidates for Board membership in the nomination process.

The Board has a stringent conflict of interest policy to maintain the highest standard of integrity for its members and for the Centre as a whole.



IDRC: R. Charbonneau

BOARD OF GOVERNORS 2001–2002

Gordon S. Smith, Chairman, Board of Governors, Victoria, Canada
Director of the Centre for Global Studies at the University of Victoria and former Deputy Minister of Foreign Affairs

Margaret Catley-Carlson, Wakefield, Canada
Vice-Chairman of the Board, consultant, and former President of the Population Council in New York

Maureen O'Neil, President, IDRC, Ottawa, Canada
Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and former President of The North-South Institute

Mervat Badawi, Safat, Kuwait
Director, Technical Department for the Arab Fund for Economic and Social Development

Marie Battiste, Saskatoon, Canada*
Professor, Indian and Northern Education Program, University of Saskatchewan, and Executive Director of the Apamuek Institute in Eskasoni, Nova Scotia

Lalla Ben Barka, Addis Ababa, Ethiopia
Deputy Executive Secretary, United Nations Economic Commission for Africa

Beryl Gaffney, Ottawa, Canada
Former Member of Parliament and former Councillor of the City of Nepean and of the Regional Municipality of Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montréal, Canada
Consultant, Hatch & Associés, Inc., Chairman of the International Institute for Sustainable Development, and Chairman of the Panel on Ecological Integrity of Canada's National Parks

Octavio Gómez-Dantés, Mexico City, Mexico
Director, Performance Evaluation, Ministry of Health, Mexico

Len Good, Ottawa, Canada*
President of the Canadian International Development Agency, former Deputy Minister of the Department of Environment Canada, and formerly Canada's Executive Director at the World Bank

Dan Martin, San Francisco, United States
Chief Research Officer, Gordon and Betty Moore Foundation

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaica
International trade and development consultant, former Chief Technical Advisor, CARICOM Regional Negotiating Machinery, and former Vice Chancellor, University of the West Indies

Tom McKay, Victoria, Canada
Certified management accountant, consultant, and former Chief Administrative Officer for the City of Kitchener

Norah Olembo, Nairobi, Kenya
Director, Kenya Industrial Property Office

Jean-Guy Paquet, Sainte-Foy, Canada**

President and Chief Executive Officer, National Optics Institute and former Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc.

Vulimiri Ramalingaswami, New Delhi, India***

National Research Professor, Department of Pathology, All-India Institute of Medical Sciences, and physician and medical researcher

Francisco Sagasti, Lima, Peru

President, FORO Nacional/Internacional and former Chief of Strategic Planning at the World Bank

Rodger Schwass, Tara, Canada

Professor Emeritus and Senior Scholar, Faculty of Environmental Studies, York University

Paulynn Sicam, Makati City, Philippines*

Editor, *Cyberdyaryo*, Pan Philippines News and Information Network and Director, Peace and Human Rights Desk, Benigno Aquino Foundation

Olav Slaymaker, Vancouver, Canada

Academic Director of the Liu Centre for the Study of Global Issues and Professor of Geography, University of British Columbia

Linda Sheppard Whalen, St John's, Canada

Chief Executive Officer, Centre for Long-term Environmental Action in Newfoundland

* Term ended March 2002

** Term ended February 2002

*** Deceased May 2001

SENIOR MANAGEMENT COMMITTEE 2001–2002

Maureen O'Neil, President

Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and former President of The North-South Institute

Federico Burone, Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean (effective December 2001)

Economist and former Executive Director of the Environmental Management Secretariat for Latin America and the Caribbean, Uruguay

Johanne Charbonneau, Vice-President, Resources and Chief Financial Officer (resigned November 2001)

Certified General Accountant and former Vice-President, Finance and Chief Financial Officer, Canada Deposit Insurance Corporation

Peter Cooper, Director, Environment and Natural Resource Management

Soil scientist and former Leader, Systems Evaluation and Dissemination Program, International Centre for Research in Agroforestry, Kenya

Jorge da Silva, Director, Finance and Administration (effective March 2002)

Chartered management accountant and former Director, Audit Services, IDRC

Roger Finan, Regional Director, Regional Office for South Asia

Chartered management accountant and former Director, Internal Audit, IDRC

Gilles Forget, Regional Director, Regional Office for West and Central Africa (effective April 2001)

Toxicologist and former Team Leader, Ecosystem Approaches to Human Health program initiative, IDRC

Constance Freeman, Regional Director, Regional Office for East and Southern Africa (effective August 2001)

Professor of Economics and Senior Advisor, African Center for Strategic Studies, Washington, DC

Richard Fuchs, Director, Information and Communication Technologies for Development Sociologist, former President of Futureworks Inc., and former Commissioner of the Newfoundland Economic Recovery Commission

John Hardie, Chief of Staff and Director, Policy and Planning

Agricultural economist and former economist, Agriculture Canada

Brent Herbert-Copley, Director, Social and Economic Equity (effective February 2002)

Political scientist and former coordinator of Research on Knowledge Systems, IDRC

Judith Lockett, Director, Human Resources

Human resources specialist and former Director General of Management Planning and Operations Directorate, Health Canada

Rohinton Medhora, Director, Social and Economic Equity (until January 2002)

Vice-President, Program and Partnership Branch (effective January 2002)

Economist, and former Team Leader, Trade, Employment, and Competitiveness program initiative, IDRC

Stephen McGurk, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia
Development economist and former Program Officer of the Economic Security Program,
Ford Foundation

Caroline Pestieau, Vice-President, Program and Partnership Branch (retired
January 2002)
Economist and former Deputy Chair, Economic Council of Canada

Eglal Rached, Regional Director, Regional Office for the Middle East and North Africa
Renewable resources and agriculture specialist and former Chief Scientist, Food Security,
IDRC

Robert Robertson, General Counsel
Barrister and solicitor of the Ontario Bar and past President of Amnesty International
(Canada)

Carlos Seré, Regional Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean
(resigned December 2001)
Agricultural economist and former Program Officer, Environment and Natural Resources,
IDRC

Ralph Tait, Vice-President, Resources and Chief Financial Officer (effective March 2002)
Chartered accountant and former General Manager, Xela Enterprises Limited, Guatemala

Marc Van Ameringen, Regional Director, Regional Office for Southern Africa (resigned
June 2001)*
Political scientist and former Coordinator of the South Africa Program, IDRC

* The Regional Office for Southern Africa closed in September 2001.

HOW TO REACH US

On the Internet

www.idrc.ca	to access IDRC's corporate Web site
idrinfo@idrc.ca	to access library catalogues and databases
info@idrc.ca	to get general information
reference@idrc.ca	to reach the library reference desk
pub@idrc.ca	to get information on IDRC publications
mag@idrc.ca	to send a letter to the editor of <i>Reports Online</i>

Head Office

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9
 Street address: 250 Albert Street, 5th floor, Ottawa, ON, Canada K1P 6M1

Phone: (+1-613) 236-6163
 Fax: (+1-613) 238-7230
 Email: info@idrc.ca
 Web: www.idrc.ca

55

In Asia

Regional Office for Southeast and East Asia

Tanglin PO Box 101, Singapore 912404
 Republic of Singapore
 Street address: RELC Building
 30 Orange Grove Road, 7th floor
 Singapore 258352, Republic of Singapore

Phone: (+65) 6235-1344/1576/1865
 Fax: (+65) 6235-1849
 Email: asro@idrc.org.sg
 Web: www.idrc.org.sg

Regional Office for South Asia

208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, India
 Phone: (+91-11) 461-9411/12/13
 Fax: (+91-11) 462-2707
 Email: saro@idrc.org.in
 Web: www.idrc.ca/saro

In Latin America and the Caribbean

Regional Office for Latin America and the Caribbean

Avenida Brasil 2655, 11300 Montevideo, Uruguay
 Phone: (+598-2) 709-0042
 Fax: (+598-2) 708-6776
 Email: lacroinf@idrc.org.uy
 Web: www.idrc.ca/lacro

In Africa

Regional Office for Eastern and Southern Africa

PO Box 62084, Nairobi, Kenya
 Street address: Liaison House, 2nd and 3rd floors
 State House Avenue, Nairobi, Kenya
 (please address all mail to the IDRC Regional Director)

Phone: (+254-2) 2713-160/1, 2713-273/4
 Fax: (+254-2) 2711-063
 Email: chunja@idrc.or.ke
 Web: www.idrc.ca/earo

Regional Office for the Middle East and North Africa

PO Box 14 Orman, Giza, Dokki, Cairo, Egypt
 Street address: 3 Amman Square, 5th floor
 Dokki, Cairo, Egypt

Phone: (+20-2) 336-7051/52/53/54/57
 Fax: (+20-2) 336-7056
 Email: skamel@idrc.org.eg
 Web: www.idrc.ca/cairo

Regional Office for West and Central Africa

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal
 Street address: Avenue Cheikh Anta Diop
 Angle Boulevard de l'Est
 Dakar, Senegal

Phone: (+221) 864-0000, ext. 2074
 Fax: (+221) 825-3255
 Email: jgerard@idrc.org.sn
 Web: www.idrc.ca/braco



IDRC: P. Bennett

FINANCIAL REPORT

OVERVIEW

The Centre's total revenues for 2001/02 were \$148.3 million against total expenses of \$138.9 million, before restructuring costs of (\$0.3) million, for an operating surplus of \$9.4 million. After accounting for restructuring costs, the Centre closed its books with an operating surplus of \$9.7 million, increasing the opening equity of \$0.2 million to \$9.9 million.

In accordance with the Centre's cost structure, which distinguishes between **development research programs**, **development research support**, and **administrative services**, these financial results generated a spending ratio of 71:14:15 (2000/01, 70:15:15).

In 2002/03, the Centre expects to realize operating savings associated with restructuring initiatives that were fully implemented during 2001/02. These initiatives included the consolidation of the Centre's operations in eastern and southern Africa at the regional office in Nairobi, Kenya; the closure of the Regional Office for Southern Africa in Johannesburg, South Africa; and the reorganization of the Regional Office for Latin America and the Caribbean in Montevideo, Uruguay. Other initiatives include changes in the program-delivery modality of the Information and Communication Technologies for Development program, the scaling down and reorganization of the IDRC Library, the divestiture of a semicommercial software activity, and the incorporation of two international secretariats and a large corporate project as independent entities.

In concert with restructuring initiatives, a major effort was initiated by the President to increase the Parliamentary appropriation, IDRC's main source of revenue. During the year, a small task force worked closely with representatives from the Canadian International Development Agency (CIDA) on the common goal of securing an increase in official development assistance (ODA). CIDA, as manager of the ODA envelope, agreed to meet the request of the IDRC Board of Governors for an increase of approximately \$6.3 million to IDRC's 2001/02 reference level, which is currently secured at \$92.5 million. Also approved was the Institute for Connectivity in the Americas, a 4-year \$20.0 million dollar initiative that will reside at IDRC until it graduates to become an independent entity.

Program Appropriations

Table 1. Program appropriations (\$000) for 2001/02 and 2000/01.

	2001/02			2000/01	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total appropriations	85 600	122 015	(36 415)	101 938	19.7%
Development research programs					
Centre programs	55 000	54 957	43	43 565	26.1%
Institute for Connectivity in the Americas	0	1 120	(1 120)	0	—
Resource-expansion activities	30 600	65 938	(35 338)	58 373	13.0%

The term appropriation is used to indicate the formal allocation of funds to projects for use in development research program activities. For the year ending 31 March 2002, total program appropriations were \$122.0 million. Centre programs reached their budget and resource-expansion activities were more than double the target. Appropriations for the Institute for Connectivity in the Americas were \$1.1 million. Resource-expansion activities include \$53.5 million for the Micronutrient Initiative, which was expected to graduate into an independent entity during 2001/02 and, as such, was not included in the budget.

Outstanding Commitments

As of 31 March 2002, the Centre was committed to making payments of up to \$115.8 million, \$5.9 million higher than the previous year, over the next 4 years on approximately 773 projects in progress. This commitment is subject to funds being provided by Parliament or external donor partners as well as to compliance, by recipients, to the terms and conditions of project agreements. Accordingly, no liability is recognized in the financial statements. Of the total outstanding commitments, \$56.5 million is for projects funded through the Parliamentary appropriation, \$56.7 million is for projects funded by other donors, including CIDA, and \$2.6 million is for the Tanzania Essential Health Interventions Project and Institute for Connectivity in the Americas. These initiatives were funded through supplementary Parliamentary appropriations allocated in 1993/94 and 2001/02, respectively.

Revenue

Table 2. Revenue (\$000) for 2001/02 and 2000/01.

	2001/02			2000/01	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total revenue	134 185	148 275	14 090	135 308	9.6%
Parliamentary appropriations	94 671	97 165	2 494	91 242	6.5%
Resource-expansion activities	36 015	47 515	11 500	39 796	19.4%
Recovery of indirect costs, investment, and other income	3 499	3 595	96	4 270	-15.8%

Total revenue for the year amounted to \$148.3 million, a variance of \$14.1 million from the budget. Most of this variance is due to the higher income recognized from resource-expansion activities related to the Micronutrient Initiative.

The Centre's primary source of revenue continues to be the **Parliamentary appropriation**, which represented about 66% of total revenues for the year. The Centre's Parliamentary appropriation is an allocation from Canada's official development assistance (ODA) envelope, of which IDRC's share is approximately 4%.

Revenue from **resource-expansion activities** relates specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. The total for the year was \$47.5 million, \$11.5 million higher than budgeted because of ongoing activities for the Micronutrient Initiative. Revenue from resource-expansion activities includes \$36 million in partnership funding from CIDA.

The Centre recovers a portion of its indirect costs by charging a fee to manage resource-expansion activities. **Investment and other income** includes revenues associated with investing activities, subleasing of office space, hospitality and conference facilities, the sale of publications, and other miscellaneous items. Income from these sources was \$3.6 million.

Expenses

Table 3. Expenses (\$000) for 2001/02 and 2000/01.

	2001/02			2000/01	% change actual
	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total expenses	130 224	138 560	(8 336)	136 961	1.2%
Development research programs	87 665	98 512	(10 847)	95 430	3.2%
Development research support	19 259	18 830	429	20 111	-6.4%
Administrative services	22 828	21 529	1 299	19 729	9.1%
Restructuring costs	472	(311)	783	1 691	-118.4%

Total expenses for 2001/02 were \$138.6 million, which exceeded budget by \$8.3 million. Like revenues, this is mostly due to the continued presence of the Micronutrient Initiative within IDRC.

Development research programs reflect the direct costs (mainly in the form of grants and contributions) of scientific and technical research projects either financed or administered by IDRC for both Centre program and resource-expansion activities. For 2001/02, Centre program spending was \$51.0 million and resource-expansion activities were \$47.5 million.

Development research support represents the costs of knowledge-intensive activities in support of development research programs, including the cost of technical support, program complements, and program management. Development research support expenses amounted to \$18.8 million, with savings of \$0.4 million from the budget. These savings were primarily attributed to staff vacancies, underutilization of professional services, and travel.

Administrative services provide a variety of policy, executive, administrative, and service functions that support the Centre's overall operations and corporate responsibilities, including the management costs of six regional offices. These expenditures amounted to \$21.5 million, with savings of \$1.3 million from the budget. Savings were also attributed to staff vacancies, lower communications costs, and other miscellaneous items.

Restructuring costs represent a provision to cover one-time costs associated with restructuring initiatives of the Centre, including severance, staff relocation, lease terminations, and other miscellaneous costs. The provision for restructuring was overestimated in 2000/01, leaving a balance of (\$0.3) million.

RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with Canadian generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively and in accordance with the International Development Research Centre Act and bylaws of the Centre. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of governors, meets with management, the internal auditors, and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Her audit includes appropriate tests and procedures to enable her to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



Maureen O'Neil
President



Ralph Tait
Vice-President, Resources

Ottawa, Canada
31 May 2002



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at 31 March 2002 and the statements of operations and changes in equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

61

I conducted my audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at 31 March 2002 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

A handwritten signature in cursive script, reading "Shahid Minto".

Shahid Minto, CA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada
31 May 2002

BALANCE SHEET

as at 31 March 2002
(in thousands of dollars)

	2002	2001
Assets		
Current		
Cash and short-term investments (Note 3)		
Unrestricted	16 413	8 211
Restricted	31 104	31 540
Accounts receivable (Note 4)	3 191	14 322
Prepaid expenses	1 280	1 404
	51 988	55 477
Long-term investments (Note 5)	2 983	2 983
Capital assets (Note 6)	5 499	5 818
Recoverable deposits	129	144
	60 599	64 422

Liabilities

Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 4)	7 166	9 942
Deferred revenue (Note 7)	32 325	42 094
	39 491	52 036
Deferred revenue — long-term (Note 7)	454	1 585
Deferred funding — capital assets (Note 8)	5 499	5 818
Provision for employee future benefits other than pension	3 527	3 343
Deferred rent — head office	1 757	1 484
	50 728	64 266
Equity	9 871	156
	60 599	64 422

Commitments (Notes 13 and 14)
Contingencies (Note 16)

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board:

Naureen O'Neil

President

RL Tait

Vice President, Resources
and Chief Financial Officer

STATEMENT OF OPERATIONS AND CHANGES IN EQUITY

for the year ended 31 March 2002

(in thousands of dollars)

	2002	2001
Revenues		
Resource expansion (Note 9)	47 515	39 796
Recovery of indirect costs (Note 9)	1 615	1 810
Investment income	779	1 223
Other income	1 202	1 237
	<u>51 111</u>	<u>44 066</u>
Expenses		
Development research programs		
Centre programs	50 997	55 634
Resource expansion	47 515	39 796
	<u>98 512</u>	<u>95 430</u>
Development research support		
Technical support	9 756	9 636
Program complements	4 436	6 269
Program management	4 638	4 206
	<u>18 830</u>	<u>20 111</u>
Administrative services		
Administration	16 144	14 719
Regional office management	5 385	5 010
	<u>21 529</u>	<u>19 729</u>
	<u>138 871</u>	<u>135 270</u>
Net cost of operations before government funding	<u>(87 760)</u>	<u>(91 204)</u>
Parliamentary appropriation (Note 10)	93 139	87 342
Supplementary Parliamentary appropriation (Note 11)	1 956	1 727
Amortization of deferred funding — capital assets (Note 8)	2 069	2 173
	<u>97 164</u>	<u>91 242</u>
Results of operations before restructuring costs	9 404	38
Restructuring costs (Note 12)	<u>(311)</u>	<u>1 691</u>
Net results of operations	9 715	(1 653)
Equity at beginning of the year	156	1 809
Equity at end of the year	<u>9 871</u>	<u>156</u>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

STATEMENT OF CASH FLOWS

for the year ended 31 March 2002
(in thousands of dollars)

	2002	2001
Cash flows from operating activities		
Net results of operations	9 715	(1 653)
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	2 069	2 173
Loss (gain) on disposal of capital assets	65	(11)
Provision for employee future benefits	587	621
Amortization of deferred funding — capital assets	(2 069)	(2 173)
Amortization of deferred rent	273	274
	10 640	(769)
Net change in working capital other than cash and short-term investments	(1 679)	7 341
Net cash flows from operating activities	8 961	6 572
Cash flows from financing activities		
(Decrease) increase in deferred revenue — long-term	(1 131)	13
Capital funding	1 750	1 229
Net cash flows from financing activities	619	1 242
Cash flows from investing activities		
Additions to capital assets	(1 815)	(1 218)
Decrease (increase) in restricted cash	436	(6 801)
Net cash flows used in investing activities	(1 379)	(8 019)
Net increase (decrease) in cash	8 201	(205)
Unrestricted cash and short-term investments, beginning of the year	8 212	8 417
Unrestricted cash and short-term investments, end of the year	16 413	8 212

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

(in thousands of dollars unless otherwise stated)

1. Authority and objective

The International Development Research Centre (the Centre), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the International Development Research Centre Act. The Centre is funded mainly through an annual appropriation received from the Parliament of Canada. For purposes of the Income Tax Act, the Centre is deemed to be a registered charitable organization.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

65

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

a) Government funding

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized in the year for which it is approved. Parliamentary appropriations received for specific projects are deferred and recognized when the related project expenses are incurred.

b) Revenues

Funds received or receivable in respect to resource-expansion contracts are recorded as deferred revenues. These deferred revenues are recognized as revenues in the year in which the related project expenses are incurred. All other revenues are recorded on the accrual basis of accounting.

c) Grant payments

All contractual grant payments are subject to the provision of funds by Parliament. They are recorded as an expense in the year they come due under the terms and conditions of the agreements and the Centre's payment policy. Refunds on previously disbursed grant payments are credited against current-year expenses when the project is active or against other income when the project is closed.

d) Capital assets and amortization

Capital assets are recorded at cost and amortized, starting in the subsequent year of acquisition, over their estimated useful lives on a straight-line basis.

The estimated useful life of each capital asset class is as follows:

Computer equipment	3 years
Software	3 or 5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	3 years
Telephone system	5 years
Leasehold improvements	Remaining term of lease

e) Investments

Short-term investments are recorded at the lower of cost and market value. Long-term investments are recorded at cost. When there is a loss in value that is other than a temporary decline, the long-term investment is written down to recognize the loss.

f) Endowments

Endowment funds include amounts received by way of bequest, gift, or donation and are generally specific as to purpose. Expenditures relating to these funds are charged against the relevant portion of the endowment in the year they are incurred. Revenues earned on these funds are credited to the endowment funds.

g) Foreign-currency translation

Foreign-currency transactions are translated, weekly, into Canadian dollars at the exchange rate in effect on the last day of the previous week. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year under other income.

h) Provision for employee future benefits other than pension

Employees with more than 5 years of service are entitled to a severance benefit calculated on the basis of 1 week of salary per year of service. The liability for this benefit is recorded in the accounts as the benefits accrue to employees.

i) Deferred rent

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis as a reduction to the expense.

j) Pension costs

Employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. The Centre's contributions to the plan are limited to 2.14 times the employees' contributions on account of current and certain past service. These contributions, which amounted to \$2 354 (2001, \$2 042), represent the total pension obligations of the Centre and are charged to operations on a current basis. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

3. Cash and short-term investments

	2002	2001
Cash	3 563	2 135
Short-term investments		
Canadian chartered banks	26 057	20 280
Commercial corporations	17 897	15 346
Foreign-owned banks	—	1 990
	<u>47 517</u>	<u>39 751</u>

The Centre is authorized to invest in interest-bearing securities such as issued by the above-noted entities. These funds are invested in short-term money market instruments that are rated R-1 (low) or better by a recognized bond-rating agency. The investment vehicles consist primarily of banker's acceptances, term deposits, and short-term notes.

The average yield of the portfolio, as at 31 March 2002, is 2.19% (2001, 5.07%), and the average term to maturity is 85 days (2001, 72 days). The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2002 approximates the net book value.

The Centre has various banks accounts, some of which have a line of credit associated with them. As at 31 March 2002, all balances in these line of credit accounts were nil.

Of the total cash and short-term investments, \$31 104 (2001, \$31 540) is restricted for specific research activities as follows:

	2002	2001
Resource expansion	25 106	27 583
Health support — Africa	1 704	3 467
Institute for Connectivity in the Americas	3 807	—
Endowment and trust funds	487	490
	<u>31 104</u>	<u>31 540</u>

4. Accounts receivable and payable

Accounts receivable and accounts payable are incurred in the normal course of business. All are due on demand and are noninterest bearing. The carrying amounts of each approximate fair value because of their short maturity. A significant portion (27%) of accounts receivable are due from the Canadian International Development Agency (CIDA) and does not present a significant credit risk. Of the total accounts receivable, \$2 162 (2001, \$12 629) is on account of resource-expansion activities.

5. Long-term investments

These funds are invested in a Government of Canada bond that matures in 2004. The average yield of the bond, as of 31 March 2002, is 6.50% (2001, 6.50%) and the initial average term to maturity is 7 years. The fair market value of the bond as of 31 March 2002 is \$3 124 (2001, \$3 135).

6. Capital assets

	Cost		Accumulated amortization		Net book value	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Computer equipment	7 048	6 748	5 697	5 605	1 351	1 143
Leasehold improvements	2 026	2 007	1 310	1 116	716	891
Software	5 050	4 480	2 544	1 661	2 506	2 819
Office furniture and equipment	2 049	1 867	1 440	1 410	609	457
Telephone system	1 316	1 386	1 207	1 168	109	218
Vehicles	944	1 009	736	719	208	290
	<u>18 433</u>	<u>17 497</u>	<u>12 934</u>	<u>11 679</u>	<u>5 499</u>	<u>5 818</u>

Amortization expense for the year is \$2 069 (2001, \$2 173).

7. Deferred revenue

Deferred revenue includes the unspent portion at 31 March 2002 of funds received, or receivable, on resource-expansion activities as well as the unspent portion of the two supplementary Parliamentary appropriations (see Note 11). Details of these balances are as follows:

	2002	2001
Current		
Resource expansion	27 268	40 212
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support — Africa	1 250	1 882
Institute for Connectivity in the Americas (ICA)	3 807	—
	<u>32 325</u>	<u>42 094</u>
Long-term		
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health Support — Africa	454	1 585
Total	<u>32 779</u>	<u>43 679</u>

Of the total deferred resource-expansion funding, CIDA accounts for \$20 455 (2001, \$27 972) of which \$19 609 (2001, \$18 048) was received and \$846 (2001, \$9 924) is receivable at year-end.

8. Deferred funding — capital assets

	2002	2001
Balance at beginning of year	5 818	6 762
Funding for capital assets purchased	1 750	1 229
Amortization	(2 069)	(2 173)
Balance at end of year	<u>5 499</u>	<u>5 818</u>

9. Resource-expansion activities

Resource-expansion activities relate specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by CIDA, other Government of Canada entities, and other agencies. A breakdown of the revenue and expense recognition for resource expansion is provided below:

	2002	2001
CIDA	35 971	30 137
Other agencies	10 570	8 826
Other Government of Canada entities	974	833
	<u>47 515</u>	<u>39 796</u>

The Centre recovers indirect costs from the administration of resource-expansion activities. This year's total is \$1 615 (2001, \$1 810) of which \$893 (2001, \$1 062) was recovered from CIDA.

10. Parliamentary appropriation

	2002	2001
Parliamentary appropriation approved	94 889	88 571
Deferral for capital assets purchased (Note 8)	(1 750)	(1 229)
Parliamentary appropriation recognized in the statement of operations and changes in equity	<u>93 139</u>	<u>87 342</u>

11. Supplementary Parliamentary appropriations

In March 1994, the Centre received a supplementary Parliamentary appropriation of \$15 million for a health support project in Africa. In September 2001, the Institute for Connectivity in the Americas was approved for \$20 million. For the current fiscal year, the total revenue recognized from these two sources is \$2.0 million (2001, \$1.7 million).

12. Restructuring costs

During 2001, the Board of Governors approved a restructuring program that included the closure of the Regional Office for Southern Africa, a reorganization of the Regional Office for Latin America and the Caribbean, and the consolidation of several other corporate functions. The total cost of this downsizing exercise was estimated at \$1.7 million over 2 years. In 2000/01, restructuring expenses of \$1.5 million were accrued and \$0.2 million incurred to cover the anticipated charges. The actual costs of restructuring were \$1.4 million indicating that restructuring costs were overestimated by \$0.3 million.

13. Operating lease commitments

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. Those lease agreements expire at different dates up to 2009. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be as follows:

2002/03	5 182
2003/04	5 742
2004/05	5 452
2005/06	6 182
2006-2009	11 884
Total	<u>34 442</u>

14. Contractual commitments — project grants

The Centre is committed to make payments up to \$115.8 million (2001, \$110.0 million) during the next 4 years subject to funds being provided by Parliament or external partners and subject to compliance by recipients with the terms and conditions of project agreements. Of this amount, the Centre is responsible for \$59.2 million (2001, \$61.4 million) and the balance of \$56.6 million (2001, \$48.6 million) is provided by external partners.

15. Related party transactions

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

16. Contingencies

A claim of approximately \$0.8 million relating to a leased property in India remains outstanding at the end of the year. Based on the advice of legal counsel, management is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim.

The Centre is a defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

17. Comparative figures

Certain 2001 comparative amounts have been reclassified to conform to the financial statements' presentation adopted in 2002.

13. Engagements en vertu de contrats de location-exploitation

Le Centre a signé des contrats de location pour le logement de son personnel dans différents pays et pour des locaux et du matériel qu'il utilise au Canada et dans les bureaux régionaux. Les contrats de location expirent à des dates différentes et le dernier prend fin en 2009. Les paiements annuels minimaux à verser en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

2002-2003	5 182
2003-2004	5 742
2004-2005	5 452
2005-2006	6 182
2006-2009	11 884
Total	34 442

14. Engagements contractuels — subventions destinées à des projets

Le Centre s'est engagé à effectuer des versements totalisant 115,8 millions \$ (2001 : 110 millions \$) au cours des quatre prochains exercices, dans la mesure où le Parlement du Canada et les partenaires externes lui octroient les fonds nécessaires et où les bénéficiaires respectent les dispositions des accords de subventions. Du total des engagements contractuels, 59,2 millions \$ (2001 : 61,4 millions \$) doivent venir directement du Centre, le solde de 56,6 millions \$ (2001 : 48,6 millions \$) devant provenir des partenaires externes.

15. Opérations entre apparentés

Outre les opérations entre apparentés dont il est fait mention ailleurs dans les présents états financiers, le Centre entretient des liens en matière de propriété commune avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre fait affaire avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

16. Événualités

Une réclamation de quelque 0,8 million \$ afférente à un bien loué en Inde est en suspens à la fin de l'exercice. En se fondant sur les avis juridiques reçus, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif pouvant découler, le cas échéant, de cette poursuite. Le Centre est défendeur dans d'autres procès en cours. La direction considère toutefois comme improbable qu'il en résulte des passifs importants.

17. Chiffres correspondants

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés de façon à être conformes à la présentation adoptée en 2002.

8. Financement reporté – immobilisations

2002	2001
5 818	6 762
1 750	1 229
(2 069)	(2 173)
5 499	5 818

Solde au début de l'exercice
Financement des acquisitions d'immobilisations

Amortissement

Solde à la fin de l'exercice

9. Activités liées à l'augmentation des revenus

Les activités liées à l'augmentation des revenus désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres entités. Ces activités de recherche sont financées par l'ACDI et par d'autres organismes, dont certains du gouvernement du Canada. Les revenus et les dépenses constatés se répartissent ainsi entre ces différentes sources :

2002	2001
35 971	30 137
10 570	8 826
974	833
47 515	39 796

ACDI

Autres organismes

Autres organismes du gouvernement du Canada

10. Crédit parlementaire

2002	2001
94 889	88 571
(1 750)	(1 229)
93 139	87 342

Crédit parlementaire voté

Report pour les acquisitions d'immobilisations (note 8)

Crédit parlementaire comptabilisé dans l'état des

résultats et de l'évolution de l'avoir

11. Crédits parlementaires supplémentaires

En mars 1994, le Centre s'est vu accorder un crédit parlementaire supplémentaire de 15 millions \$, affecté au financement d'un projet d'interventions en santé en Afrique. En septembre 2001, le Parlement a voté un crédit de 20 millions \$ en faveur de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques. Les revenus constatés durant l'exercice se sont élevés à 2 millions \$ (2001 : 1,7 million \$).

12. Coûts liés à la restructuration

Le Conseil des gouverneurs a approuvé, en 2001, un plan de restructuration qui prévoyait la fermeture du Bureau régional de l'Afrique australe, la réorganisation du Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes et la consolidation de plusieurs autres activités du Centre. Le coût total de la restructuration avait été évalué à 1,7 million \$ sur deux ans. En 2000-2001, un passif de 1,5 million \$ a été constaté au titre de la restructuration et une somme de 0,2 million \$ a été engagée pour couvrir les frais prévus. Le coût réel de la restructuration s'est élevé à 1,4 million \$, ce qui indique qu'il avait été surestimé de 0,3 million \$.

5. Placements à long terme

Ces fonds sont investis dans une obligation du gouvernement du Canada venant à échéance en 2004. Au 31 mars 2002, le rendement moyen de cette obligation était de 6,50 p. 100 (2001 : 6,50 p. 100) et la durée initiale moyenne du placement était de sept ans. La juste valeur marchande de l'obligation était de 3 124 \$ au 31 mars 2002 (2001 : 3 135 \$).

6. Immobilisations

	Coût		Amortissement cumulé		Valeur comptable nette	
	2002	2001	2002	2001	2002	2001
Matériel informatique	7 048	6 748	5 697	5 605	1 351	1 143
Améliorations locatives	2 026	2 007	1 310	1 116	716	891
Logiciels	5 050	4 480	2 544	1 661	2 506	2 819
Mobilier et matériel de bureau	2 049	1 867	1 440	1 410	609	457
Réseau téléphonique	1 316	1 386	1 207	1 168	109	218
Véhicules	944	1 009	736	719	208	290
	18 433	17 497	12 934	11 679	5 499	5 818

L'amortissement relatif à l'exercice est de 2 069 \$ (2001 : 2 173 \$).

7. Revenus reportés

Les revenus reportés comprennent la portion non dépensée au 31 mars 2002 des fonds reçus ou à recevoir au titre des activités liées à l'augmentation des revenus ainsi que la portion non dépensée des deux crédits parlementaires supplémentaires (voir note 11). Les soldes sont les suivants :

À court terme		À long terme	
2002	2001	2002	2001
Activités liées à l'augmentation des revenus	27 268	40 212	
Crédit parlementaire supplémentaire			
Interventions en santé — Afrique	1 250	1 882	
Institut pour la connectivité dans les Amériques	3 807	—	
	32 325	42 094	
Crédit parlementaire supplémentaire			
Interventions en santé — Afrique	454	1 585	
Total	32 779	43 679	

Du montant reporté relatif aux activités liées à l'augmentation des revenus, une somme de 20 455 \$ (2001 : 27 972 \$) venait de l'ACDI. De ce montant, 19 609 \$ (2001 : 18 048 \$) ont été reçus durant l'exercice et 846 \$ (2001 : 9 924 \$) étaient dus par cette dernière à la fin de l'exercice.

3. Encaisse et placements à court terme

Encaisse	2002	2001
Placements à court terme	26 057	20 280
Banques à charte canadiennes	17 897	15 346
Sociétés commerciales	—	1 990
Banques étrangères	47 517	39 751

Le Centre est autorisé à investir dans les titres productifs d'intérêts des institutions susmentionnées. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme qui doivent bénéficier d'une cote équivalente ou supérieure à R-1 (bas) selon l'évaluation d'une agence reconnue de cotation des titres. Les instruments de placement sont constitués principalement d'acceptations bancaires, de dépôts à échéance fixe et de billets à court terme.

Le rendement moyen du portefeuille du Centre au 31 mars 2002 était de 2,19 p. 100 (2001 : 5,07 p. 100) et la durée moyenne des placements était de 85 jours (2001 : 72 jours). La juste valeur marchande des placements au 31 mars 2002 équivalait approximativement à leur valeur comptable nette.

Certains comptes bancaires du Centre sont assortis d'une marge de crédit. Au 31 mars 2002, aucune marge de crédit n'était utilisée.

Du montant total de l'encaisse et des placements à court terme, 31 104 \$ (2001 : 31 540 \$) sont affectés à des activités de recherche précises :

Activités liées à l'augmentation des revenus	25 106	27 583
Interventions en santé — Afrique	1 704	3 467
Institut pour la connectivité dans les Amériques	3 807	—
Fonds de dotation et fonds en fiducie	487	490
	31 104	31 540

4. Débiteurs et créditeurs

Les débiteurs et les créditeurs sont enregistrés dans le cours normal des activités. Ils sont payables sur demande et ne portent pas intérêt. La valeur comptable de ces comptes avoisine la juste valeur en raison de leur échéance brève. Une fraction importante (27 p. 100) des débiteurs est due par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et ne présente aucun risque notable de crédit. Du montant total des débiteurs, 2 162 \$ (2001 : 12 629 \$) se rapportaient à des activités liées à l'augmentation des revenus.

d) Immobilisations et amortissement

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties, à compter de l'exercice suivant l'acquisition, de façon linéaire sur leur durée de vie utile prévue. Pour chaque catégorie d'immobilisations, la durée de vie utile prévue est la suivante :

Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ou 5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Véhicules	3 ans
Réseau téléphonique	5 ans
Améliorations locatives	Durée non écoulée du bail

e) Placements

Les placements à court terme sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur au marché. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût. Quand un placement à long terme subit une moins-valeur durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-valeur.

f) Fonds de dotation

Les fonds de dotation comprennent les sommes reçues sous forme de legs, de cadeau ou de don et sont généralement destinés à des fins précises. Les dépenses connexes sont imputées durant l'exercice où elles sont engagées. Les revenus gagnés sont enregistrés au crédit des fonds de dotation.

g) Conversion des devises

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens une fois par semaine selon le taux de change en vigueur la dernière journée de la semaine précédente. Les actifs et passifs monétaires en devises sont rajustés en fonction du taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice sous la rubrique Autres revenus.

h) Provision pour avantages sociaux complémentaires

Tous les employés ayant plus de cinq années de service ont droit à une indemnité de départ calculée à raison d'une semaine de salaire par année de service. Le passif pour ces indemnités est inscrit dans les comptes quand l'avantage est acquis par l'employé.

i) Loyer reporté

Toute période de loyer gratuite et tous les autres avantages incitatifs liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat et comptabilisés en réduction de la dépense.

j) Charges de retraite

Les employés du Centre participent au Régime de pensions de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les cotisations du Centre au régime ne dépassent pas 2,14 fois les cotisations des employés au titre du service courant et du service passé. La charge de retraite de l'exercice est de 2 354 \$ (2001 : 2 042 \$); cette somme représente la totalité des obligations contractées par le Centre au titre du régime de pensions de retraite et elle est comptabilisée sur une base courante. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser pour les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la fonction publique.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1. Pouvoirs et objets

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international. Ses activités sont financées principalement au moyen d'un crédit parlementaire annuel. Le Centre est réputé être un organisme de bienfaisance reconnu pour les besoins de la Loi de l'impôt sur le revenu.

Le Centre a pour mission de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions.

2. Principales conventions comptables

Les états financiers ont été établis conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada et suivent les principales conventions comptables énoncées ci-après.

a) Financement public

La portion du crédit parlementaire qui sert à l'acquisition d'immobilisations est reportée et amortie selon la même méthode et sur la même période que les immobilisations connexes. Le solde du crédit parlementaire est comptabilisé dans l'exercice pour lequel il est approuvé.

Les crédits parlementaires reçus aux fins de projets particuliers sont reportés et constatés quand les dépenses connexes sont engagées.

b) Revenus

Les fonds reçus ou à recevoir en vertu de contrats pour des activités liées à l'augmentation des revenus sont inscrits à titre de revenus reportés. Ces derniers sont constatés à titre de revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Tous les autres revenus sont inscrits selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

c) Versements de subventions

Tous les versements de subventions sont assujettis à l'attribution du crédit du Parlement. Ils sont enregistrés comme dépenses dans l'exercice où ils deviennent exigibles, conformément aux dispositions des accords signés et aux politiques du CRDI quant aux versements. Les remboursements afférents à des dépenses de subventions effectués antérieurement sont comptabilisés en réduction des dépenses de l'exercice tant que le projet est en cours et dans les autres revenus quand le projet est clos.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE

pour l'exercice clos le 31 mars 2002
(en milliers de dollars)

2002	2001
Flux de trésorerie — activités d'exploitation	
Résultats d'exploitation nets	9 715
Éléments sans incidence sur l'encaisse	
Amortissement des immobilisations	2 069
Perte (gain) sur cession d'immobilisations	65
Provision pour avantages sociaux complémentaires	587
Amortissement du financement reporté — immobilisations	(2 069)
Amortissement du loyer reporté	273
Variation nette du fonds de roulement à l'exclusion de l'encaisse et des placements à court terme	(1 679)
8 961	7 341
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	6 572
Flux de trésorerie — activités de financement	
(Diminution) augmentation des revenus reportés à long terme	(1 131)
Financement des immobilisations	1 750
619	1 229
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	1 242
Flux de trésorerie — activités d'investissement	
Acquisitions d'immobilisations	(1 815)
Diminution (augmentation) de l'encaisse affectée	436
(1 379)	(8 019)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement	(205)
Augmentation (diminution) nette de l'encaisse	8 201
Encaisse et placements à court terme non affectés au début de l'exercice	8 212
Encaisse et placements à court terme non affectés à la fin de l'exercice	16 413
8 212	8 212

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'ÉVOLUTION DE L'AVOIR

pour l'exercice clos le 31 mars 2002
(en milliers de dollars)

Revenus	2002	2001
Activités liées à l'augmentation des revenus (note 9)	47 515	39 796
Recouvrement des coûts indirects (note 9)	1 615	1 810
Revenus de placement	779	1 223
Autres revenus	1 202	1 237
	51 111	44 066
Dépenses		
Programmes de recherche pour le développement	50 997	55 634
Programmes du Centre	47 515	39 796
Activités liées à l'augmentation des revenus	98 512	95 430
Soutien de la recherche pour le développement		
Soutien technique	9 756	9 636
Éléments complémentaires aux programmes	4 436	6 269
Gestion des programmes	4 638	4 206
Services administratifs	18 830	20 111
Administration	16 144	14 719
Administration des bureaux régionaux	5 385	5 010
	21 529	19 729
	138 871	135 270
Coût d'exploitation net avant financement public	(87 760)	(91 204)
Crédit parlementaire (note 10)	93 139	87 342
Crédits parlementaires supplémentaires (note 11)	1 956	1 727
Amortissement du financement reporté — immobilisations (note 8)	2 069	2 173
	97 164	91 242
Résultats d'exploitation avant les coûts liés à la restructuration	9 404	38
Coûts liés à la restructuration (note 12)	(311)	1 691
Résultats d'exploitation nets	9 715	(1 653)
Avoir au début de l'exercice	156	1 809
Avoir à la fin de l'exercice	9 871	156

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

BILAN

au 31 mars 2002
(en milliers de dollars)

2002 2001

Actif

À court terme

Encaisse et placements à court terme (note 3)

Non affectés

Affectés

Débiteurs (note 4)

Frais payés d'avance

Placements à long terme (note 5)

Immobilisations (note 6)

Dépôts recouvrables

Passif

À court terme

Créditeurs et charges à payer (note 4)

Revenus reportés (note 7)

Revenus reportés à long terme (note 7)

Financement reporté — immobilisations (note 8)

Provision pour avantages sociaux complémentaires

Loyer reporté pour le siège social

Avoir

Engagements (notes 13 et 14)

Eventualités (note 16)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil :

La présidente,

Norma B. Nio

R. L. Taff

Le vice-président, Ressources,
et directeur des finances,



AUDITOR GENERAL OF CANADA

VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU CANADA

Au Centre de recherches pour le
développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 2002 et les états des résultats et de l'évolution de l'avoir et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 mars 2002 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Pour la vérificatrice générale du Canada

Shahid Minto

Shahid Minto, CA

Vérificateur général adjoint

Ottawa, Canada
le 31 mai 2002

RESPONSABILITÉ EN MATIÈRE D'ÉTATS FINANCIERS

La direction assume la responsabilité des états financiers exposés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été examinés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du Centre. Ces états financiers, qui comprennent des chiffres que la direction a estimés en se fondant sur son expérience et son jugement, ont été préparés comme il se doit en fonction d'un seul raisonnable d'importance relative et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus du Canada. La direction assume aussi la responsabilité de toute l'information présentée dans le rapport annuel, cette information étant conforme à celle qui figure dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des données financières, la protection des biens et l'efficacité des activités, le tout conformément à la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international et aux règlements administratifs du Centre. Les Services de vérification du CRDI sont chargés de procéder à l'examen périodique des mécanismes de contrôle interne et de veiller à leur application.

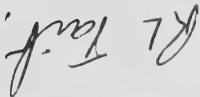
C'est au Conseil des gouverneurs qu'il incombe de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction, qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Ce comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

La vérificatrice générale du Canada procède, en toute indépendance, à une vérification des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil des gouverneurs demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

La présidente,



Maureen O'Neil



Ralph Tait

Le vice-président, Ressources,

Ottawa, Canada
le 31 mai 2002

Les dépenses

Tableau 3. Dépenses (milliers \$) en 2001-2002 et 2000-2001

		2001-2002		2000-2001		Écart entre les réalisations
		Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	
Total des dépenses						
	130 224	138 560	(8 336)	136 961	1,2 %	
Programmes de recherche pour le développement	87 665	98 512	(10 847)	95 430	3,2 %	
Soutien de la recherche pour le développement	19 259	18 830	429	20 111	-6,4 %	
Services administratifs	22 828	21 529	1 299	19 729	9,1 %	
Coûts liés à la restructuration	472	(311)	783	1 691	-118,4 %	

En 2001-2002, les dépenses se sont élevées à 138,6 millions \$, montant qui est supérieur de 8,3 millions \$ aux prévisions. Comme pour les revenus, cela s'explique en grande partie par les dépenses au titre de l'Initiative micronutriments.

Les dépenses relatives aux programmes de recherche pour le développement correspondent aux coûts directs (surtout sous forme de subventions et de contributions) des projets de recherche scientifique et technique qui sont soit financiers, soit administratifs par le CRDI. Il s'agit des dépenses tant des programmes du Centre que des activités liées à l'augmentation des revenus. En 2001-2002, les dépenses afférentes aux programmes du Centre ont atteint 51 millions \$ et les dépenses au titre des activités liées à l'augmentation des revenus, 47,5 millions \$.

Le soutien de la recherche pour le développement regroupe les coûts liés aux activités à forte concentration de savoir qui viennent appuyer les programmes de recherche pour le développement. Ces activités comprennent le soutien technique, les éléments qui complètent les programmes et la gestion des programmes. Les dépenses relatives au soutien de la recherche pour le développement se sont élevées à 18,8 millions \$ et des économies de 0,4 million \$ ont été réalisées par rapport aux prévisions. Ces économies sont surtout attribuables aux postes vacants, à la sous-utilisation des services professionnels et à une baisse des dépenses de déplacement.

Sous les services administratifs sont regroupées les diverses fonctions d'orientation, de direction, d'administration et de services qui appuient le fonctionnement du Centre dans son ensemble et l'aident à assumer ses responsabilités organisationnelles, dont l'administration de six bureaux régionaux. Les dépenses à ce chapitre ont été de 21,5 millions \$ et il y a eu des économies de 1,3 million \$. Ces économies sont attribuables aux postes vacants, aux frais de communication moins élevés et à divers autres éléments. Quant aux coûts liés à la restructuration, il s'agit d'une provision visant à couvrir les coûts ponctuels associés aux mesures de restructuration du Centre, qui ont trait entre autres aux indemnités de départ, à la réinstallation des employés et à la résiliation des baux. La provision à cette fin a été surestimée en 2000-2001, ce qui donne lieu à un solde de (0,3) million \$.

Les revenus

Tableau 2. Revenus (milliers \$) en 2001-2002 et 2000-2001

Ecart entre les réalisations	2001-2002		2000-2001		Ecart entre les réalisations
	Budget révisé	Réalisations	Ecart	Réalisations	
	134 185	148 275	14 090	135 308	9,6 %
Revenu global	94 671	97 165	2 494	91 242	6,5 %
Credits parlementaires	36 015	47 515	11 500	39 796	19,4 %
Activités liées à l'augmentation des revenus					
Recouvrement des coûts indirects, revenus de placement et autres revenus	3 499	3 595	96	4 270	-15,8 %

Les revenus de l'exercice se sont élevés à 148,3 millions \$, soit 14,1 millions \$ de plus que prévu. La majeure partie de cet écart est attribuable aux revenus plus élevés constatés au titre des activités liées à l'augmentation des revenus en raison de la présence de l'Initiative micronutriments.

Le **crédit parlementaire** demeure la principale source de revenus du CRDI. En 2001-2002, il représentait 66 p 100 environ de son revenu global. Le crédit parlementaire du CRDI provient d'une affectation du budget de l'aide publique au développement (APD) du Canada, dont le Centre reçoit approximativement 4 p. 100.

Les fonds provenant des **activités liées à l'augmentation des revenus** ont trait aux activités de recherche menées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres organismes. Les revenus à ce titre ont atteint 47,5 millions \$, en hausse de 11,5 millions \$ sur les prévisions budgétaires en raison des sommes tirées des activités de l'Initiative micronutriments. Ces revenus comprennent une somme de 36 millions \$ provenant de l'ACDI et destinée à des partenariats.

Le Centre recouvre une partie de ses coûts indirects en exigeant des frais pour l'administration des activités liées à l'augmentation des revenus. **Les revenus de placement et autres revenus**, qui ont totalisé 3,6 millions \$, comprennent les revenus tirés des activités d'investissement, de la sous-location de locaux à bureaux, des installations de conférence et de réception, de la vente de publications et de diverses autres sources.

Parallèlement à ces mesures, la présidente du Centre s'est efforcée de faire augmenter le crédit parlementaire du CRDI, qui constitue sa principale source de revenu. Tout au long de l'année, un petit groupe a travaillé en étroite collaboration avec des représentants de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) dans le but commun d'obtenir une hausse de l'aide publique au développement (APD). L'ACDI, qui gère le budget de l'APD, a accepté de donner suite à la demande du Conseil des gouverneurs du CRDI, qui souhaitait une augmentation d'environ 6,3 millions \$ du niveau de référence de 2001-2002 du crédit du CRDI, actuellement fixé à 92,5 millions \$. Un crédit de 20 millions \$ sur quatre ans a par ailleurs été consenti en faveur de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques, qui logera au CRDI jusqu'à ce qu'il accède à un statut autonome.

Les affectations de programme

Tableau 1. Affectations de programme (milliers \$) en 2001-2002 et 2000-2001

Écart entre les réalisations	2001-2002		2000-2001		Écart
	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	
Affectations totales					
	85 600	122 015	(36 415)	101 938	19,7 %
Programmes de recherche pour le développement	55 000	54 957	43	43 565	26,1 %
Institut pour la connectivité dans les Amériques	0	1 120	(1 120)	0	—
Activités liées à l'augmentation des revenus	30 600	65 938	(35 338)	58 373	13,0 %

On entend par affectations les fonds expressément mis de côté pour les activités des programmes de recherche pour le développement. Pour l'exercice clos le 31 mars 2002, les affectations de programme se sont élevées à 122 millions \$. Les affectations destinées aux programmes du Centre ont atteint le montant prévu au budget alors que l'objectif fixé pour les activités liées à l'augmentation des revenus a été plus que doublé. En ce qui concerne l'Institut pour la connectivité dans les Amériques, ses affectations se sont élevées à 1,1 million \$. Les affectations des activités liées à l'augmentation des revenus comprennent une somme de 53,5 millions \$ destinée à l'Initiative micronutriments, qui n'avait pas été prise en compte dans le budget puisque ce secrétariat du CRDI devait devenir indépendant en 2001-2002.

Les engagements en cours

Au 31 mars 2002, le Centre avait des engagements jusqu'à concurrence de 115,8 millions \$ (soit 5,9 millions \$ de plus qu'à pareille date l'année précédente) sur les quatre prochaines années à l'égard de quelque 773 projets en cours. Toutefois, le Centre n'est tenu d'honorer ces engagements que si le Parlement et les donateurs externes lui octroient des fonds et si les bénéficiaires respectent les dispositions des accords de subvention. En conséquence, aucun passif n'est constaté dans les états financiers. Les engagements en cours se répartissent ainsi : 56,5 millions \$ sont destinés à des projets financés au moyen du crédit parlementaire; 56,7 millions \$, à des projets financés par d'autres donateurs, dont l'ACDI; et 2,6 millions \$, au Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie et à l'Institut pour la connectivité dans les Amériques. Le financement de ces deux activités provient de crédits parlementaires supplémentaires octroyés en 1993-1994, dans le premier cas, et en 2001-2002, dans le second.

LE RAPPORT FINANCIER

LE BILAN FINANCIER



CRDI : P. Bennett

Les revenus du Centre en 2001-2002 ont totalisé 148,3 millions \$ et ses dépenses, 138,9 millions \$, compte non tenu des coûts de (0,3) million \$ liés à la restructuration, et il en résulte un excédent d'exploitation de 9,4 millions \$. Une fois les coûts liés à la restructuration pris en considération, le Centre a clôturé l'exercice avec un surplus d'exploitation de 9,7 millions \$, ce qui a entraîné une hausse de l'avoir d'ouverture, qui est passé de 0,2 million \$ à 9,9 millions \$.

En vertu de la structure de coûts du Centre, qui établit une distinction entre les programmes de recherche pour le développement, le soutien de la recherche pour le développement et les services administratifs, le ratio des dépenses était de 71/14/15 (70/15/15 en 2000-2001).

En 2002-2003, le Centre s'attend à des économies sur le plan de l'exploitation par suite des mesures de restructuration mises en application en 2001-2002. Il y a eu concentration des activités du CRDI en Afrique orientale et australe au bureau régional de Nairobi, au Kenya; fermeture du Bureau régional de l'Afrique australe à Johannesburg, en Afrique du Sud; et réorganisation du Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes, à Montevideo, en Uruguay. Les autres mesures prises comprennent des changements aux modalités de prestation du domaine de programme Technologies de l'information et de la communication au service du développement, la réduction de la taille de la bibliothèque et la réorganisation de ses activités, la cession des activités relatives à un logiciel d'exploitation semi-commercial ainsi que l'accession de deux secrétariats internationaux et d'un projet d'envergure à un statut autonome.

POUR JOINDRE LE CRDI

Sur l'Internet

www.crdi.ca
 idrinfo@idrc.ca
 info@idrc.ca
 reference@idrc.ca
 pub@idrc.ca
 mag@idrc.ca
 Site web du CRDI
 Catalogues et bases de données de la bibliothèque
 Renseignements généraux
 Service de référence à la bibliothèque
 Renseignements sur les publications du CRDI
 Correspondance adressée à la rédaction du magazine électronique Explore

Siège social

BP 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9
 Adresse municipale : 250, rue Albert, 5^e étage, Ottawa (Ontario) Canada K1P 6M1
 Tél. : (+1.613) 236.6163
 Téléc. : (+1.613) 238.7230
 Courriel : info@idrc.ca
 Web : www.crdi.ca

Asie

Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est

Tanglin PO Box 101, Singapour 912404
 République de Singapour
 Adresse municipale :
 30 Orange Grove Road, 7^e étage
 RFLC Building, Singapour 258352
 République de Singapour
 Tél. : (+65) 6235.1344/1576/1865
 Téléc. : (+65) 6235.1849
 Courriel : asro@idrc.org.sg
 Web : www.idrc.org.sg/index_f.html

Bureau régional de l'Asie du Sud

208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, Inde
 Tél. : (+ 91.11) 461.9411/12/13
 Téléc. : (+ 91.11) 462.2707
 Courriel : sar@idrc.org.in
 Web : www.crdi.ca/saro/index_f.html

Amérique latine et Caraïbes

Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes

Avenida Brasil 2655, 11300 Montevideo, Uruguay
 Tél. : (+598.2) 709.0042
 Téléc. : (+598.2) 708.6776
 Courriel : lacroinf@idrc.org.uy
 Web : www.crdi.ca/lacro

Afrique

Bureau régional de l'Afrique orientale et australe

PO Box 62084, Nairobi, Kenya
 Adresse municipale : Liaison House,
 2nd and 3rd floors, State House Avenue
 Nairobi, Kenya
 (N.B. Tout courriel doit être adressé à la directrice régionale)
 Tél. : (+254.2) 2713.160/1, 2713.273/4,
 Téléc. : (+254.2) 2711.063
 Courriel : chunja@idrc.or.ke
 Web : www.crdi.ca/earo/index_f.html

Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord

CP 14 Orman, Giza, Le Caire, Égypte
 Adresse municipale : 3 Amman Square, 5^e étage
 Dokki, Le Caire, Égypte
 Tél. : (+ 20.2) 336.7051/52/53/54/57
 Téléc. : (+ 20.2) 336.7056
 Courriel : skamel@idrc.org.eg
 Web : www.crdi.ca/cairo/index_f.html

Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal
 Adresse municipale : Avenue Cheikh Anta Diop
 Angle Boulevard de l'Est, Dakar, Sénégal
 Tél. : (+ 221) 864.0000, poste 2074
 Téléc. : (+ 221) 825.3255
 Courriel : jgerard@idrc.org.sn
 Web : www.crdi.ca/braco/index_f.html

- Robinton Medhora**, directeur du domaine de programme Équité sociale et économique (jusqu'en janvier 2002), vice-président, Direction générale des programmes et des partenariats (depuis janvier 2002)
- Stephen McGurk**, directeur, Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est Économiste du développement et ancien administrateur du programme de sécurité économique de la Fondation Ford
- Caroline Pestieau**, vice-présidente, Direction générale des programmes et des partenariats (à la retraite depuis janvier 2002)
- Économiste et ancienne vice-présidente du Conseil économique du Canada**
- Eglal Roched**, directrice, Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord Spécialiste en agriculture et en ressources renouvelables et ancienne scientifique en chef, Sécurité alimentaire, au CRDI
- Robert Robertson**, conseiller juridique Avocat, membre du Barreau du Haut-Canada et ancien président de la section canadienne d'Amnistie internationale
- Carlos Seré**, directeur, Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes (a démissionné en décembre 2001)
- Économiste agricole et ancien administrateur de programmes, Environnement et ressources naturelles, au CRDI**
- Ralph Tait**, vice-président, Direction générale des ressources, et directeur des finances (depuis mars 2002)
- Comptable agréé et ancien directeur général, Xela Enterprises Limited, Guatemala**
- Marc Van Ameringen**, directeur, Bureau régional de l'Afrique australe (a démissionné en juin 2001)*
- Polittologue et ancien coordonnateur du Programme du CRDI concernant l'Afrique du Sud**
- * Le Bureau régional de l'Afrique australe a fermé en septembre 2001.

LE COMITÉ DE LA HAUTE DIRECTION

2001-2002

Moureen O'Neil, présidente du Centre
Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement
démocratique et ancienne présidente de L'Institut Nord-Sud

Federico Burone, directeur, Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes (depuis
décembre 2001)

Économiste et ancien directeur général du Secrétariat de gestion de l'environnement
(Amérique latine et Caraïbes), Uruguay

Johanne Charbonneau, vice-présidente, Ressources, et directrice des finances

(a démissionné en novembre 2001)

Comptable générale licenciée et ancienne vice-présidente, Finances, et directrice des finances
à la Société d'assurance-dépôts du Canada

Peter Cooper, directeur du domaine de programme Environnement et gestion des

ressources naturelles
Spécialiste de l'étude des sols et ancien chef du programme d'évaluation et de diffusion de
systèmes du Centre international pour la recherche en agroforesterie au Kenya

Jorge da Silva, directeur, Division des finances et de l'administration (depuis mars 2002)
Comptable en management et ancien directeur des Services de vérification au CRDI

Roger Finan, directeur, Bureau régional de l'Asie du Sud

Comptable en management et ancien directeur de la Vérification interne au CRDI

Gilles Forget, directeur, Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale

(depuis avril 2001)

Toxicologue et ancien chef d'équipe de l'initiative de programme Ecosystèmes et santé
humaine au CRDI

Constance Freeman, directrice, Bureau régional de l'Afrique orientale et australe

(depuis août 2001)

Ancienne professeure d'économie et conseillère principale, Centre d'études stratégiques
de l'Afrique, Washington

Richard Fuchs, directeur du domaine de programme Technologies de l'information et

de la communication au service du développement
Sociologue, ancien président de Futureworks Inc. et ancien membre de la Commission de

relance économique de Terre-Neuve

John Hardie, chef de cabinet et directeur, Politiques et planification

Économiste agricole et ancien économiste à Agriculture Canada

Brent Herbert-Copley, directeur du domaine de programme Équité sociale et économique

(depuis février 2002)

Politologue et ancien coordonnateur de la Recherche sur les systèmes de connaissances au

CRDI

Judith Lockett, directrice, Ressources humaines

Spécialiste des ressources humaines et ancienne directrice générale de la Direction de la

planification de la gestion et des opérations à Santé Canada

- Norah Olembo**, Nairobi, Kenya
Directrice, Kenya Industrial Property Office
- Jean-Guy Paquet**, Sainte-Foy, Canada**
Président et chef de la direction, Institut national d'optique, et ancien président, Laurentienne Vie Inc.
- Vulimiri Ramalingaswami**, New Delhi, Inde***
Professeur éminent, département de pathologie, All-India Institute of Medical Sciences, médecin et chercheur médical
- Francisco Sagasti**, Lima, Pérou
Président, FORO Nacional/Internacional, et ancien chef de la planification stratégique à la Banque mondiale
- Rodger Schwass**, Tara, Canada
Professeur émérite et chercheur principal à la Faculté d'études de l'environnement de l'Université York
- Paulynn Sicam**, Makati City, Philippines*
Directrice de la rédaction, *Cyberdyaryo*, Pan Philippines News and Information Network, et chargée du secteur de la paix et des droits de la personne de la Fondation Benigno Aquino
- Olav Slaymaker**, Vancouver, Canada
Directeur des études, Liu Centre for the Study of Global Issues, et professeur de géographie, Université de la Colombie-Britannique
- Linda Sheppard Wholen**, St. John's, Canada
Directrice générale du Centre for Long-Term Environmental Action à Terre-Neuve
- * Mandat expiré en mars 2002
** Mandat expiré en février 2002
*** Décédé en mai 2001

LE CONSEIL DES GOUVERNEURS (2001-2002)

Gordon S. Smith, président, Conseil des gouverneurs, Victoria, Canada
 Directeur du Centre for Global Studies, à l'Université de Victoria et ancien sous-ministre des Affaires étrangères

Margaret Cotley-Carlson, Wakefield, Canada
 Vice-présidente du Conseil, consultante et ancienne présidente du Conseil de la population à New York

Maureen O'Neil, présidente, CRDI, Ottawa, Canada
 Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

Mervat Badawi, Safat, Koweït
 Directrice, Département technique du Fonds arabe pour le développement économique et social

Marie Battiste, Saskatoon, Canada*
 Professeure au programme d'études indiennes et du Nord de l'Université de la Saskatchewan et directrice exécutive de l'Apamuck Institute, à Eskasoni, en Nouvelle-Écosse

Lollo Ben Barka, Addis-Abeba, Éthiopie
 Secrétaire exécutive adjointe de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique
Beryl Gaffney, Ottawa, Canada
 Ancienne députée fédérale et ancienne conseillère de la municipalité de Nepean et de la municipalité régionale d'Ottawa-Carleton

Jacques Gérin, Montréal, Canada
 Consultant, Hatch & Associates, Inc., président du conseil d'administration de l'Institut international du développement durable et président de la Commission sur l'intégrité écologique des parcs nationaux du Canada

Otávio Gómez-Dantés, Mexico, Mexique
 Directeur de l'évaluation du rendement, ministère de la Santé du Mexique

Len Good, Ottawa, Canada*
 Président, Agence canadienne de développement international, ancien sous-ministre d'Environnement Canada et ancien administrateur canadien auprès de la Banque mondiale

Dan Martin, San Francisco, États-Unis
 Directeur de la recherche, Fondation Gordon et Betty Moore

Sir Alister McIntyre, Kingston, Jamaïque
 Consultant en développement et commerce international, conseiller technique en chef auprès du Mécanisme régional de négociation de la Communauté des Caraïbes (CARICOM) et ancien vice-chancelier de l'University of the West Indies

Tom McKay, Victoria, Canada
 Comptable en management accrédité, consultant et directeur général des affaires municipales de Kitchener

Identification et gestion des risques

Le Comité des finances et de la vérification veille à déterminer les principaux risques liés à l'exploitation du Centre et s'assure qu'ils sont convenablement gérés. Toutefois, ces risques ne sont pas tous d'ordre financier; la recherche aussi en comportement. Elle peut parfois ne pas donner les résultats escomptés. Il arrive également que les résultats obtenus soient satisfaisants, mais que les utilisateurs éventuels n'en tiennent pas compte. Le Conseil gère ces risques par une planification rigoureuse et une surveillance constante. Comme le Plan quinquennal établit les orientations à suivre et que les autocontrôles sont bien rodés, les membres du Conseil peuvent systématiquement évaluer les programmes et déterminer les risques.

Les relations avec la direction

Si le Conseil assure la direction stratégique du Centre, la présidente est chargée de sa gestion. Le Comité de la haute direction seconde la présidente dans la gestion au jour le jour du Centre. Le comité, dirigé par la présidente du CRDI, se réunit deux fois par mois ainsi qu'à la demande de la présidente. À la suite de discussions avec cette dernière, le Conseil détermine les objectifs de rendement de la présidente pour l'année et, une fois l'an, celle-ci présente au Conseil un rapport sur leur réalisation.

L'indépendance du Conseil

Le Conseil a mis en place certaines structures et procédures qui lui permettent de fonctionner indépendamment de la direction du Centre. Le rôle de la présidente du CRDI, qui est aussi directrice générale, et celui du président du Conseil sont distincts; ce dernier gère les affaires du Conseil tandis que la présidente du Centre se charge de la gestion du CRDI. Les titulaires de ces deux postes sont nommés par le gouverneur en conseil.

Suivant les recommandations du Bureau du vérificateur général en matière de régie, le CRDI a défini les compétences générales s'appliquant aux postes de président et membres du Conseil. Ces profils sont conçus afin d'aider à choisir des candidats hautement qualifiés lors de la procédure de mise en candidature pour ces postes.

Le Conseil des gouverneurs a adopté une politique rigoureuse en matière de conflits d'intérêts afin d'assurer la plus stricte intégrité de ses membres et de l'ensemble du personnel du Centre.



CRDI : R. Charbonneau

LA GOUVERNANCE

Les architectes du CRDI ont créé un organisme unique en son genre, institué et parrainé par le Parlement du Canada mais dirigé par un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale. La *Loi sur le CRDI* exige que, des 21 gouverneurs, seuls le président, le vice-président et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. La tradition veut que les dix autres gouverneurs viennent des régions en développement et de pays membres de l'OCDE. Au moins 11 des gouverneurs doivent avoir de l'expérience dans le domaine du développement international ou dans ceux des sciences naturelles, des sciences sociales ou de la technologie. Ces dimensions confèrent au CRDI son caractère distinctif et contribuent à son efficacité.

À titre de société d'État canadienne, le CRDI doit suivre les règles de gestion financière énoncées dans la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Il est toutefois exempté des dispositions de la Loi applicables aux sociétés d'État, à l'instar de huit autres sociétés d'État comme la Banque du Canada et la Société Radio-Canada. Aussi tenu de rendre compte au Parlement, le Centre se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada.

Les réunions du Conseil

Le Conseil des gouverneurs du CRDI tient trois réunions par année. Il a trois comités permanents : le Comité de direction, le Comité des finances et de la vérification (dont les membres se réunissent par téléconférence quatre fois par année) et le Comité des ressources humaines (qui se réunit aussi par téléconférence, trois fois par année). Les décisions du Conseil sont prises par consensus.

Les responsabilités du Conseil

Le Conseil des gouverneurs est au faite de la structure organisationnelle du Centre. C'est lui qui en assure la direction stratégique, sanctionne l'orientation générale des activités et approuve les principales politiques en matière de finances, d'administration et de ressources humaines. Il lui incombe aussi d'approuver chaque année le budget et le programme des travaux du Centre. Comme il doit rendre compte des activités en cours, la direction du CRDI lui fait régulièrement rapport. Ces rapports lui permettent de surveiller les activités de programme et de s'assurer que le CRDI atteint les objectifs énoncés dans le Plan quinquennal 2000-2005. Le régime annuel de vérification, qui comprend des vérifications internes et externes, aide le Centre à mieux assurer la protection et la bonne gestion de ses ressources et de ses biens. L'an dernier, le Conseil a approuvé une résolution invitant le vérificateur général à effectuer un examen spécial des systèmes et des pratiques du Centre. Ce type d'examen est exécuté tous les cinq ans environ : un de ces examens, qui aident à s'assurer que les ressources sont utilisées de façon efficace et rentable, est présentement en cours au CRDI.



LES RESSOURCES
HUMAINES ET
FINANCIÈRES

LES STATISTIQUES DE LA DURABILITÉ

« Les indicateurs courants tels que le produit national brut et la mesure des divers courants de ressources ou de pollution ne permettent pas d'évaluer la durabilité des systèmes. »

ACTION 21 : CHAPITRE 40, L'INFORMATION POUR LA PRISE DE DÉCISIONS (1992)

« Tous ces facteurs modifient profondément la relation entre les populations et les

ressources et entraînent des changements qu'il faut comprendre et gérer. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)



Produit intérieur brut. Ratio d'endettement. Balance des paiements. Le progrès d'un pays, ou sa stagnation, sont habituellement définis en ces termes. Pourtant, ils ne tiennent pas compte de la façon dont les nations s'occupent de la santé humaine et de l'environnement — deux éléments essentiels du développement.

Voilà l'objectif de l'Évaluation du bien-être, une méthode unique de mesure du bien-être humain et de la santé de l'écosystème mise au point grâce à l'appui du CRDI et de l'Union mondiale pour la nature. Ce nouvel outil accorde un poids égal aux populations et à l'environnement dans des calculs fondés sur divers indicateurs : santé, savoir, liberté, équité et sécurité aussi bien que la terre, l'air, l'eau et la diversité végétale. Conjugues, ces indicateurs dressent un tableau plus global de l'état d'une nation que les statistiques économiques. L'Évaluation du bien-être permet aussi à chaque collectivité de procéder à sa propre évaluation de sa population et de son environnement, et d'en améliorer l'état sans nuire davantage à l'écosystème.

Les contributions de nombreux chercheurs au cours de la dernière décennie ont été essentielles à l'élaboration de la méthodologie et à sa mise à l'essai au Canada et dans les pays du Sud. Robert Prescott-Alan, consultant en développement durable établi à Victoria, au Canada, est le principal instaurateur de l'Évaluation du bien-être. Les résultats de l'enquête qu'il a menée auprès de 180 pays sont présentés dans *The Wellbeing of Nations* (Le Bien-être des nations), copublié cette année par le CRDI et Island Press. « Aucun pays ne sait comment être écologique sans connaître de déficit », affirme Prescott-Alan à propos de la difficulté de concilier les préoccupations humaines et environnementales. « Les pays qui ont un niveau de vie élevé exercent des pressions indues sur l'environnement et ceux qui ne menacent pas l'écosystème sont emprisonnés dans la pauvreté. » www.idrc.ca/acb/showdetl.cfm?&Product_ID=608&DID=6

L'ENVIRONNEMENT ET L'ÉCONOMIE

« Le renforcement des capacités vise à développer l'aptitude à évaluer et résoudre les problèmes cruciaux que posent les choix politiques et les modalités d'application des différentes formules de développement, en appréciant à leur juste valeur les possibilités et les limites de leur répercussion sur l'environnement ainsi que les besoins que la population d'un pays donne perçoit comme étant les siens. »

ACTION 21: CHAPITRE 37. MÉCANISMES NATIONAUX ET COOPÉRATION INTERNATIONALE
POUR LE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT (1992)

« La détérioration de l'environnement entraîne des coûts socioéconomiques énormes. Le CRDI appuiera la recherche axée sur la mise au point d'outils économiques et autres en vue d'améliorer la gestion de l'environnement et la santé humaine. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

46

« Nous nous sommes rendus à la conférence pensant qu'elle portait sur l'environnement. Nous en sommes ressortis conscients qu'il s'agissait d'économie. » Voilà ce que concluait Maurice Strong, à l'issue du Sommet de la Terre qu'il présidait à titre de Secrétaire général. Cette observation a donné naissance au Programme économie environnement pour l'Asie du Sud-Est (EEPSEA), créé par le CRDI en 1993. EEPSEA appuie la formation et la recherche sur l'aspect économique de la gestion des ressources et de l'environnement dans 10 pays d'Asie. Il vise à renforcer les capacités locales d'analyse économique des problèmes environnementaux afin que les chercheurs soient en mesure de conseiller les décideurs à cet égard. Aux Philippines, une recherche sur la volonté des ménages de payer l'eau qu'ils utilisent et sur l'utilisation industrielle des eaux souterraines a influé sur la décision de Manille de changer sa politique de l'eau. Sur le plan régional, les ministres de l'Environnement des pays membres de l'Association des Nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE) ont adopté une politique sur le défrichement afin de réduire les feux de forêt.

Cette décision faisait suite à une étude d'EEPSEA révélant que les dommages causés par les fumées et les feux de forêt qui ont ravagé l'Indonésie en 1997 s'élevaient à près de 4,5 milliards \$US.

EEPSEA a aussi marqué le début d'une nouvelle « façon de fonctionner » au CRDI. C'est le premier secrétariat que le Centre ait hébergé, un mécanisme qui réunit les fonds versés par divers donateurs dans une démarche collective pour appuyer la recherche. www.eepsea.org



CIDA: R. Lemoyne

ASSAINISSEMENT DE LA ZONE CÔTIÈRE

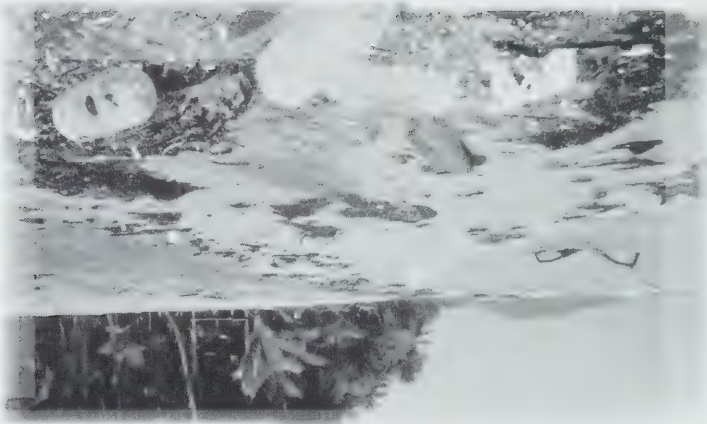
« Les sciences devraient notamment fournir l'information nécessaire pour améliorer la formulation et la sélection des politiques d'environnement et de développement en vue de la prise de décisions. »

ACTION 21 : CHAPITRE 35. LA SCIENCE AU SERVICE D'UN DÉVELOPPEMENT DURABLE (1992)

« Le CRDI s'engage à favoriser la production et l'utilisation du savoir afin d'atténuer la pauvreté et d'améliorer les conditions de vie dans les pays en développement. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Le 26 juillet 1832, le *HMS Beagle* jetait l'ancre dans l'estuaire de Rio de la Plata en Uruguay. À bord se trouvait Charles Darwin, qui relate dans ses écrits avoir été « entouré de nombreux phoques et pingouins » et d'une mer phosphorescente. Aujourd'hui, le spectacle de cet estuaire qui s'étend sur 300 kilomètres — le plus grand d'Amérique du Sud — est fort différent. La majorité des 3,3 millions de personnes que compte l'Uruguay étant installées sur une centaine de kilomètres le long de la côte, l'estuaire est affligé d'une foule de problèmes environnementaux. L'activité humaine contribue à la pollution, à l'érosion et à la sédimentation. Tant les captures des petits pêcheurs que celles des navires industriels côtiers ont diminué. Il ne faut pas s'étonner que la détérioration de l'écosystème nuise également à la population locale et au tourisme. Des chercheurs uruguayens et canadiens, toutefois, ont indiqué des moyens de gérer l'estuaire et de protéger ses précieuses ressources. Les chercheurs constituent une « institution virtuelle » travaillant à une initiative de gestion intégrée connue sous le nom d'EcoPlata, lancée par le CRDI en 1994. Grâce à la recherche concertée, EcoPlata a permis de recueillir une foule de données sur divers aspects du système fluviomarin du Rio de la Plata et de lancer plusieurs projets pilotes. Le programme a pour objectif de favoriser l'adoption par les organismes gouvernementaux, la communauté scientifique et le public de saines pratiques de gestion de la région côtière. En mai 2001, un pas important a été fait en ce sens lorsque le gouvernement de l'Uruguay a créé une commission spéciale sur la zone littorale du Rio de la Plata. EcoPlata fait office de secrétariat technique auprès de la commission. www.ecoplata.org.uy/indexe.html



CIDA: R. Lemoyne

GASPILLAGE ZÉRO, PÉNURIE ZÉRO

« Il sera essentiel de mettre au point de nouvelles techniques efficaces pour [...] soutenir l'économie mondiale, protéger l'environnement, atténuer la pauvreté et les souffrances humaines. »

ACTION 21 : CHAPITRE 34. TRANSFERT DE TECHNIQUES ÉCOLOGIQUEMENT RATIONNELLES, COOPÉRATION ET CRÉATION DE CAPACITÉS (1992)

« Le CRDI favorisera et appuiera la production, la diffusion et l'application des résultats de la recherche donnant lieu à des politiques et à des technologies susceptibles d'améliorer la vie des populations du Sud. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

L'épidémie de typhoïde qui a frappé la capitale du Sénégal, en 1987, a rendu gravement malades 400 de ses résidents. Une étude ultérieure a révélé que les personnes atteintes avaient consommé des légumes contaminés par de « l'eau sale ».

En raison de la pénurie d'eau qui

sévit à Dakar, les agriculteurs

urbains se sont servi d'eaux usées

brutes ou insuffisamment traitées

pour irriguer leurs parcelles. Afin

d'éliminer les dangers pour la

santé publique que pose cette

pratique, un projet financé par le

CRDI utilise des plantes

aquatiques pour traiter les eaux

usées. La laitiue d'eau améliore le

traitement de diverses façons, par

exemple en filtrant les matières

solides et limitant la propagation

des algues. L'eau peut alors être

réutilisée pour irriguer les jardins

maraîchers. À Castor, quartier à la

périphérie de Dakar, les membres

de la collectivité qui ont participé au projet cultivent les fruits et légumes les plus variés

— les piments et les papayes autant que le gombo et l'oignon. Non seulement ces

potagers sont-ils une source de nourriture, mais ils procurent en outre un revenu aux

cultivateurs qui en vendent les produits.

Il s'agit là d'un projet parmi plusieurs autres qui explorent l'utilisation de technologies

toutes simples pour traiter les eaux domestiques des régions urbaines. Ainsi, une

recherche menée en Cisjordanie a examiné le pouvoir épurateur de la lentille d'eau

tandis qu'un autre projet vise à améliorer la conception de petits systèmes de systèmes

de filtration des « eaux grises » provenant des éviers, des douches et de la lessive. Grâce

à la réutilisation de l'eau, l'agriculture dans les villes représente pour les populations

urbaines pauvres une source de nourriture abordable, nutritive et sûre.

www.idrc.ca/cfp/facts50_e.html



CRDI : L. Mougeot



CRDI : C. Thompson

LA RÉALITÉ DU CHANGEMENT

Moyens d'exécution (Action 21, Section IV)

Les nobles objectifs d'Action 21 exigent une importante injection de ressources financières ainsi que de meilleurs mécanismes de répartition de ces investissements. En désignant le CRDI, avec ses compétences et son expérience, le gouvernement du Canada reconnaissait que le succès de la mise en œuvre du plan dépend également des gens et de leur pouvoir d'action. La Déclaration de Rio, qui place les êtres humains « au centre des préoccupations relatives au développement durable », reprend un des principes fondateurs du Centre, soit que les sociétés ne peuvent bâtir leur avenir que dans la mesure où elles peuvent prendre les décisions qui touchent leur développement. Et pour prendre ces décisions, les gens doivent disposer des outils et des ressources voulues.

Depuis plus de 30 ans, le CRDI s'efforce de fournir aux populations du Sud des outils de changement. Des outils nécessaires à l'édification d'un monde fondé sur le double principe du développement durable et équitable : les technologies, de nouvelles sources d'information et les moyens de renforcer les capacités. Ce sont là les principales conditions requises pour assurer le développement durable, comme en fait état Action 21, et ces éléments sont au cœur du programme de recherche du CRDI, comme l'illustrent les projets décrits ci-après. Ces projets — tous en cours — soulignent également comment le CRDI a réussi à transformer le plan d'Action 21 pour l'avenir en actes et en réalisations au temps présent.

Le rôle des chercheurs canadiens

Un professeur de géographie de l'Université Nipissing de North Bay, en Ontario, s'est trouvé, contre toute attente, à jouer le rôle d'ambassadeur des mangroves au Mexique. Malgré leur rapide disparition dans le monde, peu d'études avaient été faites sur les mangroves lorsque John Kovacs a entrepris sa recherche en 1997. Si Kovacs s'est intéressé à la forêt de la région de Mayarí, les collectivités de la côte mexicaine se sont aussi intéressées aux travaux du chercheur qui démontrent les effets néfastes inattendus que la construction d'un canal a eus sur l'écosystème local. Kovacs a amorcé ses travaux lors de ses études doctorales à l'University of Western Ontario : une bourse du CRDI lui a permis d'entreprendre de vastes travaux sur le terrain dans cette région.

Depuis 1971, des bourses du CRDI ont permis à des centaines d'étudiants canadiens diplômés de poursuivre leurs recherches dans des pays en développement — et d'y faire de précieux contacts. Ces diverses bourses ont pour objectif de favoriser le renforcement des capacités de recherche canadiennes sur le développement durable et équitable, dans une perspective internationale.

Bien que les différentes bourses portent sur tous les champs d'intérêt du CRDI, certaines sont plus précisément axées sur les priorités d'Action 21. Par exemple, grâce à la bourse Bentley — Utilisation de cultures fourragères favorisant la fertilité des agroécosystèmes soumis à une gestion durable — des étudiants diplômés d'une université canadienne peuvent faire des recherches appliquées sur les terres d'agriculteurs de pays en développement. La bourse John G. Bene — Foresterie communautaire : l'arbre au service de l'humanité — finance des recherches sur les liens qui existent entre les collectivités et les ressources forestières. Comme Gail Hochachka, lauréate d'une bourse Bene en 2000, l'a souligné à l'issue de son étude sur une mangrove au Salvador : « Les compétences que j'ai acquises dans le cadre de cette recherche arrivent à point nommé et me seront très utiles dans un monde qui a conscience de la gravité de la crise écologique que nous traversons et qui cherche à la freiner. »

Le CRDI offre aussi des bourses à des chercheurs des pays en développement. La liste complète de ces bourses se trouve sur le site web du CRDI.

www.idrc.ca/awards/index.html



Peter May

FERMIERS ET CHERCHEURS

« Les agriculteurs doivent être au centre des mesures prises pour instaurer une agriculture durable dans les pays tant développés qu'en développement [...] »

ACTION 21 : CHAPITRE 32. RENFORCEMENT DU RÔLE DES AGRICULTEURS (1992)

« La complexité de la gestion de l'environnement et des ressources naturelles exige que la recherche aide à [...] favoriser la gestion des ressources locales et assurer le contrôle de la biodiversité. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

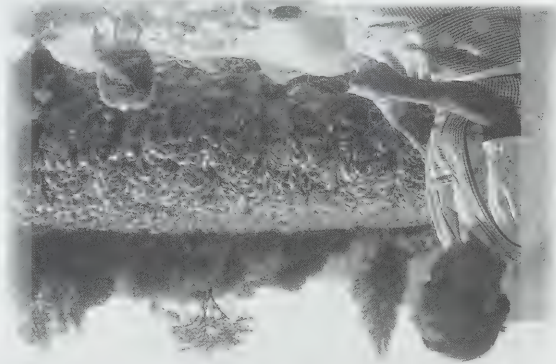
Au Népal, une agricultrice a réussi à croiser une variété de riz sauvage (*Oryza rufipogon*) avec une variété populaire dans les hautes terres, ce qui avait toujours été impossible pour les scientifiques népalais. Elle a appris les techniques de la sélection végétale de son

mari qui, lui, a été formé dans le cadre d'un projet financé par le CRDI. Les essais sur le terrain de cette nouvelle variété faits par les chercheurs et les agriculteurs locaux sont prometteurs : les plants poussent bien, donnent des semences viables et s'adaptent parfaitement aux conditions locales. Ces résultats ont ravivé la confiance des agriculteurs en leurs savoir et compétences. Ils s'intéressent présentement à l'amélioration génétique des éponges végétales et de certaines variétés de blé.

À Oaxaca, au Mexique, des chercheurs et des agriculteurs ont joint leurs forces pour protéger la biodiversité du maïs cultivé dans la région : on y trouve plus de 150 variétés. Depuis toujours, les agriculteurs plantent plusieurs variétés locales, profitant ainsi de leurs caractères spécifiques comme la résistance à la sécheresse ou le rendement supérieur. Les femmes et les hommes préfèrent différentes variétés pour des raisons différentes : les qualités culinaires, par exemple, ou la facilité de préparation. Toutefois, les unes comme les autres conviennent que les variétés locales ont de nombreux avantages comparativement aux cultivars introduits. Afin d'aider les agriculteurs à conserver et améliorer les variétés locales, des chercheurs du Centre international d'amélioration du maïs et du blé (CIMMYT) ont formé les paysans à la sélection végétale et aux techniques de gestion des semences — et se servent des résultats obtenus pour faire des expériences en laboratoire et sur les parcelles d'essai.

www.idrc.ca/reports/read_article_french.cfm?article_num=490

Ces deux projets financés par le CRDI sont des exemples de sélection végétale participative, effectuée par des agriculteurs et par des chercheurs. Leur objectif est le même : aider les petits agriculteurs pauvres à obtenir de meilleurs résultats avec les récoltes dont ils ont besoin pour se nourrir et gagner leur vie, et protéger la biodiversité. Ils partent aussi du principe que les agriculteurs — hommes et femmes — devraient jouer un rôle de premier plan dans le développement de la technologie. Cette approche gagne du terrain au sein de la communauté internationale de la recherche agricole, grâce à des initiatives d'envergure comme le programme de recherche participative et d'analyse des sexesopécificités pour le développement de la technologie et l'innovation institutionnelle du Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale, appuyé par le CRDI et un consortium de donateurs. www.pirgaprogram.org



CRDI : D. Barbour

LA VICTOIRE DES MONTAGNARDS

« [...] les efforts nationaux et internationaux déployés en vue d'un développement durable et écologiquement rationnel devraient reconnaître, intégrer, promouvoir et renforcer le rôle de ces populations et de leurs communautés. »

ACTION 21 : CHAPITRE 26. RECONNAISSANCE ET RENFORCEMENT DU RÔLE DES POPULATIONS AUTOCHTONES ET DE LEURS COMMUNAUTÉS (1992)

« Le CRDI appuiera la recherche visant à améliorer les conditions de vie des pauvres et des groupes marginalisés [...] La recherche portera sur les moyens de mieux gérer les ressources vulnérables et de réduire les différends relatifs à leur utilisation. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Dans les forêts dissimulées de Ratanakiri, province du nord-est du Cambodge, les populations autochtones, connues sous le nom de *Highlanders* (les montagnards), ont un style de vie traditionnel, durable, comptant sur la forêt pour se procurer nourriture, bois de chauffage, plantes médicinales, matériaux de construction et plus encore. Au cours des 15 dernières années, toutefois, leur mode de vie — et les ressources dont ils sont tributaires — a été menacé par les rapatriés, les ouvriers forestiers et les entrepreneurs qui ont commencé à dépecer la forêt.

En 1997, le CRDI, en collaboration avec le Projet de réinstallation et de réinsertion au Cambodge, financé par le Programme des Nations Unies pour le développement, a appuyé des chercheurs cambodgiens qui ont travaillé avec les montagnards à dresser la carte des ressources forestières et à consigner le savoir traditionnel. La recherche a prouvé que les traditions liées au mode de vie des villageois se fondaient sur de bons principes écologiques. Par exemple, les montagnards refusent d'abattre même un seul arbre dans la « forêt des esprits » — une partie de la forêt qui ne pourrait pas se régénérer si elle était abattue.

Les chercheurs et les montagnards ont élaboré le nouveau plan de gestion communautaire de Yeak Lom, splendide lac entouré de 300 hectares de forêt protégée. Le plan des montagnards a si bien réussi à freiner la dégradation de l'environnement que le gouvernement provincial leur a accordé, en 1998, un bail foncier de 25 ans pour sa gestion communautaire. Ils ont désormais le droit de gérer et d'utiliser les terres conformément aux règlements qu'ils ont établis. Les résultats du projet ont influé sur la politique nationale et aidé à renverser la décision du gouvernement d'accorder à un fabricant d'huile de palme le droit de raser 20 000 hectares de forêt à Ratanakiri. La recherche a aussi contribué à l'élaboration de lois qui reconnaissent les formes traditionnelles de tenure forestière.

www.idrc.ca/reports/read_article.cfm?article_num=910



DES JEUNES TESTENT L'EAU

« Il est indispensable d'associer la jeunesse d'aujourd'hui aux décisions en matière d'environnement et à l'application des programmes, pour assurer la réussite à long terme d'Action 21. »

ACTION 21 : CHAPITRE 25. RÔLE DES ENFANTS ET DES JEUNES DANS LA PROMOTION D'UN DÉVELOPPEMENT DURABLE (1992)

« Par le soutien des études universitaires et en offrant aux jeunes l'occasion d'acquérir de l'expérience en milieu de travail, nous aidons une nouvelle génération à mieux comprendre les questions de développement. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Au Mexique, des étudiants de l'État de Morelos ont démontré aux agriculteurs locaux qu'ils devaient faire pression auprès des tanneries et des autorités gouvernementales pour mettre fin à la pollution des rivières Cuautla et Aysla, utilisées pour l'irrigation. En collaboration avec l'Institut des technologies de traitement de l'eau du Mexique (IMTA), ils se sont servi de tests simples et peu coûteux pour évaluer la qualité de l'eau et montrer que les rejets de la tannerie et de l'usine situées en amont la contaminait. S'appuyant sur les résultats de ces tests, les étudiants, les scientifiques de l'IMTA et les agriculteurs font pression auprès des usines afin qu'elles améliorent leurs pratiques environnementales et du gouvernement pour qu'il veille à l'application des règlements en vigueur.

Les étudiants mexicains sont au nombre de plus de 90 écoles du Canada, d'Afrique, d'Asie, d'Amérique latine et d'Europe qui ont appris à se servir de ces tests pour évaluer la toxicité chimique et la pollution microbiologique d'échantillons d'eau. Tous participent à AQUATOX 2000, programme lancé par le CRDI en 1998 afin d'aider les écoliers à comprendre l'importance de la protection des ressources en eau pour leur collectivité et pour la planète.

Ces tests, qui ne requièrent qu'un équipement de base et des fournitures aisément accessibles, ont été normalisés et validés par Watertox pour leur utilisation dans le monde en développement. Ce réseau international de laboratoires d'étude de la qualité des eaux, financé aussi par le CRDI, a travaillé à la mise au point des tests en collaboration avec les chercheurs d'Environnement Canada. Les tests consistent en quatre bioessais — des expériences qui exposent de petits organismes vivants, comme des graines de laitue et des bulbes d'oignons, aux échantillons d'eau. Les résultats sont rapidement visibles et ne laissent place à aucune ambiguïté.

En fournissant aux gens les outils nécessaires pour évaluer la qualité de l'eau, AQUATOX sensibilise davantage la communauté internationale aux dangers de l'eau contaminée et permet aux citoyens de prendre des décisions plus éclairées concernant leur santé. Le CRDI entend élargir la portée de ce programme déjà populaire. Par exemple, en septembre 2001, la Biosphère d'Environnement Canada, à Montréal, est officiellement devenue l'organisme coordonnateur de toutes les activités d'AQUATOX reliées aux écoles canadiennes.

www.idrc.ca/aquatox/fr/home_f.html



CRDI : D. Mowbray

LE CYBERESPACE OUVERT AUX AFRICAINES

« Evaluer, examiner, réviser et appliquer, selon qu'il conviendra [...] les programmes et matériels pédagogiques [...] de sorte que les hommes comme les femmes puissent acquérir des connaissances différenciées selon le sexe [...] »

ACTION 21 : CHAPITRE 24 ACTION MONDIALE EN FAVEUR DE LA PARTICIPATION DES FEMMES À UN DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ÉQUITABLE (1992)

« La recherche doit tenir compte des répercussions différentes qu'un changement pourra avoir sur la vie des hommes et sur celle des femmes. La sexospécificité est un facteur indispensable de l'équité sociale et économique. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

« Comment faire pour gagner plus d'argent ? » Voilà une question qui préoccupe les femmes de Nakaseke, région rurale et pauvre de l'Ouganda. La solution ? Utiliser un ordinateur.

En 1998, le CRDI a appuyé l'établissement à Nakaseke d'un cybercentre communautaire : un endroit où se rendre pour utiliser téléphones ou ordinateurs, avoir accès à l'Internet ou envoyer un courriel. La collectivité l'a vite adopté, mais pas les femmes du village pour qui l'ordinateur était un outil réservé aux seules personnes scolarisées. www.idrc.ca/acacia/acacia.f.htm

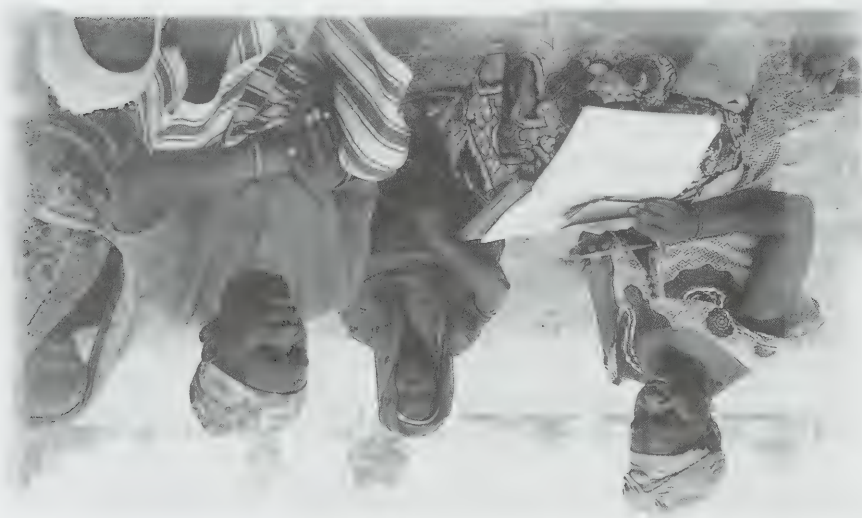


Pour combler ce fossé numérique, le CRDI a financé un projet mené par le Centre de la tribune internationale de la femme afin d'élaborer un programme dont le contenu serait adapté aux besoins des femmes. Dans les discussions de groupe, les chercheurs ont découvert que l'un des besoins les plus urgents des femmes consistait à trouver des moyens de gagner un revenu additionnel pour elles et leur famille. L'outil qui pouvait leur fournir cette information devait être simple à utiliser et facile à comprendre dans leur langue. Il en est résulté un cédérom, *Les femmes des régions rurales d'Afrique : Des idées pour gagner de l'argent*. Il présente les expériences d'autres femmes de la région qui ont réussi à lancer une petite entreprise et donne des renseignements commerciaux pratiques.

La narration de ce « livre électronique » étant faite en ganda, il n'est pas nécessaire de savoir lire pour comprendre. Le programme, exploitable dans tout système informatique, est facile à utiliser : son, images et illustrations indiquent comment pointer-cliquer pour suivre le programme. Il a gagné tant d'adeptes — il répond vraiment aux besoins des femmes de la collectivité — que les villageoises font la queue à la porte du télécentre pour utiliser les ordinateurs. Anastasia, agricultrice de 70 ans qui a été l'une des premières utilisatrices, explique : « Le livre électronique nous montre comment nous servir de ce que nous avons (pour gagner de l'argent). » De plus, les villageoises ont décidé de former l'Association de développement des femmes de Nakaseke et sont à monter un site web pour vendre des objets d'artisanat sur l'Internet.

Le cédérom, qui a été traduit en anglais, a été lancé en octobre 2001. Des versions dans d'autres langues suivront. www.iwtc.org

LES GENS, AU CŒUR DES ACTIVITÉS DU CENTRE



CRDI : P. Bennett

Renforcement du rôle des principaux groupes (Action 21, Section III)

Le développement durable et équitable ne peut être réalisé par une poignée de gens travaillant isolément. Il exige la participation de chacun. Et il doit correspondre à la réalité, où les facteurs économiques, sociaux et politiques s'imbriquent avec la géographie, le climat et d'autres phénomènes naturels.

Ce sont les gens — les chercheurs, les décideurs et les responsables des politiques — qui en déterminent le succès ou l'échec. Mais, et cela est encore plus important, ce sont les populations locales, qui comprennent bien la dynamique de leur environnement, qui sont les mieux placées pour influencer les autorités et les plus susceptibles de les aider à amener un changement durable. Après tout, ce sont les collectivités qui sont les plus directement touchées. Comme on le fait remarquer dans le chapitre 23 d'Action 21 : « La réalisation effective des objectifs et des politiques ainsi que le fonctionnement efficace des mécanismes que les gouvernements ont approuvés dans tous les secteurs de programme d'Action 21 seront fonction du degré d'engagement et de participation réelle de tous les groupes sociaux. »

Qu'il s'agisse de la sélection végétale ou des technologies de l'information et de la communication, le CRDI fait une large place à l'approche participative dans la recherche — une place qui suppose que les populations locales prennent part à la définition des problèmes et à la recherche de solutions. En favorisant la participation des hommes et des femmes de toutes les couches de la société à la recherche, le CRDI vise à former de véritables partenariats capables d'assurer le développement durable.

Modèles fonctionnels de foresterie durable

Tirant parti du travail de pionnier fait par le Réseau canadien de forêts modèles, le Canada a lancé, à l'occasion du Sommet de la Terre, le Réseau international de forêts modèles. À l'issue d'une phase d'initiation au sein du Service national des forêts de Ressources naturelles Canada, le Secrétaire du Réseau international de forêts modèles (SRIFM) s'est installé au CRDI. Aujourd'hui, le SRIFM, qui a commencé avec trois sites à l'étranger outre les sites canadiens, a établi ou est en voie d'établir 19 sites dans 11 pays.

www.idrc.ca/imfn

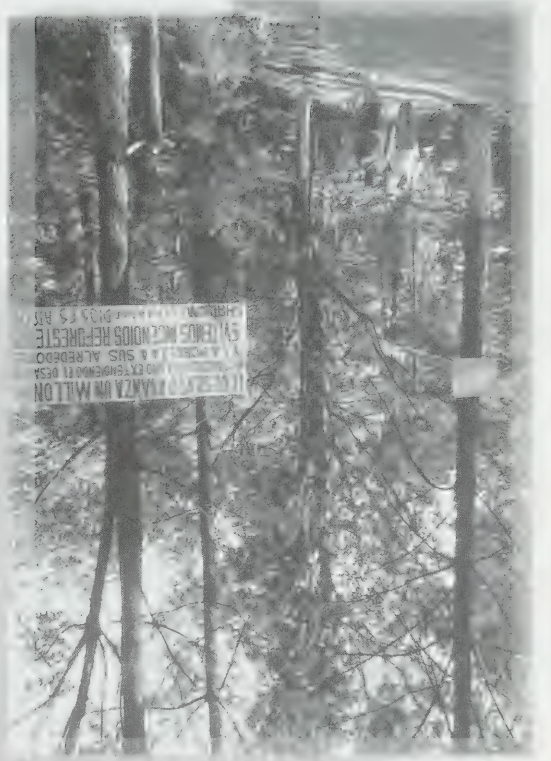
Les relations des gens avec l'écosystème forestier sont au cœur même du concept des forêts modèles. Les forêts modèles se distinguent notamment par leur travail d'envergure avec des partenaires locaux pour définir la durabilité en des termes conformes aux réalités locales. Des mesures précises sont prises en collaboration en vue d'améliorer la planification et la gestion des ressources forestières. Au Chili, par exemple, divers groupes se disputaient les ressources surexploitées de Chiloe, une des régions d'Amérique latine où la biodiversité est la plus dense et où vivent de nombreuses espèces menacées. Lorsqu'une forêt modèle y a été établie en 1998, un bon nombre de groupes qui s'opposaient depuis toujours ont décidé de collaborer, créant ainsi un climat de confiance et permettant de mieux comprendre les intérêts de chacun. Les partenaires de la forêt modèle ont également mieux saisi ce qui est en jeu lorsque la gestion des ressources forestières vise plusieurs objectifs et à venir des générations actuelles et à venir.

À ce jour, le partenariat a appuyé près de 50 projets communautaires.

www.idrc.ca/imfn/sites/latina-chile.html

Les forêts modèles ont aussi réussi à obtenir l'appui d'autres institutions. Ainsi, le Fonds pour l'environnement mondial du Programme des Nations Unies pour le développement finance, dans l'île de Chiloe un important projet de quatre ans dans le cadre duquel la population locale participe à la conservation de la biodiversité et à la gestion durable des ressources. En outre, le gouvernement du Japon a aidé l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture à diriger l'établissement de forêts modèles dans quatre pays de l'Asie du Sud-Est.

CRDI : D. Barbour



SATISFAIRE À LA DEMANDE EN EAU

« La rareté généralisée des ressources en eau douce, leur destruction progressive et leur pollution croissante que l'on constate dans de nombreuses régions du monde [...] exigent une intégration de la planification et de la gestion des ressources en eau. »

ACTION 21 : CHAPITRE 18. PROTECTION DES RESSOURCES EN EAU DOUCE ET DE LEUR QUALITÉ : APPLICATION D'APPROCHES INTÉGRÉES DE LA MISE EN VALEUR, DE LA GESTION ET DE L'UTILISATION DES RESSOURCES EN EAU (1992)

« Le CRDI appuiera la recherche sur la gestion de l'eau en Afrique du Nord et au Moyen-Orient. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Eglaï Rached, directrice du Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, écrit : « Triste ironie que ce paradoxe : la région du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord est la région du globe qui connaît les pires pénuries d'eau et la majorité de ses habitants s'adonnent à l'agriculture — c'est là où se fait la plus grande consommation d'eau douce au monde. »

Il ne pourra être que plus difficile et coûteux — tant sur le plan économique qu'environnemental — de tenter d'équilibrer l'offre et la demande dans cette région, à moins de remplacer les démarches traditionnelles axées sur l'offre par des pratiques de gestion de la demande. Cela signifie qu'il faudra réduire le gaspillage, veiller à ce que chaque goutte d'eau ait son utilité et en faire un usage plus efficace. C'est là la conclusion à laquelle mènent trois décennies de recherche sur l'eau que le CRDI a partrahées dans toutes les régions du globe. www.idrc.ca/Water/index_f.html

Cette approche est aussi l'objectif du forum de la gestion de la demande en eau, appuyé par le Centre et basé au Caire, en Égypte, soit de sensibiliser davantage les décideurs aux diverses options en matière de gestion de la demande en eau et faire valoir d'autres solutions possibles pour remplacer les stratégies fondées sur l'offre, qui sont plus coûteuses. Elle facilite également le réseautage entre les décideurs, les chercheurs, les donateurs et d'autres spécialistes du développement. Le forum est à consigner des exemples d'activités qui ont porté fruit dans quatre grands domaines : la gestion et la réutilisation des eaux usées; la valeur économique de l'eau; les partenariats entre les secteurs public et privé; la gestion décentralisée de l'eau. Cet exercice a pour but d'aider les décideurs à élaborer des programmes et des politiques de gestion de la demande en eau qui soient appropriés.

Le forum donne lieu à un vaste réseautage et à des communications à grande échelle. Ainsi, en mars 2002, 128 participants de huit pays du Moyen-Orient et d'Afrique du Nord ont assisté à un Forum sur la réutilisation des eaux usées à Rabat, au Maroc. Ce forum était cofinancé par le CRDI, l'ACDI, le Groupe spécial de la coopération technique entre pays en développement (programme des Nations Unies) et le United States Agency for International Development. Un second forum, sur la valeur économique de l'eau, aura lieu au Liban à la fin de juin 2002. www.idrc.ca/waterdemand/docs/french/index_f.html



CRDI : P. Bennett

LE DÉBAT DES SEMENCES

« Il faut agir sans tarder et avec détermination pour préserver et conserver les gènes, les espèces et les écosystèmes afin d'assurer la gestion et l'utilisation durables des ressources biologiques. »

ACTION 21 : CHAPITRE 15. PRÉSERVATION DE LA DIVERSITÉ BIOLOGIQUE (1992)

« Le CRDI appuiera la recherche menée dans les pays en développement pour protéger l'accès et les droits des collectivités locales à la biodiversité, notamment aux plantes médicinales. »

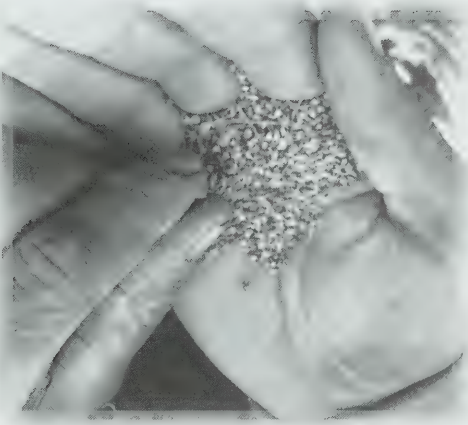
PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

La Convention sur la diversité biologique (CDB), signée lors du Sommet de la Terre en juin 1992, reconnaît la richesse et la valeur des organismes vivants. Elle souligne en outre que la survie et le développement de l'espèce humaine sont tributaires de la protection et de la conservation de la diversité biologique de la planète. Aussi était-il tout indiqué que, presque dix ans plus tard, en novembre 2001, le CRDI lance une seconde publication du Groupe Crucible à l'occasion de la Septième réunion de l'Organe subsidiaire chargé de fournir des avis scientifiques, techniques et technologiques à la CDB à Montréal. *Le débat des semences : des innovations biologiques (www.idrc.ca/booktique) est le point culminant d'années de discussions et de débats d'un grand nombre de spécialistes provenant de plus de 20 pays qui partagent la même préoccupation pour la conservation et l'amélioration des ressources phylogénétiques.*

Le Groupe Crucible II — un vaste regroupement multinational et pluridisciplinaire d'experts réunis en 1998 — s'est efforcé d'identifier et d'évaluer toute une gamme d'options politiques, juridiques et pratiques qui s'offraient aux décideurs quant à l'accès national aux ressources génétiques et aux lois relatives à la propriété intellectuelle. Les travaux du Groupe Crucible se sont avérés très importants : ils ont prouvé qu'il est possible d'atteindre un consensus valable même au sein d'un groupe qui représente des points de vue radicaux et divers. De nombreux organismes, dont le CRDI, ont appuyé le Groupe Crucible.

www.idrc.ca/media/seedling-f.html

Les travaux se poursuivront pour aider les pays du Sud à acquérir les capacités analytiques et techniques d'établir des lois nationales sur les ressources génétiques. Il est urgent d'y voir car l'accord de l'Organisation mondiale du commerce sur les aspects des droits de propriété intellectuelle qui touchent au commerce exigent que ces lois soient adoptées d'ici la fin de 2005. Le CRDI et l'Institut international des ressources phylogénétiques (IPGRI) appuient l'établissement de l'initiative stratégique sur la conservation des ressources génétiques qui doit être lancée vers la fin de l'été 2002. Cette organisation de collaboration constituée de plusieurs bailleurs de fonds logera au siège de l'IPGRI à Rome et encadrera les travaux du Groupe Crucible pour en faire à long terme une entité plus indépendante.



LES SIGNES DE LA SURUTILISATION

« C'est pourquoi une gestion convenable des ressources des montagnes et un développement socioéconomique de leur population justifient une action immédiate. »

ACTION 21 : CHAPITRE 13. GESTION DES ÉCOSYSTÈMES FRAGILES : MISE EN VALEUR DURABLE DES MONTAGNES (1992)

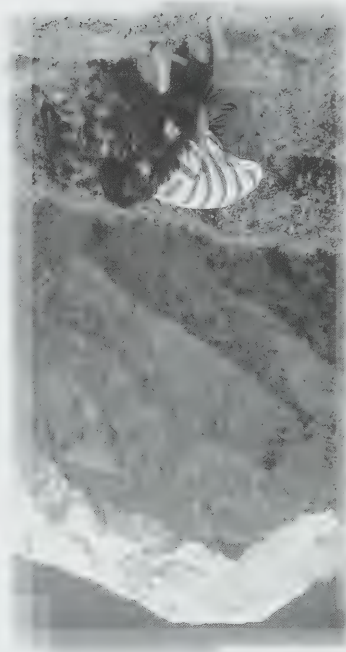
« Le CRDI appuiera la recherche visant à améliorer les conditions de vie des pauvres et des groupes marginalisés, surtout dans les hautes terres et les régions côtières. La recherche portera sur les moyens de mieux gérer les ressources vulnérables [...] »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Les montagnes sont « les canaris dans les mines de charbon » de la planète, affirme Hans Schreier de l'Institut for Resources and Environment (IRE) de l'Université de la Colombie-Britannique : un présage qu'il ne faut pas négliger car ce qui se passe dans les montagnes est un signe précurseur de ce qui attend la planète tout entière. Cela s'applique tout particulièrement à l'eau dont la majeure partie provient des montagnes. L'utilisation des sols et les changements climatiques dans les hautes terres peuvent nuire aussi aux populations vivant dans les plaines en contrebas. C'est très certainement le cas du bassin hydrographique de l'Hindou Kouch et de l'Himalaya : plus de dix ans de recherches ont montré que l'utilisation des terres dans la vallée de la rivière Jhikhu au Népal est une des plus intensives du monde.

Cette étude, dirigée par le Centre international de mise en valeur intégrée de des montagnes (ICIMOD, www.icimod.org) et appuyée par la Direction du développement et la coopération de Suisse et le CRDI, révèle qu'il est possible de réduire les pressions exercées sur les ressources naturelles — et d'accroître les moyens de subsistance — en incitant les habitants de la région à adopter des méthodes d'irrigation et de récupération de l'eau peu coûteuses et en améliorant la gestion de la fertilité des sols. Il a été prouvé que les arbres fourragers indigènes, fixateurs d'azote, stabilisent et améliorent les sols dégradés, et réduisent l'érosion du sol. L'étude a aussi servi à améliorer l'alimentation en eau potable et à sensibiliser les agriculteurs aux dangers de l'usage excessif de pesticides. Cette recherche se poursuit afin d'évaluer les stratégies de prévention et de remise en valeur dans les fermes et les collectivités. www.idrc.ca/Media/MountainSculptors_f.html

Ce projet est une des huit études sur les bassins hydrographiques financées par le CRDI — quatre dans l'Himalaya et quatre dans les Andes — faisant partie d'un projet comparatif qui utilise largement les réseaux de recherche auxquels l'Internet donne accès. Au début de 2002, l'IRE a préparé un cédérom hypermédia sur chacun des bassins en plus d'un cédérom comparatif : une contribution on ne peut plus appropriée à l'Année internationale de la montagne. Elabores en collaboration avec des scientifiques des régions à l'étude et l'appui du CRDI, les cédéroms permettront de resserrer les liens entre les chercheurs et de favoriser l'apprentissage à distance. www.ire.ubc.ca/y2k/ire/html/home.htm



CRDI : P. Bennett

LA VIE EN MARGE DU DÉSERT

« Dans la lutte contre la désertification, la priorité devrait être accordée à la mise en œuvre de mesures préventives [...] La participation des communautés locales, des organisations rurales, des gouvernements des différents pays, des organisations non gouvernementales et des organisations internationales et régionales est indispensable à la lutte contre la désertification et la sécheresse. »

ACTION 21 : CHAPITRE 12. GESTION DES ÉCOSYSTÈMES FRAGILES : LUTTE CONTRE LA DÉSERTIFICATION ET LA SÉCHERESSE (1992)

« Le CRDI continuera d'appuyer la recherche sur la gestion de la demande locale en eau et sur l'utilisation juste et équitable des ressources communes. La recherche portera également sur la dégradation des terres, la productivité des sols [...] sur les moyens de faire face aux effets des changements climatiques et sur la gestion des écosystèmes afin d'améliorer la santé humaine. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

« Transformer l'adversité en possibilité », voilà le slogan des Programme sur les lisières désertiques, importante initiative lancée par l'Institut international de recherche sur les cultures des zones tropicales semi-arides (ICRISAT), basé à Andhra Pradesh, en Inde, et financée par le CRDI et un consortium constitué d'autres bailleurs de fonds. L'adversité, c'est la désertification, reconnue au Sommet de la Terre comme un problème majeur.

Plus de 120 pays sont aujourd'hui signataires de la Convention des Nations Unies sur la lutte contre la désertification, entrée en vigueur à la fin de 1996. La possibilité ? Mettre en application des méthodes durables de gestion des ressources naturelles et des sols dans les lisières désertiques de l'Afrique subsaharienne où les terres reçoivent à peine assez de pluie pour permettre à la végétation naturelle de survivre, trop peu pour qu'on puisse y pratiquer l'agriculture. Le but ultime consiste à accroître la sécurité alimentaire et à réduire la pauvreté en freinant l'avancée du désert.

Dès le départ, le programme — dans le cadre duquel des équipes pluridisciplinaires de chercheurs se penchent sur des questions thématiques en étroite collaboration avec les responsables de programmes nationaux et internationaux, des organisations non gouvernementales (ONG) et des collectivités locales — a conjugué la recherche en sciences naturelles et la recherche socioéconomique. Il a aussi puisé dans la masse de connaissances accumulées au fil des siècles par les agriculteurs et les nomades qui ont su s'adapter et survivre aux aléas de cette région aride. Le CRDI a appuyé des activités nationales dans trois des neuf pays participants : le Botswana, le Burkina Faso et le Kenya. Les travaux avec des pasteurs du nord du Kenya ont donné lieu à une publication, *Indigenous Knowledge: A Resource Kit for Sustainable Development* (www.idrc.ca/plaw/11e-IK.html), qui décrit les méthodes participatives utilisées pour consigner le savoir indigène. www.icrisat.org/text/partnerships/dmp/dmp.htm



CRDI : N. McKee

L'ÉQUILIBRE ENTRE L'UTILISATION ET LA CONSERVATION



CRDI : P. Bennett

Conservation et gestion des ressources aux fins du développement (Action 21, Section II)

Le principe 4 de la Déclaration de Rio sur l'environnement et le développement stipule : « Pour parvenir à un développement durable, la protection de l'environnement doit faire partie intégrante du processus de développement et ne peut être considérée isolément. » Une assertion énoncée en termes simples sans doute, mais la tâche, elle, n'est pas si simple. Un des grands défis du développement durable — et une des raisons pour lesquelles il est si difficile d'y parvenir — tient au fait qu'il faut prendre en compte de nombreux facteurs, complexes et interreliés. La « protection de l'environnement » est, en soi, synonyme de préservation et de défense. Mais elle suppose aussi supervision, conservation et saine gestion. C'est un défi de taille, mais un défi que le CRDI a su relever depuis sa création et qu'il s'engage à relever encore aujourd'hui. Il en fait même le pivot d'un de ses trois domaines de programme : Environnement et gestion des ressources naturelles. C'est aussi le thème central de plusieurs autres activités du CRDI, de la recherche visant à améliorer la santé humaine aux projets de lutte contre la pauvreté. Les exemples qui suivent montrent comment, vu la complexité du défi, le CRDI adopte une démarche pluridisciplinaire et a recours à diverses manières de faire de la recherche et de la soutenir. Il a pour objectif de trouver des solutions bénéfiques à tous, même si elles ne sont pas toujours évidentes, lorsque le savoir, la technologie et les politiques peuvent résoudre les problèmes environnementaux, ou au moins améliorer la situation, tout en offrant aux populations l'accès équitable aux ressources dont elles ont besoin.

Des entreprises communes

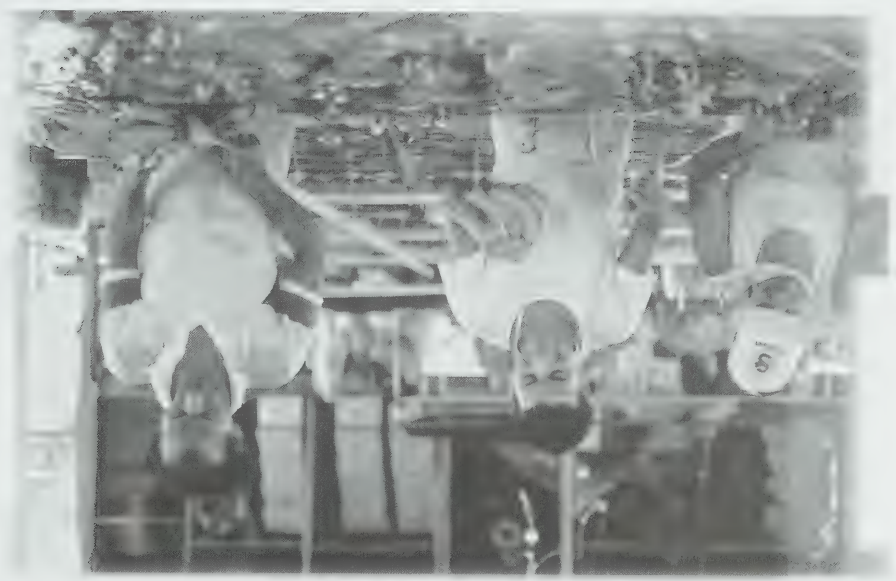
Le CRDI estime que la collaboration est un des moyens les plus efficaces d'amener le changement. Les réseaux de recherche — par définition des entreprises de collaboration — sont depuis longtemps ce qui distingue l'approche du CRDI en matière de développement. À la suite de la CNUED, toutefois, le CRDI a établi un nouveau mécanisme d'action commune — les secrétariats internationaux. Les secrétariats sont des consortiums de recherche appuyés par plusieurs bailleurs de fonds qui fournissent l'infrastructure financière et administrative requise pour entreprendre un programme de recherche à long terme dans un domaine particulier. Même s'ils sont hébergés au CRDI, des comités directeurs autonomes surveillent leurs activités et l'orientation de leurs recherches.

Le CRDI, en collaboration avec d'autres donateurs, a aidé à créer plusieurs secrétariats afin de relever les défis d'Action 21. Le Secrétariat international Bellanet est né de l'engagement renouvelé au Sommet de la Terre de favoriser la collaboration entre les organismes de développement et de la conscience de plus en plus aiguë de l'importance des TIC pour améliorer la collaboration internationale. Depuis sa création en 1995, Bellanet a toujours été fidèle à sa mission : aider les organismes de développement international à travailler ensemble plus efficacement, en particulier par l'utilisation des TIC. Bellanet offre divers services pour accroître la collaboration entre ses partenaires, notamment des programmes de formation, des outils facilitant la diffusion de l'information et l'apprentissage organisationnel. Bellanet vise ainsi à réduire le recoupement des efforts des bailleurs de fonds et à accroître l'incidence des investissements dans le domaine du développement.

Bellanet est l'un des six secrétariats présentement hébergés au CRDI.

www.bellanet.org/fr/

CRDI



LES JARDINS DE VILLE

« L'objectif général à poursuivre en matière d'établissements humains consiste à améliorer, du point de vue social, économique et écologique, la qualité de ces établissements et les conditions de vie et de travail de tous, en particulier des pauvres des zones urbaines et rurales. »

ACTION 21 : CHAPITRE 7. PROMOTION D'UN MODÈLE VIABLE D'ÉTABLISSEMENTS HUMAINS (1992)

« La recherche portera également sur la dégradation des terres, la productivité des sols, l'agriculture urbaine, la gestion des ressources communautaires et la conservation de la biodiversité. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

À Amman, en Jordanie, les potagers surgissent dans les endroits les plus inattendus. Dans un camp palestinien surpeuplé, des fruits, des légumes et des herbes poussent parmi des bâtiments de béton où s'entassent les réfugiés. De l'autre côté de la ville, dans un quartier plus huppé, une famille a transformé une parcelle qui jouxte l'immeuble où elle habite en une mini-ferme prospère. Si ces pratiques sont monnaie courante en Amérique latine et en Afrique depuis des décennies, l'agriculture urbaine dans une ville aussi peuplée du Moyen-Orient est encore une curiosité. Amman, où vit 31 p. 100 de la population du pays, est une des premières villes à s'y adonner : environ un ménage sur six a un jardin potager et des animaux d'élevage.

Avec l'aide du CRDI, le ministère de la Statistique de Jordanie a mené une enquête exhaustive — la première du genre au pays — afin de déterminer l'étendue de l'agriculture urbaine et les principaux obstacles à son développement. Le projet a porté sur 1 350 ménages d'Amman et a estimé à 50 000 le nombre de ménages — riches et pauvres — qui s'adonnent à l'agriculture urbaine, consacrant autant que 15 p. 100 de leur terrain aux jardins.

L'enquête a été conçue pour inciter les décideurs à faire en sorte que les politiques gouvernementales renforcent l'agriculture urbaine, reconnaissant que la culture vivrière dans les villes peut aider à assurer la sécurité alimentaire dans les pays du Moyen-Orient qui s'urbanisent rapidement et où l'eau est rare. L'agriculture urbaine peut en outre procurer aux pauvres des aliments nutritifs à prix modique. Les premières recommandations proposent l'élaboration de politiques sur l'utilisation des pesticides et des engrais ainsi que de normes sur la réutilisation sans risques des eaux grises provenant des douches et baignoires, de la lessive et de la cuisine, et l'apport de crédit aux agriculteurs urbains. www.idrc.ca/cfp



CRDI : P. Bennett

AMÉLIORER L'ENVIRONNEMENT, AMÉLIORER LA SANTÉ HUMAINE

« La santé dépend, en dernière analyse, de la capacité de gérer, de façon satisfaisante, l'interaction entre le cadre de vie et l'environnement spirituel, biologique, économique et social. »

ACTION 21 : CHAPITRE 6. PROTECTION ET PROMOTION DE LA SANTÉ (1992)

« Le CRDI aidera les pays en développement à fournir des services publics — santé, éducation, sécurité sociale — de façon plus efficace, plus équitable et plus durable financièrement. »

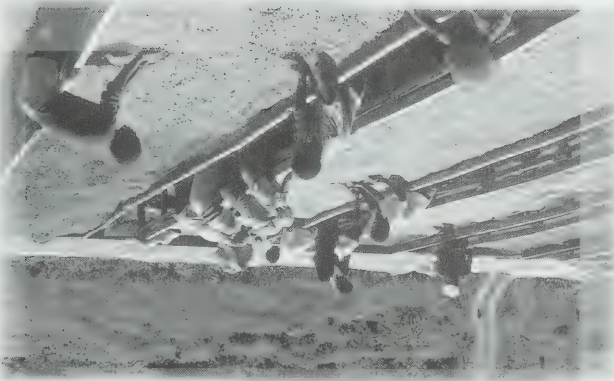
PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Pendant la plus grande partie de son histoire, le village de Buyo a été isolé au cœur des forêts humides équatoriales du sud-ouest de la Côte d'Ivoire. Vers la fin des années 1960, le gouvernement ivoirien a entrepris un projet de développement afin d'exploiter les sols fertiles de la région. Mais il a fallu attendre les années 1980 pour qu'un barrage hydroélectrique soit construit sur la rivière Sassandra à Buyo et que le véritable développement s'amorce.

Le développement économique de Buyo a grandement changé l'interaction des gens avec leur environnement. L'aménagement du couvert forestier a entraîné une diminution de la pluviosité et une perte de la biodiversité. L'abus d'engrais et de pesticides a pollué le lac Buyo et le bassin hydrographique environnant. Le manque de mesures d'assainissement et d'installations d'élimination des déchets a détérioré encore davantage la qualité de l'eau. Les maladies d'origine hydrique et les cas d'insuffisance respiratoire augmentent.

Pour freiner la croissance des problèmes de santé, les chercheurs ivoiriens ont adopté l'« approche écosystémique appliquée à la santé humaine », qui consiste à trouver de nouveaux moyens de gérer l'environnement afin d'améliorer la santé des écosystèmes et des gens qui en dépendent. Le CRDI a joué un rôle de premier plan à cet égard. À Buyo, les villageois travaillent en étroite collaboration avec des experts de la santé, des sciences sociales et des sciences naturelles pour définir les priorités et établir un programme de recherche. Les chercheurs examinent aussi les effets différents que l'utilisation des ressources peut avoir sur les hommes, les femmes et les enfants.

Une fois l'analyse complétée, la collectivité connaîtra mieux les facteurs qui influent sur sa santé; elle pourra ainsi prendre des décisions plus éclairées sur la meilleure façon de protéger la population et l'environnement. www.idrc.ca/ecohhealth



S'ATTAQUER À LA PAUVRETÉ

« Une stratégie visant à lutter spécifiquement contre la pauvreté est l'une des conditions essentielles pour assurer un développement durable. »

ACTION 21 : CHAPITRE 3. LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ (1992)

« Le CRDI s'engage à favoriser la production et l'utilisation du savoir afin d'atténuer la pauvreté et d'améliorer les conditions de vie dans les pays en développement. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

La province de Palawan, étroit archipel des Philippines de 1 700 îles, est d'une extrême pauvreté. Les efforts déployés pour améliorer la vie des populations locales ont été entachés d'un manque d'information sur les besoins des insulaires.

En 1999, les autorités provinciales ont fait appel aux chercheurs du PIDS (Philippine Institute for Development Studies) pour qu'ils les aident à déterminer les causes sous-jacentes de la pauvreté. Ils ont recommandé d'installer un système communautaire de suivi de la pauvreté (SCSP) qui permettrait de mesurer principalement la pauvreté dans les ménages. L'information recueillie donne des détails sur les problèmes et les besoins locaux, et permet aux autorités de mieux adapter leurs interventions pour satisfaire les besoins à combler. Elles sont aussi mieux à même d'évaluer l'efficacité de programmes et des projets. Le suivi de la pauvreté est au cœur même de l'initiative de programme Impacts micros des politiques macroéconomiques et d'ajustement (MIMAP). L'un des aspects les plus importants de l'étude de Palawan, affirme Celia M. Reyes, directrice du projet MIMAP-Philippines, est le recours au système d'information géographique (SIG) qui produit des cartes permettant aux planificateurs de comparer la situation dans les villages et municipalités. Ainsi, le Bureau provincial de la planification et du développement de Palawan a utilisé les données recueillies par le SCSP et l'analyse spatiale des indicateurs déterminés par le SIG pour publier, en 2001, le premier *Rapport sur le développement humain* de la province. Le SCSP fait désormais partie de l'exercice de planification annuel de Palawan.

Le défi pour MIMAP consiste à faire adopter cette expérience par d'autres provinces, mais les choses vont bon train : Celia Reyes aide la Commission nationale anti-pauvreté et le ministère de l'Intérieur et du gouvernement local à adapter et reproduire le SCSP partout aux Philippines.

MIMAP aujourd'hui constitue un réseau regroupant 12 pays d'Asie et d'Afrique. En janvier 2002, les équipes de suivi de la pauvreté de MIMAP se sont réunies pour la première fois à Rabat, au Maroc.

www.mimap.org



CRDI : D. Mowbray

ACCROÎTRE LES AVANTAGES COMMERCIAUX

« Les gouvernements devraient continuer à s'efforcer [...] de promouvoir un système commercial multilatéral ouvert, non discriminatoire et équitable, permettant à tous les pays – en particulier aux pays en développement – d'améliorer leurs structures économiques et de relever le niveau de vie de leur population par un développement économique continu [...] »

ACTION 21 : CHAPITRE 2. COOPÉRATION INTERNATIONALE VISANT À ACCÉLÉRER UN DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT ET POLITIQUES NATIONALES CONNEXES (1992)

« Le CRDI aidera les pays en développement à faire face aux effets de certains instruments de la mondialisation, notamment des règles et des codes établis par l'Organisation mondiale du commerce. »

PLAN QUINQUENNAL 2000-2005 (2000)

Bien des pays en développement ne disposent pas des compétences techniques et des ressources voulues pour analyser les questions commerciales et mettre au point des méthodes de négociation adéquates. Ce manque d'information peut limiter la gamme des questions que les négociateurs du Sud pourraient soulever.

Afin d'aider les Africains à mieux définir et exposer leurs points de vue sur les questions économiques et commerciales, le CRDI appuie depuis longtemps deux laboratoires d'idées sur l'économie : le Consortium pour la recherche économique en Afrique (CREA) et le Secrétariat des politiques commerciales et industrielles (TIPS).

Lorsque le CRDI a aidé à l'établissement du CREA en 1983, les économistes africains étaient largement exclus des processus décisionnels qui touchaient leur continent. Le CREA a entrepris de changer cette situation. Aujourd'hui, le CREA, qui a son siège à Nairobi, est un consortium réunissant plusieurs bailleurs de fonds

et le premier organisme de recherche de l'Afrique dans le domaine économique. Plus de 700 étudiants sont diplômés de son programme de maîtrise. Il s'est donné pour rôle d'améliorer la recherche et le dialogue sur les politiques ainsi que la formation en Afrique, et il continue sur sa lancée avec un programme coopératif de doctorat en économie. www.aecrafrika.org

Le TIPS a été créé en 1996 afin d'aider le gouvernement de l'Afrique du Sud post-apartheid à relancer son économie. Le Secrétariat s'occupe principalement de politique commerciale, de stratégie industrielle et de réglementation économique. En collaboration avec le ministère sud-africain du Commerce et de l'Industrie, le personnel du TIPS a aidé les décideurs à élaborer un cadre de travail plus explicite pour la politique antidumping, à évaluer la politique commerciale du pays et à préparer un nouveau projet de loi sur la concurrence. Afin d'agrandir le bassin de chercheurs chevronnés sur les questions de politiques commerciales, le TIPS travaille aussi à l'extérieur des cercles gouvernementaux. Le TIPS, qui était autrefois un secrétariat subventionné par divers donateurs et logé au CRDI, est devenu un organisme indépendant l'an dernier. www.tips.org.za



CRDI : P. Bennett

AU-DELA DE L'ENVIRONNEMENT



CRDI : P. Bennett

Pour les milliards de personnes sur la planète qui vivent dans la pauvreté, le développement durable se définit autant par l'accès à des soins de santé convenables et à une éducation suffisante que par une nutrition appropriée et des moyens de subsistance raisonnables ou autant par le pouvoir politique et une représentation responsable que par un écosystème sain. On entend implicitement par développement durable la conception que les facteurs sociaux, économiques et environnementaux sont inextricablement liés et qu'ils ne peuvent être considérés isolément.

Pour s'attaquer efficacement à ces enjeux, l'Action 21 fait valoir la nécessité de processus décisionnels et de résolution de problèmes plus holistiques qui englobent une vaste consultation publique. L'expérience qu'il a acquise depuis plus de 30 ans permet au CRDI de confirmer que des questions complexes comme la pauvreté ne peuvent être réduites à l'étude des éléments distincts qui les composent. C'est pourquoi le CRDI préfère aider les penseurs et les collectivités des pays en développement à cerner leurs problèmes, puis à déterminer quelles connaissances et disciplines scientifiques sont les plus susceptibles de contribuer à leur solution. S'appuyer sur une vaste expérience scientifique, technique et indigène est la meilleure façon de dénouer les liens compliqués qui sous-tendent la majorité des problèmes de développement. Cela permet en même temps de renforcer la capacité locale d'entreprendre des recherches complexes, multidimensionnelles, et de trouver des solutions durables.

Les exemples suivants sont des illustrations concrètes de cette démarche. Au cours des dernières années, le CRDI s'est surtout attaché à relier les résultats de la recherche et l'élaboration des politiques afin de faire profiter le plus grand nombre des bienfaits de la recherche qu'il finance.

⌘ *L'équité sociale et économique* : Action 21 reconnaît que « tant les politiques économiques de chaque pays que les relations économiques internationales revêtent une grande importance pour le développement durable ». Le Centre appuie notamment la recherche sur les politiques commerciales, la réduction de la pauvreté, la santé, l'économie de l'environnement et la lutte contre le tabagisme.

Ces domaines de programme désignent de grands enjeux, non des centres d'intérêts uniques. L'expérience du CRDI a montré que les éléments de questions complexes comme le développement durable ne peuvent être considérés isolément. La réduction de la pauvreté — l'objectif ultime — requiert aussi que l'on se penche de près sur la gouvernance, la production et l'application du savoir, questions qui président au changement et à l'innovation sociale.

La voie de l'avenir

En septembre 2002, des représentants de gouvernements, d'organismes des Nations Unies, d'institutions multilatérales, du secteur privé et d'autres intervenants clés se réuniront à Johannesburg pour examiner les progrès réalisés depuis la CNUED et déterminer de nouvelles priorités et mesures à prendre. Que les réussites soient applaudies ou les échecs déplorés au Sommet mondial sur le développement durable, il est manifeste que le CRDI a su respecter le mandat qui lui a été confié il y a une décennie.

Les pages qui suivent traitent brièvement de l'ampleur de l'aide accordée par le CRDI et des réalisations de ceux — parmi les populations du Sud surtout — qui ont reçu cette aide. Les exemples, regroupés selon les quatre sections d'Action 21, ne constituent qu'une parcelle de la contribution du Centre à la recherche pour le développement durable et équitable depuis le Sommet de Rio.

Ces exemples représentent autant la voie de l'avenir qu'une rétrospective. Comme le dit le Plan quinquennal 2000-2005 du CRDI (www.idrc.ca/cpf/index_f.html) : « Chercher à satisfaire encore davantage les besoins et les aspirations des populations du monde en développement constitue la pierre angulaire des travaux du CRDI. Pour être durable et équitable, l'activité humaine dépend avant tout de la participation directe des hommes et des femmes à la réalisation de leur progrès social et économique, d'un accès équitable au savoir et de capacités de recherche indigènes axées sur la production et l'application du savoir. »



UNE DÉCENNIE D'EFFORTS

LE CRDI ET LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ÉQUITABLE

En juin 1992, lors de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED), à Rio de Janeiro, le Canada désignait le CRDI comme l'un des principaux organismes chargés de la mise en œuvre d'Action 21 à l'intention des gouvernements et des collectivités. Cette décision reconnaissait « la contribution exceptionnelle du CRDI au monde du développement au cours des 20 années d'existence du Centre ». Elle lançait aussi au CRDI un défi à la hauteur de ses forces et de ses compétences, particulièrement en matière de recherche et de renforcement des capacités au service du développement.

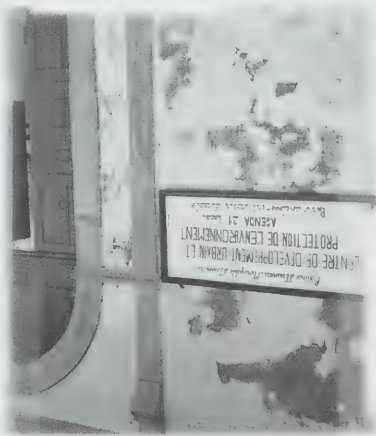
À la suite de cette annonce, le CRDI a décidé de mettre les principes du Sommet de la Terre en pratique. Il a élaboré un nouveau Programme institutionnel (1993-1996) afin que tous ses programmes soient expressément axés sur le développement durable et équitable. Toutefois, comme le Centre le soulignait dans *Le CRDI organisme d'Action 21*, publié en 1992, « même si le CRDI étend ses actions aux principaux domaines, il ne saurait ni ne pourrait les aborder tous. »

Les priorités du CRDI

Certes, le Programme institutionnel du CRDI a connu bien des transformations depuis 1993, mais la plupart des domaines de travail découlent des priorités établies à la CNUED. Le Plan quinquennal du Centre pour 2000-2005 appuie principalement trois domaines de recherche enchaînés dans les priorités d'Action 21 :

- ✚ Environnement et gestion des ressources naturelles : Le Centre s'attache à satisfaire aux besoins des générations actuelles et à venir en reconnaissant l'importance de la recherche qui aide les gens à protéger l'environnement et à gérer les ressources naturelles.
- ✚ Les technologies de l'information et de la communication (TIC) au service du développement : Action 21 soulignait que de nombreux pays en développement « manquent généralement des capacités nécessaires à la collecte et à l'évaluation de l'information, à sa transformation en données utiles et à sa diffusion ».

Les programmes du CRDI axés sur la mise au point des TIC se fondent sur la prémisses que ces technologies ont des effets tangibles sur la santé, l'éducation, la gouvernance, l'emploi, la gestion des ressources et les entreprises.



CRDI : M. Heilber

Un savoir approprié pour mieux gouverner

L'innovation sociale suppose que les gens aient leur mot à dire sur la façon dont se fait l'élaboration des politiques publiques. Et cela suppose aussi qu'on donne voix au chapitre à ceux et celles qui seront touchés par les décisions, surtout les défavorisés et les exclus. C'est dans un débat éclairé que la recherche trouve sa raison d'être. Pour que le développement soit durable et équitable, la recherche doit porter sur la situation particulière des populations pauvres, au sein de leurs collectivités.

L'innovation sociale au service du développement requiert deux conditions absolues. Premièrement, des connaissances opportunes, pertinentes et fiables. Deuxièmement, l'instauration et le maintien d'une saine gouvernance. Une gouvernance transparente, participative et responsable est plus susceptible de donner lieu à des politiques fructueuses, équitables et durables.

Le respect de ces deux conditions — la pertinence du savoir et la saine gouvernance — mettra à rude épreuve même les démocraties bien établies et bien nanties. Les pays riches, autant que les pays pauvres, doivent trouver des moyens d'informer les citoyens des choix qui s'offrent à eux, de résoudre les différends, de modifier la conception qu'ont les gens de l'incidence de leurs choix sur l'environnement.

Les lecteurs trouveront dans les pages qui suivent de nombreux exemples d'innovations technologiques, de nouvelles formes d'institutions et de partenariats, de changements sociaux, politiques et d'attitudes dans les pays d'Asie, d'Afrique, d'Amérique latine et du Moyen-Orient : des exemples d'innovation sociale. Ils montrent comment des innovations comme le renforcement des capacités locales pour l'analyse économique de problèmes environnementaux peuvent contribuer à l'élaboration de politiques éclairées; comment le fait d'envisager ensemble la santé des populations et la santé de l'environnement peut améliorer l'une et l'autre; comment l'examen des liens entre les collectivités et leurs écosystèmes, et la promotion de la gestion intégrée, peuvent profiter aux populations, protéger les ressources et aider à gérer les conflits sur leur utilisation.

Mais surtout, ces exemples montrent comment l'innovation sociale peut favoriser le développement durable et équitable. La recherche est habituellement conçue en partie pour expliquer les incidences environnementales et humaines des actes et des politiques; essentiellement, elle constitue une tentative d'élaborer des façons de gouverner qui soient mieux éclairées, plus équitables, plus ouvertes et plus efficaces. Qu'elle donne lieu à des changements progressifs dans les pratiques ou à des changements d'envergure dans les politiques, autant dans les pays riches que dans les pays pauvres, l'innovation sociale peut aider les gens à avoir, comme il est dit dans la Déclaration de Rio, « une vie saine et productive en harmonie avec la nature ». Aujourd'hui encore, c'est là un objectif aussi urgent et impératif qu'il y a dix ans.

Maureen O'Neil
Présidente

LE MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE L'ÉQUITÉ — LE MESSAGE DURABLE DE RIO



La Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED) — le Sommet de la Terre, tenu à Rio de Janeiro en 1992 — a attesté une fois de plus cette incontournable vérité : le bien-être de l'humanité et la santé des écosystèmes sont inextricablement liés. La Déclaration de Rio et Action 21, ainsi que la Déclaration de principes relatifs aux forêts, font valoir que l'équité et la participation des populations sont essentielles à l'équilibre entre le développement humain et la protection de l'environnement. La Déclaration de Rio précise, à juste titre, que les êtres humains sont « au centre des préoccupations relatives au développement durable ».

De fait, les actes de la CNUED témoignent tous de son souci d'équité. La Déclaration même affirme que son but est « d'établir un partenariat mondial sur une base nouvelle et équitable » et proclame dans l'énoncé de ses principes : « La situation et les besoins particuliers des pays en développement, en particulier des pays les moins avancés et des pays les plus vulnérables sur le plan de l'environnement, doivent se voir accorder une priorité spéciale. »

Voilà le message durable de Rio : l'obligation de placer l'équité au centre de toute vraie définition du développement durable. Les dix dernières années nous ont appris qu'il n'y a pas de développement durable s'il n'est équitable et que le développement ne peut certainement pas être équitable s'il n'est pas durable.

Ce sont ces mêmes vérités qui ont présidé aux démarches éclairées adoptées par le CRDI. Aujourd'hui plus que jamais, le Centre prend part à des recherches pour le développement qui sont à la fois pluridisciplinaires et susceptibles de mener à l'élaboration de politiques. Nos programmes, par leur conception et dans leur exécution, rejoignent diverses spécialités afin de découvrir et d'exploiter de nouveaux savoirs et de nouvelles applications. Ils visent tous à répondre aux questions qui se posent aux sociétés soucieuses de développement durable et équitable.

L'innovation sociale, clé du développement durable

Le Sommet mondial sur le développement durable, qui doit avoir lieu en août 2002 à Johannesburg, soulèvera sans doute de nouvelles questions sur la meilleure façon de conserver les ressources de la planète pour les générations actuelles et à venir. Parvenir à un développement social qui soit véritablement équitable reste un défi de taille : cela demande de nouveaux savoirs et de nouvelles applications, des idées neuves et des politiques inédites, des relations et des perspectives inexplorées. L'application de ces nouveaux savoirs, qui se fondent sur de nouvelles idées, peut se résumer en deux mots : l'innovation sociale.

L'innovation sociale constitue le contexte de centaines de projets de recherche financés par le CRDI et menés à bien par ses partenaires partout dans le monde. Elle ne se résume pas à l'ingéniosité technique : elle englobe des innovations politiques — de nouvelles manières d'alimenter l'opinion publique, de connaître les préférences du public et de faire des choix publics.

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ÉQUITABLE

Passer des principes à l'action

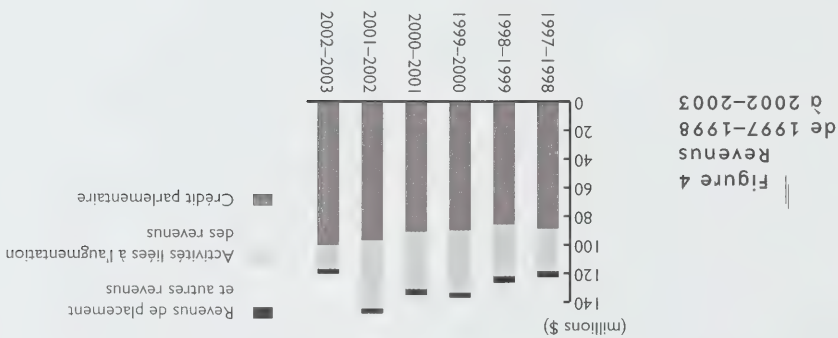


Pour être durable et équitable, l'activité humaine dépend avant tout de la participation directe des hommes et des femmes à la réalisation de leur progrès social et économique, d'un accès équitable au savoir et de capacités de recherche indigènes mises en production et l'application du savoir.

L'avenir d'un monde nouveau, 2000-2005 (2000)

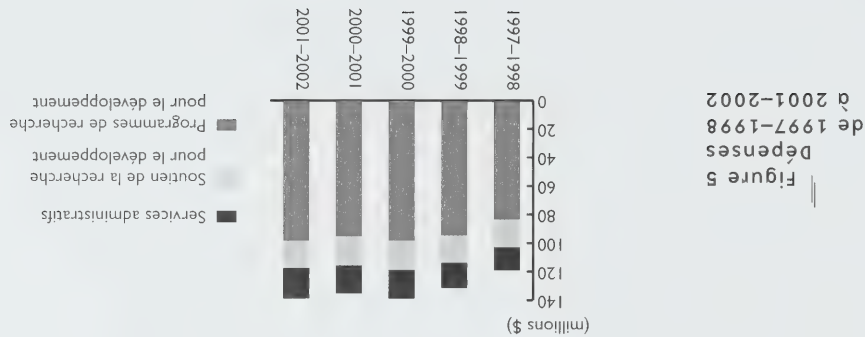
Sources de revenu

Les revenus du CRDI proviennent de trois grandes sources : crédit parlementaire, activités liées à l'augmentation des revenus, et revenus de placement et autres revenus. Les revenus de l'exercice 2001-2002 ont atteint 148,3 millions \$ et le crédit parlementaire a représenté 66 p. 100 de ce montant. La figure 4 montre la répartition des principales sources de revenu du Centre ces cinq dernières années et la répartition prévue pour l'exercice 2002-2003.



Dépenses

La figure 5 fait état de la répartition des dépenses entre les différents volets. La couche médiane, à savoir celle des coûts du soutien de la recherche pour le développement, qui représente 14 p. 100 des dépenses totales, est celle par laquelle le mode de prestation des programmes du Centre se distingue. Dans les autres organismes de nature similaire, ces coûts sont généralement inclus dans les dépenses des programmes de recherche pour le développement, car cette fonction est souvent donnée en sous-traitance. Les services administratifs représentent 15 p. 100 des dépenses totales du Centre, un pourcentage comparable à ce qu'y consacrent d'autres organismes donateurs.



Répartition géographique des affectations de programme

Conformément à ce que prévoit le Plan quinquennal 2000-2005 du CRDI, c'est l'Afrique qui a bénéficié de la plus grande partie de l'aide accordée par le Centre en 2001-2002. La figure 2 présente la répartition géographique des affectations de programme du Centre.



Figure 2
Répartition
géographique
des affectations
de programme
en 2001-2002.

Portefeuille de projets et engagements en cours

La figure 3 montre le nombre de projets administrés par le CRDI ces cinq dernières années. Le nombre de projets et la valeur des engagements en cours ont diminué au fil des ans; en 2001-2002, toutefois, il y a eu hausse des engagements en cours, l'Initiative micronutriments étant demeurée un secrétariat du CRDI pendant l'exercice. Son autonomie est prévue en 2002-2003.

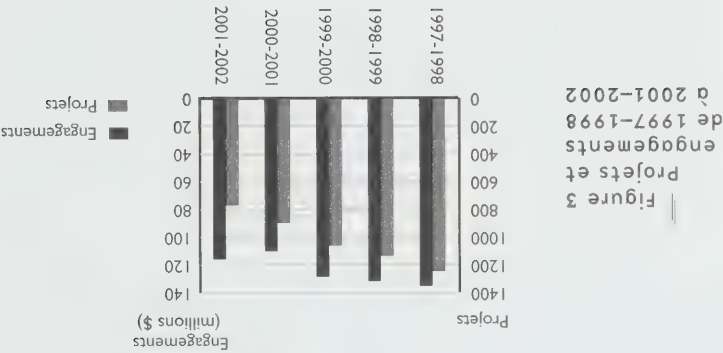
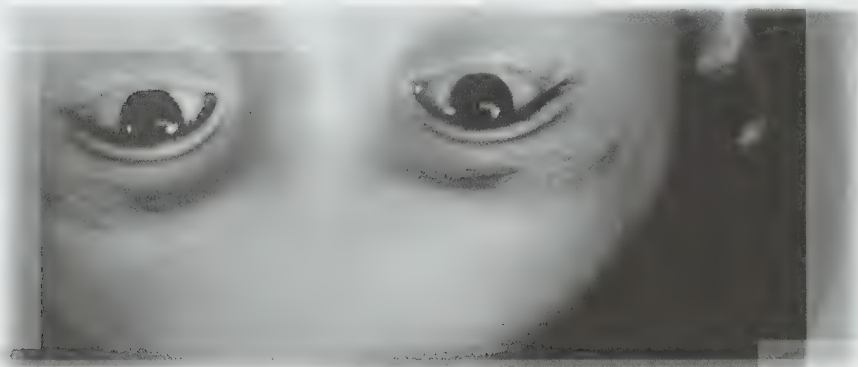


Figure 3
Projets et
engagements
de 1997-1998
à 2001-2002



ACDI : B. Atkinson

L'ESSENTIEL SUR LES FINANCES

Affectations de programme à la recherche pour le développement

Durant l'exercice 2001-2002, le CRDI a été en mesure d'affecter davantage de ressources aux programmes de recherche pour le développement en raison de l'augmentation de son crédit parlementaire et de l'effet positif des mesures de restructuration mises en application au cours de l'année. Une baisse est prévue en 2002-2003 au titre des activités liées à l'augmentation des revenus à cause de l'accession de l'Initiative micronutriments à un statut autonome.

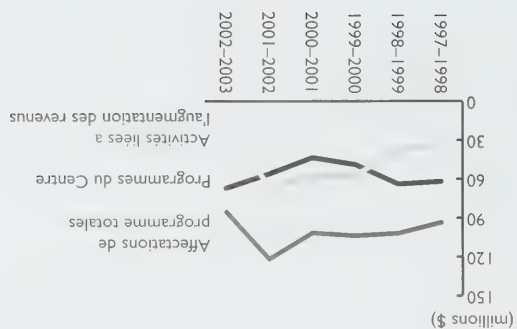


Figure 1
Affectations de programme de 1997-1998 à 2002-2003

Collaboration entre l'ACDI et le CRDI

Voulant poursuivre la fructueuse collaboration entre les deux institutions, le Comité de la haute direction du CRDI a organisé, le 17 octobre 2001, une réunion avec le comité exécutif de l'ACDI. À l'ordre du jour : revue des stratégies et des programmes de l'ACDI et du CRDI; discussion sur les moyens d'améliorer les partenariats; examen des perspectives en matière d'aide publique au développement et d'initiatives spéciales, comme la présidence par le Canada de la réunion du G-8 en 2002 et les réactions au Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique. Il s'agissait de la deuxième réunion de haut niveau entre les deux organismes.

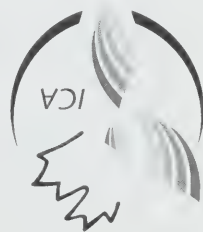


CRDI : P. Bennett

L'ESSENTIEL SUR L'INSTITUTION

Un nouvel institut loge au CRDI

Lors du Sommet des Amériques tenu à Québec, en avril 2001, le Premier ministre Jean Chrétien a annoncé la création de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques (ICA) à titre de contribution du Canada à la réalisation des objectifs arrêtés par les dirigeants de la communauté hémisphérique. L'ICA s'appuie sur le succès et l'expérience de la stratégie *Un Canada branché* et des programmes canadiens en faveur du développement international et des TIC. Etant donné l'expérience du CRDI en matière de TIC et de développement humain, il a été décidé que le nouvel ICA logerait au siège du CRDI. L'ICA a pour mandat « d'appuyer, par l'application des TIC, le renforcement de la démocratie, la promotion de la prospérité économique et la réalisation du potentiel humain qui sont les thèmes du Sommet ». L'ACDI, le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international, Industrie Canada et le CRDI sont partenaires de l'ICA.



Reconnaissance d'un chef d'équipe du CRDI

Le 26 avril 2001, Jean Lebel, chef d'équipe de l'initiative de programme Écosystèmes et santé humaine, a été au nombre des sept diplômés de l'Université du Québec à Montréal (UQAM) à recevoir le Prix Reconnaissance UQAM, créé pour souligner la contribution exceptionnelle de ses anciens étudiants. Le communiqué de presse précise : « Grâce à sa vaste expérience de recherche sur le terrain, ce jeune chercheur fait œuvre de pionnier en aidant les pays en développement à préserver l'équilibre de leurs écosystèmes et à assurer la santé de leurs populations. »

www.idrc.ca/media/reconlebel_f.html

Les gouverneurs du CRDI sur la brèche

Chaque année, des membres du Conseil des gouverneurs, accompagnés de la présidente du CRDI, Maureen O'Neil, se rendent dans les régions où le Centre appuie des activités sur le terrain et rencontrent ses partenaires locaux. Au cours de l'année dernière, ils ont visité l'Équateur, le Guatemala, le Sénégal et la Gambie.

La bibliothèque électronique

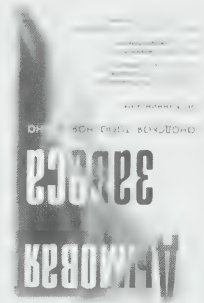
La Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) de l'Université Carleton à Ottawa a profité de la fermeture de la bibliothèque de prêts du CRDI : en avril 2001, celle-ci a fait don de 2 400 livres à la NPSIA. Les autres ouvrages de la collection ont été remis à la Bibliothèque nationale du Canada, qui a été chargée de les redistribuer dans d'autres bibliothèques du pays. Même allégée, la bibliothèque du CRDI continue de servir le personnel du Centre et le public grâce à sa collection de périodiques et d'ouvrages de référence ainsi qu'à sa vaste collection électronique.

www.idrc.ca/library/index_f.html

latine et dans les Caraïbes (réseau de villes électroniques ALC) a été proposée par le Secrétariat de gestion de l'environnement. Un atelier de planification, organisé par le CRDI et l'Université York, a eu lieu à Ottawa le 30 novembre.

La guerre du tabac en Russie

Le tabagisme est un problème de santé publique de plus en plus alarmant en Russie. Aussi, la Fondation de la santé publique de Russie a-t-elle publié la version russe de *La guerre du tabac : L'expérience canadienne* pour faire connaître cette expérience de lutte contre le tabagisme aux lecteurs russophones de l'Europe centrale et de l'Europe de l'Est. Cette publication, appuyée par l'ACDI, le CRDI et l'Association canadienne de santé publique, a été lancée dans le cadre de la Journée mondiale sans tabac. Les versions anglaise et française ont été publiées par le CRDI en 1996. L'ACDI en a financé la traduction en russe. www.idrc.ca/reports/read_news.cfm?lang=fr&article_num=976



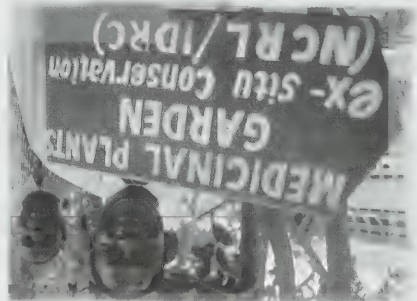
Une pyramide d'information sur la gestion de l'eau

En mars 2002, le CRDI publiait le premier volume de sa nouvelle collection *En_Focus : Du chercheur au décideur. L'EAU : Gérer localement* résume la recherche financée par le CRDI dans ce domaine et propose des recommandations pratiques aux décideurs et aux chercheurs. Lancé lors d'un colloque international sur la gestion locale de l'eau, ce livre constitue un lien tangible vers la pyramide d'information virtuelle sur le sujet que l'on trouve sur le site web du CRDI. www.idrc.ca/Water/index_f.html

Améliorer la santé et l'environnement

Un nouveau partenariat entre le CRDI et la Fondation des Nations Unies permettra d'injecter 750 000 \$US dans la recherche sur les écosystèmes et la santé dans les pays en développement. Les fonds permettront aux pays du Sud de relever les nombreux défis auxquels ils font face par la formation d'experts, l'élaboration de politiques et la création d'un réseau de chercheurs. Les régions visées comprennent l'Afrique de l'Ouest et du Nord, le Moyen-Orient, l'Amérique centrale et les Caraïbes. www.idrc.ca/media/health_0202_f.html





CRDI : P. Bennett

Depuis 1990, le CRDI a appuyé près de 80 activités de recherche liées directement aux plantes médicinales dans les pays en développement. En mars 2002, MEDPLANT, Réseau mondial d'information sur les plantes médicinales, a lancé un site web interactif avec le soutien financier du CRDI et l'aide technique de Bellanet. Ce site regroupe des réseaux régionaux de dans sept pays et 65 membres de plus de 20 pays. source.bellanet.org/medplant

Mercosur : de la recherche à la politique

Le 5 juillet 2001, le président de la Chambre des représentants de l'Uruguay a convoqué un symposium sur Mercosur. Les membres uruguayens du réseau Mercosur, parrainés par l'initiative de programme Commerce, emploi et compétitivité du CRDI, ont été invités à résumer les résultats de leurs travaux. L'événement a été coparrainé par l'Organisation des États américains (OEA) et les membres de l'Assemblée législative, leurs aides, des représentants d'organismes internationaux et des médias y ont assisté. Ce symposium constitue pour le Mercosur un pas de plus vers l'établissement de relations de travail privilégiées avec chacun des présidents du bloc durant leur mandat. www.parlamento.gub.uy/PL/primera.asp

La reconnaissance du travail des femmes

La coopérative Amal de Tamarar, au Maroc, a reçu le Prix pour la biodiversité 2001 accordé par le mouvement international Slow Food. Amal a été choisie en raison de son travail remarquable de production et de mise en marché de l'huile d'argan au Maroc, production qui met l'accent sur la préservation de l'arganeraie. Zoubida Charrouf, professeure à l'Université Mohammed V de Rabat et chargée du projet financé par le CRDI qui a donné le coup d'envoi à la coopérative, commente ainsi : « Ce prix revêt une importance toute particulière pour nous car il accorde une reconnaissance internationale au travail que font ces femmes. » www.idrc.ca/media/arganoil_f.html

Nouvelle coalition pour la recherche en santé

Dans un effort collectif sans précédent, l'Agence canadienne de développement international (ACDI), Santé Canada, les Instituts de recherche en santé du Canada et le CRDI ont lancé, en novembre, la Coalition canadienne pour la recherche mondiale en santé. La Coalition veut faciliter et encourager la réalisation au Canada d'un plus grand nombre de recherches dans cet important domaine. www.idrc.ca/media/ghr_f.html

Partenariat pour l'urbanisation durable

À la fin de l'automne, les premières démarches étaient entreprises pour former un partenariat avec le ministère des Affaires étrangères de l'Italie et l'Organisation internationale du travail en vue de la mise en œuvre du Programme Universitas. La création d'un réseau urbain pour le développement local durable en Amérique



CRDI : C. Schryer

LE SURVOL DE L'ANNÉE

L'ESSENTIEL DES PROGRAMMES

L'« école intelligente » marque des points

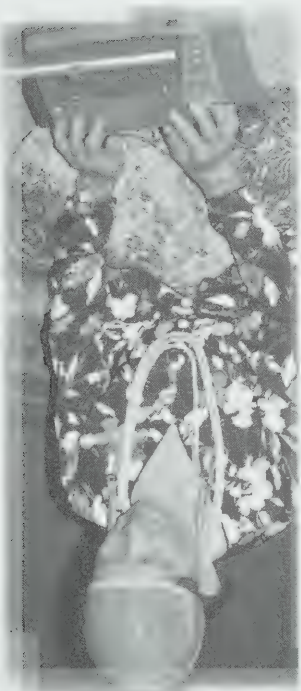
Bario, collectivité éloignée de l'État de Sarawak, au nord de l'île de Bornéo, a jusqu'à tout récemment été isolée du reste du monde moderne. Mais, grâce en partie à un projet mené par l'Universiti Malaysia Sarawak avec l'appui du CRDI, les choses changent rapidement. Le projet a permis d'installer un télécentre communautaire et une « école intelligente », la seule établie dans une région rurale du Sarawak, dans le cadre d'un programme du gouvernement de Malaisie visant à doter les écoles du pays de technologies de l'information et de la communication (TIC). L'équipe du projet a entretenu une étroite collaboration avec la collectivité et l'a incitée à se servir des TIC pour élaborer son propre programme de développement. Ce projet, qui a reçu en 2001 l'un des prix accordés par la World Teleport Association aux sept collectivités les plus intelligentes, a aussi remporté, au début de 2002, le prix de la Society of Satellite Professionals International Innovators pour les applications et le développement de systèmes. www.panasia.org.sg/grants/awards

La promotion du développement durable

Le CRDI s'est associé au Programme des Nations Unies pour le développement, à la Fondation des Nations Unies et à Environnement Canada pour faire valoir les partenariats fructueux et novateurs formés dans le domaine du développement durable. L'Initiative « Équateur » appuie la Convention sur la diversité biologique et le Sommet mondial sur le développement durable qui aura lieu à Johannesburg, en Afrique du Sud, en août 2002. L'Initiative « Équateur » veut promouvoir un mouvement mondial pour réduire la pauvreté et protéger la biodiversité en reconnaissant les réussites locales, en favorisant le renforcement des capacités dans le Sud par le Sud et en contribuant à la production et à la diffusion du savoir. www.undp.org/equatorinitiative/french/index.htm

Une décennie de médecine traditionnelle

Lors du Sommet de l'Organisation de l'unité africaine (OUA), tenu en juillet, à Lusaka, en Zambie, la Décennie de la médecine traditionnelle en Afrique (2001-2010) a été inaugurée. Cette décision résulte d'une campagne de sensibilisation menée par de nombreux chercheurs, dont plusieurs ont participé à des projets financés par le CRDI, et coordonnée par François Casenguyre du bureau du CRDI à Nairobi. La santé des populations africaines dépend largement des plantes médicinales. www.idrc.ca/media/compliants_f2.html



R. Harris



CRDI : D. Barbour

Visites du site web du CRDI

11,3 millions

Publications

13	Environnement et gestion des ressources naturelles
13	Technologies de l'information et de la communication
2	au service du développement
13	Équité sociale et économique
3	Autres

Bourses

13	Bourses de recherches doctorales du CRDI
16	Stages rémunérés au Centre
6	Bourses de formation Écosystèmes et santé humaine
6	Agropolis, programme international de bourses de recherche en agriculture urbaine
	Bourse John G. Béné en foresterie communautaire :
1	l'arbre au service de l'humanité
2	Bourse Bentley
1	Bourse en journalisme
4	Bourse de perfectionnement professionnel
1	Bourse individuelle

APERÇU STATISTIQUE 2001-2002

Bureaux régionaux	6
Le personnel (équivalents temps plein)	213
Au siège du CRDI	
Dans les bureaux régionaux	101
Activités de programme	128
Nouveaux projets approuvés	
Projets terminés	198
Projets en cours, par région à l'étude et domaine de programme	
(au 31 mars 2002)	

Région à l'étude	Projets spéciaux	Éléments complémentaires	Environnement et gestion des ressources naturelles	Technologies de l'information et de la communication	Service au développement	Équité sociale et économique	Total
Asie	3	26	44	17	26	116	
Europe de l'Est	1	0	0	0	0	1	
Amérique latine et Caraïbes	7	14	55	17	31	124	
Moyen-Orient et Afrique du Nord	4	6	27	0	23	60	
Afrique subsaharienne	16	50	92	85	62	305	
Multirégional	2	3	8	1	3	17	
Mondial	27	31	36	8	36	138	
Autre	3	8	2	0	0	13	
Total	63	138	264	128	181	774	

- ✦ *Formation et bourses* : Le CRDI s'engage à favoriser le perfectionnement personnel et professionnel de jeunes Canadiens et de chercheurs des pays en développement. Le Centre soutient ainsi les études universitaires et offre aux étudiants ou chercheurs l'occasion d'acquérir de l'expérience en milieu de travail.
- ✦ *Partenariat et développement des affaires* : Le CRDI explore toutes les options, tant pour la formation de partenariats que l'augmentation de ses moyens, afin de mettre le plus de ressources possibles à la disposition des chercheurs du Sud.
- ✦ *Apprentissage et évaluation* : Le Centre met au point des outils et des systèmes d'évaluation, et s'efforce d'aider ses partenaires du Sud à acquérir les connaissances et la capacité voulues pour effectuer leurs propres évaluations.
- ✦ *Information sur la recherche* : Nos bases de données permettent aux chercheurs de puiser dans les résultats des recherches sur le développement et de se prononcer sur les recherches en cours. Les spécialistes de l'information au CRDI offrent un accès efficace à l'information sur la recherche et soutiennent l'activité intellectuelle.
- ✦ *Communications* : Les événements publics et les publications du CRDI, en version électronique ou imprimée, de même que le site web (www.idrc.ca), font connaître les activités du Centre à un vaste auditoire.

La reddition de compte et la gouvernance

À titre de société d'État canadienne, le CRDI doit suivre les règles de gestion financière énoncées dans la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Il est toutefois exempté des dispositions de la Loi applicables aux sociétés d'État, à l'instar de huit autres sociétés d'État comme la Banque du Canada et la Société Radio-Canada. Aussi tenu de rendre compte au Parlement, le Centre se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada.

Un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale, formé de 21 membres, dont le président, dirige les activités du CRDI. La Loi exige que 11 de ses membres soient des citoyens canadiens. La tradition veut que les dix autres gouverneurs viennent des régions en développement et de pays membres de l'OCDE. Au moins 11 des gouverneurs doivent avoir de l'expérience dans le domaine du développement international ou dans ceux des sciences naturelles, des sciences sociales ou de la technologie.

Le financement

Le financement du CRDI provient surtout du crédit annuel accordé par le Parlement, lequel constitue sa principale source de revenu. En outre, le Centre diversifie ses sources de financement comme l'y autorise la *Loi sur le CRDI*. En 2001-2002, 33 p. 100 des ressources du CRDI provenaient de partenariats financiers avec d'autres donateurs bilatéraux et multilatéraux, dont l'ACDI est le plus important.

Le CRDI appuie également des projets spéciaux de grande envergure. D'autres bailleurs de fonds, dont l'Agence canadienne de développement international (ACDI), participent à leur financement. Ces projets sont les suivants :

- # Consortium pour la recherche économique en Afrique.
- # Forum sur la recherche en développement en Asie.
- # Fonds pour les services d'experts et de consultation au Moyen-Orient (cofinancé par l'ACDI).
- # EcoPlata : Gestion de la zone côtière de l'Uruguay.
- # Gouvernance, équité et santé.
- # Réseau international sur le bambou et le rotin.
- # Initiative de recherche sur les politiques minières (Amérique latine).
- # Développement de la gestion environnementale en Ukraine (cofinancé par l'ACDI)
- # Consortium de recherche économique et sociale au Pérou (cofinancé par l'ACDI).
- # Elaboration de politiques pour les petites et moyennes entreprises – Moyen-Orient (cofinancé par l'ACDI).
- # Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie.

Le soutien des programmes

Plusieurs activités connexes ont été intégrées au programme de recherche du CRDI pour accroître l'incidence de ses travaux et leur donner une plus grande portée :

- # *Collaboration canadienne* : Le CRDI encourage la formation d'alliances et le partage du savoir entre les chercheurs, les universitaires et les organismes de développement au Canada et dans le Sud.



CRDI : P. Bennett

La structure institutionnelle

Le personnel du CRDI se compose d'équipes de spécialistes, organisées en initiatives de programme pluridisciplinaires, véritables moteurs des programmes du Centre. Par les secrétariats internationaux, le CRDI met en contact des organismes donateurs intéressés à élaborer un programme de recherches à long terme et à travailler à un objectif commun. Les six *secrétariats*, hébergés au CRDI, ont les moyens d'entreprendre des recherches plus ambitieuses que celles que le Centre seul (ou tout autre donateur à titre individuel) serait en mesure d'appuyer.

Le CRDI a aussi mis sur pied des *projets d'envergure* pour répondre à des besoins spéciaux ou saisir des occasions particulières. Ces projets ne correspondent pas forcément aux normes habituelles du Centre en matière de financement. Voici quelques-uns de ces projets.

DOMAINES DE PROGRAMME			
L'environnement et gestion des ressources naturelles	Technologies de l'information et de la communication	Équité sociale et économique	développement au service du

Initiatives de programme			
Agriculture urbaine	Acacia (Collectivités et société de l'information en Afrique)	Impacts micros des politiques macroéconomiques et d'ajustement (MIMAP)	Consolidation de la paix et reconstruction
Ecosystèmes et santé humaine (Ecosanté)	Réseau PAN Asie		Commerce, emploi et compétitivité
Gestion communautaire des ressources naturelles (Afrique et Moyen-Orient)			
Gestion communautaire des ressources naturelles (Amérique latine et Caraïbes)			
Gestion communautaire des ressources naturelles (Asie)			
Utilisation durable de la biodiversité			

Secrétariats			
Secrétariat de gestion de l'environnement (Amérique latine et Caraïbes)	Bellonet	Programme économie et environnement pour l'Asie du Sud-Est	Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac
Secrétariat du Réseau international de forêts modèles			
Domaines de recherche connexes			
		Secrétariat d'appui institutionnel à la recherche économique en Afrique	

Sexospécificité

Recherche sur les systèmes de connaissances

Une démarche novatrice

- Le CRDI privilégie une démarche pluridisciplinaire, participative. Cette méthode globale assure que la recherche répond vraiment aux besoins des populations locales. Plusieurs caractéristiques décrivent et distinguent l'approche adoptée par le CRDI :
- # Favoriser et appuyer la recherche dans le Sud.
 - # Insister sur la nécessité de renforcer les capacités de recherche, définies en fonction des ressources humaines et institutionnelles.
 - # Transférer les responsabilités de la gestion et de l'administration de la recherche à des établissements du Sud.
 - # Cultiver la souplesse intellectuelle et la volonté de courir des risques et de tenter des expériences.
 - # Inclure les considérations sexospécifiques dans les analyses et les programmes de recherche.
 - # Adapter l'aide aux différents pays en tenant compte de leurs besoins, de leurs ressources et de leurs aspirations.
 - # Mettre au premier plan la nécessité de former des partenariats de collaboration entre les établissements canadiens et les institutions du Sud.
 - # Concentrer les efforts sur la formation de partenariats avec d'autres donateurs afin de tirer parti des forces comparables en présence.
 - # S'engager à encourager le réseautage de communautés de chercheurs et y faire une place dans la structure des initiatives de programme du CRDI.
 - # Aider les chercheurs à obtenir et à diffuser eux-mêmes l'information.
 - # Assurer une présence sur le terrain dans les quatre grandes régions en développement.
 - # Améliorer constamment l'efficacité opérationnelle du Centre afin de maximiser l'aide à la recherche dans les pays en développement.
 - # Faire valoir l'évaluation comme instrument de planification, d'apprentissage et de gestion.
 - # Faire en sorte que les recherches aient des effets tangibles en attirant l'attention des décideurs et des responsables des politiques à tous les niveaux sur les résultats de la recherche.

LE CENTRE DE RECHERCHES POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Le mandat du CRDI

Le CRDI est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970. Comme le stipule la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international, il a pour mission

[...] de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions [...] Le CRDI aide ainsi les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions pratiques et durables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face.

L'annonce de mission : s'affranchir par le savoir

Le Centre s'efforce d'optimiser la création, l'adaptation et l'appropriation du savoir que les populations des pays en développement estiment être le plus pertinent à leurs propres prospérité, sécurité et équité. En 1992, lors de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement, le Canada a désigné le CRDI comme l'un des principaux acteurs de la mise en œuvre d'Action 21. Le Centre a fait des principes du développement durable et équitable le fondement de tous ses programmes.

Les objectifs

- # Le CRDI consolide et aide à mobiliser la capacité de recherche indigène dans les pays en développement afin d'y assurer une plus grande équité sociale et économique, une meilleure gestion de l'environnement et des ressources naturelles et un accès plus équitable à l'information.
- # Le CRDI favorise et appuie la production, la diffusion et l'application des résultats de la recherche donnant lieu à des politiques et à des technologies susceptibles d'améliorer la vie des populations du Sud.
- # Le CRDI explore de nouvelles possibilités d'action et reprend dans son plan quinquennal des éléments judicieusement choisis parmi les anciens programmes dans lesquels il a investi.



LE CRDI

Améliorer la régie et la performance

Par suite du Rapport du Bureau du vérificateur général (BVG) à la Chambre des communes sur la régie des sociétés d'État, en décembre 2000, le CRDI a préparé une « analyse des écarts » entre ses pratiques et les constatations du BVG. Dans l'ensemble, les pratiques du Centre en matière de régie sont conformes aux normes recommandées par le BVG. Néanmoins, nous avons saisi l'occasion d'améliorer les pratiques en vigueur : nous avons approuvé la liste des compétences requises pour les postes de président et d'autres membres du Conseil des gouverneurs et élaboré un protocole de conduite officiel devant régir les relations entre le CRDI et le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international. Nous continuons aussi à améliorer la gestion des performances du Centre et à trouver de nouveaux moyens de permettre au Conseil d'évaluer son propre rendement. En octobre, des représentants du BVG ont discuté du Rapport avec le Conseil des gouverneurs du CRDI. Ce dernier a également invité le BVG à procéder à un examen spécial du Centre afin d'avoir une évaluation indépendante et objective de la pertinence de nos systèmes et pratiques. Cet examen a débuté à la fin de 2001; le rapport final sera présenté en octobre 2002.

Lors de réunions tenues récemment, le Conseil des gouverneurs a approuvé des propositions visant à faire de certains secrétariats des organismes autonomes. En 2001-2002, nous avons aidé trois secrétariats à devenir des entités indépendantes : l'Initiative micronutriments, le Secrétariat des politiques commerciales et industrielles et le Réseau d'études sur la politique technologique en Afrique, nouvelle société sans but lucratif du Kenya. En outre, dans le cadre de la révision de notre mode de fonctionnement en Afrique du Sud, SchoolNet South Africa — un projet de grande envergure — est devenu un organisme distinct.

Préparer l'avenir

Dans une large mesure, les travaux effectués l'an dernier porteront fruit en 2002-2003, qu'il s'agisse de la collaboration avec des organismes canadiens et internationaux en prévision de la réunion du G-8 en Alberta en juin 2002, des discussions sur les réactions possibles au Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD) ou des préparatifs pour le Sommet mondial sur le développement durable qui aura lieu à Johannesburg en août 2002. Lors de ce Sommet, nous aurons de nombreuses occasions de faire valoir les réalisations du CRDI et de ses partenaires ces dix dernières années. Je vous invite à visiter notre site web à www.idrc.ca pour en savoir plus.

C'est avec plaisir que je soumetts ce rapport annuel du Centre de recherches pour le développement international pour l'année se terminant le 31 mars 2002.

Gordon Smith
Président

Conseil des gouverneurs

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL DES GOUVERNEURS



Le 12 juin 1992, le gouvernement du Canada annonçait, lors de la Conférence des Nations Unies sur l'environnement et le développement (CNUED), à Rio de Janeiro, que « le mandat du Centre de recherches pour le développement international [était] élargi pour faire une place de choix au développement durable et équitable ». Le Premier ministre a fait valoir que l'accès accru de la communauté internationale à l'expérience concrète du CRDI permettrait d'amorcer rapidement la mise en œuvre d'Action 21, plan arrêté au Sommet Planète Terre. Le CRDI a été chargé, à cette occasion, de collaborer avec les pays en développement à la réalisation des objectifs d'Action 21.

Comme ce rapport annuel l'expose en détail, le CRDI a relevé ce défi en orientant encore plus ses programmes sur le développement durable et équitable, tirant parti de son mandat et de ses forces pour s'occuper des questions de recherche et de développement dont fait état l'Action 21. Quoique les programmes du CRDI aient évolué dans l'intervalle, l'appui concret et immédiat au développement durable et équitable sous-tend toujours ses programmes. Le Plan quinquennal 2000-2005 le dit bien : « Le Centre continue de s'inspirer des principes du développement durable et équitable auxquels ont adhéré les participants à la conférence et reconnaît que le respect des droits humains est essentiel à ce développement. »

L'année qui s'achève a été la deuxième de la mise en œuvre du cycle de cinq ans prévu pour l'exécution des programmes du CRDI exposés dans le Plan quinquennal et approuvé par le Conseil des gouverneurs en octobre 1999. L'exercice 2001-2002 a été une période d'activité intense pour le Centre. Presque à mi-chemin de ce cycle, nous avons à notre actif des programmes solides et bien pensés : 11 initiatives de programme, véritables moteurs des programmes du Centre, et six secrétariats regroupant plusieurs bailleurs de fonds, outre quelques projets de grande envergure. Cherchant toujours des moyens novateurs de mener à bien nos travaux de recherche, nous nous sommes aussi engagés dans de nouvelles entreprises. Entre autres activités exploratoires, nous avons lancé la Recherche sur les systèmes de connaissances pour favoriser la recherche, le réseautage et le dialogue sur les enjeux stratégiques de la science, de la recherche et de la production des savoirs. Un concours annuel de recherche à l'intention des chercheurs des pays en développement est au cœur de cette nouvelle activité.

L'amélioration de la situation financière du CRDI, grâce à une hausse de 6,3 millions \$ du crédit parlementaire et aux difficiles mesures de réduction des coûts prises l'an dernier, a facilité la mise en œuvre des programmes. En septembre, le Bureau régional de l'Afrique australe a fermé ses portes pour de bon. Le Centre a toujours six bureaux régionaux et, lors de sa réunion de juin 2001, le Conseil des gouverneurs a reconnu sans réserve l'importance de la présence régionale du CRDI dans son mode de fonctionnement : rien ne remplace la présence réelle. Mais cette présence doit être stratégique. C'est pourquoi nous cherchons de nouveaux moyens d'accroître l'efficacité de nos programmes; par exemple, nous avons signé un protocole d'entente avec la Banque de développement de l'Afrique australe pour l'élaboration et la gestion de projets de technologie de l'information et de la communication dans le cadre de l'initiative de programme Acacia que le CRDI a instaurée en Afrique australe.

TABLE DES MATIÈRES

2	Le message du président du Conseil des gouverneurs
5	Le Centre de recherches pour le développement international
10	Aperçu statistique 2001-2002
12	Le survol de l'année
	L'essentiel sur l'institution, ses programmes et ses opérations
21	Le message de la présidente
23	Une décennie d'efforts
25	Le CRDI et le développement durable et équitable
31	Au-delà de l'environnement
37	L'équilibre entre l'utilisation et la conservation
43	Conservation et gestion des ressources aux fins du développement (Action II)
	L'équilibre entre l'utilisation et la conservation
	Les dimensions sociales et économiques (Action I, Section I)
	Les gens : au cœur des activités du Centre
	Renforcement du rôle des principaux groupes (Action 21, Section III)
	La réalité du changement
	Moyens d'exécution (Action 21, Section IV)
49	La gouvernance
55	Le rôle et les responsabilités du Conseil des gouverneurs
56	Le Conseil des gouverneurs et le Comité de la haute direction
	Pour joindre le CRDI
	Toutes nos coordonnées au Canada, à l'étranger et dans le cyberspace
	Le rapport financier

LES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES

LE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET ÉQUITABLE — PASSER DES PRINCIPES À L'ACTION

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'Etat créée par le Parlement du Canada en 1970 pour aider les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions viables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face. L'appui du CRDI sert en particulier à consolider la capacité de recherche indigène afin d'appuyer les politiques et les technologies susceptibles de contribuer à l'édification, dans les pays du Sud, de sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

© Centre de recherches pour le développement international 2002

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)
Rapport annuel CRDI 2001-2002

Annuel
1970/71-
Texte en français et en anglais.
Titre de la page de titre addit. : Rapport annuel CRDI 2001-2002
ISSN 0704-7584
ISBN 1-55250-002-0
1. Assistante technique canadienne – Périodiques.
2. Aide économique canadienne – Périodiques.
I. Titre.

HC60 338.91'71'01754 C75-743379E

Pour éviter d'alourdir le texte et sans aucune intention discriminatoire, nous employons le masculin comme genre neutre pour désigner à la fois les femmes et les hommes. Le rapport est entièrement imprimé sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité : on trouvera cependant la version intégrale du rapport sur le site Web du CRDI à <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra0102/>. Une édition microfilmée est aussi offerte sur demande. Vous pouvez avoir accès à une version électronique des documents cités dans le rapport en faisant parvenir un courriel à www4mail@web.bellnet.org, portant uniquement la mention suivante dans le corps du texte : « GET <http://...> » (inscrivez au long l'adresse URL requise).

In memoriam

Ce survol des travaux du CRDI dans le domaine du développement durable et équitable est dédié à Maria Jesus (Chusa) Gines, administratrice de programmes au CRDI, en détachement auprès du Centre international d'agriculture tropicale (CIAT) à Cali, en Colombie. Chusa a péri dans un accident d'avion survenu le 28 janvier 2002 à la frontière entre l'Equateur et la Colombie. Au CRDI depuis 1992, elle a été chef d'équipe de l'initiative de programme Utilisation durable de la biodiversité et, à ce titre, elle a été l'une des grandes artisanes du succès du travail du CRDI dans ce domaine.

Verónica Mera, aussi membre de la grande famille du CRDI depuis qu'elle avait reçu une bourse Écosystèmes et santé humaine en 1999, accompagnait Chusa.

Nous les regretterons beaucoup.

Pour être durable
équitable, l'activité
humaine dépend
avant tout de la
participation directe
des hommes et des
femmes à la
réalisation de leur
progrès social et
économique, d'un
accès équitable au
savoir et de capacités
de recherche indigènes
sur la production
et l'application
du savoir.

Centre de recherches pour le développement international

2001-2002

RAPPORT
ANNUEL

CRDI

CA1
EA150
-A55

IDRC  CRDI

Government
Publications

INTERNATIONAL
DEVELOPMENT
RESEARCH
CENTRE

IDRC ANNUAL REPORT 2002-2003

LEARNING
THROUGH
EXPERIENCE
PERSISTENCE
ANALYSIS
INNOVATION



Canada 

The International Development Research Centre is a public corporation created by the Parliament of Canada in 1970 to help developing countries use science and technology to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face. Support is directed toward developing an indigenous research capacity to sustain policies and technologies developing countries need to build healthier, more equitable, and more prosperous societies.

© International Development Research Centre 2003

The National Library of Canada has catalogued this publication as follows:

International Development Research Centre (Canada)

IDRC Annual Report 2002-2003

Annual

1970/71-

Text in English and in French.

Title on added t.p. : Rapport annuel CRDI 2002-2003

ISSN 0704-7584

ISBN 1-55250-113-2

1. Technical assistance, Canadian — Periodicals.

2. Economic development, Canadian — Periodicals.

I. Title.

HC60

338.91'71'01754

C75-743379E

This report is printed entirely on recycled paper using vegetable-based inks. To reduce costs, very few copies have been printed. However, the complete report can be found on the IDRC Web site at <http://www.idrc.ca/library/document/ar0203/>. The Web version (only) includes hyperlinks to related Web sites, stories, and other documents.

0203-AN-113-049

CONTENTS



Message from the Chairman	2
---------------------------	---

CORPORATE PROFILE **4**

Milestones: 2002/03	10
Statistical Snapshot and Financial Highlights	12



FROM WORDS TO ACTION **14**

Message from the President	15
Objective: Strengthen Indigenous Research Capacity	19
Objective: Link Research and Policy	27
Objective: Analyze, Explore, and Consolidate	35



HUMAN AND FINANCIAL RESOURCES **44**

Corporate Governance	44
How to Reach Us	50
Financial Management Discussion and Analysis	51
Financial Statements	57



MESSAGE FROM THE CHAIRMAN



It is with pleasure that I submit the annual report of the International Development Research Centre (IDRC) for the fiscal year ending 31 March 2003.

The year 2002/03 was the third year of operations under IDRC's Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) for 2000–2005. With the exception of the Governance, Equity, and Health program initiative, whose prospectus was approved by the Board in October 2002, the 11 other program initiatives that make up the core of the Centre's programing implemented prospectuses approved in 2000/01 or in 2001/02. As evidenced by what is presented in this annual report, the past year was one of delivering on what had been promised.

Staying the course does not imply coasting, however, nor does accomplishment lead to complacency. Far from it. If persistence and constancy are among IDRC's hallmarks, so are adaptability, responsiveness, and innovation.

All these were called into action this past year as the challenges of carrying out our mandate continued to mount throughout the world. Civil unrest in countries such as Zimbabwe and Argentina, extreme weather in the Pacific region, conflict in the Indian subcontinent and war in the Middle East, and the outbreak of contagious diseases — most notably of severe acute respiratory syndrome, or SARS — had significant impacts on IDRC's work. For instance, the Department of Foreign Affairs and International Trade issued travel advisories about more than 60 countries and regions in which the Centre works — including to parts of Canada — some repeatedly. IDRC takes these warnings most seriously. To ensure the security of staff and partners, planned travel to develop and monitor projects, and meetings and conferences to share results, were relocated or rescheduled.

In late May, as tensions between India and Pakistan rose to a dangerous pitch, IDRC authorized the departure of all nonessential staff working in our Regional Office for South Asia in New Delhi. They returned to their posts and homes in July.

Learning how to do business effectively in turbulent environments and manage risk is obviously a pressing concern. In the past year, IDRC management commissioned studies on the impact of conflict on the research it supports in Nepal and Palestine. Both concluded that it is possible to support and carry out research for development, even amidst chaos, and confirmed the value of IDRC's cautious but constant presence.

If the international environment was turbulent, not all changes were negative. Along with challenges come opportunities. Democratic elections in Kenya in late 2002, for example, may open doors that were previously closed. Ongoing trade talks at the bilateral and multilateral levels fuel an appetite for trade-related research within developing countries.

The domestic environment was much more supportive, particularly for development assistance. In February, the Government of Canada announced increases in the international assistance budget by 8% a year until doubled from its current levels. In the same budget, Minister of Finance John Manley showed IDRC a great mark of support when he specifically mentioned that the Centre's funding will increase by 8% annually over the next two years.

This additional funding will help IDRC strengthen its existing programs in 2003/04. It will also allow us to better respond to new opportunities and build strongly on successful initiatives, increasing our support for research that improves the lives of people in the South.

The job of ensuring that these additional funds are used most effectively falls to IDRC President Maureen O'Neil, whose renewal for a five-year term was confirmed in early April 2003. I look forward to working with her and the IDRC team as we continue to implement the current CSPF and begin planning the next.

The Government of Canada appointed five new governors to the IDRC Board this past year. I welcome them to the IDRC family and also extend a warm greeting to those governors whose terms were renewed this past year. I am, of course, delighted to have been reappointed for a second five-year term. Finally, I warmly thank the governors whose mandate has ended for having generously shared their experience and wisdom with us.

Among the issues addressed by the Board this past year, two in particular bear mentioning. The first is the new consolidated policy framework for donor partnerships. Partnerships have always been a key strategy by which the Centre increases the flow of resources to its partners in the South. The new approach, called a Strategic Donor Partnering

Framework, focuses on reducing the transaction costs of IDRC's partnering activities while fostering long-term institutional relations with a group of core donors.

The second issue was the completion of a special examination by the Office of the Auditor General, launched in late 2001.

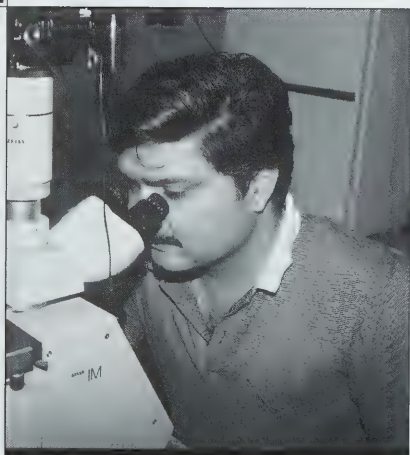
The auditors indicated that, in their opinion, there are no significant deficiencies in the IDRC systems and practices they examined. But while the overall findings of the report are positive, some areas were cited for improvement. Centre management agrees fully with the overall opinion of the Special Examination Report and, since May 2002, has introduced many initiatives to address noted shortcomings. In endorsing the report, IDRC recognizes the value it will have as a comprehensive assessment for key systems and practices and as a benchmark for self assessment. The Special Examination has made a positive contribution to our thinking about Centre systems and procedures.

I look forward to continuing to work with IDRC management and staff on these and

other issues. 2003/04 promises to be a year of solid achievement during which the Centre will continue to live up to — in the words of the *Budget Speech 2003* — “its world-class reputation for supporting research aimed at finding innovative solutions to the challenges facing developing countries.”



Gordon Smith
Chairman



IDRC: R. Charbonneau

"If persistence and constancy are among IDRC's hallmarks, so are adaptability, responsiveness, and innovation."



IDRC: P. Bennett

Corporate Profile

Identity

A public corporation, IDRC was created by the Parliament of Canada in 1970. IDRC's objective, as stated in the *International Development Research Centre Act*, is

"to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions."

In doing so, the Centre helps developing countries to use science and knowledge to find practical, long-term solutions to the social, economic, and environmental problems they face.

Mission: Empowerment Through Knowledge

The Centre strives to optimize the creation, adaptation, and ownership of the knowledge that the people of developing countries judge to be of the greatest relevance to their own prosperity, security, and equity.

Objectives: 2000–2005

- IDRC will strengthen and help to mobilize the indigenous research capacity of developing countries, especially directed to achieving greater social and economic equity, better management of the environment and natural resources, and more equitable access to information.
- IDRC will foster and support the production, dissemination, and application of research results leading to policies and technologies that enhance the lives of people in developing countries.
- IDRC will explore new opportunities and build selectively on past investments within its program framework.

Operating Principles

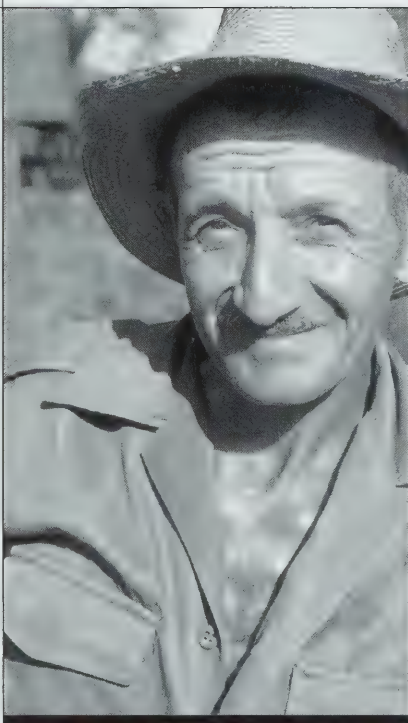
The Centre advocates a multidisciplinary, participatory approach. Many features describe and distinguish this approach:

- Responding to the needs of the developing world as they are identified by the researchers and policymakers who live and work there.
- Focusing greatest attention on encouraging and supporting work by researchers in the developing world.
- Concentrating on developing human resources and strengthening existing institutions as well as the climate for research in developing countries.
- Devolving responsibility for management and administration of research to institutions in the South.
- Further exploring the potential for research on how to apply scientific, technical, and other knowledge to development problems
- Underpinning all programming by a quest for sustainable and equitable development.
- Adopting a multidisciplinary approach to development problems and employing a variety of ways to do research.
- Considering the differing impact of change on the lives of men and women.
- Tailoring its support to different countries to best match their needs, resources, and aspirations.
- Placing high value on the creative judgement of its staff.

In doing so, IDRC also

- Concentrates on establishing partnerships with other donors that exploit comparative strengths.
- Encourages connected communities of researchers.

- Assists researchers to access and distribute information themselves.
- Promotes evaluation as a planning, learning, and management tool.
- Works to ensure the impact of research by bringing it to the attention of policy- and decision-makers at all levels.



IDRC: D. Barbour

IDRC will strengthen and help to mobilize the indigenous research capacity of developing countries.



Projects must fit with IDRC's priorities, contribute to local capacity-building, and include both gender and ethical considerations.

Programing

The Centre's Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) outlines IDRC's broad themes and general directions over a five-year period, from 2000 to 2005.

The CSPF identifies three broad thematic areas in which IDRC supports research. These areas represent an intersection of the priorities of the developing countries and IDRC's potential to make a contribution to sustainable and equitable development. The CSPF also sets targets for the regional distribution of IDRC's resources. IDRC's Board of Governors was closely involved in defining the content of the CSPF, based on preparatory work and consultations undertaken by staff.

Each year, at special Program and Operational Meetings, the President, Vice-Presidents, and senior managers review the way in which the Centre implements the CSPF. Overall program development and implementation are reviewed to take advantage of new opportunities and to ensure a balance between the evolving needs of the regions in which IDRC operates and the Centre's desire to maintain a coherent, focused program of research support. The Directors of Program Areas and the Regional Directors monitor program development and implementation and report to the Board of Governors every October. An annual Program of Work and Budget allocates resources across the different funding mechanisms.

Programing mechanisms and modalities

Program initiatives develop and administer the largest part of the Centre's programing. They constitute networks that link researchers to work on specific problems and set a research agenda.

International secretariats are research consortia of several donors that pursue goals in common with the Centre. IDRC

acts as a catalyst to generate the funds and resources the secretariats need. Their management structure allows donor partners to be involved directly in setting program directions and priorities.

Corporate projects address special needs, opportunities, and exploratory activities that could eventually become significant sectors of intervention for IDRC.

In addition, through its *Canadian partnerships program*, IDRC fosters alliances and knowledge-sharing between scientific, academic, and development communities in Canada and the South. A *grants and awards program* also promotes the personal and professional development of young Canadians and nationals from developing countries through support for academic study and opportunities for hands-on experience.

IDRC'S PROGRAM MATRIX

PROGRAM AREAS	ENVIRONMENT AND NATURAL RESOURCE MANAGEMENT	INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES FOR DEVELOPMENT	SOCIAL AND ECONOMIC EQUITY
Program initiatives	<p>Managing Natural Resources, Latin America and the Caribbean (Minga)</p> <p>Cities Feeding People</p> <p>Community-Based Natural Resource Management (Asia)</p> <p>Ecosystem Approaches to Human Health</p> <p>People, Land, and Water (Africa and the Middle East)</p> <p>Sustainable Use of Biodiversity</p>	<p>Acacia: Communities and the Information Society in Africa</p> <p>Pan Asia Networking</p>	<p>Governance, Equity, and Health</p> <p>Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies</p> <p>Peacebuilding and Reconstruction</p> <p>Trade, Employment, and Competitiveness</p>
International secretariats	<p>Environmental Management Secretariat for Latin America and the Caribbean</p> <p>International Model Forests Network Secretariat</p>	<p>Bellanet</p>	<p>Economy and Environment Program for Southeast Asia</p> <p>Research for International Tobacco Control</p> <p>Secretariat for Institutional Support for Economic Research in Africa</p>
Cross-cutting research	<p>Gender</p> <p>Research on Knowledge Systems</p>		
Special initiatives	<p>Canadian Partnerships</p> <p>Grants and Awards</p>		

Project Funding

IDRC's principal approach is to support research projects and related activities developed and proposed by developing-country institutions, and by Canadian institutions in collaboration with one or more developing-country partners. The Centre strives to achieve a critical mass of knowledge on particular topics. Increasingly, this is done in collaboration with other donors.

Most projects proposed to IDRC result from direct exchange with developing-country institutions, in which Centre officers and recipient institutions explore mutual areas of interest. Highly qualified researchers themselves, program officers also play an entrepreneurial role in bringing together the people and resources to pursue common objectives.

Most proposals are developed on the basis of a detailed — and often lengthy — interaction between both parties. In addition to having scientific and technical merit and a potential development impact, projects must fit with IDRC's priorities, contribute to local capacity-building, and include both gender and ethical considerations. The availability of human and institutional resources is also important. A number of program initiatives also fund research under competitive arrangements such as small grants competitions that, in addition to their research purpose, provide another way of identifying new researchers and institutions with which to work.

Depending on the amount of funding required, the proposal is submitted to

the program initiative team or to senior management for approval. A Memorandum of Grant Conditions stipulates the value and purpose of the grant, the terms of its administration, the obligations of all participants, and the formal starting date of the project. Program officers monitor the project's progress until completion.

Program Support

Several related activities are integrated with IDRC's research program to broaden its impact and scope:

■ **Partnerships and Business Development:**

IDRC experiments with a range of options for partnerships and resource expansion to expand the flow of resources to researchers in developing countries.

■ **Evaluation and Learning:** IDRC recognizes that evaluation makes an essential contribution to learning and decision-making about research. The Centre develops evaluation methods and tools, and provides central coordination and support for monitoring performance and measuring program achievements.

■ **Research Information:** Through our databases, researchers can tap into development research results and current research dialogues. IDRC's information specialists offer efficient access to research information and intellectual support.

■ **Communications:** Targeted communications strategies and tools, including public events and publications, in print and electronic formats, present and disseminate Centre activities to a wide range of audiences, as does our Web presence.

Regional Presence

IDRC's headquarters are located in Ottawa. The Centre also maintains six regional offices in the developing world: in Montevideo, Uruguay, to serve Latin America and the Caribbean; in Singapore to serve Southeast and East Asia; in New Delhi, India, to serve South Asia; in Cairo, Egypt, to serve the Middle East and North Africa; in Nairobi, Kenya, for Southern and Eastern Africa; and in

Dakar, Senegal, to serve West and Central Africa.

More than merely administrative outgrowths of headquarters, these offices represent a significant strategic asset and part of IDRC's personality as an institution. Their role of providing a regional perspective to the Centre's program and nurturing partnerships and resource-expansion activities in the regions where IDRC works, as well as promoting the dissemination of research results, is essential to the effective management of the Centre's program matrix.

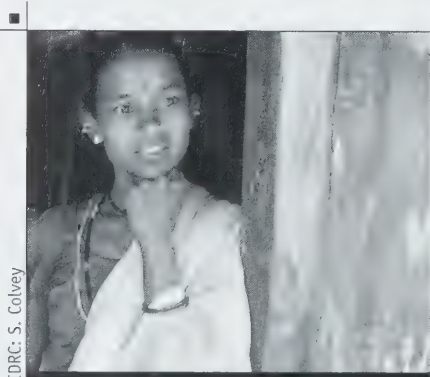
Accountability and Governance

When the Parliament of Canada created IDRC, it granted the corporation special status. The Centre is not an "agent of Her Majesty." Along with the Bank of Canada and the Canadian Broadcasting Corporation, IDRC is exempt from the *Financial Administration Act's* specific rules governing Crown Corporations. However, IDRC is bound by the general financial rules set out in that act. The Centre is audited annually by the Office of the Auditor General and is accountable to the Parliament of Canada. But its special status does ensure that IDRC has the autonomy it needs to establish links and advance Canadian causes — even when, for political reasons, the government is unable to become involved officially.

An international Board of Governors, comprising 11 experts from Canada and 10 from other — most developing — countries, has overall responsibility for the management of Centre affairs. As Chief Executive Officer and an ex officio member of the Board, the President manages the Centre's operations, with the support of the Senior Management Committee.

Financing

The Canadian Parliament provides IDRC with an annual appropriation. While this is its main source of revenue, the *IDRC Act* also allows the Centre to seek external funding.



IDRC: S. Colvey

IDRC's principal approach is to support research projects and related activities developed and proposed by developing-country institutions.

ASSESSING AND MANAGING RISK

In India, massive communal violence in Gujarat left thousands of Muslims dead or displaced. The violence created dangerous conditions for staff of several projects in the area. A project on women's empowerment has faced some particularly tough challenges. Some staff resigned and others requested transfers. Travel was disrupted, affecting monitoring and other project activities. As a result, one of the research sites had to be relocated. The project has also introduced new elements to the workplan — including initiatives to help staff understand and address issues arising from the violence.

These sorts of risks — and developing ways to overcome them — are part of IDRC's "business" of supporting research for development. Almost by definition, embarking on research involves exploring the unknown and testing the uncertain. It is these variables, especially in the novel areas of IDRC-supported research, that can inspire innovation. Managing the risks associated with the Centre's work while not limiting the flexibility of staff and our research partners to respond to development challenges requires constant effort. The following examples show how the Centre works to strike this balance.

Project and administrative risk

Before a project is supported by IDRC, it must be appraised by a team of program staff. For large proposals, this includes a visit to the site by the responsible program officer. The appraisal includes an assessment of inherent risks that could affect the project's implementation, such as political and economic problems, social unrest, climatic changes, and inadequate sources of information.

Before approval, each project budget is reviewed by a grant administration officer, who verifies the legal identity and status of the proposing institution and assesses the administrative risk, in accordance with IDRC's financial control framework. In the case of large projects with new institutions, the risks are

assessed on site. The findings help to determine the grant conditions to be applied to the project.

Once a project is approved, program officers monitor its progress and help address any unexpected developments. Grant administration officers work with program officers and conduct regular compliance reviews throughout the life of the project. Senior grant administration managers also regularly visit institutions that have high volumes of IDRC funding to review managerial, administrative, and financial capabilities. The findings seek to confirm earlier assessments and help to determine if contract adjustments are necessary.

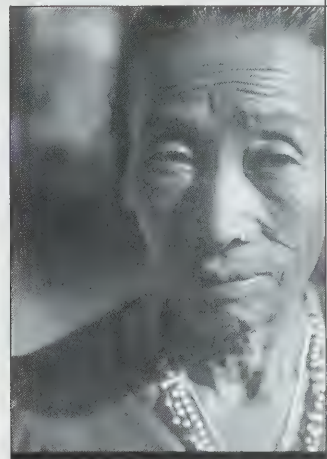
Reviews

IDRC undertakes special reviews and assessments of countries where difficult conditions have either limited or precluded Centre programing. In the past, such a study has been conducted in Nigeria. In December 2002, senior management requested reviews of Nepal and Palestine, both of which are experiencing conflict and unrest. These studies help the Centre determine how to support research and researchers in high-risk countries.

Health and security

IDRC's work requires frequent travel to areas that can pose health and personal security risks. Some Centre staff are posted to these same areas. Accordingly, the Centre employs several means to minimize these risks. These include the following:

- A Security and Emergency Planning Team (SEPT), composed of senior managers, deals with emergency situations that pose a risk to the safety of Centre staff. For example: SEPT has monitored SARS-related issues on a daily basis, circulated regular advisories on travel to regions affected by SARS, and provided staff with information on the virus and how to prevent its transmission.



IDRC: P. Bennett

Senior management requested reviews of Nepal and Palestine, both of which are experiencing conflict and unrest.

- Health Services staff provide vaccines, prophylactic medication, and information on other preventive health measures to all staff before any international travel.
- Travel bans and advisories from the Department of Foreign Affairs and International Trade are issued to staff on a regular basis. A ban prohibits IDRC staff from traveling to a particular country or area experiencing dangerous conditions. Advisories indicate that travelers should exercise caution. In addition, extensive information on IDRC's internal Web site outlines security precautions for staff while traveling.
- The Centre also provides all staff with ergonomically sound workstations and furnishings, and offers ergonomics training: 42 staff members were trained in 2002/03. First-aid and CPR courses are also offered: 13 staff members availed themselves of these courses in the past year.

MILESTONES: 2002/03

- On 18–20 June, the Open Program Meeting brought together Ottawa staff, regional office staff, and developing-world partners for three days of keynote addresses and discussions around the themes social ingenuity, social equity, and networks.
- On 27 June, IDRC organized the international forum “Rethinking the City.” Held as part of the Conférence de Montréal, it brought together 80 policymakers and business representatives from Latin America, Canada, and Italy to discuss governance, particularly public and private sector interactions.
- Inspired by the G8’s Action Plan for Africa, the IDRC Board of Governors approved a \$2.5 million special fund for activities in support of the New Partnership for Africa’s Development. Two areas are targeted for support: creation of evidence-based health policy and supporting policy reviews, particularly in the areas of science and technology policy and information and communications technologies policies, in selected countries.
- In its 17–23 August issue, *The Economist* reported on IDRC’s work in Tanzania through the Essential Health Interventions Project (TEHIP) in very positive terms.
- IDRC participated in many inter-ministerial meetings leading up to the World Summit on Sustainable Development in Johannesburg in August and September 2002, and worked in close collaboration with the three lead departments working on Canada’s contribution: Environment Canada, CIDA, and DFAIT. IDRC secured two positions in Canada’s official delegation.
- On 16 October, Drs Mario Henry Rodríguez and Juan Eugenio Hernández Avila of Mexico’s Instituto Nacional de Salud Publica were awarded the Jorge Rosenkranz Award 2002 in the area of epidemiology for their work in an IDRC-supported project to find alternatives to DDT to control mosquitoes, vectors of malaria.
- In collaboration with Canadian Heritage, Health Canada, Human Resources Development Canada, Industry Canada, and Environment Canada, IDRC sponsored the Citizens’ Dialogue on the Kind of Canada We Want project. Managed by the Canadian Policy Research Network’s Public Involvement Network, the project engaged Canadians in a dialogue about the kind of Canada they want for themselves and for future generations, including the question of development assistance. Ten sessions took place in various Canadian cities in the fall of 2002.

The Economist reported on IDRC’s work in Tanzania through the Essential Health Interventions Project (TEHIP) in very positive terms.

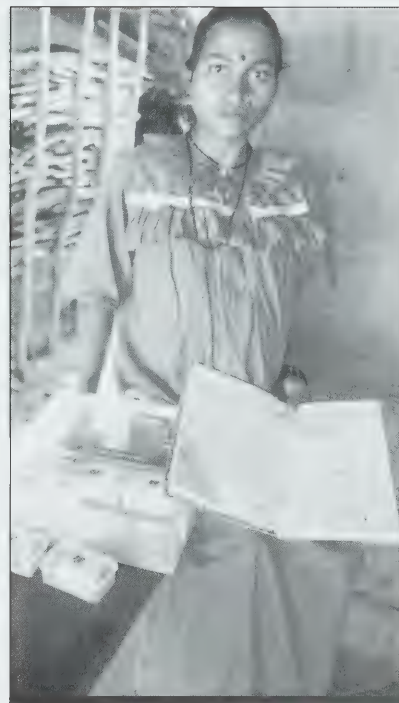


IDRC: P. Bennett

EXPRESSIONS OF CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- IDRC staff contributed \$30 680 to the 2002 Government of Canada Workplace Charitable Campaign (GCWCC) supporting the United Way/Centraide and Healthpartners. This is an increase of 23% over the previous year.
- IDRC, through its Regional Office for West and Central Africa in Dakar, Senegal, helped the families of victims of the sinking of the Joola ferry off the coast of Senegal on September 26 by offering the Collectif de coordination des familles de victimes du Joola a refurbished Pentium 166 computer and a sum of \$12 000. A collection was also organized among staff.
- On 17 March 2003, IDRC, through its Regional Office for Eastern and Southern Africa in Nairobi, Kenya, donated 12 computers to Computers for Schools Kenya (CFSK), a program modeled on Computers for Schools, Canada.
- On 2 May, IDRC and the Vulimiri Ramalingaswami Foundation signed an agreement to establish an Endowment Fund to support the Ramalingaswami Scholarship program for South Asian medical professionals in the fields of nutrition science and community medicine. The Regional Office for South Asia in New Delhi, India, released \$100 000 for the fund.

- A pilot fundraising training workshop for key IDRC research partners was held in Bangkok in January 2003.
- In February 2003, IDRC participated in International Development and Regional Days organized by CIDA in Vancouver, Winnipeg, and Fredericton.
- On 18 February 2003, the Canadian government committed to "increase funding for the International Development Research Centre by 8% annually over the next two fiscal years in recognition of its world-class reputation for supporting research aimed at finding innovative solutions to challenges facing developing countries." This was the first time ever that IDRC has been specifically mentioned in the federal budget.



IDRC: S. Colvey

IDRC and the Vulimiri Ramalingaswami Foundation agreed to support the Ramalingaswami Scholarship program for South Asian medical professionals.

STATISTICAL SNAPSHOT AND FINANCIAL HIGHLIGHTS

Statistical Snapshot

Regional offices:	6
Staff (full-time equivalents):	335
Research program activity	
Research projects approved:	114
Research projects completed:	148
Total active research projects:	461
Total research activities approved: (including research projects)	390
Total research activities completed:	369
Total active research activities:	893

New Research Activities in 2002/03

(with total active in parentheses) by area under study and by program area

Area under study	Program area ^a						2002/03 allocation (\$000)	
	Corporate	Other	ENRM	ICT4D	SEE	Total	IDRC	Total ^b
Asia	36 (47)	0 (0)	19 (53)	16 (23)	7 (23)	78 (146)	9 785	11 157
Eastern Europe	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (1)	0	0
Latin America and the Caribbean	20 (42)	25 (33)	23 (49)	3 (14)	16 (33)	87 (171)	11 142	16 666
Middle East and North Africa	14 (19)	2 (2)	4 (22)	2 (2)	9 (24)	31 (69)	2 305	2 305
Sub-Saharan Africa	43 (87)	2 (4)	28 (90)	35 (88)	16 (52)	124 (321)	16 002	16 052
Multiregional	0 (3)	0 (0)	4 (8)	0 (0)	0 (3)	4 (14)	827	827
Global	29 (75)	2 (3)	15 (39)	2 (5)	17 (41)	65 (163)	14 172	16 205
Other ^c	1 (7)	0 (0)	0 (1)	0 (0)	0 (0)	1 (8)	15	15
Total	143 (281)	31 (42)	93 (262)	58 (132)	65 (176)	390 (893)	52 248	63 227

Note: Research activities include research projects, research support activities, awards programs, etc.

^a ENRM, Environment and Natural Resource Management; ICT4D, Information and Communication Technologies for Development; SEE, Social and Economic Equity. "Corporate projects" include the Gender Unit, international secretariats, the Special Initiatives Program, Partnerships and Business Development, Evaluation Unit, the President's Office, Explorations, Regional Activity Funds, forward planning, etc. "Other" includes programs or projects that are supported outside of IDRC's standard funding mechanisms, such as through the Institute for Connectivity in the Americas.

^b Includes both IDRC and external funding.

^c Includes all other regions of the world, although in practice pertains mostly to Canada and IDRC's Canadian Partnership activities.

Key Financial Highlights

(\$000)	2002/03		2001/02
	Revised budget	Actual	Actual
Revenues			
Parliamentary appropriations	100 893	97 603	97 164
Resource expansion	16 526	36 505	47 515
Recovery of indirect costs, investment, and other income	3 407	3 923	3 596
	<u>120 826</u>	<u>138 031</u>	<u>148 275</u>
Expenses			
Development research programs	80 020	97 894	98 512
Development research support	20 428	20 152	18 830
Administrative services	23 821	21 892	21 218
	<u>124 269</u>	<u>139 938</u>	<u>138 560</u>
Net results of operation	(3 443)	(1 907)	9 715
Equity	6 428	7 964	9 871
Expenditure ratios	64/16/20	70/14/16	71/14/15
Program allocations			
Centre programs	72 500	64 771	56 077
Resource expansion	18 700	30 822	65 938
	<u>91 200</u>	<u>95 593</u>	<u>122 015</u>

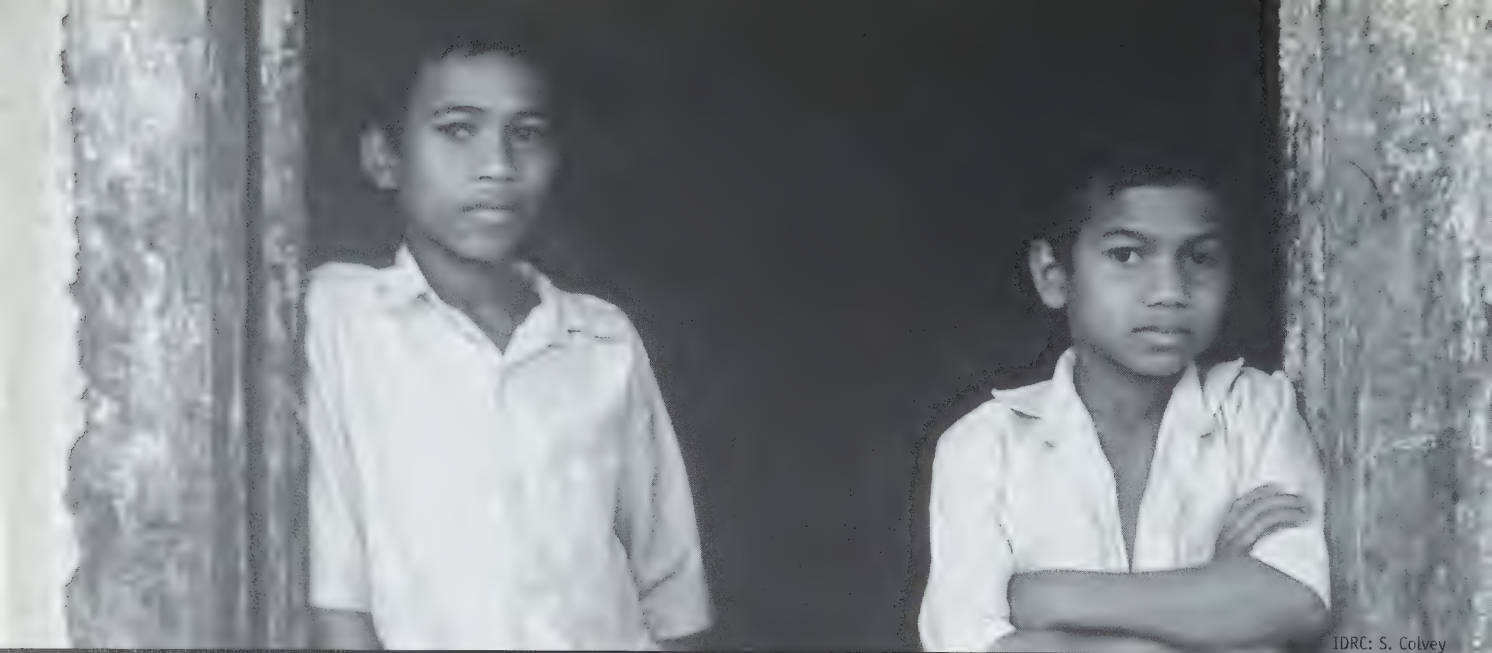
Notes

- The Parliamentary appropriations represents 71% of the total revenues.
- The expenses for development research programs represent 70% of the total expenses.
- The actual expenditure ratios (development research programs/development research support/administrative services) demonstrate that IDRC is committed to investing as many resources as possible on research program activities (see page 52 for an explanation of IDRC's three-tier cost structure).
- For further information on these key financial highlights, please refer to the Financial Management Discussion and Analysis beginning on page 51.

Geographical Distribution of Program Allocation

IDRC's Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) for 2000–2005 sets notional targets for the distribution of programing resources. Over its first three years, 25% of resources were to be allocated to Latin America and the Caribbean, 44% to sub-Saharan Africa, 6% to the Middle East and North Africa, and 25% to Asia. As shown here, the actual distribution of resources is slightly different from these targets. This is because some activities touch more than one region and others are considered of a global nature.





IDRC: S. Colvey

From Words to Action

*"We have learned much about the practical application of research to development problems in the South — lessons about the value of **innovation**, whether of ideas, methods, or technologies, about the need for **persistence** and constancy, and about the importance of building on **experience**. We have also learned that **analysis** and evaluation are indispensable tools."*



MESSAGE FROM THE PRESIDENT

Learning for the Future

Conflict and war, threatened and actual, were without doubt at the forefront of most of our minds throughout much of 2002/03 — in the Middle East, in India and Pakistan, in Iraq, and in the Democratic Republic of the Congo, among others. Against this backdrop of death and destruction, tension and terror, another war continued to be waged — against poverty, against inequity. While this battle does not make the daily headlines, the enemy is, if anything, more entrenched, more intractable, and its victims more numerous.

The turmoil of the past year has irrefutably proven the theory that development and peace are two sides of the same coin, or — in the words of Finance Minister John Manley — that, quite simply, “we cannot have a world of peace without addressing the world of need.” While there are few who would dispute this, there is less agreement on how to best meet that need, how to “do” development.

For IDRC, the chaos and strife has reaffirmed the crucial importance of our mandate: to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions. As well as these core aims, by bringing together people of like-minded interests to work together outside of a political context, the work of IDRC contributes to improved transnational understanding.

The Canadian government made a commitment in its *Budget Plan 2003* to addressing the world of need by pledging to double Canada’s official international assistance by the year 2010. As noted by Minister Manley, this goal is more than a spending target, it represents the tangible promise of a better future for the world’s most vulnerable citizens.

That same budget recognized IDRC’s experience and role in fulfilling that promise: IDRC’s Parliamentary appropriation will be increased by 8% annually over the next two fiscal years in recognition of the effectiveness of our approach to addressing development problems. IDRC’s International Assistance Envelope (IAE) appropriation funding base for 2003/04 has therefore been set at \$100.2 million, an increase of \$7.7 million over 2003/03. With other Treasury Board adjustments to compensate for salary and related increases, IDRC’s total Parliamentary appropriation for 2003/04 will be \$108.3 million.

A total of 390 new research projects and support activities were approved in 2002/03. Centre expenditures for development research programs — research projects either financed or administered by IDRC for both Centre program and resource expansion — totaled \$97.9 million in 2002/03. Expenditures on development research support activities were \$20.2 million. Together, these represented 84% of IDRC’s total expenses, a clear indication that we are committed to investing as many resources as possible on research activities. This year, as in the past, most program funding was allocated to the 12 program initiatives.

But the hard numbers are only part of the picture.

IDRC’s success is the result of lessons learned from more than 30 years of endeavouring to advance the theory and dream of development. We have learned much during that time about the practical application of research to development problems in the South — lessons about the value of innovation, whether of ideas, methods, or technologies, about the need for persistence and constancy, and about the importance of building on experience. We have also learned that analysis and evaluation are indispensable

tools, and that regular environmental scanning is fundamental to strengthening current endeavours and to planning future directions. All these are the foundations of our Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) 2000–2005, which set the course for the past year’s activities.

Sharing Knowledge and Ideas

The past year afforded IDRC a number of opportunities to share its experience and knowledge with key Canadian government departments and thus contribute to shaping Canada’s position at a number of international forums. For example, IDRC collaborated closely with Robert Fowler, Canadian Ambassador to Italy and G8 Sherpa for the June 2002 Summit in Kananaskis, Alberta, in preparing papers and briefings on IDRC’s and other initiatives in Africa. Following a year of work with the G8 office, Industry Canada, CIDA, and Ambassador Fowler — and as a result of IDRC’s active participation in the work of the Digital Opportunities Task Force, of which I was co-chair — Canada confirmed a \$12 million contribution over three years to create a centre for connectivity in Africa. Supported by IDRC, Connectivity Africa builds on Canada’s experience in connectivity projects in Africa.

Inspired by the G8 action plan for Africa, in June 2002, IDRC’s governors proposed and approved a \$2.5 million special fund for activities in support of the New Partnership for Africa’s Development (NePAD) initiative. This special fund will strengthen policymaking, based on evidence gathered through research, in Africa. Building on experience that the Tanzania Essential Health Interventions Project (TEHIP) researchers and policymakers have gained, IDRC will also support the creation of a research and policy institution in East Africa devoted to health.

The Centre also played an important role in shaping the messages and images Canada shared with the world at the World Summit on Sustainable Development (WSSD) in Johannesburg. Although a number of our projects were featured, the

spotlight was on two IDRC activities: the Ecosystems Approaches to Human Health (Ecohealth) program initiative, a trans-disciplinary research area in which IDRC has played a pioneering role, and the International Model Forest Network (IMFN), an approach to natural resource management in which Canada is a leader. In a speech at the WSSD, Environment Minister David Anderson announced IDRC's International Forum on Ecosystem Approaches to Human Health — held in mid-May 2003 — as the type of activity that is feeding into the Government of Canada's new global partnership initiative, "Strengthening Health and Environment Linkages: From Knowledge to Action." Canada also announced that it would provide \$2.1 million to support the IMFN Secretariat for a three-year period, in addition to a \$1.5 million

contribution to establish the Regional Model Forest Centre for Latin America and the Caribbean, a multidonor initiative to be headquartered in Santiago, Chile.

In January, IDRC was also an active participant at the Third World Water Forum in Kyoto where its innovative Water Demand Management Forum for the Middle East and North Africa were showcased. These venues and others in which IDRC participated during the past year afforded us ideal opportunities to communicate the results of research to policy- and decision-makers around the world. Fostering evidence-based policy development is one of the Centre's objectives for a simple reason: when the *IDRC Act* talks about research for development, it really means research for social, economic, and environmental change. That change can only occur within an enabling policy framework.

These activities and a number of others this past year have enhanced IDRC's public sector partnerships and reaffirmed our place as a valued member of Canada's foreign policy family.

Meeting Strategic Goals

Progress was also made on a number of other strategic goals that I personally set for the current CSPF.

1 To make important and practical contributions to evidence-based solutions to key development problems.

For example, CIDA, IDRC, and the Egyptian Ministry of Foreign Trade have jointly supported a Small and Medium Enterprise Policy Project (SMEPol) in Egypt since 2000. Small, medium-sized, and micro enterprises are seen as critical in dealing with the employment challenge facing Egypt in the coming years. But although a variety of enterprise-promotion programs have been put in place by government, nongovernmental organizations (NGOs), and donor agencies, the overall policy environment for small and medium-sized enterprise (SME) development remains weak. This past September, the Egyptian minister of Economy and Foreign Trade announced that months of SMEPol-supported research and consultation had led to the development of a unified definition for

SMEs. The definition will help rationalize government support programs for these enterprises. Based on this definition, the Government of Egypt also announced significant and wide-ranging policy measures to support the SME sector, including a 10% quota of purchases from SMEs, a more favourable regulatory framework, and support for revisions to the income tax regime.

2 To be a strategic mobilizer of disparate communities to find solutions to common problems.

Enlisting natural and social scientists in Canada and in other countries to work together on common problems and fostering research cooperation are objects enshrined in the *IDRC Act*. It has become the Centre's modus operandi, both in the composition of its program initiative teams and in the formulation of projects it supports. The Centre has also learned — sometimes the hard way — the necessity of including community decision-makers in the research process, whether they be heads of households, village leaders, senior government officials, men or women. This is key to approaches such as community-based natural resource management, which includes those with most at stake — community members — in identifying their problems, designing the research, and implementing solutions.

Some communities are also closer to home. For example, in partnership with the Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC), IDRC encouraged the organization of a series of campus-level roundtables on the internationalization of Canadian research, linkages with the South, and implications for Canadian universities: 15 such roundtables were held on campuses across Canada in the past year. In a number of cases, the roundtables appear to have been the first time that the campus community dealing with research and training in developing countries have come together to share views and plans. As a follow-up, university vice-presidents of research and key staff from national research funding and policy organization will convene in Ottawa in May 2003 for a national roundtable on "Research without (Southern) Borders: The Changing Canadian Research Landscape."

IDRC: D. Marchand



Canada announced that it would provide \$2.1 million to support the IMFN Secretariat for a three-year period, in addition to a \$1.5 million contribution to establish the Regional Model Forest Centre for Latin America and the Caribbean.

3 To support research that makes real improvements in people's lives.

Development is too often interpreted as economic growth. But we are learning that national economic growth often means little to rural communities and, in fact, often impoverishes them as communal lands make way for large commercial farms, depriving local people of uncultivated food sources, destroying biodiversity, and damming or diverting water sources for irrigation. Real improvements are perhaps more difficult to identify, and those resulting from research can take many years before becoming apparent. IDRC-supported research is nevertheless having some immediate, tangible effects. For instance, in the two districts where the Tanzania Essential Health Interventions Project (TEHIP) has been piloted, infant mortality rates have declined by 31% since 1996. Isolated indigenous communities of Bolivia have rediscovered the ancient Inca crop *arracacha* and have developed enterprises to transform the nutritious root vegetable into commercially viable products, from flour to snacks. As a result, whole communities have been revived. Innovative uses of information and communication technologies (ICTs) have brought the outside world to remote Asian villages linking families and friends, schools and students, markets and producers.

4 To continue to be recognized as a good donor for those areas where we are providing research support.

A "good" donor in my view is respectful of its partners, looks for opportunities to collaborate with others, and seeks to increase the sources of funds available through partnerships. These are basic principles at IDRC. The CSPF, for instance, give pride of place to the conviction that researchers in developing countries take the lead in producing knowledge for the benefit of their own communities. IDRC has funded more than 20 000 researchers in the South since its inception. Some 520 institutions in 88 countries are currently working with IDRC's support. The current CSPF was itself based on extensive consultation with scientists and policymakers in all major regions of the developing world — as will its successor.



IDRC: P. Bennett

Community-based natural resource management includes those with most at stake — community members — in identifying their problems, designing the research, and implementing solutions.

IDRC's project portfolio is testament to our belief in collaboration with other donors: over the years, 146 donors have cofunded Centre projects. We also seek to promote the coordination of international development research through the creation of networks among our programs and partners — some of these networks are presented on the following pages. Over the years, IDRC has experimented with a range of options for partnerships and resource expansion to expand the flow of resources to researchers in developing countries. Revenues from resource expansion were \$36.5 million in 2002/03. This year, a Strategic Donor Partnering Framework was presented to the Board.

Making Strategic Choices

These solid accomplishments are the results of many years of hard work, some of which is only now bearing fruit. As the Report of the Special Examination carried out by the Office of the Auditor General and presented to the IDRC Board of Governors this past March itself noted, "the nature of research poses unique challenges to managers trying to determine the outcomes and impacts of their

activities. Outcomes are more uncertain in research than in many other kind of activity. Results can take many forms and come at any time. Moreover, they can lie dormant for a long time before they are put to practical use and their full impact assessed."

And that is perhaps one of the hardest lessons: to persevere without hope of immediate return, to trust.

At IDRC, learning is a continuous process. We learn from our partners in Canada and in developing countries, from experience, through persistence, through innovation, and through analysis. Just as we believe that learning from the past is vital to preparing for the future, we also understand that it is not enough. As IDRC starts the fourth year of its five-year plan, it has already embarked on a series of consultations and studies around the world that will help us identify where we, with our existing resources, can continue to make a significant contribution during the next CSPF, 2005–2010.

This annual report presents some of the past year's accomplishments, but also points to some of the challenges faced. The projects and activities outlined — just a few of the close to 400 that were

active in the past year — also show how complex problems require multidisciplinary approaches, how sustainable solutions almost always travel through the policy process, and how sharing knowledge is essential.

Perhaps more important, they teach that nothing durable can be accomplished without the full and active participation of all affected and that knowledge-sharing can foster better governance: the shared discovery and consideration of a few hard facts can often help dispel superstition and prejudice, revealing new formulas for resolving old disputes. Talking about issues on the basis of evidence can lead to building new understanding, as the dialogue builds from one idea to another. Whether or not hypotheses are proven or anticipated results achieved, the benefits of research accrue in terms of stronger institutions, better trained researchers, new leads and insights, new partnerships.

Looking Ahead

I have little doubt that the next few months will be as challenging for the international community as the past year has been. But IDRC is now in a better position to respond to opportunities emerging from the rapidly changing, turbulent world in which we work. In the

coming year, IDRC will strengthen existing exploratory activities, including research on knowledge systems in the South, the impact of the biotechnology revolution on developing countries, the role of ICTs in poverty alleviation, and the gender component of policy processes.

We will also seize new program opportunities in response to emerging situations and through international processes such as NePAD. We will build on the outstanding success of IDRC initiatives, such as TEHIP.

Other opportunities include replicating elsewhere in the world the highly regarded Environment and Economy Program for Southeast Asia. Finally, we intend to expand our programming on ICTs for development in the Middle East and North Africa.

For these and other activities, I count on the dedication and experience of our staff and the continued support of our many partners, North and South.



Maureen O'Neil
President



Whether or not hypotheses are proven or anticipated results achieved, the benefits of research accrue in terms of stronger institutions, better trained researchers, new leads and insights, new partnerships.

IDRC: P. Bennett

Objective:

STRENGTHEN INDIGENOUS RESEARCH CAPACITY

"IDRC will strengthen and help to mobilize the indigenous research capacity of developing countries, especially directed to achieving greater social and economic equity, better management of the environment and natural resources, and more equitable access to information."

In 1986, IDRC published a 15-year history of the Centre and its contribution to development. The title, *With Our Own Hands*, neatly captured one of IDRC's guiding philosophies — that societies must build their own futures. The *IDRC Act* commits the Centre to assist developing regions to build up the research capabilities, the innovative skills, and the institutions to solve their problems. This is the essence of capacity-building.

IDRC's approach to supporting research has evolved over the years. At the beginning, the Centre defined its programs by scientific discipline and sector. Now, it targets its resources to the solution of specific development problems and forges links among different disciplines that can contribute solutions. However, the importance of capacity-building — whether it is developing human resources, strengthening institutions, or even improving the climate for research in developing countries — remains central to its work. As noted in the Corporate Strategy and Program Framework 2000–2005, "researchers in developing countries must take the lead in producing knowledge for the benefit of their own communities."

The Centre delivers its support through a variety of mechanisms — the strategic approaches described below. Many of the projects cited as examples of how these mechanisms contribute to the goals of the organization have multiple objectives. In fact, most IDRC-supported research projects seek to simultaneously produce research results and build capacity, whether it be by providing hands-on

training for young researchers, improving project management skills, helping communities formulate development problems and implement solutions, or improving researchers' ability to bring research results to the attention of policymakers. The following examples focus solely on the capacity-building component of the projects.

Strategic Approach:

Program Initiatives

Program initiatives (PIs) are the Centre's primary vehicle for funding Southern researchers and research institutions. These multidisciplinary staff teams in IDRC's headquarters and regional offices start with a problem, not a discipline, and consider what knowledge and what disciplines can contribute to its solution. PIs also act as networks that link researchers to address specific issues and to set research agendas.

Each PI team develops a prospectus that outlines the scope of activities that will be supported during a given period of years. Projects submitted for funding are reviewed against the objectives and priorities set out in the prospectus. Each PI prospectus is approved by the Board of Governors. In 2002/03, 11 PIs implemented prospectuses approved by the Board in 2000/01 or 2001/02. The one exception is Governance, Equity, and Health, which "graduated" from an exploratory activity to a program initiative in the past year (see page 40).



IDRC: P. Bennett

Researchers in developing countries must take the lead in producing knowledge for the benefit of their own communities.

Number of PIs:	12
Number of new research projects funded in 2002/03:	114
Total number of active research projects:	444
Number of research institutions supported in 2002/03:	141
Total number of research institutions currently supported:	518

Resource tenure and food security

PI: Community-Based Natural Resource Management

Context: Most of Lao PDR policies on natural resources have been driven by external actors, with Laotian researchers acting as consultants rather than participants in decision-making processes. The National University of Laos (NUOL) wants to become a source of "home-grown" research that is relevant for policymaking — a challenge for the newly formed university that is primarily a teaching institute.

Objective: To improve research capacity in natural resource management, resource tenure, and food security among NUOL faculty members.

Progress to date: The project initially aimed to develop small research projects in collaboration with other national and regional institutes. However, it became clear that there was first a greater need to improve the basic research skills of NUOL staff. By the project's completion in 2002, 11 faculty members had been trained to conduct multidisciplinary research in resource tenure and had implemented three small research projects. Together, project researchers prepared and delivered a successful workshop in the Lao language on national forest and land allocation policy, attended by international donors, NGOs, and government officials.

Looking ahead: A proposal for a second phase calls for continued efforts to enhance research capacity at NUOL, to link faculty to research users and to

establish administrative incentives and support for university-based research.

African Economic Research Consortium

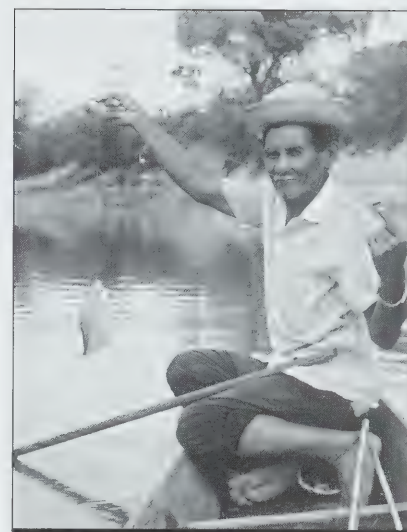
PIs: Trade, Employment, and Competitiveness and Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies

Context: A shortage of policy-oriented economic researchers in sub-Saharan Africa impedes economic policymaking, and thus development. The African Economic Research Consortium (AERC), launched by IDRC in 1984, represents a major long-term investment by IDRC in the development of research capacity in Africa.

Selected objectives: To continue to build capacity in economics and policy analysis among researchers and policymakers in Africa and to strengthen graduate training in economics.

Progress to date: The Nairobi-based AERC, now an independent legal entity, currently brings together 16 funders to support a vast program of training and research, as well as the dissemination of results. Through its small grants program, for example, AERC has supported hundreds of research projects and more than 200 researchers in 22 countries. More than 700 students have graduated from its collaborative master's program, which spans 20 universities in 15 countries. In December 2002, AERC launched its new collaborative doctoral program in which eight universities in six sub-Saharan countries are currently participating. In January 2003, IDRC contributed \$1 million to the AERC Research Innovation Endowment Fund, which aims to support innovative research and provide an avenue for multidisciplinary projects, as well as for special workshops and comparative research.

Looking ahead: AERC is seeking to engender sustainability in its activities through the Research Innovation Fund and other means. Networking and dissemination will be enhanced through electronic means.



IDRC: D. Marchand

Increasing development pressures in the Brazilian Amazon threaten the small-scale fisheries that are a critical source of food and employment in the region.

Natural resource management by fishing communities of the Amazon: research action, training, and technology transfer

PI: Managing Natural Resources, Latin America and the Caribbean (Minga)

Context: Increasing development pressures in the Brazilian Amazon threaten the small-scale fisheries that are a critical source of food and employment in the region. Researchers with the Museu Paraense Emilio Goeldi have studied these environmental and social changes for more than 30 years in the state of Para. They are now applying their research results to support local initiatives for natural resource management.

Objective: To develop the capacity of fishing communities to ensure the sustainability of natural resources and to improve their livelihoods.

Progress to date: Working with a network of community organizations, the project catalogued an extensive list of environmental problems. These included industrial pollution, depleted fish stocks, and the unbridled development of tourism. To equip people with the skills to deal with these challenges, the project organized courses and workshops on subjects ranging from management for

small businesses to basic beekeeping. Some 1 250 fishers and their families benefited from these efforts. In addition, 44 scholarship students undertook research as part of the project.

Looking ahead: Despite the distances between members and a lack of experience in collective action, project researchers remain confident that the network of community organizations will grow. IDRC staff plan to visit the project to discuss future plans and consider networking opportunities with other researchers in the region

Economic empowerment of women through ICTs in Uganda

PI: Acacia: Communities and the Information Society in Africa

Context: SMEs make a significant contribution to the economy of Uganda. Over 45% of SMEs are owned and operated by women in such sectors as retail, trade, and beverage production. Productivity, however, is hampered by lack of access to information. The Council for the Economic Empowerment for Women in Africa (CEEWA) investigated and experimented with innovative uses of ICTs to fill this gap.

Objective: To give women entrepreneurs access to information relevant to the development of entrepreneurial skills and the expansion of their enterprises.

Progress to date: CEEWA has established the Women's Information Resource and Electronic Service — a "one-stop" centre where women can obtain information on markets, prices, best practices in agriculture, advisory services, and support organizations. Women in three project sites access the information through databases, the Internet, and electronic discussions. Training in business skills and enterprise development using ICTs is an important part of the project, although initial sessions were too short to be meaningful. By the end of the project in 2002, however, 95 female entrepreneurs had been trained in entrepreneurship development and ICT usage. CEEWA has also enhanced its skills in developing training programs and producing training materials in local languages, as well in bridging the gap between sources of information and the women who need it.

Looking ahead: Building on the results of this experiment, the Humanist Institute for Co-operation with Developing Countries (HIVOS), a Dutch NGO, is supporting the second phase of the project.

Equinet phase II: equity and governance in Southern Africa

PI: Governance, Equity, and Health

Context: Health care resources in Africa are often concentrated in urban areas and among elites. The spread of

HIV/AIDS has exacerbated these health inequalities. The Network for Equity in Health in Southern Africa, established in 1998, is dedicated to influencing policies of the countries of the Southern Africa Development Community (SADC) to ensure equity in health. It is made up of research, civil society, and health sector organizations.

Objectives: To build human and institutional capacity, to involve stakeholders in policy dialogue, and to promote equitable health policies.

Progress to date: The first phase of Equinet successfully brought issues of health equity to the forefront of the SADC agenda. A second phase is helping to strengthen the capacity of institutions to intervene in policy and policymaking for greater health equity and to base these interventions on evidence gathered through research. Research subjects from the past year have included resource allocation and deprivation and the impacts of participation and governance on equity in health systems.

Looking ahead: With IDRC support, Equinet has developed a strategic plan for 2003–2005. While work will continue in key research areas, new themes will include health sector responses to HIV/AIDS, health human resources, and promoting public health in trade agreements.



CEEWA has established the Women's Information Resource and Electronic Service — a "one-stop" centre where women can obtain information on markets and prices, and be trained in enterprise development.

Strategic Approach:

International Secretariats

International secretariats are research consortia of several donors that pursue goals in common with the Centre. IDRC acts as a catalyst to generate the financial and administrative resources that secretariats need to undertake a long-term research agenda. Independent steering committees oversee secretariat operations and research directions.

Statistical snapshot

Number of international secretariats:	6
Number of institutions supported:	123

Research for International Tobacco Control

Context: The mission of the Research for International Tobacco Control (RITC) secretariat is to create a strong research, funding, and knowledge base for the development of effective tobacco-control

policies and programs in developing countries. It does this through a combination of research, dissemination, strengthening of capacity, and coordination.

Selected objective: To enhance tobacco-control research capacity to produce credible information for local, national, and international policymaking and program development.

Progress to date: RITC is strengthening capacity through a variety of initiatives, including postgraduate academic support and small research grant competitions to stimulate a new generation of tobacco-control researchers in developing countries. Research tools have also been developed, including a training manual on qualitative tobacco-control research, a book of case studies documenting tobacco-control policymaking in six countries, and a monograph series to disseminate research data on tobacco control. In November 2002, RITC brought together organizations involved in funding tobacco-control research globally to explore ways to improve coordination among donors. The need for capacity building was a recurring theme throughout the meeting.

Looking ahead: Participants developed an action plan for building research capacity. This plan identified the need for training and fellowship programs for the development of research tools and software, and for data production. Participants agreed to discuss next steps at a special session organized by RITC and key partners at the 12th World Conference on Tobacco or Health, to be held in August 2003.

Economy and Environment Program for Southeast Asia

Context: The Economy and Environment Program for Southeast Asia (EEPSEA) was established in 1993 to support training and research in environmental and resource economics. The program uses a networking approach to provide not only financial support but also meetings, resource persons, access to literature, publication outlets, and opportunities for comparative research across its 10 member countries.



IDRC: M. Hibler

EEPSEA's objective is to strengthen local capacity for the economic analysis of environmental problems.

Objective: To strengthen local capacity for the economic analysis of environmental problems so that researchers can provide sound advice to policymakers.

Progress to date: Biannual workshops are the focal point of EEPSEA's program. Each event involves up to 60 people and includes individual consultations between researchers and their advisors; working groups in which research reports and proposals are presented; and plenary sessions with talks by international experts. The theme of the meeting in May 2002 was drawing and communicating policy implications from research. It included a one-day workshop for researchers on critical thinking and effective writing.

Looking ahead: Owing to changing funding priorities, EEPSEA lost some of its sponsorship in 2002. At the same time, other donors are increasing their support. For example, Sida, Sweden's official international development agency, has doubled the amount of its most recent grant. These increases compensate for the reductions and provide a satisfactory budget for future work.



IDRC: D. Marchand

The mission of RITC is to create a strong research, funding, and knowledge base for the development of effective tobacco-control policies and programs in developing countries.

A LESSON ABOUT EVIDENCE-BASED PLANNING

In 1996, malaria accounted for 30% of the years of life lost because of deaths and debilitating diseases in Morogoro Rural District, Tanzania. The budget for malaria prevention and treatment, however, accounted for only 5% of total health care spending. This dichotomy was discovered when health officials in Morogoro analyzed their budget priorities against actual evidence of the disease burden borne by the population. As a result, by 1998, malaria's share of the budget had increased to 25%.

This is just one early success of the Tanzania Essential Health Interventions Project (TEHIP), a collaborative venture between Tanzania's Ministry of Health and IDRC. Launched in 1996, it was established to test innovations in planning, priority setting, and resource allocation in the context of Tanzania's decentralization and health reforms. TEHIP was the first project to test an idea presented in the World Bank's 1993 *World Development Report*, which suggested that providing packages of essential health interventions to 80% of the population of low-income countries could substantially reduce the burden of disease.

TEHIP has been testing the feasibility of institutionalizing an evidence-based approach to planning at the district level in Morogoro Rural and Rufiji districts. The project is achieving this by supporting research carried out by Tanzanian researchers in multidisciplinary teams; by developing tools and building the capacities of Council Health Management Teams (CHMTs) to plan and use resources strategically; and by providing funds to help districts implement their plans.

The tools developed to collect and analyze information are providing the evidence that enables the CHMTs to



IDRC: P. Bennett

set priorities and allocate resources as part of their planning process. For example, health managers found that health spending was disproportionate in some areas and recommended increasing spending on neglected diseases for which cost-effective treatments or preventive measures existed. Local officials also found that improving other sectors, such as communications and transport, would lead to better health care.

To help the districts implement their plans, TEHIP increased health budgets by about US\$1 per person per year. This cash infusion smoothed the transition to a more effective approach to health care. For example, health workers were trained to treat common symptoms, using the cheapest means first, and to educate patients on disease prevention. Drugs were ordered according to documented need. Preventive measures were also emphasized, for example, insecticide-impregnated bednets were promoted to protect against mosquitoes, vectors of the malaria parasite.

The results? In Rufiji, infant mortality fell by 31% between 1999 and 2001 and the proportion of children dying before their fifth birthday dropped by 22% to 103 per 1 000. Adults also benefited: the proportion dying between age 20 and 50 decreased by 18%.

The results are so striking that the Ministry of Health is now working to expand the program and incremental funding to Tanzania's remaining 112 districts. IDRC is continuing to support innovations for evidence in health planning through a new grant approved in late 2002.

Corporate Projects

Corporate projects address special needs, opportunities, and exploratory activities that could eventually become significant sectors of intervention for IDRC.

PROGRAM AREA	ENVIRONMENT AND NATURAL RESOURCE MANAGEMENT	INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES FOR DEVELOPMENT	SOCIAL AND ECONOMIC EQUITY
Corporate projects	Eco Plata Mining Policy Research Initiative	Connectivity Africa Institute for Connectivity in the Americas PAN Americas	Peru Consortium for Economic and Social Research Tanzania Essential Health Interventions Project



IDRC: R. Charbonneau

CIES is diversifying its funding sources and manages projects supported by the Peruvian public sector and a growing range of donors.

Peru Consortium for Economic and Social Research

Context: The Peru Consortium for Economic and Social Research (CIES) was established in 1999 to contribute to Peru's development by raising the level of analysis and debate on key options for economic and social policy. Since it was founded, CIES has expanded from 5 to 30 members, including research centres, NGOs, and public sector agencies. CIES receives core support from IDRC and CIDA.

Objective: To strengthen and mobilize Peru's community of research centres to contribute more effectively to public policy debate on economic and social issues.

Progress to date: The CIES research program includes national research networks on macroeconomics, poverty, microcredit, employment, education, and health policy, as well as numerous smaller projects. Most of these smaller projects, and some of the network projects, have made an important contribution to developing the skills and careers of younger researchers, and to building the capacities of lesser developed research centres. Research results have been of high relevance to national development challenges, and they are contributing to policy debates

and decisions. A model developed by the CIES macroeconomics network has been adopted by the Peruvian central bank.

Looking ahead: CIES is diversifying its funding sources and manages projects supported by the Peruvian public sector and a growing range of donors. It is currently developing a strategy for its own long-term sustainability.

EXCERPT FROM 2001

Training and Awards

The Centre Training and Awards Program (CTAP) embodies the Centre's commitment to the personal and professional development of Canadians and developing-country nationals. By supporting academic study and providing opportunities for hands-on experience, IDRC helps countries of the South develop a critical mass of trained researchers. At the same time, a new generation of Canadians has the opportunity to participate actively in international development and consider careers in this field. In addition to funding and managing IDRC's corporate awards, CTAP administers awards funded by other parts of the Centre. In 2002/03, 68 awards were granted.

Awards granted: 2002/03

28	IDRC Doctoral Research Awards
11	Centre Internship Awards
5	Agropolis: International Graduate Research Awards in Urban Agriculture
5	IDRC Ecosystem Approaches to Human Health Training Awards
5	IDRC Awards for International Development Journalism
5	Professional Development Awards
2	Individual training awards to IDRC project partners
2	Sabbatical awards
1	Visiting Research Fellowship
1	The Bentley Fellowship: Use of Fertility Enhancing Food, Forage and Cover Crops in Sustainably Managed Agroecosystems
1	John G. Bene Fellowship in Community Forestry: Trees and People
1	IDRC Research Awards on Economic and Social Policy in Peru
1	Canadian Window on International Development Award

IDRC Doctoral Research Awards

Context: The IDRC Doctoral Research Awards support the field research of Canadian graduate students for doctoral research in developing countries on topics of relevance to IDRC's research priorities. The award covers expenses for 3 to 12 months to a maximum of \$20 000.

Objective: To promote the growth of Canadian capacity in research on sustainable and equitable development from an international perspective.

Progress to date: Awards were given to 28 students this year for research that included the provision of urban services in the slums of Haiti, the plight of young Sudanese refugees living in Egypt, and risk factors for HIV/AIDS among youth in Bamako, Mali. IDRC frequently receives reports of the success of former awardees. For example, in October 2002,

Dr Karen Mundy was awarded a Canada Research Chair in Global Governance and Comparative Educational Change at the University of Toronto. She undertook her doctoral research in Zimbabwe and Tanzania in 1993/94 with an IDRC award.

Looking ahead: IDRC continues to monitor the awards program and to make adjustments accordingly. A recent change has been to accelerate the review of research proposals by considering them once they have been approved by candidates' supervisors, rather than waiting for approval by a thesis committee.

Agropolis: International Graduate Research Awards Program in Urban Agriculture

Context: In the developing world, urban agriculture can improve food supplies, generate income, and put marginal land to productive use. However, the majority of urban farmers are poor and work without the support of government policies or the aid of technology. Their farming methods can also be hazardous to human health and produce low economic returns. The Agropolis awards program was established in 1998 to advance research on these issues and others relating to urban agriculture at the graduate level.

Objective: To add to the body of knowledge of urban and peri-urban agriculture and, thereby, to support interventions that address critical areas in the industry.

Progress to date: Agropolis supports master's- and doctoral-level research that is designed and implemented in collaboration with nonacademic partners. These partners — "end-users" of the research — are in development sectors where urban agriculture can make a contribution. They include community-based organizations, city councils, and national governments. Five students received Agropolis awards in 2002/03 for topics ranging from urban rabbit production in Cameroon to the introduction of urban composting in Ghana.

Looking ahead: Agropolis has created a new category of awards in 2003: there will be two postdoctoral awards available to researchers who have obtained a doctorate in urban agriculture or in a related field in the last five years and who wish to specialize further in their field.



IDRC: B.L. Wilson

In the developing world, urban agriculture can improve food supplies, generate income, and put marginal land to productive use.

Strategic Approach:

Cross-cutting Research

While IDRC research support is concentrated in three main areas of enquiry (see IDRC program matrix, page 7), the Centre also devotes resources to research on two issues that cut across the full program framework: gender and knowledge systems. The budget of the Centre's Gender Unit has been significantly increased this past year to support both research activities and capacity-building. The Unit's research theme for 2002–2004 is "gender, citizenship, and entitlement," with a particular focus on governance and gender violence. The Unit also works with program initiatives to implement a variety of mainstreaming and capacity-building activities related to gender issues. The Program of Work and Budget 2003/04 includes a 30% increase in the Gender Unit's budget, thus building on the trajectory established in 2002/03.

The other major cross-cutting initiative, Research on Knowledge Systems, explores the ways in which knowledge is produced, communicated, and applied to development problems, and investigates the policy and institutional frameworks that govern this process.

Capacity-building for social and gender analysis

*PI: People, Land, and Water
(Africa and the Middle East)*

Context: Men and women access and use natural resources in different ways. Understanding those differences and taking them into account is key to developing resource management strategies that are more equitable and, ultimately, more sustainable. Research that incorporates social and gender analysis and that directly involves men and women in the process is needed across the developing world.

Objective: To build capacity for social and gender analysis, and in participatory approaches, into natural resource management research and development efforts within institutions in the Middle East and in Eastern and Southern Africa.

Progress to date: In December 2002, IDRC's People, Land, and Water program initiative (PlaW) approved a new project with the Organization of Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA), a nongovernmental, nonprofit research network of social scientists headquartered in Nazareth, Ethiopia. OSSREA will develop a training and small grants program to support research projects in Eastern and Southern Africa that focus on soil and water management for increased food and water security. This project builds on an earlier innovative collaboration between IDRC and OSSREA through which researchers associated with IDRC projects in various universities and institutions were trained to assess proposals and evaluate projects, thus enabling them to better manage research activities.

Looking ahead: The OSSREA team will develop and test a social and gender analysis framework for reviewing project proposals, monitoring, and evaluating research projects, and for designing training workshops on research methods.

Research on Knowledge Systems

Context: Launched in June 2001, Research on Knowledge Systems (RoKS) is IDRC's intelligence and policy effort in support of knowledge, science, and technology for capacity-building in the South. Its operations revolve around partnerships designed to improve policy for action.

Objective: To promote analysis and debate, at local, national, and international levels of key issues in the evolution and functioning of "knowledge systems" in developing countries.

Progress to date: RoKS supports an annual research competition, each year focusing on a different theme. In April 2002, RoKS awarded six grants in its first competition. In January 2003, RoKS launched its second competition on Strengthening Knowledge Policy for Small States. RoKS has developed a range of other activities, including support to SciDev.net, an innovative Web site on science, technology, and development, and workshops on public policy issues in genomics and biotechnology. It also cohosted a workshop with the United Nations Educational, Scientific, and Cultural Organization (UNESCO) to discuss the impacts of science and technology reviews undertaken in developing countries.

Looking ahead: RoKS has identified several potential themes for future competitions, including the impact of ICTs on research in developing countries and linking research to public policy.



IDRC: P. Bennett

Men and women access and use natural resources in different ways. Understanding those differences is key to developing strategies that are more equitable and, ultimately, more sustainable.

Objective: LINK RESEARCH AND POLICY

"IDRC will foster and support the production, dissemination, and application of research results leading to policies and technologies to enhance the lives of people in developing countries."

IDRC's Corporate Strategy and Program Framework 2002–2005 places a great deal of emphasis on the factors affecting policymaking for social, economic, and environmental change — in short, for development. The reason is simple: for change to occur, it has to do so within a policy framework. IDRC, however, does not envision a straight line between research and policy, researchers and politicians: far from it. We recognize that policy change in any society is nonlinear and often elusive. But whether it occurs by design or by alchemy, or by a little of both, it cannot do so without communication — of ideas, of information, of knowledge, of vision.

This thrust in IDRC's programing is a renewal rather than an innovation: emphasizing the use and dissemination of research results was a fundamental tenet of the Centre's first Corporate Program Framework. Today, however, IDRC increasingly looks for opportunities to link research results more closely to policy and policymaking — for "closing the loop"; for linking like-minded researchers, policymakers, and members of civil society interested in common issues; and for making the results of the research it supports more widely available.

Strategic Approach to Link Research to Policy- and Decision-making

How can research best inform policy? That question is the subject of much debate in development circles and a central preoccupation at IDRC. Our examinations of the question led to a paper in

2001 entitled "Closing the Loop: Communication for Change at IDRC," and the provision that year of \$50 000 to each program initiative to support a special project that would make research results more accessible to decision-makers: the urban agriculture policy advisory tools project described below is one example. Linking research and policy is also increasingly an integral component of the projects we support. In 2002/03, IDRC's Evaluation Unit launched a strategic evaluation of the influence of past research on public policy.

Statistical Summary

Number of new research projects with stated policy objectives, 2002/03:	38
Total active research projects with stated policy objectives:	117
Total number of research institutions currently involved:	128

Urban agriculture policy advisory tools for local governments in Latin America and the Caribbean

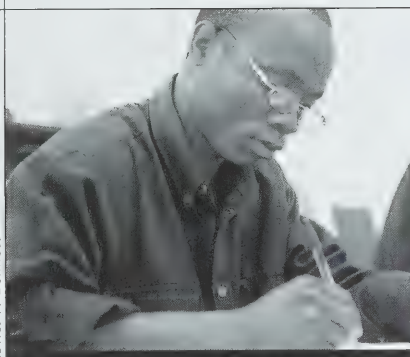
PI: *Cities Feeding People*

Context: Although urban agriculture is seen as an important means of feeding Latin America's cities, most municipalities lack information about how best to promote and implement urban agriculture programs.

Objective: To strengthen capacities of municipal governments to implement urban agriculture programs and policies.

Progress to date: Background papers were drafted on key issues in urban agriculture, from which nine policy briefs were prepared on topics ranging from the

IDRC: P. Bennett



Policy change cannot occur without communication — of ideas, of information, of knowledge, of vision.



In Latin America, most municipalities lack information about how best to promote and implement urban agriculture programs.

reuse of waste water to gender considerations. The draft briefs were validated by urban farmers, government representatives, and the private sector through local and regional workshops in 15 municipalities and a regional consultation in Peru in September 2002. In the process, the capacity of municipalities to formulate and implement urban agriculture policies was increased and partnerships were forged between research institutions and local governments, and between the municipalities themselves. The briefs have been published in Spanish, English, and French. The project, completed in March 2003, was cofinanced by IDRC, the Urban Management Programme — Regional Office for Latin America and the Caribbean of UN HABITAT (Ecuador), and IPES —

Promoción del Desarrollo Sostenible (Peru).

Looking ahead: The briefs are being translated into Portuguese. Dissemination is assured through the support of a number of regional and international organizations. A similar process to develop urban agriculture briefs for Africa and the Middle East is now under consideration. The limited usefulness of the academic background papers — a lesson learned in Latin America — could lead to a different methodology in these regions.

Water Demand Management Forum

PI: People, Land, and Water (Africa and the Middle East)

Context: The economic and environmental costs of tapping scarce water sources in the Middle East and North Africa make it imperative that the conventional supply-oriented approach be replaced with a demand management approach.

Selected objective: To improve the effective use of scarce water resources by facilitating information exchange and networking.

Progress to date: Coordinated by IDRC, the Water Demand Management Forum is an extension of the Water Demand Management Research Network, supported by IDRC since 1998. In collaboration with more than 25 donor and partner organizations — including CIDA, UNDP's Special Unit for Technical Cooperation among Developing Countries (UNDP/TCDC), and the Japanese government through the UNDP/TCDC — four forums were held in 2002/03 to promote water demand management to more than 500 decision-makers from 11 countries. In total, 22 case studies were discussed in the forums, and have been published on-line and on CD-ROM in English, French, and Arabic to enhance knowledge sharing and networking. They were also presented at the Third World Water Forum in Kyoto, Japan, in March 2003.

Looking ahead: During 2003/04, IDRC and its partners will analyze, consolidate, and publish the results to date; promote South-South exchanges through bilateral missions; and design a new phase.

Toward a network of productive municipalities, Bolivia

PI: Managing Natural Resources, Latin America and the Caribbean (Minga), with the Special Initiatives Division

Context: Decentralization and municipal reforms in Bolivia during the past decade have given municipalities greater responsibility for developing and implementing economic development projects.

Selected objective: To determine how Bolivian municipalities can play an active role in national efforts to overcome poverty.

Progress to date: This project was launched in October 2002. During the pilot phase of this collaborative project between the Atlantic Community Economic Development Institute, Halifax, the Centro de Servicios Agropecuarios Técnicos de Chuquisaca, and the Mancomunidad de Municipalidades de Pando, Bolivia, researchers made initial contacts with municipal officials and other local actors in 14 municipalities. They developed and tested a participatory data-collection tool to identify a wide range of local resources that could be harnessed for sustainable development. Before the end of the project, key individuals in the Ministry of Sustainable Development and in the Bolivian Federation of Municipal Associations expressed keen interest and decided to explore the possibility of expanding the project to the entire country.

Looking ahead: In May 2003, a national meeting was convened by the Federation of Municipal Associations in La Paz to foster the establishment of a network of public, private, and international donor organizations interested in sustainable local economic development and productive municipalities. The meeting identified a clear need to build common ground to enable all stakeholders to collaborate effectively.

Biotransformation of olive wastes

PI: Sustainable Use of Biodiversity

Context: The Moroccan government seeks national self-sufficiency in olive oil. Some 60% of the country's olive oil is produced using traditional artisanal oil presses known as *maâsras*, which are

inefficient and generate tonnes of environmentally hazardous waste.

Objective: To increase small producers' efficiency, improve the quality of the oil, and find uses for waste products.

Results to date: Since launching the first phase of this project in 1996, the research team at the Institut Agronomique et Vétérinaire Hassan II in Rabat, Morocco — in collaboration with Agriculture and AgriFood Canada's Food Research and Development Centre in Saint-Hyacinthe, Québec — has developed means of converting the olive waste products into high protein animal feeds, of synthesizing natural aromas, and of improving smallholders' olive harvesting, handling, and processing techniques. In 2002/03, the team built and field tested a mobile, mechanized *maâsra* to extract olive oil optimally in the field. Adoption of this technology — which won first prize for innovation at an agricultural fair in December 2002 — would help meet the government's goals of modernizing the traditional olive sector.

Looking ahead: IDRC funding for this project will end in 2003. The technologies developed in the course of this project have earned the lead researcher a nomination for the 2003 *Grand prix Hassan II pour l'invention et la recherche dans le domaine agricole*. Interest in the mobile *maâsra* has been expressed by olive oil producers in Tunisia.

Strategic Approach

Foster Networks and Communities of Practice

Networking has been at the core of the Centre's philosophy and operations from the start, an explicit recognition that development and the research to support it are by necessity cooperative ventures. For a number of years, IDRC has worked intensively with networks, lending significant intellectual support and investing 25 to 30 percent of its allocations in networking arrangements. Networks, both formal and informal, continue to be a hallmark of the Centre's approach, fostering interdisciplinary research, improving policy development, and encouraging comparative analyses.

Information technologies, particularly the Internet, have made this sharing easier and vastly more effective. They also foster communities of practice — decentralized knowledge-sharing webs of individuals and organizations that share common concerns or interests.

Statistical snapshot

Number of IDRC-supported network research projects supported in 2002/03:	45
Total active network research projects:	140
Total number of research institutions currently involved:	171

Food security in South Asia: enhancing community capacity to generate knowledge and influence policy

PI: Sustainable Use of Biodiversity

Context: The breakdown of traditional food-production systems is an important source of food insecurity among poor



IDRC: S. Colvey

The breakdown of traditional food-production systems is an important source of food insecurity among poor rural populations.

rural populations and, consequently, of social instability.

Objective: To enhance the capacity of communities to generate knowledge on biodiversity-based production systems and to influence food policy.

Progress to date: This project has been linking policy advocacy, training and capacity-building, and research through a variety of activities in Bangladesh, India, Nepal, Pakistan, and Sri Lanka. Information sharing is an important component, through publications, films, and farmer exchanges. In August 2002, these exchanges took an international dimension when 18 South Asian and Canadian farmers participated in the South Asia-Canada Dialogue on the Future of Agriculture, organized by IDRC, the South Asia Network for Food, Ecology and Culture (SANFEC), and InterPares, a Canadian NGO. A statement on the farmers' common vision of the future of agriculture was presented to the International Federation of Organic Agriculture Movements World Congress in Victoria, BC, and to the World Summit on Sustainable Development. The Dialogue concluded in February 2003 with a return visit to South Asia by Canadian participants: policy dialogues between farmers and national- and state-level policy-makers were held in four major cities in India (Hyderabad, Pune, Delhi, and Mumbai).



IDRC: M. Hibler

The research team has developed means of converting the olive waste products into high protein animal feeds and of improving smallholders' olive harvesting, handling, and processing techniques.

Looking ahead: In August 2003, the SAARC (South Asia Association for Regional Cooperation) People's Forum will enable SANFEC members to formulate strategies for influencing SAARC's policies on food insecurity and its impact on regional trafficking in women and children.

MercoNet: the Mercosur Economic Research Network

PI: Trade, Employment, and Competitiveness

Context: Mercosur, a customs union linking Argentina, Brazil, Paraguay, and Uruguay, has had considerable impact on the economies of member countries. Analyzing this impact and the effects of possible supporting policies is critical to making decisions on how to move forward in the integration process.

Objective: To promote and reinforce the contribution of research to the regional integration process.

Progress to date: During the first phase of this project (1998–2002), a network of nine leading institutions was established and three regional projects were completed on macroeconomic policy coordination, foreign and direct investment, and nontariff barriers to intraregional trade. The network's strong record has

paved the way for the expansion of activities in collaboration with government officials, civil society, and international organizations. The second phase, launched in July 2002, continues MercoNet's research focus, with an emphasis on strengthening linkages between researchers and policymakers and other stakeholders. For example, in the last year, MercoNet has provided technical input to the Foro Consultivo Económico y Social, Mercosur's civil society forum, to articulate civil society positions on key policy challenges.

Looking ahead: In June 2003, the network-coordination office will relocate to the Mercosur headquarters — a clear vote of confidence, which will increase opportunities for direct interaction between researchers and policymakers.

Development of an African ICT policy research network hub

PI: Acacia: Communities and the Information Society in Africa

Context: The demand from African policymakers for information, research, and analysis on the use of ICTs as tools to accelerate growth is increasing. Research in this field, however, is limited and fragmented.

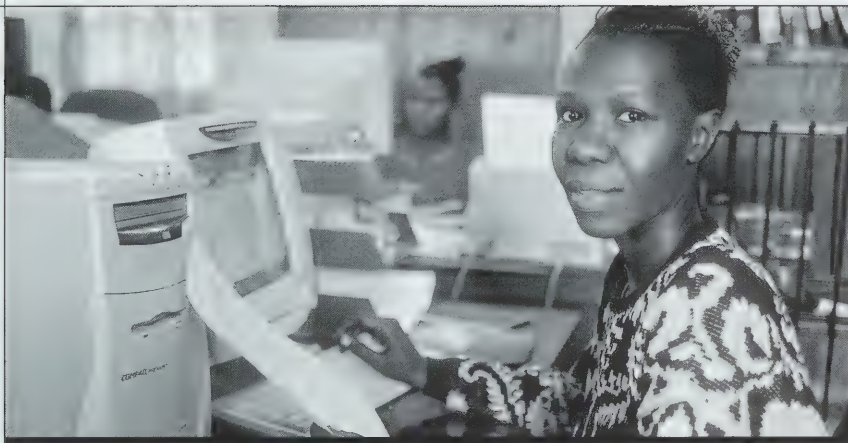
Selected objective: To establish a research network hub on ICTs for African research centres.

Progress to date: Launched in December 2002, the project aims to develop an ICT policy research base in Africa, centred at the Learning Information Networking and Knowledge (LINK) Centre of Witwatersrand University in Johannesburg, South Africa. The project will strengthen LINK's research base, improve coordination and stimulate debate across the continent, and facilitate access to information by decision-makers, academics, and civil society organizations. The research agenda is being developed collaboratively and builds on other IDRC-supported initiatives in Africa. The continental network will be enhanced by the LINK's inclusion into the Learning Initiatives on Reforms for Network Economies (LIRNE.NET), an international collaboration between the Delft Universities of Technology, the Technical



IDRC: D. Barbour

MercoNet's strong record has paved the way for the expansion of activities in collaboration with government officials, civil society, and international organizations.



IDRC: P. Bennett

The demand from African policymakers for information, research, and analysis on the use of ICTs as tools to accelerate growth is increasing.

University of Denmark, and the London School of Economics: LINK is the first African university to join the network.

Looking ahead: In 2003, network members will participate in the first expert forum in Africa on "Stimulating Investment in Network Development," to be hosted by the LINK Centre with IDRC support. Specialized master's- and doctoral-level university programs on ICT policy will be developed, a first in Africa.

Strategic Approach:

Disseminate Research Results

From information to knowledge to action — this continuum hinges on many factors. Not the least of these is dissemination: providing the information generated to those who can use it to create knowledge, to promote debate, and to broaden participation in public policy development. IDRC has always emphasized the sharing the results of the research it supports through various means, both by researchers themselves and as a corporate activity. Increasingly, such communication is an intrinsic component of the projects it supports.

Statistical snapshot

Corporate communications, 2002/03

Books published and copublished:	18
■ Environment and Natural Resource Management:	6
■ Information and Communication Technologies for Development:	4
■ Social and Economic Equity:	6
■ Other:	2
Current titles in print:	210
Books available free, full-text online:	80
Copies distributed (sold and complimentary):	17 572
Book sale revenues:	\$101 000
Web pages viewed:	More than 11 million
Unique visitors to catalogue of IDRC publications:	More than 250 000

REACHING OUT TO RESEARCHERS

Archiving and disseminating the results of IDRC-supported research is the responsibility of the Research Information Management Service (RIMS) Division. RIMS maintains a corporate archive of IDRC outputs to ensure continuing access to the Centre's accumulated knowledge assets.

■ **Archives:** 1 073 items were added in 2002/03.

■ **BIBLIO:** The Library catalogue where researchers can find over 30 years of final research reports from IDRC-funded projects. Many reports and documents are now available in full text. In 2002/03, 32 451 searches were conducted by researchers external to IDRC.

■ **IDRIS:** Provides comprehensive and descriptive information on all IDRC research projects since the beginnings of the Centre. In 2002/03, 19 189 searches were conducted by external researchers.

■ **IMAGES:** Access to a digital photo library of thousands of photographic images related to IDRC projects and activity in developing countries. External researchers conducted 8 326 searches in 2002/03.

■ **Reference services:** Library staff receive requests from researchers and students around the world for information and reports on IDRC project activity. 835 such requests were handled in 2002/03.

LESSONS ABOUT POLICY INFLUENCE FROM VIET NAM

Despite its still considerable economic and social problems, Viet Nam has made important strides: in less than 12 years, it has succeeded in raising itself from the bottom of the World Bank's list of least developed countries to the status of "simply" a less developed country. IDRC has been supporting capacity-building economic research in Viet Nam during that time. Has this research contributed to economic policymaking in Viet Nam?

A study commissioned by IDRC's Evaluation Unit in 2002/03 sought to determine to what extent — and by what means — work sponsored by IDRC in Viet Nam has had a degree of policy impact. This study was part of a large project on the influence of research on public policy undertaken by IDRC's Evaluation Unit (see p. 36).

IDRC's presence in Viet Nam goes back to 1991. In 1993, IDRC and CIDA supported a major effort to increase Viet Nam's capacity in environmental economic research through the Viet Nam Institutional Strengthening and Economic Development (VISED) project. By its close in 1997, it has supported 50 somewhat disparate projects in 25 institutions. In 1997, CIDA and IDRC each contributed \$1.2 million to VISED's successor, the five-year Viet Nam Economic and Environmental Management (VEEM) program, to build on that experience in a more tightly structured manner. Focus on the economics side was on trade liberalization and the competitiveness of export industries: VEEM therefore had a clear policy focus from its inception. At the same time, IDRC supported research on economic modeling and on community-based poverty monitoring through its Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies (MIMAP) program initiative.

The study of these three research programs concludes that all had an impact on policy, particularly on the expansion of policy capacities by developing talent in policy research and analysis and improving the capacity to communicate new ideas, among other means. They also broadened policy horizons by providing opportunities for learning and networking, for instance, and by fostering a broader understanding of issues. Timing was obviously a strong factor: Viet Nam was transforming its economic system. Strong project advisory groups with well-connected members also undoubtedly contributed.

More important, however, was IDRC's approach, which sought to develop an autonomous research and policy capability through capacity-building, institutional development, and network creation. This, the report notes, "is a patient, long-term orientation which allows for the sustained application of financial and human resources over several years and which



IDRC: M. Hibler

refuses to be discouraged by initial confusion or flailing around, and by the absence of immediate breakthrough results." IDRC "stuck with it remarkably over a ten-year period despite serious occasional difficulties and criticisms, and discouraging setbacks."

Thus, VISED provided the experimental phase where the approach was tested, institutions assessed, and a first group of researchers trained. VEEM — and to some extent MIMAP — built on that experience and brought it to fruition. The benefits of IDRC's persistence will perhaps be reaped through the Viet Nam Economic Research Network (VERN), funded in 2002/03 to continue the earlier work on issues related to trade, growth, and poverty through a competitive small grants program coordinated by the Institute of Economics, IDRC's first and constant partner in the country. Integral to the project are activities to make findings accessible to policymakers and facilitate wide discussion within civil society, insofar as the political situation allows.

IDRC, for its part, will bring the lessons learned from these experiences to bear on its future programing.

Southern agenda on trade and environment

PI: Trade, Employment, and Competitiveness

Context: Two main positions dominate the international policy debate on trade and environment: that of developed countries, which feel that developing countries are prepared to sacrifice their environment for growth; and that of the developing world, which suspects that environmental measures in trade are protectionist.

Objective: To strengthen the capacity of developing-country trade negotiators and policymakers to promote proactive positions in multilateral negotiations on trade and environment.

Progress to date: In the first phase of this project, completed in October 2002 — the first-ever attempt to systematically collect and analyze the views of developing-country delegates — formal and informal consultations were organized in advance of, and at, the Fourth Ministerial Meeting of the World Trade Organization in Doha, Qatar, in November 2001. The second phase, launched in March 2003, will provide evidence and arguments to assist developing-country governments to participate constructively in the trade and environment negotiations of the Doha round. The work is being carried out by the International Institute for Sustainable Development, the International Centre for Trade and Sustainable Development, and

10 Southern institutions, members of a London-based network called The RING (Regional and International Networking Group).

Looking ahead: Among planned products to foster policy dialogues are background papers for regional consultations, a trade and environment negotiations resource book, and a series of targeted consultations and multistakeholder forums to support the analysis and representation of developing-country interests in multilateral trade and environment negotiations.

MAPPA: Medicinal and Aromatic Plants Program in Asia

PI: Sustainable Use of Biodiversity

Context: In South Asia, most of the population, particularly the poor, relies on medicinal and aromatic plants for its primary health care.

Objective: To enhance the sustainable and equitable use of medicinal and aromatic plant resources in South Asia.

Progress to date: IDRC support for research on medicinal plants in South Asia began in 1994 and is currently provided through the MAPPA program of small grants, networking, and collaboration based at IDRC's Regional Office for South Asia in New Delhi, India. Supported also by the Ford Foundation, the International Fund for Agricultural Development, and CIDA, MAPPA has achieved notable successes. Communication and dissemination are central elements of MAPPA's work. During just the

last four months of 2002/03, for instance, MAPPA supported an Indo-Nepal exhibition and seminar organized by the Ministry of Science and Technology in Kathmandu, published the proceedings of a regional workshop on Sharing Local and National Experience in Conservation of Medicinal and Aromatic Plants in South Asia, and supported a five-day workshop on Wise Practices in Himalayan Medicinal Plants, jointly organized by IDRC, UNESCO, the World Wildlife Fund, People and Plants International, and Nepal's Ministry of Forest and Soil Conservation.

Looking ahead: Information generated by MAPPA is being shared widely through the Medicinal Plant Global Information Network (MEDPLANT). MAPPA is moving into a second phase with support from IDRC, the Ford Foundation, and the International Fund for Agricultural Development.

Tenure, access to, and use of land, water, and forest resources

PI: Managing Natural Resources, Latin America and the Caribbean (Minga)

Context: In the Andean region, more sustainable use of land, water, and forest resources is key to the future well-being of rural dwellers, the national economy, and to urban water supplies.

Objective: To explore issues surrounding land tenure and access to, and use of, natural resources in the inter-Andean valleys of Bolivia as the basis for formulating a policy agenda.



IDRC: S. Colvey

In South Asia, most of the population, particularly the poor, relies on medicinal and aromatic plants for its primary health care.



In the Andean region, more sustainable use of land, water, and forest resources is key to the future well-being of rural dwellers

Progress to date: A consortium of five Bolivian organizations, led by Fundación TIERRA in La Paz, Bolivia, documented and analyzed the impact of changes in land tenure on both rural men and women's access to natural resources in the inter-Andean valleys since the agrarian reform of 1952. The main findings are that, contrary to current cadastral law, the population wants and needs private and group titles to common pool resources, as well as private titles to individual parcels. These results have been disseminated to municipal authorities through workshops in all municipalities surveyed as they are key to implementing land reform. A dissemination document on the findings was produced in October 2002, and a book was published in February 2003. The project officially ended in November 2002.

Looking forward: A dissemination phase is being supported by IDRC until June 2003. A new phase of research is being negotiated to study the third macro-region of Bolivia, the Altiplano, thus completing a country-wide survey.

Security and defense policy in Guatemala

PI: Peacebuilding and Reconstruction

Context: Facilitating reforms to democratic institutions is one of the cornerstones for building sustainable peace in

war-torn societies. In Guatemala, this was recognized in the 1996 Agreement on the Strengthening of Civilian Power and the Role of the Army in a Democratic Society.

Objective: To contribute to consolidating peace in Guatemala by enhancing the capacity of various sectors of Guatemalan society to contribute to formulating feasible security and defense policy options.

Progress to date: Five booklets on security policy issues and the role of civil and defense organizations were produced and strategically disseminated through public presentations and mail-outs to members of the Guatemalan congress, political parties, journalists, academics, and members of social organizations. The booklets have also informed discussions taking place in the multistakeholder dialogue process surrounding the formulation of the Guatemalan White Paper on Defense Policy. This project, completed in March 2003, followed an earlier project by the Latin American Faculty of Social Sciences, targeted at senior policy and academic audiences. A lesson from this first project was that, to really engage on issues of security and defence policy in Guatemala, members of society needed access to information in a user-friendly format.

Looking ahead: In Central America, security sector reform and the role of the

army in a democratic society are integrally linked to larger discussions on accountability and military spending, social policy reform, and socioeconomic development with equity. IDRC continues to support research to ensure that Latin Americans are able to build a solid base of knowledge to make informed decisions.

Web content management system for IDRC

Context: IDRC's public Web site and intranet have outgrown the Centre's existing Web-publishing system.

Selective objectives: To provide IDRC with a single knowledge base for Internet, intranet, and print publication and to allow the creation of subject-specific sites, thus leveraging content for knowledge building and knowledge sharing.

Progress to date: The design of the research network site and public Web site have now been completed. Customization of the Web content management system has also been completed and more than 35 000 documents migrated to the new system. More than 100 staff members have been trained in Ottawa and the regional offices. The research network site was officially launched in December 2002. The public Web site will be launched in mid-2003.

Looking ahead: Poor connectivity has delayed implementing the system in IDRC's regional office for Southern and Eastern Africa, and war has hindered progress in the Middle East and North Africa. Unanticipated requests for additional sites and customization have slowed the development of intranet sites, which are now anticipated for the end of 2003. The first community Web site — the MIMAP network site — is being migrated to the system: this will extend the network to users outside IDRC.

Objective: ANALYZE, EXPLORE, AND CONSOLIDATE

"IDRC will explore new opportunities and build selectively on past investments within its new program framework."



Evaluation makes an essential contribution to learning and decision-making about research within IDRC.

Responding to the evolving needs of its developing-world partners and capitalizing on new insights garnered by Southern scientists are hallmarks of IDRC's institutional flexibility. Flexibility, however, poses its own set of challenges. IDRC relies upon experience, the judgement of its staff, extensive environmental scans, and a variety of other mechanisms for identifying new avenues of research where our support can best contribute to development efforts.

Balanced against the needs and demands of new endeavours on the one hand is the requirement for longer term support of research and capacity-building efforts on the other. Persistence, goes the old axiom, pays off. But persistence must be informed. One of those sources of information are evaluations: the evaluation processes that IDRC has put in place — and continues to develop — provide information that is critical to informed decision-making both within the Centre and among the partners it supports. The examples that follow illustrate how IDRC

balances exploring new opportunities with building selectively on past investments within the framework of its current Corporate Strategy and Program Framework (CSPF).

Strategic Approach Evaluation

Evaluation makes an essential contribution to learning and decision-making about research within IDRC and, increasingly, within its partner institutions. The Centre promotes evaluation as a planning, management, and accountability tool. The Centre also builds local capacity for evaluation and assesses the use of research and its impact on development. The growing demand for evaluation training and the emergence of evaluation associations in the South is a clear indication that our Southern partners are also embracing evaluation as a means of enhancing the effectiveness of their institutions and the research they undertake.

Statistical snapshot
Evaluations carried out by type and program area

Program area	2002/03				2001/02				2000/01			
	Total	Project	Program	Corporate	Total	Project	Program	Corporate	Total	Project	Program	Corporate
ENRM	17	7	5	5	10	8	2	0	14	10	4	0
SEE	5	0	1	4	6	4	2	0	17	14	3	0
ICT4D	9	1	1	7	2	2	0	0	4	2	2	0
Other	1	0	1	0	4	0	1	3	2	0	0	2
Total	32	8	8	16	22	14	5	3	37	26	9	2

Corporate assessment framework

Context: IDRC's focus on learning by doing extends to its own programs, which learn about their effectiveness by undertaking evaluation studies. However, evaluations that meet the learning needs at the project and program levels do not generate data that can be readily accessed and used at the corporate level to address strategic issues or corporate performance. In the course of implementing the current CSPF, the need for better measures of corporate performance has become apparent.

Objective: To generate empirical information on keys areas of corporate performance.

Progress to date: In April 2001, IDRC's Senior Management Committee committed to expanding the Centre's evaluation system to include comprehensive performance monitoring at the corporate level. Senior management has selected seven performance areas from the CSPF to monitor: considerations of gender, Canadian partnerships, evaluative thinking, regional presence-programming balance, donor partnerships, indigenous capacity building, and research results for policy and technology influence. Working with the Evaluation Unit during the past year, senior management has developed preliminary definitions of good performance for all seven areas and continues to define and monitor the characteristics of good performance within each area.

Looking ahead: The Evaluation Unit will continue to develop background material on performance monitoring, in refining monitoring strategies, and in data collection and analysis.

Gender Evaluation Methodology

Context: Worldwide, ICT-based interventions are now a common component of development projects. And yet, far too few development organizations fully understand their impacts on gender equality.

Objective: To develop methodologies to determine if ICTs really improve women's lives and how they might, and to mainstream gender considerations into ICT development interventions.

Progress to date: Since 2001, IDRC, in association with the Women Networking Support Program (WNSP) of the Association for Progressive Communications (APC) and a consortium of donors, has been supporting a project to develop tools and the capacity to better assess the effects of ICT projects along gender and social parameters. The result is the Gender Evaluation Methodology (GEM). GEM integrates gender analysis into evaluations of ICT interventions geared to social change, and it can be used as a project planning tool to incorporate gender concerns. In 2002, APC, with input from IDRC's Evaluation Unit, refined GEM and began field-testing it through a series of workshops in Africa, Asia Pacific, Latin America, and Central and Eastern Europe: 29 organizations and networks are involved in testing GEM in a variety of ICT projects.

Looking ahead: APC will use the results of the regional workshops and local experiences to further refine GEM and to draw out lessons about the effect of ICT use on gender equality, women's empowerment, and social transformation. A core

group of individuals and organizations will be trained in the application of the GEM and will serve as resource people.

Influence of research on public policy

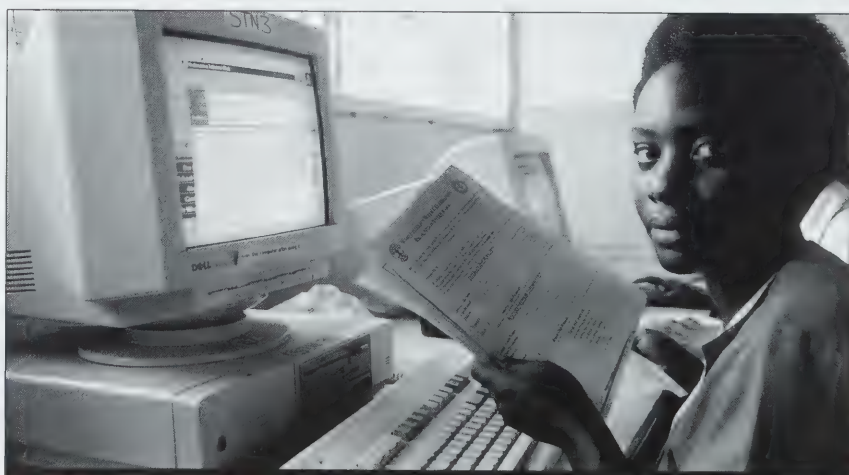
Context: Supporting research that influences policy is increasingly central to IDRC's activities. Although IDRC-supported research influences policy in many ways, how research actually contributes to policy processes is not fully understood.

Objective: To build a deeper understanding of how IDRC-supported research has influenced public policy to improve the policy reach of future Centre programming.

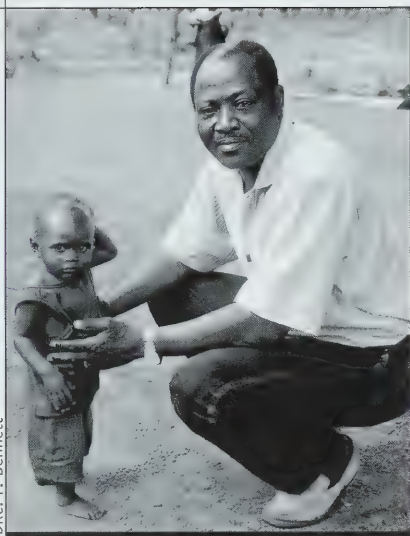
Progress to date: In 2001, IDRC initiated a strategic evaluation into the influence of research on policy: 29 case studies covering 67 projects in more than 20 countries were commissioned. These studies were completed in 2002/03. Together with other background studies, this research has shed new light on how IDRC programs contribute to policy influence. In the past year, four workshops — one each in Africa, Asia, Latin America, and Ottawa — were held to discuss findings and begin an analysis of the case studies.

Looking ahead: Issues identified during the workshops, such as the importance of persistence in our support and how to effectively communicate and disseminate research results to policymakers and other stakeholders, will be more fully explored. The studies will be analyzed, synthesized, and published.

Worldwide, ICT-based interventions are now a common component of development projects. And yet, far too few development organizations fully understand their impacts on gender equality.



IDRC: P. Bennett



Development organizations are under constant pressure to demonstrate that their programs improve the well-being of their intended beneficiaries.

Outcome Mapping

Context: Development organizations are under constant pressure to demonstrate that their programs improve the well-being of their intended beneficiaries. However, such “impacts” are often the product of a confluence of events for which no single agency or group of agencies can realistically claim credit. As a result, assessing development impacts remains problematic.

Objective: To characterize and assess the contributions development programs make to improving people's lives.

Progress to date: In 1999, IDRC's Evaluation Unit developed a new approach to planning, monitoring, and evaluating development research. Called Outcome Mapping, it focuses on behavioural change and assesses the contribution a given intervention has made in solving the problem it was intended to address. In 2001, IDRC published *Outcome Mapping: Building Learning and Reflection into Development Programs*. The past year has seen the completion of a set of tools for those who teach and use Outcome Mapping. Within IDRC, Outcome Mapping is now used by 12 program groups. Outside of the Centre, more than 30 organizations have adopted this new methodology.

Looking ahead: IDRC will continue to refine and promote Outcome Mapping as a tool for monitoring, evaluating, and improving the effectiveness of its programing.

Strategic Approach: Partnerships

By partnership, IDRC envisages a relationship based on a shared vision and mutual respect that addresses equitably issues of ownership and control; that recognizes fully the different contributions of each partner; that explicitly acknowledges reciprocal rights, obligations, and accountability; and that is conducted in an open, transparent, and collegial manner. Partnerships with recipients, Canadians, other donors and governments have been and will continue to be a key strategy by which IDRC garners support for promising research and expands the

flow of resources to researchers in developing countries. IDRC's Partnership and Business Development Division is the focus of institutional efforts to increase the resources available for development-related research in the South through strategic partnering with like-minded donors, development agencies, and other institutions in Canada and worldwide.

Statistical Snapshot

Number of ongoing donor partnerships 2002/03:	39
Total number of donor partners since 1971:	146
Resource expansion target for 2002/03:	\$16.5 million
Actual resource expansion, 2002/03:	\$36.5 million*
Projected for 2003/04:	\$15.4 million

*The variance stems from the delayed graduation of the Micronutrient Initiative Secretariat as a separate entity.

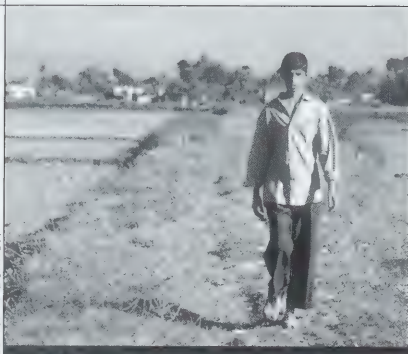
Building learning systems for Honduran development

Context: In October 1998, Hurricane Mitch tore across Central America leaving 1.5 million victims in its wake. One of the worst hit countries was Honduras. With support from the international community, the Government of Honduras created a series of roundtables that brought together government, civil society, and donor representatives to coordinate reconstruction efforts. The roundtable process has now been expanded to help guide Honduras' development plans.



CIDA: D. Trattles

In 2002, IDRC and CIDA announced the creation of a new program, *Building Learning Systems for Honduran Development*.



Projects are isolated because of poor connectivity in much of rural Asia and the Pacific.

Objective: To strengthen the capacity of Hondurans to plan and implement development projects and policies that address the needs of the poor and other vulnerable populations.

Progress to date: In 2002, IDRC and CIDA announced the creation of a new program, Building Learning Systems for Honduran Development. The program is funded through a \$5 million grant from CIDA's Pro-Mesas program, which was created to enhance dialogue between government, civil society, and donors supporting reconstruction efforts following Hurricane Mitch. The project will feed discussions within the roundtables on agriculture and environment. An IDRC grant was also approved in 2002/03 in support of this concerted effort.

Looking ahead: The project is currently piloting a learning systems approach in two planning forums, the Pro-Mesas team and the national program for sustainable rural development. IDRC's Bellanet Secretariat is working with national partners to develop a Web-based communications and knowledge-sharing system to capture and share the results from these and other forums.

Electronic Networking for Rural Asia Pacific Projects

PI: Pan Asia Networking

Context: Projects supported by the International Fund for Agricultural Development (IFAD) — the UN agency charged with alleviating poverty in rural

communities — are isolated because of poor connectivity in much of rural Asia and the Pacific.

Objective: To help projects in the Asia Pacific region funded by IFAD more efficiently document and share knowledge and best practices in rural development, primarily through electronic media.

Progress to date: A three-year pilot phase of Electronic Networking for Rural Asia Pacific Projects (ENRAP) was launched in 1998 with IDRC support. An evaluation revealed solid gains in capacity building and in raising awareness of the need for, and advantages of, self-sustaining communications among IFAD-supported projects. However, the evaluation also found that the project fell short of its goals of documenting and sharing knowledge on a systematic network-wide basis. On completion of the project's first phase in late 2002, ENRAP's core partners (IFAD, Bellanet, IDRC, NEXUS Research Cooperative, TeleCommons Development Group, and World Link Communications Private Limited, Nepal) agreed on a second phase of funding. It is building on the evaluation findings to help IFAD projects become more effective in documenting and sharing knowledge and best practices.

Looking ahead: ENRAP II will have more focused, clearer, and manageable objectives. A people-based network, it will also ensure a minimum level of ICT access and institutional capacity building to facilitate communication and knowledge exchange. The focus will be on national networking to help ENRAP share information and knowledge. Some 40 projects in eight countries will be involved.

Canada–Latin America and the Caribbean research exchange grants

Canadian Partnerships Program

Context: There is growing interest on the part of Canadian, Latin American, and Caribbean researchers for stronger partnerships among themselves. IDRC has been fostering this type of collaboration since the creation of its Canadian Partnerships Program in 1979. Canadian Partnerships contributes to a wide range

of small research, knowledge-sharing, and dissemination activities that seek to engage citizens in issues of global importance.

Objective: To strengthen international partnerships and consolidate emerging networks among academic researchers from Canada and Latin America working in one or more of IDRC's priority areas.

Progress to date: Since the project was launched in 1995, 108 grants have been awarded. In 2002/03, IDRC renewed its funding of the Canada–Latin America and the Caribbean research exchange grants for a third three-year cycle. Funded by IDRC, the initiative is managed by the Association of Universities and Colleges of Canada (AUCC). Through this research exchange program, AUCC and IDRC foster a better understanding and familiarity among Canadian researchers and academics, and among institutions throughout the Americas.

Looking ahead: Sixteen travel-support grants, each a maximum of \$6 500, will be awarded in 2003. AUCC and IDRC will strengthen and broaden the scope of existing interactions between Canadian and Latin American researchers.



There is growing interest on the part of Canadian, Latin American, and Caribbean researchers for stronger partnerships among themselves.

A LESSON ABOUT THE VALUE OF MULTIDISCIPLINARY RESEARCH

It was one of IDRC's most "visible" projects. In the early 1990s, the global news media became entranced by a small town in northern Chile that was harvesting fog for drinking water. Newspaper reporters and television cameras were drawn by the sight of the giant mesh collectors that trapped droplets of fog drifting in from the coast. Those droplets — which coalesced into an average of 15 000 litres of water a day — were piped down from the El Tofo mountain for use in the formerly parched community of Chungungo.

The technology worked well and the increased water supply helped to transform the town. The population tripled and local officials capitalized on the community's new profile to lobby successfully for electricity and telephone services. By summer 2002, however, the mesh nets that blanketed El Tofo mountain were in tatters and local officials were campaigning for an expensive pipeline from the Los Choros river to supply the town's water needs. In the meantime, water is once again being hauled in, at much greater expense, by truck.

What changed? For one, success gave rise to practical problems. With 900 inhabitants in the town — rather than 300 — the original number of fog collectors could not supply enough water. Even more unsettling, periods without fog meant depleted reservoirs and occasional drought in the community. Fog collectors came to be seen as an unreliable source of water. Second, a study commissioned by IDRC in 2002 found that not enough preparatory work had been done to determine if the community had the commitment to sustain this type of technology and how much it was willing to contribute to maintain the fog collectors. In part, this was

due to a change in project direction. It had originally been conceived as a way to perfect the fog collector technology, with the water being used in a reforestation project. Supplying water to the community was an unforeseen application, which created organizational chaos with no single authority responsible for the system.

Those who have followed the roller-coaster ride of fog collecting at El Tofo draw some clear lessons from the experience. One is that understanding social conditions and securing the involvement and commitment of local people is always vital to the long-term viability of a development project. IDRC's multidisciplinary approach to programing, refined since the launch of the fog catcher project, means that research takes into account social as well as technical facets of a problem. It is an ongoing challenge to ensure that these factors are adequately addressed in the design and execution of each research project.

Another lesson is that fog collectors work. Proof of this can be found in a new network of specialists who have taken this technology to arid areas across the globe. Today, fog collectors have been adopted or are under study in 25 different countries, including Guatemala, Haiti, Nepal, and Yemen.



From 1992 (top) to 2002 (bottom): Understanding social conditions and securing the involvement and commitment of local people is always vital to the long-term viability of a development project.

Explorations

The changing context of international development requires that IDRC constantly re-examine and recast its programming to address new challenges. It also mandates that the Centre explore new opportunities, whether thematic or methodological. IDRC's Program of Work and Budget 2002/03 noted, in fact, that considerable turbulence in the development environment could offer IDRC new opportunities to apply its expertise. A formal mechanism exists to enable IDRC to examine new issues in greater detail: explorations. The goal of explorations, as IDRC is currently doing in the areas of water, climate change, and biotechnology, is to see how we can enhance programming in these areas, whether as a dedicated program, or through existing programs and project modalities.

The criteria used to judge whether or not to support these new areas include

- Has a request for research on a particular issue been submitted from a developing country?
- What research, if any, is already underway in the developing world?
- What are other donors and Canadian institutions doing in related areas?
- How do these new issues fit into the Centre's programming framework?
- Most importantly, how could IDRC support be expected to make a significant difference?

Explorations can take place within programs, as the "What kind of peace is being built?" example below shows. They can also occur at the corporate level, as was the case for the Governance, Equity, and Health program, which graduated from an exploration to a program initiative in 2002/03. IDRC also supports less formal explorations as part of its regular programming.

Governance, Equity, and Health

Context: IDRC's 2000–2005 CSPF cites governance as one of the new elements the Centre will seek to introduce into its program approaches. One of the main themes identified within this broad cate-

gory is "research on innovations in the management of public goods, such as education and health care." In March 2001, the Board approved a proposal to explore the usefulness of supporting research on governance, equity, and health.

Focus: Governance, Equity, and Health (GEH) examines health systems through a governance lens and conversely uses health to approach challenges in governance — how power is exercised, how decisions are taken, and how citizens have their say. The GEH mission is strengthening health systems, promoting civic engagement, and making research matter.

Progress to date: In its exploration phase, GEH built on-going projects in sub-Saharan Africa and focused on research-to-policy linkages. The evolution of these activities convinced Centre management that the GEH approach was sound and that IDRC should increase its support for this work. In 2002, IDRC's Board of Governors approved a four-year prospectus, creating a new program initiative that builds on the platform consolidated during the exploration period. To date, 11 new projects have been approved for funding and 25 more are in GEH's planning pipeline. The Swiss Agency for Development and Cooperation (SDC) has approved \$1.5 million over

four years in program-level funding for GEH, a first at IDRC.

Looking ahead: In the next two years, GEH will build a portfolio of projects addressing four key research entry points: the policy process, health systems, priority conditions or interventions (such as tuberculosis and HIV/AIDS), and civic engagement. The PI is also implementing an innovative approach to linking research results to policy development and other activities, called GEH Research Matters.

What kind of peace is being built?

Context: In 1996, IDRC established the Peacebuilding and Reconstruction (PBR) program initiative to explore what contributions research could make to building a lasting peace in countries emerging from violent conflict. Six years after its creation, the field is at a crossroads. The uneven benefits — even in cases of relative success such as Cambodia, El Salvador, and South Africa — together with national policies advocating pre-emptive defence in the international war on terrorism has many practitioners questioning the very notion of peacebuilding.

Objective: To examine the current state of the peacebuilding and reconstruction field and explore new avenues for research and policy.



IDRC: P. Bennett

Governance, Equity, and Health (GEH) examines health systems through a governance lens and conversely uses health to approach challenges in governance.



IDRC established the Peacebuilding and Reconstruction (PBR) program initiative to explore what contributions research could make to building a lasting peace in countries emerging from violent conflict.

Progress to date: In the course of carrying out or supporting research on challenges common to postwar situations, IDRC and its partners frequently asked an essential question: What kind of peace was being built? In early 2001, IDRC initiated a transnational discussion to explore this question more systematically. A workshop in September 2002 brought together some 40 partners and practitioners from the research, diplomacy, policymaking, and programming communities in the North and in the South to take stock of what has been achieved in postwar peacebuilding efforts and to look at how this is informing our thinking about broader peacebuilding, conflict prevention, and human security challenges.

Looking ahead: IDRC's PBR program initiative and potential partners are exploring new research endeavours to follow up on the broad agenda outlined during the workshop.

Competition policy

Context: Competition policy is an issue of growing importance in international discussions at the World Trade Organization and other forums. It represents a relatively new and difficult challenge to

public policy for developing-country governments.

Objective: To examine international competition policy as an emerging issue within global trade talks and its implications for developing countries.

Progress to date: In 2001, IDRC engaged a technical advisor to help it develop a program of research on competition policy and development. In April 2002, a group of experts from across the world met in IDRC's Regional Office for Latin America and the Caribbean to examine international aspects of competition policy. The workshop provided an opportunity to exchange information on ongoing policy changes and international negotiation processes and to explore how research might help developing countries create prodevelopment competition policies. The workshop led to the development of six research projects that examine aspects of competition policy and development and to the establishment of a network of researchers working on these issues.

Looking ahead: The proposals are being considered for IDRC funding and being submitted to other donors. IDRC is also willing to support the network.

Wideress approach Incubation and Devolution

The goal of IDRC's capacity-building efforts are self-sustaining institutions and research systems. Learning by doing leads to experience and, with persistence, to a critical mass of trained professionals who can inform policymaking processes and contribute to sustainable development efforts. When this threshold has been reached, IDRC looks to devolve the responsibility for coordination, administration, and management of programs and networks to institutions in the South. Some examples follow.

Poverty and Economic Policy network

PI: Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies

Context: Launched in 1990, the Micro Impacts of Macroeconomic and Adjustment Policies (MIMAP) program initiative has established a series of networks that connect developing-country researchers, policy officials, NGOs, and international experts. These networks work to increase knowledge of the human costs of macroeconomic policies and shocks and improve policies and programs to alleviate poverty and increase equity.

Objective: To help developing countries build the knowledge base to measure and analyze poverty, as well as design policies and programs that meet economic stabilization and structural adjustment targets while alleviating poverty and reducing vulnerability.

Progress to date: On 13 November 2002, Université Laval in Québec announced the launch of the Poverty and Economic Policy (PEP) network. PEP is comprised of three subnetworks on modeling and policy impact analysis (MPIA); poverty measurement, monitoring, and analysis (PMMA); and community-based monitoring systems (CBMS). It includes more than 40 research teams from Asia, Africa, and Canada. The move to consolidate these networks into one umbrella network emerged from a concerted effort by MIMAP to devolve the management of its research networks to Southern institutions. The new network is managed

A LESSON ABOUT PARTNERSHIPS

Since its inception, the Centre has sought like-minded partners to increase the resources available for its support to development-related research in the South. The Partnership and Business Development Division (PBDD) was established in 1996 to develop a systematic business development approach for these partnerships. Over the years, 146 donors have cofunded Centre projects: 97% of the Centre's external funds have come from 35 of these projects.

The 2000–2005 CSPF reaffirmed that donor partnerships are an integral part of the Centre's *modus operandi*, but selectively — when they are consistent with the Centre's mandate and the CSPF, and when they enhance program impact and reach for the benefit of IDRC's partners in the South. In March 2000, because of declining resources, Centre management mandated an Operational Review Working Group (ORWG) to examine how the Centre could reduce its support and operational costs. One of the areas to come under review was the Centre's partnership and business development functions.

In its 2001 report to the Centre's Senior Management Committee, the ORWG recommended the development of a policy framework to guide IDRC's partnerships with other donors, with a focus on the development of strategic partnerships with like-minded donors. Furthermore, they suggested that the policy should concentrate partnership efforts on a smaller number of key donors, building relationships that go beyond individual projects.

After a year-long analysis, PBDD's response to these recommendations was presented to IDRC's Board of Governors in March 2003. The Strategic Donor Partnering Framework proposed focuses on reducing the transaction costs of IDRC's partnering activities while fostering long-term institutional relations with a group of core donors, development agencies, and other institutions in Canada and elsewhere. To retain flexibility and innovation in donor partnering, however, the framework includes four partner groups, from core donors down to risky or high transaction cost donors, with which the Centre will work, but at differing levels and in different ways. Partnering activities include information exchange, shared learning activities, program cooperation, and joint publications, as well as monetary coinvestment. The goal in these undertakings remains that of increasing the scope and reach of IDRC's programs.

Discussions are ongoing to understand clearly the impact this framework would have on the Centre's resource-expansion activities and to develop flexible strategies to ensure both efficiency and effectiveness.



*Donor partnerships are an integral part of the Centre's *modus operandi* — when they are consistent with the Centre's mandate and when they enhance program impact and reach for the benefit of IDRC's partners in the South.*

jointly by the Angelo King Institute, Manila, which is coordinating the CBMS subnetwork, and the Centre Interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi, Québec, which is coordinating the MPIA and PMMA subnetworks. Under the rubric of PEP, work undertaken by the three subnetworks will be closely integrated and will be managed on the basis of a competitive grant framework. The PEP research network announced its first call for proposals in November 2002.

Looking ahead: The ultimate goal is to devolve the management of all the subnetworks to Southern partners.

Institute for Connectivity in the Americas

Context: As one of Canada's contributions to the 2001 Summit of the Americas, the Institute for Connectivity in the Americas (ICA) was created and provided seed funding to build on the success and experience of the Connecting Canadians Strategy and Canada's international development and ICT programs. IDRC was chosen as ICA's incubator organization because of its experience in developing and managing ICT programs for development.

Objective: To promote the implementation of innovative uses of ICTs for development in Latin America and the Caribbean.

Progress to date: The ICA became fully operational in 2002/03. It has created a Hemispheric Advisory Board to guide its operations, hosted two regional forums, and completed its staffing. ICA currently supports a number of projects that seek to establish e-strategies, promote knowledge networking, and foster innovation and demonstration. For example, in 2003, ICA announced the expansion of Somos@Telecentros Network, a regional telecentre network that links 800 members and 2 600 registered telecentres. An awards program for young professionals has also been launched to enable them to get on-the-job experience. ICA partners include the Canadian government, IDRC, the Inter-American Development Bank, the Organization of American States, and the World Bank.

Looking ahead: In 2003/04, ICA will move its programing to full implementation levels, secure partnership investments, and host two additional regional forums. Activities of the PAN Americas corporate project will be closely twinned with ICA's as a means to strengthen both initiatives.

Regional Model Forest Centre for Latin America and the Caribbean *International Model Forest Network Secretariat*

Context: The International Model Forest Network (IMFN) was launched by the Government of Canada during the World Summit on Sustainable Development in 1992. The IMFN Secretariat was formally established at IDRC in 1995. The network now includes 19 model forests in 11 countries, linked to 11 more in Canada.

Objective: To establish a regional hub linking model forest sites across Latin America and the Caribbean.

Progress to date: The Regional Model Forest Centre for Latin America and the Caribbean (RMFC-LAC) was announced by the Government of Canada at the World Summit on Sustainable Development in Johannesburg in 2002. The decision to establish a regional centre was made largely in view of strong indications of continued growth and expansion within Latin America and the Caribbean. "In the view of regional partners and the IMFNS," says Peter Besseau, Executive Director of IMFNS, "the RMFC-LAC represents a logical evolution away from a single global secretariat based in Ottawa to a more efficient decentralized network that allows for stronger regional leadership on strategic, governance, programing, and other issues." The RMFC-LAC will begin with an initial three-year funding base of US\$1.8 million, with US\$1 million provided by CIDA.

Looking ahead: Over the next three years, the RMFC-LAC will aim to increase the number of participating countries from three to six and to increase the number of model forests from 5 to 11. It will also serve as a pilot for a similar regional centre now under discussion for Asia.



IDRC: P. Bennett

An awards program for young professionals has also been launched to enable them to get on-the-job experience.



IDRC: P. Bennett

Human and Financial Resources

CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Governors

A 21-member Board of Governors oversees the direction and management of IDRC. The *IDRC Act* stipulates that a majority of members, including the Chair and Vice-Chair, must be Canadian. By tradition, 10 governors come from developing and OECD countries: the international composition of its Board makes IDRC unique among Canada's public corporations and helps to ensure that the Centre's programs and operations effectively respond to the needs of the developing world.

IDRC's corporate governance policies and practices are described in reference to the Treasury Board of Canada document: *Corporate Governance in Crown Corporations and Other Public Enterprises — Guidelines*.

Stewardship of the corporation

Board responsibilities

The roles and responsibilities of the Board of Governors, its committees, and members are to

- Establish the Centre's strategic program directions;
- Review and approve the Centre's financial objectives, plans, and actions;
- Review human resources management plans;
- Assess and manage risks associated with the Centre's business;
- Ensure the integrity of the corporation's internal control and management information systems;
- Monitor corporate performance against strategic and business plans;
- Assess its own responsibilities in fulfilling Board responsibilities; and
- Develop indicators to measure and monitor the Chief Executive Officer's (CEO) performance.

Strategic direction

The Board was closely involved in the review and analysis that led to the approval of the Corporate Strategy and Program Framework (CSPF) 2000–2005. The Board will again play a central role in the development of the next CSPF, beginning with a special retreat in October 2003.

In reviewing and approving major Centre initiatives, the Board ensures that they correspond to the strategic goals of the CSPF. In 2002, the Board approved the prospectus of a new program initiative on Governance, Equity, and Health. The Board also approved the annual allocation of financial resources through its review of the Program of Work and Budget.

IDRC's regional presence was a particular focus of Board deliberations in 2002/03. Governors discussed how regional offices add value to IDRC's work and how best to capitalize on these resources. In the coming year, the Board will continue to refine IDRC's strategic approach to its regional presence.

In March 2003, the Board reviewed the Report of the Special Examination of IDRC by the Office of the Auditor General (OAG). Overall, the report was positive and senior management will work with the Board's Finance and Audit Committee to act on the findings and suggestions outlined in the report.

Risk management

The Finance and Audit Committee ensures that the principal risks of the Centre's business have been identified, that they are being properly managed, and that assets are well-protected. An annual risk assessment exercise carried out by Audit Services assists them in this task. Plans to address risk management in the context of the next Program of Work and Budget will be presented for Board approval in March 2004. For a more detailed discussion of the risks involved in IDRC's work, see *Assessing and Managing Risk*, on page 9.

Succession planning

The Board's Human Resources Committee reviews and make recommendations to the Board on management's succession plan for the Centre and on the President's plans for the appointment, training, assessment, and motivation of Vice-Presidents, the Corporate Secretary, and key Centre managers. In March, the Board approved the appointment of Denys Vermette to the position of Vice-President, Resources.

Throughout the year, the Board received regular progress reports on the implementation of the new job evaluation and compensation system. Compensation is an important strategy for recruiting and retaining skilled and motivated individuals to the Centre. Approved by the Board in October 2002, the system was fully implemented in March 2003. The Board also approved an employment philosophy designed to provide a solid base for developing and nurturing the culture of the Centre among staff.

Information received by Board

Annually in October, the Board receives a report on the status of IDRC programs in relation to the overall corporate program strategy. The Directors of Program Areas and IDRC's Regional Directors alternate in presenting these reports. Presentations by the Regional Directors allow governors

to view program activities through a regional perspective.

At each meeting of the Board, the Finance and Audit Committee reports on the current financial status of the Centre and the Human Resources Committee reports on activities affecting IDRC's staff.

Audit regime

The annual audit regime includes both internal and external audits. In addition, this year's Special Examination by the OAG has provided the Board with an independent assessment of the Centre's systems and practices.

Public policy objectives

The *IDRC Act*, which established the Centre in 1970, continues to define its mandate and objectives. The Board ensures that the Centre adheres to the *IDRC Act* and its mandate to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing world.

Communications

Unlike other Crown Corporations, IDRC does not submit a corporate plan to Parliament. Instead, the annual report serves as the primary vehicle for communicating with the Canadian government. Subsequent to recommendations in a report issued in 2000 by the OAG on the Governance of Crown Corporations, IDRC and the Department of Foreign Affairs and International Trade established a governance protocol to guide collaboration and consultation on key issues. In part, this protocol establishes a mechanism for input by the Minister and his senior staff to the development of the Corporate Strategy and Program Framework.

The Honourable Bill Graham, Minister of Foreign Affairs, met with IDRC Governors in March 2003. In addition, the Chair and (or) President have met with Minister Graham and the Honourable Susan Whalen, Minister for International Cooperation, on several occasions. IDRC has also made several presentations this year to Parliamentary committees:

■ **15 April 2002:** Rohinton Medhora, Vice-President, Program and Partnership Branch, and Susan Joeke, Team Leader, Trade Employment, and

Competitiveness program initiative, appeared before the Sub-Committee on International Trade, Trade Disputes and Investments of the Standing Committee on Foreign Affairs and International Trade to provide a perspective on a Canadian initiative to open access to Canadian markets to the world's poorest countries.

■ **16 April 2002:** Richard Fuchs, Director of the Information and Communication Technologies for Development program area, and Peter Harder, Deputy Minister, Industry Canada, copresented the work of the G8 Digital Opportunity Task Force.

■ **27 March 2003:** Gordon Smith, Chairman of the IDRC Board of Governors, appeared before the Standing Committee on Foreign Affairs and International Trade to present his views on the Dialogue on Foreign Policy.

Working with management

Board and management relations

The Board has an effective working relationship with Centre management. The Board has clearly defined, in collaboration with the President, the matters it expects her to submit to the Board for discussion and approval. In addition to a report given at each meeting, the President submits bimonthly electronic reports to the Board.

The day-to-day management of the Centre is entrusted to the President, assisted by a Senior Management Committee (SMC), made up of the President, Vice-Presidents, Regional Directors, the Director of the Policy and Planning Group, the General Counsel, the Directors of Program Areas, the Director of Finance and Administration, and the Director of Human Resources. It meets regularly and prepares recommendations on most of the broad issues that come before the Board.

An important aspect of Board and management relations relates to the President's accountability for achieving objectives. Accordingly, the President's objectives and performance measures are developed at the outset of each year in consultation with the Board.

Board independence

The Board has established various structures and procedures that allow it to function independently of management. The roles of the Chairman and the President, who is the CEO, are separate: the Chairman manages the affairs of the Board; the President is responsible for the daily operations of the Centre. The Chairman and the President are both appointed by Governor in Council. In August, Gordon Smith was appointed for a second five-year term as Chairman.

The Board meets three times a year. Every session includes an in-camera discussion and reports from Board committees. The Board has three standing committees: the Executive Committee, the Finance and Audit Committee, and the Human Resources Committee. Committee members are elected on the basis of their interests, expertise, and availability. The Board also establishes ad hoc committees to deal with particular issues, as the need arises.

The Board has a stringent conflict of interest policy to maintain the highest standard of integrity for its members and for the Centre as a whole.

Executive Committee

Members of the Executive Committee meet before each Board meeting to review the agenda. Except for the requirements outlined in the IDRC Act, there are no formal terms of reference for the Executive Committee. The Chairman and the President look to the Board as a whole for strategic direction and approval of program initiatives.

Members: Gordon Smith (Chair), Margaret Catley-Carlson, Sir Alister McIntyre, Tom McKay, Norah Olemba, Maureen O'Neil, Rodger Schwass

Finance and Audit Committee

The Finance and Audit Committee assists and make recommendations to the Board of Governors in relation to

- Financial matters that deal with the Centre's strategic direction;
- Ensuring that the principal risks of the Centre's business have been identified and that appropriate systems to manage these risks have been implemented;

- Ensuring that the Centre's information systems and management practices meet its needs and give the Board confidence in the integrity of the information produced; and

- Ensuring that the internal audit function is operating effectively.

Members: Tom McKay (Chair), Mervat Badawi, Margaret Catley-Carlson, Maurice Foster, Octavio Gomez-Dantés, Jean-Guy Paquet, Dan Martin, Maureen O'Neil

Human Resources Committee

The Human Resources Committee assists and makes recommendations to the Board in relation to policy, procedures, and standards involving the Centre's human resources. It also provides input and advice to the President and senior management on human resource matters.

Members: Sir Alister McIntyre (Chair), Margaret Catley-Carlson, Mary Coyle, Tom McKay, Maureen O'Neil, Rodger Schwass, Linda Sheppard Whalen

The Position of CEO

The Board annually evaluates the President's performance against objectives. In accordance with the *IDRC Act*, the Board of Governors recommends the appointment of the President of IDRC to the Governor in Council. Maureen O'Neil's term as President of the Centre was due to expire in April 2003. The Board recommended her reappointment to the Minister in June 2002. This recommendation was accepted.

Functioning of the Board

Renewal of the Board

The *IDRC Act* specifies that at least 11 of the governors must have experience in international development or a background in the natural sciences, social sciences, or technology. These stipulations are reflected in a generic profile of skills and experience, developed by the Board to assist in identifying candidates to fill Board vacancies.

In 2002/03, five new governors were appointed to the Board and the terms of 11 existing governors, including the Chairman, were renewed. There were delays in the appointment process, however, leaving the Board without a quorum for the June 2002 meeting. The meeting

proceeded as a meeting of the Executive Committee. The Special Examination of the Centre noted this constraint and suggested that IDRC work with the Privy Council to improve the process.

To date, any assessment of the Board's performance has been left to the discretion of the Chairman. The Board is now considering a more formal assessment mechanism and discussion on the issue is scheduled for October 2003.

Education

New Board members receive extensive background material on the Centre, including a briefing manual, and participate in orientation sessions. All Board members make at least one trip during their term to visit IDRC projects. Their first-hand observations help to inform Board decision-making and keep it relevant to needs in the South.

Responsibility for corporate governance

The OAG Special Examination concluded that the Board of Governors follows solid practices of corporate governance. It noted, however, that improvements could be made in the assessment of these practices and the Board's own effectiveness. Accordingly, the Board plans to address governance issues at its October meeting, focusing specifically on performance assessment.

The IDRC Board of Governors, 2002/03

GORDON S. SMITH, Chairman, Victoria, Canada (reappointed 15 August 2002)
Executive Director of the Centre for Global Studies at the University of Victoria and former Deputy Minister of Foreign Affairs

MARGARET CATLEY-CARLSON, Vice-Chairwoman, Wakefield, Canada (reappointed 24 September 2002)
Consultant, Chair, Director or Advisor to several organizations, and former President of the Population Council in New York

MAUREEN O'NEIL, President, IDRC, Ottawa, Canada
Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and former President of The North-South Institute

MERVAT BADAWI, Safat, Kuwait (reappointed 24 September 2002)
Director, Technical Department for the Arab Fund for Economic and Social Development

LALLA BEN BARKA, Addis Ababa, Ethiopia
Deputy Executive Secretary, United Nations Economic Commission for Africa

CHEE YOKE LING, Kuala Lumpur, Malaysia (appointed 30 May 2002)
Legal advisor to the Third World Network, Malaysia

MARY COYLE, Antigonish, Canada (appointed 24 September 2002)
Director, Coady International Institute, St. Francis Xavier University, Nova Scotia

GED DAVIS, London, United Kingdom (appointed 30 May 2002)
Vice-President, Global Business Environment, Shell International Ltd, and Head of Shell's Scenarios Team

MAURICE FOSTER, Ottawa, Canada (appointed 24 September 2002)
Former Member of Parliament

BERYL GAFFNEY, Ottawa, Canada (term ended 22 June 2002)
Former Member of Parliament and former Councillor of the City of Nepean and of the Regional Municipality of Ottawa-Carleton

JACQUES GÉRIN, Montréal, Canada (term ended 6 June 2002)
Consultant, Hatch & Associés, Inc., Chairman of the International Institute for Sustainable Development, and Chairman of the Panel on Ecological Integrity of Canada's National Parks

OCTAVIO GÓMEZ-DANTÉS, Mexico City, Mexico (reappointed 9 March 2003)
Director, Performance Evaluation, Ministry of Health, Mexico

LEN GOOD, Ottawa, Canada (reappointed 21 June 2002)
President of the Canadian International Development Agency

DAN MARTIN, San Francisco, United States
Senior Director, Environment, Gordon & Betty Moore Foundation

FRANCINE MATTE, Montréal, Canada (appointed 4 November 2002)
Consultant in commercial and competition law, former Senior Counsel and coordinator of competition law practice with Stikeman Elliot

SIR ALISTER MCINTYRE, Kingston, Jamaica (reappointed 22 September 2002)
International Trade and Development consultant, former Chief Technical Advisor, CARICOM Regional Negotiating Machinery, and former Vice Chancellor, University of the West Indies

TOM MCKAY, Victoria, Canada (reappointed 16 December 2002)
Certified management accountant, consultant, and former Chief Administrative Officer for the City of Kitchener

NORAH OLEMBO, Nairobi, Kenya (reappointed 10 December 2002)
Director, Kenya Industrial Property Office

JEAN-GUY PAQUET, Sainte-Foy, Canada (reappointed 24 September 2002)
President and Chief Executive Officer, National Optics Institute and former Chief Executive Officer of Laurentian Life Inc., Chairman, Canadian Space Agency

FRANCISCO SAGASTI, Lima, Peru (reappointed 21 January 2003)
President, FORO Nacional/Internacional and former Chief of Strategic Planning at the World Bank

RODGER SCHWASS, Tara, Canada (reappointed 2 March 2003)
Professor Emeritus and Senior Scholar, Faculty of Environmental Studies, York University

OLAV SLAYMAKER, Vancouver, Canada (term ended 6 June 2002)
Academic Director of the Liu Centre for the Study of Global Issues and Professor of Geography, University of British Columbia

LINDA SHEPPARD WHALEN, St John's, Canada
Chief Executive Officer, Centre for Long-term Environmental Action in Newfoundland

Human Resources Management

While the Board of Governors reviews the progress being made on a broad spectrum of human resources initiatives and review all matters related to compensation, the responsibility for the day-to-day management of human resources rests with the President. Where human resources issues are of a strategic importance, the President is assisted in the decision-making process by the Chairs and members of a number of Committees, such as the Senior Management Committee (SMC), the Human Resources Management Committee (HRMC), and the Advisory Committee on Regional Offices (ACRO).

The Centre's overall success depends on the quality of work and dedication of its employees. For IDRC to achieve its objectives and to sustain its influence in developing countries in the long term, it is critical that it attract and retain the best people for all facets of its work. To that end, the Centre has made significant strides over the past year in introducing policies and practices to meet the needs of the Centre and its employees, both now and into the future. To cite some examples, the Centre has

- Adopted an employment philosophy that emphasizes IDRC's commitment to work with people in developing countries in the pursuit of peace, prosperity, and equity, and that fosters a work environment for its employees that is



The Centre's overall success depends on the quality of work and dedication of its employees.

supportive and encourages creativity, innovation, and team work;

- Implemented a new job-evaluation system to establish with more accuracy the relative worth of positions across the Centre;
- Introduced a new compensation system that recognizes and rewards the accomplishments of individual employees and the contributions they make to the work of the Centre;
- Implemented a number of policies and procedures that permit employees to

manage their work and personal life balance; and

- Implemented a comprehensive policy for the operation of the Health and Safety Policy Committee, as well as Work Place Health and Safety Committees at head office and in the regional offices, and has provided training to managers and staff regarding their responsibilities, as required under Part II of the *Canada Labour Code*. (257 staff members participated in these courses in 2002/03.)

IDRC staff: full-time equivalents

	2003/04	2002/03		2001/02
	Budget	Revised budget	Actual	Actual
Development research support				
Technical support	83	80	74	71
Program complements	36	36	37	33
Program management	26	29	28	26
Total	145	145	139	130
Administrative services				
Administration	128	125	118	119
Regional office management	84	79	78	80
Total	212	204	196	199
Total	357	349	335	329
Secondments			3	4
Secretariat/project staff			82	72

Senior Management Committee

A decision-making body, IDRC's Senior Management Committee (SMC) is subject to the President's ultimate responsibility for the supervision and direction of the work and staff of the Centre, as provided in the *IDRC Act*. SMC's functions are

- Subject to the overall responsibility of the Board of Governors, to develop, foster, and communicate corporate interests and values; to anticipate events affecting the Centre; and to promote team work, adaptability to change, and collaboration among the different responsibility units;

- To assist the President in discharging her obligations to the Board of Governors and, in doing so, to formulate the main corporate objectives, policies, and programs that are submitted to the Board and embodied in the Strategy, the Corporate Program Framework, the annual Program of Work and Budget, the evaluation system, the Annual Report, and in specific policy papers as may be required; and

- To carry out such other specific functions as may be delegated to it by the Board of Governors or the President.

Members of SMC, 2002/03

MAUREEN O'NEIL, President

Former President of the International Centre for Human Rights and Democratic Development and former President of The North-South Institute

FEDERICO BURONE, Director, Regional Office for Latin America and the Caribbean

Economist and former Executive Director of the Environmental Management Secretariat for Latin America and the Caribbean, Uruguay

PETER COOPER, Director, Environment and Natural Resource Management

Soil scientist and former Leader, Systems Evaluation and Dissemination Program, International Centre for Research in Agroforestry, Kenya

JORGE DA SILVA, Director, Finance and Administration

Chartered management accountant and former Director, Audit Services, IDRC

ROGER FINAN, Regional Director, Regional Office for South Asia

Chartered management accountant and former Director, Internal Audit, IDRC

GILLES FORGET, Regional Director, Regional Office for West and Central Africa

Toxicologist and former Team Leader, Ecosystem Approaches to Human Health program initiative, IDRC

CONSTANCE FREEMAN, Regional Director, Regional Office for East and Southern Africa

Economist and former Chairman of the Economics Department at the African Center for Strategic Studies in Washington, DC

RICHARD FUCHS, Director, Information and Communication Technologies for Development

Sociologist, former President of Futureworks Inc., and former Commissioner of the Newfoundland Economic Recovery Commission

JOHN HARDIE, Chief of Staff and Director, Policy and Planning

Agricultural economist and former economist, Agriculture Canada

BRENT HERBERT-COPLEY, Director, Social and Economic Equity

Political scientist and former coordinator of Research on Knowledge Systems, IDRC

JUDITH LOCKETT, Acting Vice-President, Resources and Chief Financial Officer (effective 15 January 2003); Director, Human Resources

Human resources specialist and former Director General of Management Planning and Operations Directorate, Health Canada

ROHINTON MEDHORA, Vice-President, Program and Partnership Branch

Economist, and former Team Leader, Trade, Employment, and Competitiveness program initiative, IDRC

STEPHEN MCGURK, Regional Director, Regional Office for Southeast and East Asia

Development economist and former Program Officer of the Economic Security Program, Ford Foundation

EGLAL RACHED, Regional Director, Regional Office for the Middle East and North Africa

Renewable resources and agriculture specialist and former Chief Scientist, Food Security, IDRC

ROBERT ROBERTSON, General Counsel

Barrister and solicitor of the Ontario Bar and past President of Amnesty International (Canada)

RALPH TAIT, Vice-President, Resources and Chief Financial Officer (left the Centre on 15 January 2003)

Chartered accountant and former General Manager, Xela Enterprises Limited, Guatemala

HOW TO REACH US

On the Internet

www.idrc.ca — to access IDRC's corporate Web site
network.idrc.ca — to access IDRC's research network Web site
idrinfo@idrc.ca — to access library catalogues and databases
info@idrc.ca — to get general information
reference@idrc.ca — to reach the library reference desk
pub@idrc.ca — to get information on IDRC publications
mag@idrc.ca — to send a letter to the editor of *Reports Online*

Head Office

International Development Research Centre

PO Box 8500, Ottawa, ON, Canada K1G 3H9

Street address: 250 Albert Street, Ottawa, ON, Canada K1P 6M1

Phone: (+1-613) 236-6163

Fax: (+1-613) 238-7230

Email: info@idrc.ca

Web: www.idrc.ca

Asia

IDRC Regional Office for Southeast and East Asia

Tanglin PO Box 101, Singapore 912404, Republic of Singapore

Street address: 30 Orange Grove Road, #07-01 RELC Building,
Singapore 258352, Republic of Singapore

Phone: (+65) 6235-1344

Fax: (+65) 6235-1849

Email: asro@idrc.org.sg

Web: www.idrc.org.sg

IDRC Regional Office for South Asia

208 Jor Bagh, New Delhi 110 003, India

Phone: (+91-11) 2461-9411

Fax: (+91-11) 2462-2707

Email: saro@idrc.org.in

Web: www.idrc.ca/saro/

Latin America and the Caribbean

IDRC Regional Office for Latin America and the Caribbean

Av. Brazil 2655, 11300 Montevideo, Uruguay

Phone: (+598-2) 709-0042

Fax: (+598-2) 708-6776

Email: lacroinf@idrc.org.uy

Web: www.idrc.ca/lacro

Africa

IDRC Regional Office for Eastern and Southern Africa

PO Box 62084, Nairobi, Kenya

Street address: Liaison House, 2nd and 3rd floors, State House
Avenue, Nairobi, Kenya (please address all mail to the IDRC
Regional Director)

Phone: (+254-20) 2713-160/1, 2713-273/4

Fax: (+254-20) 2711-063

Email: chunja@idrc.or.ke

Web: www.idrc.ca/earo

IDRC Regional Office for the Middle East and North Africa

PO Box 14 Orman, Giza, Dokki, Cairo, Egypt

Street address: 8 Ahmed Niseem Street, 8th floor, Giza, Cairo, Egypt

Phone: (+20-2) 336-7051/52/53/54/57

Fax: (+20-2) 336-7056

Email: skamel@idrc.org.eg

Web: www.idrc.ca/cairo

IDRC Regional Office for West and Central Africa

BP 11007, CD Annexe, Dakar, Senegal

Street address: Avenue Cheikh Anta Diop,
Angle Boulevard de l'Est, Dakar, Senegal

Phone: (+221) 864-0000

Fax: (+221) 825-3255

Email: mdrame@idrc.org.sn

Web: www.idrc.ca/braco

FINANCIAL MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Income Statement Discussion

Revenues

(\$000)	2003/04	2002/03			2001/02	% change actual
	Budget	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total revenue	127 444	120 826	138 031	17 205	148 275	-6.9%
Parliamentary appropriations	108 299	100 893	97 603	(3 291)	97 164	0.5%
Resource expansion	15 410	16 526	36 505	19 979	47 515	-23.2%
Recovery of indirect costs	1 000	1 000	1 218	218	1 615	-24.6%
Investment income	1 200	880	1 140	260	779	46.3%
Other income	1 535	1 527	1 565	38	1 202	30.2%

The Centre's funding is derived from five different sources: Parliamentary appropriations, resource expansion, recovery of indirect costs, investment income, and other income.

The Centre receives different types of **Parliamentary appropriations**. The main appropriation represents the Centre's share of Canada's Official Development Assistance (ODA) envelope. The Centre also receives a Parliamentary appropriation to cover part of the compensation costs. From time to time, the Centre receives supplementary Parliamentary appropriations for specific projects. These funds are recorded as deferred revenue and recognized when the related project expenses are incurred. For 2002/03, the total Parliamentary appropriation revenues were \$3.3 million lower than budgeted; the shortfall is attributable to the Institute for Connectivity in the Americas (ICA), a project that has been funded through a supplementary Parliamentary appropriation. The ICA is still in its start-up phase and therefore did not reach the planned level of programing expenses.

Revenues from **resource expansion** relate specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations, such as CIDA and other agencies. The projects under these activities all fall within the Centre's mandate. The total revenue for resource expansion for the year was \$36.5 million, or \$20.0 million higher than budgeted. This variance is due to the fact that the

A BRIEF FINANCIAL GLOSSARY

Parliamentary appropriations	Level of funding approved by the Parliament of Canada.
Resource expansion	Funds managed or administered by the Centre on behalf of other organizations for projects that fall within the Centre's mandate.
Restricted funds	Funds that have been provided by external sources for a specific purpose.
Outstanding commitments	The remaining financial obligations owed by the Centre for regular program and resource-expansion activities.
Program allocations	Funds that are set aside for new projects within IDRC's development research program activities. In previous annual reports, program allocations were referred to as "program appropriations." The terminology was modified to clearly distinguish the Parliamentary appropriations from the program allocations.
Revised budget	The revised budget consists of the approved budget against which budgetary supplements and reallocation have been applied.
Technical support	Represents the costs associated with assisting in the development of new projects, monitoring ongoing research projects, and providing specialized scientific support to recipients.
Program complements	Represents the costs of services provided for direct support of development research program delivery, including program evaluation, communications, and research information management services.
Program management	Includes all costs related to providing strategic direction and support to the Centre's programing framework and program of work.

responsibility for administering certain CIDA agreements was not assigned by the Centre to the Micronutrient Initiative Inc. (MI) until a financial risk assessment of the MI was completed. Revenue from resource expansion includes \$25 million in partnership funding from CIDA.

The revenue from the **recovery of indirect costs** represents the fee that the Centre charges to manage resource-expansion activities. This year's revenue is slightly over budget (\$0.2 million) because there was more resource-expansion activity than originally planned.

The Centre is authorized to invest surplus funds into interest-bearing securities. For 2002/03, **investment income** amounts to \$1.1 million, slightly above budget as a result of a higher than expected investment portfolio.

Other income includes revenues associated with subleasing office space, hospitality and conference facilities, the sale of publications, and other miscellaneous items. Income from these sources was \$1.6 million in 2002/03.

Expenses

(\$000)	2003/04	2002/03			2001/02	% change actual
	Budget	Revised budget	Actual	Variance	Actual	
Total expenses	128 007	124 269	139 938	15 669	138 560	1.0%
Development research programs						
Centre programs	65 266	63 494	61 389	(2 105)	50 997	20.4%
Resource expansion	15 410	16 526	36 505	19 979	47 515	-23.2%
Development research support	22 036	20 428	20 152	(276)	18 830	7.0%
Administrative services	25 295	23 821	21 892	(1 929)	21 218	3.2%

The Centre's expenses are segregated based on a three-tier cost structure. This structure distinguishes between research grants, knowledge-intensive support, and administrative costs.

The expenses under **development research programs** reflect the direct costs (mainly in the form of grants and contributions) of scientific and technical research projects either financed or administered by IDRC for both Centre program and resource expansion. For 2002/03, Centre program spending was \$61.4 million. The \$2.1 million variance is mainly attributable to the ICA delays in spending (see p. 51). The expenses on resource expansion total \$36.5 million, or \$20.0 million higher than budgeted. This variance is the result of delays in the assignment of certain CIDA agreements by the Centre to the Micronutrient Initiative Inc.

Development research support represents the costs of knowledge-intensive activities in support of development

research programs, including the cost of technical support, program complements, and program management. Development research support expenses amounted to \$20.2 million, with savings of \$0.3 million when compared with the budget. These savings were primarily attributed to staffing gaps and a lower level of travel than originally anticipated.

Administrative services provide a variety of policy, executive, administrative, and service functions that support the Centre's overall operations and corporate responsibilities, including the management costs of six regional offices. These expenditures amounted to \$21.9 million, with savings of \$1.9 million when compared with the budget. Savings were attributed to staffing gaps, lower than expected use of professional services, lower communications costs, and reduced amortization as a result of delays in the development of corporate information systems.

Balance Sheet Discussion

Assets

	2002/03	2001/02	% change
(\$000)	Actual	Actual	actual
Total assets	46 224	60 599	-23.7%
Cash and short-term investments			
Unrestricted	17 261	16 413	5.2%
Restricted	13 413	31 104	-56.9%
Accounts receivables and prepaid expenses	6 519	4 471	45.8%
Long-term assets	9 031	8 611	4.9%

The high level of **cash and short-term investments** results from the fact that the Centre receives funds well before they are spent. These funds are invested in short-term money market instruments. Since certain funds are received for specific purposes, the Centre accounts for them as restricted cash and short-term investments. All other funds are considered unrestricted.

As at 31 March 2003, restricted cash and short-term investments total \$13.4 million, down \$17.7 million from last year. In December 2002, all funds associated with the Micronutrient Initiative Secretariat were transferred over to the new entity, explaining this reduction.

Accounts receivable and prepaid expenses are incurred in the normal course of business. This year, they total \$6.5 million, up \$2.0 million from 31 March 2002 as a result of resource-expansion activities.

Long-term assets are composed of one long-term investment, capital assets, and recoverable deposits on leased premises. As at 31 March 2003, they total \$9.0 million. The \$0.4 million increase from March 2002 is attributable to the purchase of computer equipment.

Liabilities

	2002/03	2001/02	% change
(\$000)	Actual	Actual	actual
Total liabilities	38 260	50 728	-24.6%
Accounts payable and accrued liabilities	9 822	7 166	37.1%
Deferred revenue	16 729	32 779	-49.0%
Long-term liabilities	11 709	10 783	8.6%

Accounts payable and accrued liabilities are part of the regular operations of the Centre and represent such things as payments to suppliers, grants payable to recipients, and salaries and annual leave benefits owed to employees. At the end of March 2003, the accounts payable and accrued liabilities total \$9.8 million, up \$2.6 million from March 2002, with the variance being the result of higher year-end expenditures on development research programs.

Deferred revenue includes the unspent portion of funds received for resource-expansion activities and the supplementary Parliamentary appropriations. The year-end closing balance is \$16.7 million, significantly lower than the \$32.8 million reported in March 2002. The transfer of the Micronutrients Initiative Secretariat funds is responsible for this variance.

Long-term liabilities include a provision for employee future benefits, deferred rent charges on the head office lease, and deferred revenue for capital assets purchased. At \$11.7 million, the long-term liabilities are \$0.9 million higher than last year, with the variance being mainly the result of increase in the purchase of capital assets.

Equity

	2002/03	2001/02	% change
(\$000)	Actual	Actual	actual
Equity	7 964	9 871	-19.3%

Equity as at 31 March 2003 is \$8 million, down \$1.9 million from 31 March 2002 because of the net results of operations for the 2002/03 fiscal year. The year-end equity is \$1.5 million higher than budgeted; mainly because administrative services expenses were lower than budgeted.

Other Key Financial Targets Discussion

Outstanding commitments

	2002/03	2001/02	% change
(\$000)	Actual	Actual	actual
Total outstanding commitments	83 663	115 823	-27.8%
Centre programs	64 532	59 171	9.1%
Resource expansion	19 131	56 652	-66.2%

As at 31 March 2003, the Centre was committed to making payments of up to \$83.7 million. This commitment is subject to funds being provided by Parliament or external donor partners as well as to compliance, by recipients, with the terms and conditions of project agreements. The **outstanding commitments** significantly decreased from last year's \$115.8 million because of the graduation of the Micronutrient Initiative Secretariat into an independent entity.

Of the total outstanding commitments, \$64.5 million is for Centre programs funded through the Parliamentary appropriation, including two specific projects funded through supplementary Parliamentary appropriations allocated in previous years. In addition, \$19.1 million is for projects funded by other donors (resource expansion).

Program allocations

(previously referred to as "program appropriations")

	2003/04	2002/03			2001/02	% change
(\$000)	Budget	Revised budget	Actual	Variance	Actual	actual
Total program allocations	104 000	91 200	95 593	4 393	122 015	-21.7%
Centre programs	75 000	62 500	62 855	356	54 957	14.4%
Institute for Connectivity in the Americas	9 000	10 000	1 916	(8 084)	1 120	71.1%
Resource expansion	20 000	18 700	30 822	12 121	65 938	-53.3%

Program allocations represent the funds that are set aside for new projects within IDRC's development research program activities. The majority (84%) of program allocations was committed during the 2002/03 fiscal year and will become expenses over the individual life of the approved projects. For the year ending 31 March 2003, total program allocations were \$95.6 million. The Centre programs allocations were slightly over budget while the program allocations for the ICA were significantly under budget, as its programming activities started late in the fiscal year. The program allocations on resource expansion were \$12.1 million over budget. This variance can be explained by the fact that the Micro-nutrient Initiative Inc. requested that the Centre administer a CIDA agreement on their behalf until the agreement could be assigned by the Centre to the Micronutrient Initiative Inc.

Outlook for the 2003/04 Fiscal Year

Following announcements made by Prime Minister Jean Chrétien to increase the International Assistance Envelope by 8% per year until it doubled from its current levels, IDRC's Parliamentary appropriation funding base for 2003/04 has been set at \$100.2 million, an increase of \$7.7 million from 2002/03. When adding the Treasury Board votes for compensation costs, the deferral of capital assets purchased, and the supplementary Parliamentary appropriations, the total **revenue from Parliamentary appropriations for 2003/04** is set at \$108.3 million.

For 2003/04, **Centre programs expenditures** are budgeted at \$65.3 million, an increase of \$1.8 million from the 2002/03 revised budget. The increase reflects a higher level of program allocations and projected higher disbursements on already approved projects.

The 2003/04 expenditure budget for **research support and administrative services** is set at \$47.3 million, up \$3.1 million from the 2002/03 revised budget. The key factors contributing to the increase are the financial impact of the job compensation and classification review, incremental costs of full-time

equivalents approved in 2002/03, and an increase in travel and incremental costs for the various corporate information system initiatives.

The **Centre program allocations** level was established at \$75.0 million. This represents a significant increase from the \$62.5 million approved last year and is a result of the projected increases in our funding for fiscal years 2003/04 and 2004/05. The federal government's commitment to doubling the International Assistance Envelope by 2010 should ensure that the Centre will be able to maintain a high level of Centre program expenditures in future years.

In recent years, as the type and duration of the Centre's programming activities changed significantly, the forecasting of program expenditures has represented a major challenge. During the 2003/04 fiscal year, the Centre will launch an initiative to help remedy the situation. As a result of this initiative, the Centre will be able to better estimate the timing of future disbursements and, therefore, establish a more accurate forecast of program expenditures.

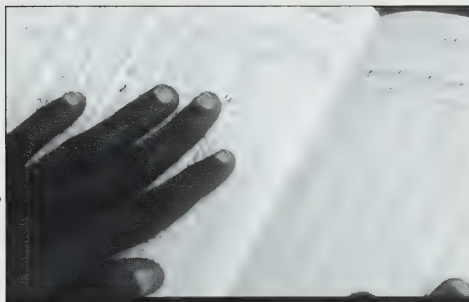
Five-year Historical Review

	2003/04	2002/03	2001/02	2000/01	1999/2000	1998/99
(\$000)	Budget			Actual		
Income Statement						
Revenues						
Parliamentary appropriations	108 299	97 603	97 164	91 242	90 250	86 086
Resource expansion	15 410	36 505	47 515	39 796	43 313	35 907
Recovery of indirect costs	1 000	1 218	1 615	1 810	1 746	1 671
Investment income	1 200	1 140	779	1 223	387	2 343
Other income	1 535	1 565	1 202	1 237	1 410	714
Expenses						
Development research programs						
Centre programs	65 266	61 389	50 997	55 634	55 084	58 873
Resource expansion	15 410	36 505	47 515	39 796	43 313	35 907
Development research support	22 036	20 152	18 830	20 111	20 294	18 872
Administrative services	25 295	21 892	21 218	21 420	21 047	17 853
Net results of operations	(563)	(1 907)	9 715	(1 653)	(2 632)	(4 784)
Program Allocations (previously referred to as “program appropriations”)						
Development research programs						
Centre programs	75 000	62 855	54 957	43 565	46 860	63 869
Institute for Connectivity in the Americas	9 000	1 916	1 120	—	—	—
Resource expansion	20 000	30 822	65 938	58 373	57 140	38 282

	2002/03	2001/02	2000/01	1999/2000	1998/99
(\$000)			Actual		
Balance Sheet					
Assets					
Cash and short-term investments					
Unrestricted	17 261	16 413	8 211	8 417	8 424
Restricted	13 413	31 104	31 540	24 772	23 035
Accounts receivables and prepaid expenses	6 519	4 471	15 726	11 893	14 267
Long-term assets	9 031	8 611	8 945	9 896	10 197
Liabilities					
Accounts payable and accrued liabilities	9 822	7 166	9 942	9 233	8 382
Deferred revenue	16 729	32 779	43 679	32 787	31 991
Long-term liabilities	11 709	10 783	10 645	11 149	11 109
Equity	7 964	9 871	156	1 809	4 441
Outstanding commitments					
Centre programs	64 532	59 171	64 825	77 503	90 158
Resource expansion	19 131	56 652	45 148	51 246	49 816

FINANCIAL STATEMENTS

IDRC: S. Colvey



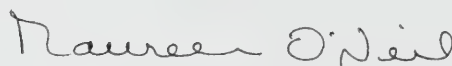
RESPONSIBILITY FOR FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements presented in this annual report are the responsibility of management and have been reviewed and approved by the Board of Governors of the Centre. The financial statements, which include amounts based on management's best estimates as determined through experience and judgement, have been properly prepared within reasonable limits of materiality and are in accordance with generally accepted accounting principles. Management also assumes responsibility for all other information in the annual report, which is consistent, where applicable, with that contained in the financial statements.

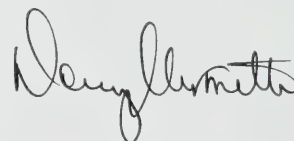
Management maintains financial systems and practices to provide reasonable assurance as to the reliability of financial information and to ensure that assets are safeguarded and the operations are carried out effectively and in accordance with the *International Development Research Centre Act* and bylaws of the Centre. The Centre has an Internal Audit department whose functions include reviewing internal controls and their application on an ongoing basis.

The Board of Governors is responsible for ensuring that management fulfils its responsibilities for financial reporting and internal control. The Board benefits from the assistance of its Finance and Audit Committee in overseeing and discharging its financial management responsibility, which includes the review and approval of the financial statements. The Committee, which is made up of governors, meets with management, the internal auditors and the external auditors on a regular basis.

The Auditor General of Canada conducts an independent examination in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Her audit includes appropriate tests and procedures to enable her to express an opinion on the financial statements. The external auditors have full and free access to the Finance and Audit Committee of the Board.



Maureen O'Neil
President



Denys Vermette
Vice-President, Resources and
Chief Financial Officer

Ottawa, Canada
30 May 2003



AUDITOR'S REPORT

To the International Development Research Centre
and the Minister of Foreign Affairs

I have audited the balance sheet of the International Development Research Centre as at 31 March 2003 and the statements of operations and equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Centre's management. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit.

I conducted my audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In my opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Centre as at 31 March 2003 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

Shahid Minto, CA
Assistant Auditor General
for the Auditor General of Canada

Ottawa, Canada

30 May 2003

Balance Sheet

as at 31 March 2003
(in thousands of dollars)

	2003	2002
Assets		
Current		
Cash and short-term investments (Note 3)		
Unrestricted	17 261	16 413
Restricted	13 413	31 104
Accounts receivable (Note 4)	5 196	3 191
Prepaid expenses	1 323	1 280
	37 193	51 988
Long-term investments (Note 5)	2 983	2 983
Capital assets (Note 6)	5 931	5 499
Recoverable deposits	117	129
	<u>46 224</u>	<u>60 599</u>
Liabilities		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities (Note 4)	9 822	7 166
Deferred revenue (Note 8)	12 559	32 325
	22 381	39 491
Deferred revenue — long-term (Note 8)	4 170	454
Deferred funding — capital assets (Note 9)	5 931	5 499
Provision for employee future benefits other than pension	3 748	3 527
Deferred rent — head office	2 030	1 757
	38 260	50 728
Equity	7 964	9 871
	<u>46 224</u>	<u>60 599</u>
Commitments (Note 13 and 14)		
Contingencies (Note 16)		

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Approved on behalf of the Board:

Naureen O'Neil

President

Donna L. Smith

Vice President, Resources
and Chief Financial Officer

Statement of Operations and Equity

for the year ended 31 March 2003
(in thousands of dollars)

	2003	2002
Revenues		
Resource expansion (Note 10)	36 505	47 515
Recovery of indirect costs (Note 10)	1 218	1 615
Investment income	1 140	779
Other income	1 565	1 202
	<u>40 428</u>	<u>51 111</u>
Expenses		
Development research programs		
Centre programs	61 389	50 997
Resource expansion	36 505	47 515
	<u>97 894</u>	<u>98 512</u>
Development research support		
Technical support	10 967	9 756
Program complements	4 551	4 436
Program management	4 634	4 638
	<u>20 152</u>	<u>18 830</u>
Administrative services		
Administration	17 072	16 144
Regional office management	4 820	5 385
	<u>21 892</u>	<u>21 529</u>
Total Expenses (Schedule I)	<u>139 938</u>	<u>138 871</u>
Net cost of operations before government funding	<u>(99 510)</u>	<u>(87 760)</u>
Parliamentary appropriation (Note 11)	92 629	93 139
Supplementary Parliamentary appropriation (Note 12)	2 807	1 956
Amortization of deferred funding — capital assets (Note 9)	2 167	2 069
	<u>97 603</u>	<u>97 164</u>
Results of operations before restructuring costs	(1 907)	9 404
Restructuring costs	<u>—</u>	<u>(311)</u>
Net results of operations	(1 907)	9 715
Equity at beginning of the year	<u>9 871</u>	<u>156</u>
Equity at end of the year	<u>7 964</u>	<u>9 871</u>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Statement of Cash Flows

for the year ended 31 March 2003
(in thousands of dollars)

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Cash flows from operating activities		
Net results of operations	(1 907)	9 715
Items not affecting cash		
Amortization of capital assets	2 167	2 069
Loss (gain) on disposal of capital assets	(12)	65
Provision for employee future benefits	434	587
Amortization of deferred rent	<u>273</u>	<u>273</u>
	2 862	2 994
Net change in working capital other than cash and short-term investments	<u>(17 859)</u>	<u>(1 679)</u>
Net cash flows (used in) from operating activities	<u>(16 904)</u>	<u>11 030</u>
Cash flows from financing activities		
Increase (decrease) in deferred revenue — long-term	2 216	(1 131)
Capital funding	2 599	1 750
Amortization of deferred funding — capital assets	<u>(2 167)</u>	<u>(2 069)</u>
Net cash flows from (used in) financing activities	<u>2 648</u>	<u>(1 450)</u>
Cash flows from investing activities		
Additions to capital assets	(2 587)	(1 815)
Decrease in restricted cash	<u>17 691</u>	<u>436</u>
Net cash flows from (used in) investing activities	<u>15 104</u>	<u>(1 379)</u>
Net increase in cash	848	8 201
Unrestricted cash and short-term investments, beginning of the year	<u>16 413</u>	<u>8 212</u>
Unrestricted cash and short-term investments, end of the year	<u>17 261</u>	<u>16 413</u>

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Schedule of Expenses

as at 31 March 2003
(in thousands of dollars)

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Schedule I		
Grant payments	78 857	55 965
Salaries and benefits	31 374	31 532
Professional services	8 590	11 849
Accommodation and building maintenance	5 977	6 304
Travel	5 388	5 657
Amortization	2 167	2 069
Meetings and Conferences	2 010	2 790
Training	1 737	1 883
Communications	1 347	1 803
Equipment and vehicle maintenance	842	793
Supplies	753	17 321
Books and periodicals	330	285
Insurance	120	124
Miscellaneous	446	496
Total Expenses on Statement of Operations and Equity	<u>139 938</u>	<u>138 871</u>

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

(in thousands of dollars unless otherwise stated)

1. Authority and objective

The International Development Research Centre (the Centre), a corporation without share capital, was established in 1970 by the Parliament of Canada through the *International Development Research Centre Act*. The Centre is funded mainly through an annual appropriation received from the Parliament of Canada. For purposes of the *Income Tax Act*, the Centre is deemed to be a registered charitable organization.

The objective of the Centre is to initiate, encourage, support, and conduct research into the problems of the developing regions of the world and into the means for applying and adapting scientific, technical, and other knowledge to the economic and social advancement of those regions.

2. Significant accounting policies

The financial statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles and reflect the following significant accounting policies.

A) Government funding

The portion of the Parliamentary appropriation used to fund the purchase of capital assets is deferred and amortized on the same basis and over the same period as the related capital assets. The balance is recognized in the year for which it is approved. Parliamentary appropriations received for specific projects are deferred and recognized when the related project expenses are incurred.

B) Revenues

Funds received or receivable in respect to resource-expansion contracts are recorded as deferred revenues. These deferred revenues are recognized as revenues in the year in which the related project expenses are incurred. All other revenues are recorded on the accrual basis of accounting.

C) Grant payments

All contractual grant payments are subject to the provision of funds by Parliament. They are recorded as an expense in the year they come due under the terms and conditions of the agreements and the Centre's payment policy. Refunds on previously disbursed grant payments are credited against current-year expenses when the project is active or to other income when the project is closed.

D) Capital assets and amortization

Capital assets are recorded at cost and amortized, starting in the subsequent year of acquisition, over their estimated useful lives on a straight-line basis. The estimated useful life of each capital asset class is as follows:

Computer equipment	3 years
Software	3 or 5 years
Office furniture and equipment	5 years
Vehicles	3 years
Telephone system	5 years
Leasehold improvements	Remaining term of lease

E) Investments

Short-term investments are recorded at the lower of cost and market value. Long-term investments are recorded at cost. When there is a loss in value that is other than a temporary decline, the long-term investment is written down to recognize the loss.

F) Foreign-currency translation

Foreign-currency transactions are translated weekly into Canadian dollars at the exchange rate in effect on the last day of the previous week. Monetary assets and liabilities are adjusted to reflect the rate of exchange in effect at year-end. Exchange gains and losses are included in operations for the current year under other income.

G) Provision for employee future benefits other than pension

Generally, employees with more than five years of service are entitled to a severance benefit calculated on the basis of one week of salary per year of service. The liability for this benefit is recorded in the accounts as the benefits accrue to employees.

H) Deferred rent

Any rent-free period or other incentives associated with long-term leases are deferred and amortized over the term of the lease on a straight-line basis as a reduction to the expense.

I) Pension costs

The Centre's eligible employees participate in the Public Service Superannuation Plan administered by the Government of Canada. The employees and the Centre contribute to the cost of the Plan. Contributions by the Centre are expended in the period incurred and represent the total cost to the Centre under the Plan. The Centre is not required under current legislation to make contributions with respect to actuarial deficiencies of the Public Service Superannuation Account.

3. Cash and short-term investments

	<u>2003</u>	<u>2002</u>
Cash	1 434	3 563
Short-term investments		
Canadian chartered banks	16 908	26 057
Commercial corporations	<u>12 332</u>	<u>17 897</u>
	<u>30 674</u>	<u>47 517</u>

The Centre is authorized to invest in interest-bearing securities such as issued by the above-noted entities. These funds are invested in short-term money market instruments that are rated R-1 (low) or better by a recognized bond-rating agency. The investment vehicles consist primarily of banker's acceptance and short-term notes.

The average yield of the portfolio, as at 31 March 2003 is 3.07% (2002, 2.19%) and the average term to maturity is 69 days (2002, 85 days). The fair market value of the investment portfolio as at 31 March 2003 approximates the net book value.

The Centre has various banks accounts, some of which have a line of credit associated with them. As at 31 March 2003, all balances in these line of credit accounts were nil.

Of the total cash and short-term investments, \$13 413 (2002, \$31 104) is restricted for specific research activities, as follows:

	2003	2002
Resource expansion	3 199	25 106
Health support — Africa	792	1 704
Institute for Connectivity in the Americas	8 913	3 807
Endowment funds	509	487
	<u>13 413</u>	<u>31 104</u>

4. Accounts receivable and payable

Accounts receivable and accounts payable are incurred in the normal course of business. All are due on demand and are noninterest bearing. The carrying amounts of each approximate fair value because of their short maturity. A large portion (20%) of accounts receivable are due from the Canadian International Development Agency (CIDA) and does not present a significant credit risk. Of the total accounts receivable, \$3 825 (2002, \$2 162) is on account of resource-expansion activities.

5. Long-term investments

These funds are invested in a Government of Canada bond that matures in 2004. The average yield of the bond, as at 31 March 2003, is 6.50% (2002, 6.50%) and the initial average term to maturity is 7 years. The fair market value of the bond as at 31 March 2003 is \$3 098 (2002, \$3 124).

6. Capital assets

	Cost		Accumulated amortization		Net book value	
	2003	2002	2003	2002	2003	2002
Computer equipment	7 406	7 048	5 540	5 697	1 866	1 351
Leasehold improvements	2 293	2 026	1 549	1 310	744	716
Software	6 084	5 050	3 464	2 544	2 620	2 506
Office furniture and equipment	2 046	2 049	1 577	1 440	469	609
Telephone system	1 350	1 316	1 281	1 207	69	109
Vehicles	939	944	776	736	163	208
	<u>20 118</u>	<u>18 433</u>	<u>14 187</u>	<u>12 934</u>	<u>5 931</u>	<u>5 499</u>

Amortization expense for the year is \$2 167 (2002, \$2 069).

7. Pension plan

The Centre's contributions to the Public Service Superannuation Plan do not generally exceed 2.14 times the employees' contribution on account of current and certain past service. Contributions to the Public Service Superannuation Plan consisted of the following:

	2003	2002
Contributions by the Centre	2 335	2 354
Contributions by employees	938	919

8. Deferred revenue

Deferred revenue includes the unspent portion at 31 March 2003 of funds received, or receivable, on resource-expansion activities as well as the unspent portion of the two supplementary Parliamentary appropriations (see Note 12). Details of these balances are as follows:

	2003	2002
Current		
Resource expansion	7 025	27 268
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support — Africa	534	1 250
Institute for Connectivity in the Americas (ICA)	5 000	3 807
	<u>12 559</u>	<u>32 325</u>
Long-term		
Supplementary Parliamentary appropriation		
Health support — Africa	257	454
Institute for Connectivity in the Americas (ICA)	3 913	—
	<u>4 170</u>	<u>454</u>

Of the total deferred resource-expansion funding, CIDA accounts for \$2 473 (2002, \$20 455) of which \$1 449 (2002, \$19 609) was received and \$1 024 (2002, \$846) is receivable at year end.

9. Deferred funding — capital assets

	2003	2002
Balance at beginning of year	5 499	5 818
Funding for capital assets purchased	2 599	1 750
Amortization	(2 167)	(2 069)
Balance at end of year	<u>5 931</u>	<u>5 499</u>

10. Resource-expansion activities

Resource-expansion activities relate specifically to research conducted or managed by the Centre on behalf of other organizations. This research is funded by CIDA, other Government of Canada entities, and other agencies. A breakdown of the revenue and expense recognition for resource expansion is provided below:

	2003	2002
CIDA	25 068	35 971
Other agencies	8 051	10 570
Other Government of Canada entities	3 386	974
	<u>36 505</u>	<u>47 515</u>

The Centre recovers indirect costs from the administration of resource-expansion activities. This year's total is \$1 218 (2002, \$1 615) of which \$495 (2002, \$893) was recovered from CIDA.

11. Parliamentary appropriation

	2003	2002
Parliamentary appropriation approved	95 228	94 889
Deferral for capital assets purchased (Note 9)	<u>(2 599)</u>	<u>(1 750)</u>
Parliamentary appropriation recognized in the statement of operations and equity	<u>92 629</u>	<u>93 139</u>

12. Supplementary Parliamentary appropriations

In March 1994, the Centre received a supplementary Parliamentary appropriation of \$15 million for a health support project in Africa. In September 2001, the Institute for Connectivity in the Americas was approved for \$20 million. For the current fiscal year, the total revenue recognized from these two sources is \$2.8 million (2002, \$2.0 million).

13. Operating lease commitments

The Centre has entered into various lease arrangements for staff accommodation in various countries and for office premises and equipment in Canada and abroad. Those lease agreements expire at different dates up to 2010. The total minimum annual payments under various lease arrangements will be as follows:

2003/04	5 597
2004/05	5 493
2005/06	6 223
2006/07	7 166
2007–2010	<u>4 778</u>
Total	<u>29 257</u>

14. Contractual commitments — project related

The Centre is committed to make payments up to \$83.7 million (2002, \$115.8 million) during the next four years subject to funds being provided by Parliament or external partners and subject to compliance by recipients with the terms and conditions of project agreements. Of this amount, the Centre is responsible for \$64.5 million (2002, \$59.2 million) and the balance of \$19.2 million (2002, \$56.6 million) is provided by external partners.

15. Related party transactions

In addition to those related party transactions disclosed elsewhere in these financial statements, the Centre is related in terms of common ownership to all Government of Canada created departments, agencies, and Crown corporations. The Centre enters into transactions with these entities in the normal course of business.

16. Contingencies

A claim of approximately \$0.6 million relating to a leased property remains outstanding at the end of the year. Based on the advice of legal counsel, management is of the opinion that it is not possible to determine the amount of the liability, if any, that may result from settlement of this claim.

The Centre is a defendant in other pending lawsuits. In management's opinion, the outcome of these other actions is not likely to result in any material liabilities.

En mars 1994, le Centre s'est vu accorder un crédit parlementaire supplémentaire de 15 millions \$, affecté au financement d'un projet d'interventions en santé en Afrique. En septembre 2001, le Parlement a voté un crédit de 20 millions \$ en faveur de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques. Les revenus constatés durant l'exercice se sont élevés à 2,8 millions \$ (2002 : 2 millions \$).

17. Crédits parlementaires supplémentaires

13. Engagements en vertu de contrats de location-exploitation

Le Centre a signé des contrats de location pour le logement de son personnel dans différents pays et pour des locaux et du matériel qu'il utilise au Canada et dans les bureaux régionaux. Les contrats de location expirent à des dates différentes et le dernier prend fin en 2010. Les paiements annuels minimaux à verser en vertu des différents contrats de location sont les suivants :

2003-2004	5 597
2004-2005	5 493
2005-2006	6 223
2006-2007	7 166
2007-2010	4 778
Total	29 257

14. Engagements contractuels relatifs à des projets

Le Centre s'est engagé à effectuer des versements totalisant 83,7 millions \$ (2002 : 115,8 millions \$) au cours des quatre prochains exercices, dans la mesure où le Parlement et les partenaires externes lui octroient les fonds nécessaires et où les bénéficiaires respectent les dispositions des accords de subventions. Du total des engagements contractuels, 64,5 millions \$ (2002 : 59,2 millions \$) doivent venir directement du Centre, le solde de 19,2 millions \$ (2002 : 56,6 millions \$) devant provenir des partenaires externes.

15. Opérations entre apparentées

Outre les opérations entre apparentées dont il est fait mention ailleurs dans les présents états financiers, le Centre entretient des liens en matière de propriété commune avec tous les ministères, organismes et sociétés d'État du gouvernement du Canada. Le Centre fait affaire avec ces derniers dans le cours normal de ses activités.

16. Événements

Une réclamation de quelque 0,6 million de dollars afférente à un bien loué est en suspens à la fin de l'exercice. En se fondant sur les avis juridiques reçus, la direction estime qu'il n'est pas possible de déterminer le montant du passif pouvant découler, le cas échéant, de cette poursuite.

Le Centre est défendeur dans d'autres procès en cours. La direction considère toutefois comme improbable qu'il en résulte des passifs importants.

8. Revenus reportés

Les revenus reportés comprennent la portion non dépensée au 31 mars 2003 des fonds reçus ou à recevoir au titre des activités reliées à l'augmentation des revenus, ainsi que la portion non dépensée des deux crédits parlementaires supplémentaires (voir note 12). Les soldes sont les suivants :

À court terme			
2003	2002	2003	2002
7 025	27 268	534	1 250
Crédits parlementaires supplémentaires		Interventions en santé — Afrique	
Institut pour la connectivité dans les Amériques (ICA)		5 000	
12 559		32 325	
À long terme			
Crédits parlementaires supplémentaires		Interventions en santé — Afrique	
Institut pour la connectivité dans les Amériques (ICA)		3 913	
4 170		454	
Du montant reporté relatif aux activités liées à l'augmentation des revenus, une somme de 2 473 \$ (2002 : 20 455 \$) venait de l'ACDI. De cette somme, 1 449 \$ (2002 : 19 609 \$) ont été reçus durant l'exercice et 1 024 \$ (2002 : 846 \$) étaient dus par cette dernière à la fin de l'exercice.			

9. Financement reporté — immobilisations

2003	2002	2003	2002
5 499	5 818	2 599	1 750
Financement des acquisitions d'immobilisations		Amortissement	
(2 167)		(2 069)	
5 931		5 499	
Solde en fin d'exercice			

10. Activités liées à l'augmentation des revenus

Les activités liées à l'augmentation des revenus désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres entités. Ces activités de recherche sont financées par l'ACDI et par d'autres organismes, dont certains du gouvernement du Canada. Les revenus et les dépenses constatés se répartissent ainsi entre ces différentes sources :

2003	2002	2003	2002
25 068	35 971	8 051	10 570
Autres organismes		Autres organismes du gouvernement du Canada	
3 386		36 505	
974		47 515	

Le Centre recouvre les coûts indirects découlant de l'administration des activités liées à l'augmentation des revenus. Pour l'exercice, les sommes récupérées s'établissent à 1 218 \$ (2002 : 1 615 \$), dont 495 \$ (2002 : 893 \$) provenaient de l'ACDI.

11. Crédit parlementaire

2003	2002	2003	2002
95 228	94 889	(2 599)	(1 750)
Crédit parlementaire voté		Report pour les acquisitions d'immobilisations (note 9)	
92 629		93 139	
Crédit parlementaire comptabilisé dans l'état des résultats et de l'avoir			

Cotisations du Centre
Cotisations des employés

2003	2 335
2002	2 354
	919

Les cotisations du Centre au Régime de pension de retraite de la fonction publique ne dépassent généralement pas 2,14 fois les cotisations des employés au titre des services courants et des services passés. Les cotisations au Régime de pensions de retraite de la fonction publique se sont établies de la façon suivante :

7. Régime de retraite

L'amortissement relatif à l'exercice est de 2 167 \$ (2002 : 2 069 \$).

2003		2002		2003		2002	
Matériel informatique		7 406		7 048		5 540	
Améliorations localités		2 293		2 026		1 549	
Logiciels		6 084		5 050		3 464	
Mobilier et matériel de bureau		2 046		2 049		1 577	
Réseau téléphonique		1 350		1 316		1 281	
Véhicules		939		944		776	
20 118		18 433		14 187		12 934	
5 499		5 931		1 63		69	
208		109		609		2 506	
716		1 351		1 866		744	
2003		2002		2003		2002	
Coût		Amortissement cumulé		comptable nette		Valeur	

6. Immobilisations

Ces fonds sont investis dans une obligation du gouvernement du Canada venant à échéance en 2004. Au 31 mars 2003, le rendement moyen de cette obligation était de 6,50 p. 100 (2002 : 6,50 p. 100) et la durée initiale moyenne du placement était de sept ans. La juste valeur marchande de l'obligation était de 3 098 \$ au 31 mars 2003 (2002 : 3 124 \$).

5. Placements à long terme

Les débiteurs et les créditeurs sont enregistrés dans le cours normal des activités. Ils sont payables sur présentation et ne portent pas intérêt. La valeur comptable de ces comptes avoisine la juste valeur en raison de leur échéance brève. Une fraction importante (20 p. 100) des débiteurs est due par l'Agence canadienne de développement international (ACDI) et ne présente aucun risque notable de crédit. Du montant total des débiteurs, 3 825 \$ (2002 : 2 162 \$) se rapportaient à des activités liées à l'augmentation des revenus.

4. Débiteurs et créditeurs

2003		2002	
Activités liées à l'augmentation des revenus		25 106	
Interventions en santé — Afrique		1 704	
Institut pour la connectivité dans les Amériques		3 807	
Fonds de dotation		487	
13 413		31 104	

Du montant total de l'encaisse et des placements à court terme, 13 413 \$ (2002 : 31 104 \$) sont affectés à des activités de recherche précises :

E) Placements

Les placements à court terme sont comptabilisés au moindre du coût ou de la valeur au marché. Les placements à long terme sont comptabilisés au coût. Quand un placement à long terme subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value.

F) Conversion des devises

Les opérations en devises sont converties en dollars canadiens une fois par semaine selon le taux de change en vigueur la dernière journée de la semaine précédente. Les actifs et passifs monétaires en devises sont rajustés en fonction du taux de change en vigueur à la fin de l'exercice. Les gains et les pertes sur change sont inclus dans les résultats de l'exercice sous la rubrique Autres revenus.

G) Provision pour avantages sociaux futurs complémentaires

En règle générale, les employés ayant plus de cinq années de service ont droit à une indemnité de départ calculée à raison d'une semaine de salaire par année de service. Le passif pour ces indemnités est inscrit dans les comptes quand l'avantage est acquis par l'employé.

H) Loyer reporté

Toute période de loyer gratuite et tous les autres avantages incitatifs liés à des contrats de location à long terme sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du contrat et comptabilisés en réduction de la dépense.

I) Charges de retraite

Les employés du Centre qui y sont admissibles participent au Régime de pensions de retraite de la fonction publique administré par le gouvernement du Canada. Les employés et le Centre contribuent au régime. Les cotisations versées par le Centre sont passées en charges de l'exercice au cours duquel elles sont engagées et représentent la totalité des obligations du Centre au titre du régime de retraite. En vertu des mesures législatives en vigueur, le Centre n'est pas tenu de cotiser pour les insuffisances actuarielles du Compte de pension de retraite de la fonction publique.

3. Encaisse et placements à court terme

Encaisse	2003	2002
Placements à court terme		
Banques à charte canadiennes	16 908	26 057
Sociétés commerciales	12 332	17 897
	30 674	47 517

Le Centre est autorisé à investir dans les titres productifs d'intérêts des institutions sus-mentionnées. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme qui doivent bénéficier d'une cote équivalente ou supérieure à R-1 (bas) selon l'évaluation d'une agence reconnue de cotation des titres. Les instruments de placement sont constitués principalement d'acceptations bancaires et de billets à court terme. Le rendement moyen du portefeuille du Centre au 31 mars 2003 était de 3,07 p. 100 (2002 : 2,19 p. 100) et la durée moyenne des placements était de 69 jours (2002 : 85 jours). La juste valeur marchande des placements au 31 mars 2003 équivalait approximativement à leur valeur comptable nette.

Certains comptes bancaires du Centre sont assortis d'une marge de crédit. Au 31 mars 2003, aucune marge de crédit n'était utilisée.

Matériel informatique	3 ans
Logiciels	3 ou 5 ans
Mobilier et matériel de bureau	5 ans
Véhicules	3 ans
Réseau téléphonique	5 ans
Améliorations locatives	durée non écoulée du bail

Les immobilisations sont comptabilisées au coût et amorties, à compter de l'exercice suivant l'acquisition, de façon linéaire sur leur durée de vie utile prévue. Pour chaque catégorie d'immobilisations, la durée de vie utile prévue est la suivante :

D) Immobilisations et amortissement

Tous les versements de subventions sont assujettis à l'attribution des crédits du Parlement. Ils sont enregistrés comme dépenses dans l'exercice où ils deviennent exigibles conformément aux dispositions des accords signés et aux politiques du Centre quant aux versements. Les remboursements afférents à des versements de subventions effectués antérieurement sont comptabilisés en réduction des dépenses de l'exercice tant que le projet est en cours et dans les autres revenus quand le projet est clos.

C) Versements de subventions

Les fonds reçus ou à recevoir en vertu de contrats pour des activités liées à l'augmentation des revenus sont inscrits à titre de revenus reportés. Ces derniers sont constatés à titre de revenus dans l'exercice où les dépenses connexes sont engagées. Tous les autres revenus sont inscrits selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

B) Revenus

La portion du crédit parlementaire qui sert à l'acquisition d'immobilisations est reportée et amortie selon la même méthode et sur la même période que les immobilisations connexes. Le solde du crédit parlementaire est comptabilisé dans l'exercice pour lequel il est approuvé. Les crédits parlementaires reçus aux fins de projets particuliers sont reportés et constatés quand les dépenses connexes sont engagées.

A) Financement public

Les états financiers ont été établis conformément aux principes comptables généralement reconnus au Canada et suivent les principales conventions comptables énoncées ci-après.

2. Principales conventions comptables

Le Centre a pour mission de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions.

Le Centre de recherches pour le développement international (le Centre) est une société sans capital-actions créée en 1970 par le Parlement du Canada qui a promulgué, à cette fin, la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international. Ses activités sont financées principalement au moyen d'un crédit parlementaire annuel. Le Centre est réputé être un organisme de bienfaisance reconnu pour les besoins de la Loi de l'impôt sur le revenu.

1. Pouvoirs et objets

(en milliers de dollars sauf indication contraire)

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

Tableau des dépenses

au 31 mars 2003
(en milliers de dollars)

Annexe I

Versements de subventions	78 857	55 965
Salaires et avantages sociaux	31 374	31 532
Services professionnels	8 590	11 849
Locaux et entretien	5 977	6 304
Déplacements	5 388	5 657
Amortissement	2 167	2 069
Réunions et conférences	2 010	2 790
Formation	1 737	1 883
Communications	1 347	1 803
Entretien du matériel et des véhicules	842	793
Fournitures	753	17 321
Livres et périodiques	330	285
Assurances	120	124
Divers	446	496
Dépenses totales reportées sur l'état des résultats et de l'avoir	139 938	138 871

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

5 977

6 304

8 590

11 849

31 374

31 532

78 857

55 965

2003

2002

139 938

138 871

446

496

120

124

330

285

753

17 321

842

793

1 347

1 803

1 737

1 883

2 010

2 790

2 167

2 069

5 388

5 657

Etat des flux de trésorerie

pour l'exercice clos le 31 mars 2003
(en milliers de dollars)

2003	2002
Flux de trésorerie — activités d'exploitation	
Résultats d'exploitation nets	9 715
Eléments sans incidence sur l'encaisse	
Amortissement des immobilisations	2 069
Perte (gain) sur cession d'immobilisations	65
Provision pour avantages sociaux complémentaires	587
Amortissement du loyer reporté	273
Variation nette du fonds de roulement à l'exclusion de l'encaisse et des placements à court terme	2 994
	(1 679)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	11 030
Flux de trésorerie — activités de financement	
Augmentation (diminution) des revenus reportés à long terme	(1 131)
Financement des immobilisations	1 750
Amortissement du financement reporté — immobilisations	(2 069)
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	(1 450)
Flux de trésorerie — activités d'investissement	
Acquisitions d'immobilisations	(1 815)
Diminution de l'encaisse affectée	436
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement	(1 379)
Augmentation nette de l'encaisse	8 201
Encaisse et placements à court terme non affectés au début de l'exercice	8 212
Encaisse et placements à court terme non affectés en fin d'exercice	16 413

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

pour l'exercice clos le 31 mars 2003
(en milliers de dollars)

		2003	2002
Revenus			
Activités liées à l'augmentation des revenus (note 10)	36 505	47 515	
Recouvrement des coûts indirects (note 10)	1 218	1 615	
Revenus de placement	1 140	779	
Autres revenus	1 565	1 202	
	40 428	51 111	
Dépenses			
Programmes de recherche pour le développement	61 389	50 997	
Programmes du Centre	36 505	47 515	
Soutien à la recherche pour le développement	97 894	98 512	
Soutien technique	10 967	9 756	
Éléments complémentaires aux programmes	4 551	4 436	
Gestion des programmes	4 634	4 638	
Services administratifs	17 072	16 144	
Administration	4 820	5 385	
Administration des bureaux régionaux	21 892	21 529	
Dépenses totales (annexe I)	139 938	138 871	
Coût d'exploitation net avant financement public	(99 510)	(87 760)	
Credit parlementaire (note 11)	92 629	93 139	
Crédits parlementaires supplémentaires (note 12)	2 807	1 956	
Amortissement du financement reporté — immobilisations (note 9)	2 167	2 069	
	97 603	97 164	
Résultats d'exploitation avant les coûts liés à la restructuration	(1 907)	9 404	
Coûts liés à la restructuration	—	(311)	
Résultats d'exploitation nets	(1 907)	9 715	
Avoir au début de l'exercice	9 871	156	
Avoir en fin d'exercice	7 964	9 871	

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

2003

2002

Actif

À court terme
Encaisse et placements à court terme (note 3)

17 261

16 413

31 104

3 191

1 280

51 988

2 983

5 499

129

60 599

Placements à long terme (note 5)
Immobilisations (note 6)
Dépôts recouvrables

46 224

117

5 931

2 983

1 323

37 193

17 261

13 413

5 196

1 280

51 988

2 983

5 499

129

60 599

Passif

À court terme
Créditeurs et charges à payer (note 4)
Revenus reportés (note 8)

9 822

12 559

22 381

4 170

5 931

3 748

2 030

38 260

7 964

46 224

Revenus reportés à long terme (note 8)
Financement reporté — immobilisations (note 9)
Provision pour avantages sociaux futurs complémentaires
Loyer reporté pour le siège social

60 599

9 871

50 728

1 757

3 527

5 499

454

39 491

32 325

7 166

9 822

12 559

22 381

4 170

5 931

3 748

2 030

38 260

7 964

46 224

Engagements (notes 13 et 14)
Éventualités (note 16)

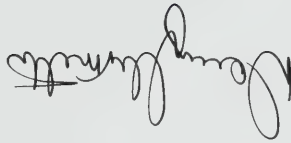
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Approuvé au nom du Conseil :

La présidente du Centre,



Le vice-président, Ressources, et
chef de la direction financière





Auditor General of Canada
Vérificatrice générale du Canada

RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

Au Centre de recherches pour le développement international
et au ministre des Affaires étrangères

J'ai vérifié le bilan du Centre de recherches pour le développement international au 31 mars 2003 et les états des résultats et de l'avoir et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Centre. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation de l'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Centre au 31 mars 2003 ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Pour la vérificatrice générale du Canada

Shahid Minto, CA
Vérificateur général adjoint

Ottawa, Canada

Le 30 mai 2003

RESPONSABILITÉ EN MATIÈRE D'ÉTATS FINANCIERS

La direction assume la responsabilité des états financiers exposés dans le présent rapport annuel, lesquels ont été examinés et approuvés par le Conseil des gouverneurs du Centre. Ces états financiers, qui comprennent des chiffres que la direction a estimés en fonction d'un seuil raisonnable d'importance relative et sont conformes aux principes comptables généralement reconnus. La direction assume aussi la responsabilité de toute l'information présentée dans le rapport annuel, cette information étant conforme à celle qui figure dans les états financiers.

La direction s'appuie sur des méthodes et des systèmes de contrôle financier qui garantissent, d'une manière raisonnable, la fiabilité des données financières, la protection des biens et l'efficacité des activités, le tout conformément à la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international et aux règlements administratifs du Centre. Les Services de vérification du CRDI sont chargés de procéder à l'examen périodique des mécanismes de contrôle interne et de veiller à leur application.

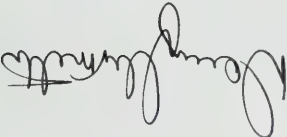
C'est au Conseil des gouverneurs qu'il incombe de s'assurer que la direction assume ses responsabilités en matière de communication de l'information financière et de contrôle interne. Il remplit cette fonction, qui comporte entre autres volets l'examen et l'approbation des états financiers, par l'entremise du Comité des finances et de la vérification. Le comité, formé de gouverneurs, se réunit régulièrement avec la direction, les vérificateurs internes et les vérificateurs externes.

La vérificatrice générale du Canada procède, en toute indépendance, à une vérification des états financiers conformément aux normes de vérification généralement reconnues. Sa vérification comprend les sondages et autres procédés nécessaires pour lui permettre d'exprimer une opinion sur les états financiers. Le Comité des finances et de la vérification du Conseil des gouverneurs demeure à l'entière disposition des vérificateurs externes.

La présidente du Centre,



Maureen O'Neil

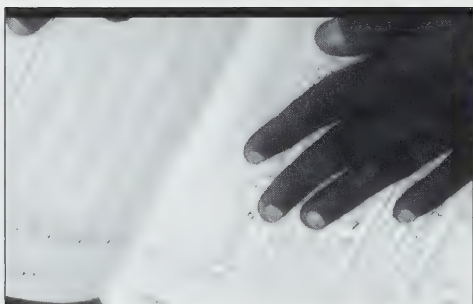


Denys Vermette

Le vice-président, Ressources,
et chef de la direction financière,

Ottawa, Canada
le 30 mai 2003

LES ETATS FINANCIERS



CRDI : S. Colvey

(milliers \$)		Réalizations					
		2003-2004	2002-2003	2001-2002	2000-2001	1999-2000	1998-1999
État des revenus	Revenus	108 299	97 603	97 164	91 242	90 250	86 086
	Crédits parlementaires	15 410	36 505	47 515	39 796	43 313	35 907
	Augmentation des revenus	1 000	1 218	1 615	1 810	1 746	1 671
	Recouvrement des coûts indirects	1 200	1 140	779	1 223	387	2 343
	Revenus de placement	1 535	1 565	1 202	1 237	1 410	714
	Dépenses						
	Programmes de recherche pour le développement	65 266	61 389	50 997	55 634	55 084	58 873
	Augmentation des revenus	15 410	36 505	47 515	39 796	43 313	35 907
	Soutien à la recherche pour le développement	22 036	20 152	18 830	20 111	20 294	18 872
	Services administratifs	25 295	21 892	21 218	21 420	21 047	17 853
Résultats nets d'exploitation	(563)	(1 907)	9 715	(1 653)	(2 632)	(4 784)	
Affectations de programme	Programmes du Centre	75 000	62 855	54 957	43 565	46 860	63 869
	Institut pour la connectivité dans les Amériques	9 000	1 916	1 120	58 373	57 140	38 282
	Augmentation des revenus	20 000	30 822	65 938	—	—	—
Bilan	Actif						
	Encaisse et placements à court terme	17 261	16 413	8 611	8 211	8 417	8 424
	Non affectés	13 413	31 104	4 471	31 540	24 772	23 035
	Débiteurs et frais payés d'avance	6 519	4 471	15 726	11 893	9 896	14 267
	Actif à long terme	9 031	8 611	8 945	9 896	10 197	
	Passif	9 822	7 166	9 942	9 233	8 382	
	Créditeurs et charges à payer	16 729	32 779	43 679	32 787	31 991	
	Revenus reportés	11 709	10 783	10 645	11 149	11 109	
	Passif à long terme	7 964	9 871	156	1 809	4 441	
	Avoir						
Engagements en cours							
Programmes du Centre	64 532	59 171	64 825	77 503	90 158		
Augmentation des revenus	19 131	56 652	45 148	51 246	49 816		

Les affectations de programme correspondent aux fonds mis de côté pour de nouveaux projets s'inscrivant dans les activités des programmes de recherche pour le développement. La plus grande partie (84 %) des affectations de programme ont été engagées en 2002-2003 et se transformeront en dépenses pendant la durée de vie des projets approuvés. Pour l'exercice clos le 31 mars 2003, les affectations de programme se sont élevées à 95,6 millions \$. Les affectations destinées aux programmes du Centre ont quelque peu dépassé le montant prévu au budget; quant aux affectations de programme de l'ICA, elles ont été beaucoup moins importantes qu'on ne l'avait prévu, les activités de programme de l'Institut ayant débuté tard dans l'exercice. Les affectations de programme des activités liées à l'augmentation des revenus ont excédé de 12,1 millions \$ le budget prévu. Cet écart s'explique par le fait que l'Initiative microentreprises Inc. a demandé au Centre d'administrer pour son compte un accord avec l'ACDI jusqu'à ce que cet accord puisse lui être cédé.

Dans la foulée de l'engagement pris par le premier ministre du Canada d'accroître l'enveloppe de l'aide internationale de 8 % par année jusqu'à ce qu'elle atteigne le double du niveau actuel, le crédit parlementaire de base du CRDI pour l'exercice 2003-2004 a été fixé à 100,2 millions \$, en hausse de 7,7 millions \$ par rapport à l'exercice précédent. Une fois ajoutés les crédits du Conseil du Trésor pour les coûts relatifs à la rémunération, le report des acquisitions d'immobilisations et les crédits parlementaires supplémentaires, le revenu total provenant des crédits parlementaires s'établit à 108,3 millions \$ pour l'exercice 2003-2004.

La somme prévue au budget pour les dépenses de programme du Centre en 2003-2004 est de 65,3 millions \$, en hausse de 1,8 million \$ sur le budget révisé de l'exercice 2002-2003. Cette hausse dénote des affectations de programme plus élevées et des prévisions de décaissements supérieures à l'égard de projets déjà approuvés.

Le budget 2003-2004 des dépenses affectées au soutien à la recherche et services administratifs est de 47,3 millions \$, dépassant de 3,1 millions \$ le

Perspectives 2003-2004

Les affectations de programme sont établies à 75 millions \$, ce qui représente une hausse importante par rapport à la somme de 62,5 millions \$ approuvée l'an dernier et découle des hausses prévues du financement du Centre pour les exercices 2003-2004 et 2004-2005. Compte tenu de l'engagement du gouvernement fédéral de doubler l'enveloppe de l'aide internationale d'ici à 2010, les dépenses de programme du Centre devraient demeurer élevées au cours des prochaines années.

La nature et la durée des activités de programme du Centre ayant beaucoup changé ces dernières années, la prévision des dépenses de programme est devenue une tâche de plus en plus ardue. En 2003-2004, le Centre lancera une initiative en vue de remédier à la situation. Il devrait par la suite être en mesure de mieux évaluer le moment des décaissements futurs et, par conséquent, de prévoir avec plus d'exactitude ses dépenses de programme.

acquisitions d'immobilisations. Il s'établissait à 11,7 millions \$, soit 0,9 million \$ de plus que l'an dernier, cette hausse étant attribuable principalement à l'augmentation des acquisitions d'immobilisations.

Avoir du Centre

Écart entre les réalisations	(milliers \$)	
	2002-2003	Réalisations
	2001-2002	Réalisations
	9 871	7 964
	-19,3 %	

Au 31 mars 2003, l'avoir du Centre était de 8 millions \$, en baisse de 1,9 million \$ par rapport au 31 mars 2002, conséquence des résultats d'exploitation nets de l'exercice 2002-2003. L'avoir en fin d'exercice était supérieur de 1,5 million \$ aux prévisions, en grande partie parce que les dépenses afférentes aux services administratifs ont été moins élevées qu'on ne l'avait prévu.

Autres aspects importants de la gestion financière

Engagements en cours

Écart entre les réalisations	(milliers \$)	
	2002-2003	Réalisations
	2001-2002	Réalisations
	115 823	83 663
	-27,8 %	
	9,1 %	
	59 171	64 532
	56 652	19 131
	-66,2 %	

Au 31 mars 2003, le Centre était engagé à l'égard de versements pouvant atteindre 83,7 millions \$, dans la mesure où le Parlement du Canada et les partenaires externes lui octroyaient les fonds nécessaires et où les bénéficiaires respectaient les dispositions des accords de subvention. La diminution considérable des engagements en cours par rapport à l'an dernier (115,8 millions \$) découle de l'accession à l'autonomie du secrétariat Initiative micronutriments.

Du total des engagements en cours, 64,5 millions \$ sont destinés aux programmes du Centre financés au moyen de crédits parlementaires supplémentaires attribués les années précédentes, et 19,1 millions \$ doivent être versés à des projets financés par d'autres bailleurs de fonds (activités liées à l'augmentation des revenus).

Affectations de programme

Écart entre les réalisations	2003-2004		2002-2003		Écart	2001-2002		Écart entre les réalisations
	Budget	Budget révisé	Réalisations	Réalisations		Réalisations	Réalisations	
	104 000	91 200	95 593	4 393		122 015	-21,7%	
Affectations de programme totales	75 000	62 500	62 855	356		54 957	14,4%	
Programmes du Centre	9 000	10 000	1 916	(8 084)		1 120	71,1%	
Institut pour la connectivité dans les Amériques	20 000	18 700	30 822	12 121		65 938	-53,3%	
Augmentation des revenus								

(milliers \$)	2002-2003	2001-2002	Écart entre les réalisations
Actif total	46 224	60 599	-23,7 %
Encaisse et placements à court terme	17 261	16 413	5,2 %
Non affectés	13 413	31 104	-56,9 %
Affectés	6 519	4 471	45,8 %
Débiteurs et frais payés d'avance	9 031	8 611	4,9 %
Actif à long terme			

Le Centre reçoit des fonds pour les projets bien avant qu'il n'ait à les dépenser, et c'est pour cette raison que **l'encaisse et les placements à court terme** sont élevés. Ces fonds sont placés dans des instruments du marché monétaire à court terme. Certaines sommes sont remises au Centre à des fins bien précises et sont comptabilisées à titre d'encaisse et placements à court terme affectés. Toutes les autres sommes sont dites non affectées. Au 31 mars 2003, l'encaisse et les placements à court terme affectés s'élevaient à 13,4 millions \$, en baisse de 17,7 millions \$ par rapport à l'an dernier. En décembre 2002, tous les fonds ayant trait au secrétariat Initiative micronutriments ont été transférés à la nouvelle entité autonome, et c'est ce qui explique cette baisse.

Dans le cours normal des activités, **les débiteurs et les frais payés d'avance** ont atteint 6,5 millions \$ pour l'exercice, soit 2 millions \$ de plus qu'au 31 mars 2002, en raison des activités liées à l'augmentation des revenus.

L'actif à long terme est constitué d'un placement à long terme, des immobilisations et de dépôts recouvrables sur les locaux loués. Au 31 mars 2003, il s'élevait à 9 millions \$, en hausse de 0,4 million \$ depuis mars 2002 en raison de l'achat de matériel informatique.

Passif

(milliers \$)	2002-2003	2001-2002	Écart entre les réalisations
Passif total	38 260	50 728	-24,6 %
Créditeurs et charges à payer	9 822	7 166	37,1 %
Revenus reportés	16 729	32 779	-49,0 %
Passif à long terme	11 709	10 783	8,6 %

Les créditeurs et les charges à payer s'inscrivent dans le fonctionnement courant du Centre. Il s'agit, entre autres, des paiements dus aux fournisseurs, des subventions à verser aux bénéficiaires et des salaires et congés annuels devant être payés aux employés. À la fin de mars 2003, ils totalisaient 9,8 millions \$, soit 2,6 millions \$ de plus qu'en mars 2002. Cet écart résulte d'une augmentation des dépenses de fin d'exercice dans les programmes de recherche pour le développement.

Les revenus reportés comprennent la portion non dépensée des fonds reçus au titre des activités liées à l'augmentation des revenus et des crédits parlementaires supplémentaires. Le solde de fin d'exercice était de 16,7 millions \$, bien inférieur à ce qu'il était en mars 2002 (32,8 millions \$). Le transfert des fonds du secrétariat Initiative micronutriments explique cet écart.

Le passif à long terme comprend une provision pour les avantages sociaux complémentaires des employés, le loyer reporté pour le siège social et le revenu reporté pour les

Dépenses

L'augmentation des revenus qu'on ne l'avait prévu.

Le Centre est autorisé à investir les fonds excédentaires dans des titres productifs d'intérêts. Les **revenus de placement** de l'exercice 2002-2003, qui se sont élevés à 1,1 million \$, ont dépassé quelque peu les prévisions, la valeur du portefeuille ayant été plus élevée que prévue.

Les **autres revenus**, qui ont totalisé 1,6 million \$ en 2002-2003, comprennent les revenus tirés de la sous-location de locaux à bureaux, des installations de conférence et de réception, de la vente de publications et de diverses autres sources.

accords avec l'ACDI à l'Initiative micro-nutriments Inc. (IM) tant que l'analyse des risques financiers que présente l'IM n'était pas terminée. Du montant total tiré des activités liées à l'augmentation des revenus, 25 millions \$ provenaient de l'ACDI et étaient destinés au financement de partenariats.

Les revenus provenant du **recouvrement des coûts indirects** correspondent aux frais facturés par le Centre pour l'administration des activités liées à l'augmentation des revenus. Ils ont été légèrement supérieurs aux prévisions (de 0,2 million \$), car il y a eu davantage d'activités liées à

	2003-2004		2002-2003		2001-2002	
	Budget	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations	Écart entre les réalisations

Total des dépenses	128 007	124 269	139 938	15 669	138 560	1,0 %
Programmes de recherche pour le développement	65 266	63 494	61 389	(2 105)	50 997	20,4 %
Augmentation des revenus	15 410	16 526	36 505	19 979	47 515	-23,2 %
Soutien à la recherche pour le développement	22 036	20 428	20 152	(276)	18 830	7,0 %
Services administratifs	25 295	23 821	21 892	(1 929)	21 218	3,2 %

Les dépenses du Centre sont réparties en fonction d'une structure de coûts à trois volets, qui établit une distinction entre les subventions à la recherche, le soutien à la recherche et les coûts administratifs.

Les dépenses relatives aux programmes de recherche pour le développement correspondent aux coûts directs (surtout sous forme de subventions et de contributions) des projets de recherche scientifique et technique qui sont soit financés, soit administrés par le CRDI. Il s'agit des dépenses tant des programmes du Centre que des activités liées à l'augmentation des revenus. En 2002-2003, les dépenses des programmes du Centre se sont élevées à 61,4 millions \$. L'écart de 2,1 millions \$ est attribuable en grande partie aux retards dans les dépenses de l'ICA (voir en page 51).

Les dépenses au titre des activités liées à l'augmentation des revenus ont totalisé 36,5 millions \$, soit 20 millions \$ de plus que les prévisions, en raison du retard dans la cession de certains accords avec l'ACDI à l'Initiative micronutriments Inc.

Le soutien à la recherche pour le développement regroupe les coûts liés aux activités à forte concentration de savoir qui

Sous les services administratifs sont regroupées les diverses fonctions d'orientation, de direction, d'administration et de services qui appuient le fonctionnement du Centre et aident ce dernier à assumer ses responsabilités organisationnelles, dont l'administration de six bureaux régionaux. Les dépenses relatives aux services administratifs ont été de 21,9 millions \$ et il y a eu des économies de 1,9 million \$. Ces économies sont attribuables aux lacunes en matière de dotation, au recours moindre à des services professionnels, à des frais de communication moins élevés et à un amortissement inférieur aux prévisions étant donné le retard pris dans l'élaboration des systèmes intégrés d'information.

Revenus

	2003-2004		2002-2003		Écart entre les réalisations
	Budget	Budget révisé	Réalisations	Écart	Réalisations
(milliers \$)					
Revenu global	127 444	120 826	138 031	17 205	148 275
Crédits parlementaires	108 299	100 893	97 603	(3 291)	97 164
Augmentation des revenus	15 410	16 526	36 505	19 979	47 515
Recouvrement des coûts indirects	1 000	1 000	1 218	218	1 615
Revenus de placement	1 200	880	1 140	260	779
Autres revenus	1 535	1 527	1 565	38	1 202
					30,2 %

BREF GLOSSAIRE DES TERMES FINANCIERS

Crédits parlementaires Financement approuvé par le Parlement du Canada.

Augmentation des revenus

Fonds gérés ou administrés par le Centre pour le compte d'autres organismes pour des projets qui s'inscrivent dans le mandat du CRDI.

Fonds affectés

Fonds provenant de sources externes qui sont destinés à une fin précise.

Engagements en cours

Obligations financières du Centre correspondant aux sommes qu'il doit pour ses programmes réguliers et pour les activités liées à l'augmentation des revenus.

Affectations de programme

Fonds mis de côté pour de nouveaux projets s'inscrivant dans les activités des programmes de recherche pour le développement du Centre.

Budget révisé

Budget approuvé, modifié par suite des suppléments budgétaires et réaffectations.

Soutien technique

Coûts associés à l'aide apportée à l'élaboration de nouveaux projets, au suivi des projets de recherche en cours et à la prestation de soutien scientifique spécialisée aux bénéficiaires.

Éléments complémentaires

Coûts des services de soutien direct à la prestation des programmes de recherche pour le développement, qui comprennent l'évaluation des programmes, les communications et la gestion de l'information sur la recherche.

Gestion des programmes

Tous les coûts reliés à l'orientation et à l'appui stratégiques du programme des travaux et du cadre des programmes du Centre.

Les revenus du Centre proviennent de cinq grandes sources : crédits parlementaires, activités liées à l'augmentation des revenus, recouvrement des coûts indirects, revenus de placement et autres revenus. Le Centre reçoit différents types de **crédits parlementaires**. Le plus important est constitué de la part de l'aide publique au développement (APD) du Canada attribuée au Centre. Il reçoit également un crédit parlementaire destiné à couvrir une partie des coûts liés à la rémunération. De temps à autre, le Centre reçoit aussi des crédits parlementaires supplémentaires pour des projets précis, qui sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés quand les dépenses afférentes à ces projets sont engagées. En 2002-2003, le revenu total provenant des crédits parlementaires était inférieur de 3,3 millions \$ aux prévisions budgétaires en raison de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques (ICA), un projet financé au moyen d'un crédit parlementaire supplémentaire. L'ICA est toujours en mode démarrage et ses dépenses de programme n'ont pas atteint le niveau prévu. Les activités liées à l'**augmentation des revenus** désignent plus particulièrement les activités de recherche exécutées ou administrées par le Centre pour le compte d'autres entités, dont l'ACDI et d'autres organismes. Les projets menés dans le cadre de ces activités s'inscrivent tous dans le mandat du Centre. Les revenus tirés de cette source pendant l'exercice ont totalisé 36,5 millions \$, soit 20 millions \$ de plus que la somme prévue. Cet écart est attribuable au fait que le Centre ne pouvait confier l'administration de certains

Sur l'Internet

www.crdi.ca — Site Web du CRDI
 resseau.crdi.ca — Site réseau du CRDI
 idrinfo@idrc.ca — Catalogues et bases de données de la bibliothèque
 info@idrc.ca — Renseignements généraux
 reference@idrc.ca — Service de référence de la bibliothèque
 pub@idrc.ca — Renseignements sur les publications du CRDI
 mag@idrc.ca — Correspondance adressée à la rédaction du magazine électronique *Explore*

Siège

Centre de recherches pour le développement international
 BP 8500, Ottawa (Ontario) Canada K1G 3H9
 Adresse municipale : 250, rue Albert, 5^e étage, Ottawa (Ontario)
 Canada K1P 6M1
 Tél. : (+1.613) 236.6163
 Tél. : (+1.613) 238.7230
 Courriel : info@idrc.ca
 Web : www.crdi.ca

Asie

Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est
 Tanglin PO Box 101, Singapour 912404, République de Singapour
 Adresse municipale : 30 Orange Grove Road, 7^e étage, RELC
 Building, Singapour 258352
 République de Singapour
 Tél. : (+65) 6235-1344
 Tél. : (+65) 6235-1849
 Courriel : asro@idrc.org.sg
 Web : www.idrc.org.sg

Amérique latine et Caraïbes

Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes
 Adresse municipale : Avenida Brasil 2655,
 11300 Montevideo, Uruguay
 Tél. : (+598-2) 709-0042
 Tél. : (+598-2) 708-6776
 Courriel : lacroinf@idrc.org.uy
 Web : www.crdi.ca/lacro

Afrique

Bureau régional de l'Afrique orientale et australe
 BP 62084, Nairobi, Kenya
 Adresse municipale : Liaison House, 2^e et 3^e étages, State House
 Avenue, Nairobi, Kenya
 (N. B. : Tout courrier doit être adressé à la directrice régionale)
 Tél. : (+254-20) 2713-160/1, 2713-273/4
 Tél. : (+254-20) 2711-063
 Courriel : chunja@idrc.or.ke
 Web : www.crdi.ca/earo

Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord
 BP 14 Orman, Gizeh, Le Caire, Égypte
 Adresse municipale : 8, rue Ahmed Nissem, 8^e étage,
 Gizeh, Le Caire, Égypte
 Tél. : (+20-2) 336-7051/52/53/54/57
 Tél. : (+20-2) 336-7056
 Courriel : skamel@idrc.org.eg
 Web : www.crdi.ca/cairo/

Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale
 BP 11007, CD Annexe, Dakar, Sénégal
 Adresse municipale : Avenue Cheikh Anta Diop,
 Angle Boulevard de l'Est, Dakar, Sénégal
 Tél. : (+221) 864-0000, poste 2074
 Tél. : (+221) 825-3255
 Courriel : jgerard@idrc.org.sn
 Web : www.crdi.ca/braco

■ se charger de toute autre fonction que décide de lui déléguer le Conseil des gouverneurs ou la présidente.

Les membres du Comité de la haute direction, 2002-2003

MAUREEN O'NEIL, présidente du Centre Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

FEDERICO BURONE, directeur, Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes

Économiste et ancien directeur exécutif du Secrétariat de gestion de l'environnement (Amérique latine et Caraïbes), Uruguay

PETER COOPER, directeur du domaine de programme Environnement et gestion des ressources naturelles

Spécialiste de l'étude des sols et ancien chef du programme d'évaluation et de diffusion de systèmes du Centre international pour la recherche en agroforesterie au Kenya

JORGE DA SILVA, directeur, Division des finances et de l'administration

Comptable en management et ancien directeur de la Vérification interne au CRDI

ROGER FINAN, directeur, Bureau régional de l'Asie du Sud

Toxicologue et ancien chef d'équipe de l'initiative de programme Écosystèmes et santé humaine au CRDI

CONSTANCE FREEMAN, directrice, Bureau régional de l'Afrique orientale et australe

Économiste, ancienne titulaire de la chaire d'économie de la défense et conseillère principale, Centre d'études stratégiques de l'Afrique, Washington

RICHARD FUCHS, directeur du domaine de programme Technologies de l'information et de la communication au service du développement

Sociologue, ancien président de Futureworks Inc. et ancien membre de la Commission de relance économique de Terre-Neuve

JOHN HARDIE, chef de cabinet et directeur, Politiques et planification Économiste agricole et ancien économiste à Agriculture Canada

BRENT HERBERT-COPELY, directeur du domaine de programme Équité sociale et économique

Politologue et ancien coordonnateur de Recherche sur les systèmes de connaissances au CRDI

JUDITH LOCKETT, vice-présidente par intérim, Direction générale des ressources, directrice des finances

(depuis le 15 janvier 2003) et directrice, Ressources humaines

Spécialiste des ressources humaines et ancienne directrice générale de la Direction de la planification de la gestion et des opérations à Santé Canada

STEPHEN MCGURK, directeur, Bureau régional de l'Asie du Sud-Est et de l'Est

Économiste du développement et ancien administrateur du programme de sécurité économique de la Fondation Ford

ROHINTON MEDHORA, vice-président, Direction générale des programmes et des partenariats

Économiste et ancien chef d'équipe de l'initiative de programme Commerce, emploi et compétitivité au CRDI

EGLAL RACHED, directrice, Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord

Spécialiste en agriculture et en ressources renouvelables et ancienne scientifique en chef, Sécurité alimentaire, au CRDI

ROBERT ROBERTSON, conseiller juridique Avocat, membre du Barreau du Haut-Canada et ancien président de la section canadienne d'Amnistie internationale

RALPH TAIT, vice-président, Direction générale des ressources, et directeur des finances *(a démissionné le 15 janvier 2003)*

Comptable agréé et ancien directeur général, Xela Enterprises Limited, Guatemala

qu'a pris le CRDI de travailler en collaboration avec les populations des pays en développement à la recherche de la paix, de la prospérité et de l'équité, et, d'autre part, favorise un climat de travail favorable qui encourage la créativité, l'innovation et le travail d'équipe;

adopté des politiques et règlements qui permettent au personnel de mieux harmoniser travail et vie personnelle; mis en œuvre une politique globale régissant les travaux du Comité d'orientation en matière de santé et de sécurité et ceux des Comités d'orientation en matière de santé et de sécurité dans les bureaux régionaux; il a offert aux cadres et aux employés une formation sur leurs responsabilités en vertu de la Partie I du *Code canadien du travail* (257 membres du personnel ont suivi ces cours en 2002-2003).

2003-2004	Budget	Budget révisé	Réalisations	Réalisations
				2001-2002
				2002-2003
				2003-2004
				2004-2005
				2005-2006
				2006-2007
				2007-2008
				2008-2009
				2009-2010
				2010-2011
				2011-2012
				2012-2013
				2013-2014
				2014-2015
				2015-2016
				2016-2017
				2017-2018
				2018-2019
				2019-2020
				2020-2021
				2021-2022
				2022-2023
				2023-2024
				2024-2025
				2025-2026
				2026-2027
				2027-2028
				2028-2029
				2029-2030
				2030-2031
				2031-2032
				2032-2033
				2033-2034
				2034-2035
				2035-2036
				2036-2037
				2037-2038
				2038-2039
				2039-2040
				2040-2041
				2041-2042
				2042-2043
				2043-2044
				2044-2045
				2045-2046
				2046-2047
				2047-2048
				2048-2049
				2049-2050
				2050-2051
				2051-2052
				2052-2053
				2053-2054
				2054-2055
				2055-2056
				2056-2057
				2057-2058
				2058-2059
				2059-2060
				2060-2061
				2061-2062
				2062-2063
				2063-2064
				2064-2065
				2065-2066
				2066-2067
				2067-2068
				2068-2069
				2069-2070
				2070-2071
				2071-2072
				2072-2073
				2073-2074
				2074-2075
				2075-2076
				2076-2077
				2077-2078
				2078-2079
				2079-2080
				2080-2081
				2081-2082
				2082-2083
				2083-2084
				2084-2085
				2085-2086
				2086-2087
				2087-2088
				2088-2089
				2089-2090
				2090-2091
				2091-2092
				2092-2093
				2093-2094
				2094-2095
				2095-2096
				2096-2097
				2097-2098
				2098-2099
				2099-2100
				2100-2101
				2101-2102
				2102-2103
				2103-2104
				2104-2105
				2105-2106
				2106-2107
				2107-2108
				2108-2109
				2109-2110
				2110-2111
				2111-2112
				2112-2113

■ Afin de respecter le mandat général du Conseil des gouverneurs, veiller aux intérêts du Centre et promouvoir les valeurs qu'il défend : anticiper les événements, afin de respecter le mandat général du Conseil des gouverneurs, veiller aux intérêts du Centre et promouvoir les valeurs qu'il défend : anticiper les événements

l'organe de décision, le Comité de la haute direction est assujéti à la responsabilité qui incombe à la présidence de la haute direction et à l'orientation des travaux et du personnel du Comité, comme le stipule la Loi sur la CRDI. Les fonctions du Comité de la haute direction sont les suivantes :

pourrait être améliorée. Pour donner suite à cette recommandation, le Conseil des gouverneurs entend aborder la question de la gouvernance à sa réunion d'octobre en insistant surtout sur l'évaluation du rendement.

Le Conseil

des gouverneurs

du CRDI (2002-2003)

GORDON S. SMITH, président, Conseil des gouverneurs, Victoria, Canada (mandat renouvelé le 15 août 2002)
Directeur exécutif du Centre for Global Studies, à l'Université de Victoria et ancien sous-ministre des Affaires étrangères

MARGARET CATLEY-CARLSON, vice-présidente, Wakefield, Canada (mandat renouvelé le 24 septembre 2002)
Conseillère, présidente, membre du conseil d'administration ou conseillère auprès de divers organismes et ancienne présidente du Conseil de la population à New York

MAUREEN O'NEIL, présidente, CRDI, Ottawa, Canada
Ancienne présidente du Centre international des droits de la personne et du développement démocratique et ancienne présidente de l'Institut Nord-Sud

MERVAT BADAWI, Safat, Koweït (mandat renouvelé le 24 septembre 2002)
Directrice, Département technique du Fonds arabe pour le développement économique et social

LALLA BEN BARKA, Addis-Abeba, Éthiopie
Secrétaire exécutif adjoint de la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique

CHEE YOK LING, Kuala Lumpur, Malaisie (nommée le 30 mai 2002)
Conseillère juridique au Third World Network, Malaisie

MARY COYLE, Antigonish, Canada (nommée le 24 septembre 2002)
Directrice, Coady International Institute, Université St. Francis Xavier, Nouvelle-Écosse

GEO DAVIS, Londres, Royaume-Uni (nommée le 30 mai 2002)
Vice-président, Global Business Environment, Shell International Ltd., et directeur de l'équipe de conception des scénarios énergétiques de Shell

MAURICE FOSTER, Ottawa, Canada (nommé le 24 septembre 2002)
Ancien député fédéral

BERYL GAFFNEY, Ottawa, Canada (mandat expiré le 22 juin 2002)
Ancienne députée fédérale et ancienne conseillère de la municipalité de Nepan et de la municipalité régionale d'Ottawa-Carleton

JACQUES GÉRIN, Montréal, Canada (mandat expiré le 6 juin 2002)
Consultant, Hatch & Associates, Inc.; président de l'Institut international du développement durable et président de la Commission sur l'intégrité écologique des parcs nationaux du Canada

OCTAVIO GÓMEZ-DANTÉS, Mexico, Mexique (mandat renouvelé le 9 mars 2003)
Directeur de l'évaluation du rendement, ministère de la Santé du Mexique

LEN GOOD, Ottawa, Canada (mandat renouvelé le 21 juin 2002)
Président, Agence canadienne de développement international

DAN MARTIN, San Francisco, États-Unis
Directeur de la recherche, Fondation Gordon et Betty Moore

FRAANCINE MATTE, Montréal, Canada (nommée le 4 novembre 2002)
Consultante en droit commercial et droit de la concurrence, ancienne avocate principale et coordonnatrice de la pratique du droit de la concurrence à la firme Stikeman Elliot

SIR ALISTER MCINTYRE, Kingston, Jamaïque (mandat renouvelé le 22 septembre 2002)
Consultant en développement et commerce international, ancien conseiller technique en chef auprès du Mécanisme régional de négociation de la communauté des Caraïbes (CARICOM) et ancien vice-chancelier de l'University of the West Indies

TOM MCKAY, Victoria, Canada (mandat renouvelé le 16 décembre 2002)
Comptable en management accrédité, consultant et ancien directeur général des affaires municipales de Kitcheener

NORAH OLEMO, Nairobi, Kenya (mandat renouvelé le 10 décembre 2002)
Directrice, Kenya Industrial Property Office

JEAN-GUY PAQUET, Sainte-Foy, Canada (mandat renouvelé le 24 septembre 2002)
Président et chef de la direction, Institut national d'optique, ancien président, Laurentienne Vie Inc. et président du Conseil de l'Agence spatiale canadienne

FRANCISCO SAGASTI, Lima, Pérou (mandat renouvelé le 21 janvier 2003)
Président, FORO Nacional/International, et ancien chef de la planification stratégique à la Banque mondiale

RODGER SCHWASS, Tara, Canada (mandat renouvelé le 2 mars 2003)
Professeur émérite et chercheur principal à la Faculté d'études de l'environnement de l'Université York

OLAV SLAVMAKER, Vancouver, Canada (mandat expiré le 6 juin 2002)
Directeur des études, Liu Centre for the Study of Global Issues, et professeur de géographie, Université de la Colombie-Britannique

LINDA SHEPPARD WHALEN, St. John's, Canada
Directrice générale du Centre for Long-Term Environmental Action à Terre-Neuve

La gestion des ressources humaines
Le Conseil des gouverneurs surveille l'évolution d'un grand nombre d'initiatives mettant à contribution les ressources humaines et s'occupe de toutes les questions relatives à la rémunération, mais c'est à la présidente qu'incombe la gestion au jour le jour des ressources humaines. Lorsque ces ressources revêtent une grande importance stratégique, la présidence prend les décisions qui s'imposent avec le concours des présidents et des membres de plusieurs comités, dont le Comité de la haute direction, le Comité de gestion des ressources humaines et le Comité consultatif sur les bureaux régionaux.

Le succès du Centre, dans l'ensemble des activités, dépend du sérieux et de la qualité du travail de son personnel. Pour que le CRDI atteigne ses objectifs et con-serve à longue échéance l'influence qu'il exerce dans les pays en développement, il lui faut attirer et garder le personnel le plus compétent dans tous les domaines où il intervient. En ce sens, le Centre a fait de grands progrès l'an dernier en instaurant des politiques et des pratiques qui répondent vraiment aux besoins du CRDI et de son personnel, à court et à long termes. Par exemple, le Centre a :

■ adopté une philosophie d'emploi qui, d'une part, met l'accent sur l'engagement

arrivait à échéance en avril 2003. Le Conseil a recommandé au ministre la reconduction de son mandat en juin 2002. Cette recommandation a été acceptée.

Le fonctionnement du Conseil

La composition du Conseil
La *Loi sur le CRDI* stipule qu'au moins onze des gouvernements doivent avoir de l'expérience dans le domaine du développement international ou dans ceux des sciences naturelles, des sciences sociales ou de la technologie. Le Conseil tient compte de ces prescriptions dans le profil générique des compétences et de l'expérience qu'il élabore en vue de déterminer les candidats aptes à combler les vacances au sein du Conseil.

En 2002–2003, cinq nouveaux gouvernements ont été nommés et le mandat de 11 gouvernements en poste, dont celui du président du Conseil, a été renouvelé. Toutefois, comme le processus de nomination a pris du retard, le quorum n'a pas été atteint lors de la réunion du Conseil de juin 2002. La réunion s'est déroulée comme s'il s'agissait d'une réunion du Comité de direction. Le rapport sur l'étude spéciale dont le CRDI a fait l'objet souligne cette lacune et fait observer que le CRDI devrait explorer, de concert avec le Conseil privé, les moyens d'améliorer ce processus.

La formation des membres
Les nouveaux membres du Conseil reçoivent une documentation complète sur le Centre, dont un Guide à l'intention des gouvernements, et prennent part à des séances d'orientation. Tous les membres du Conseil effectuent au moins un déplacement pendant leur mandat sur les lieux où se déroulent des projets du CRDI. Leur observation directe des travaux de recherche aide le Conseil à prendre des décisions qui répondent aux besoins du Sud.

La responsabilité de la conduite des affaires

L'étude spéciale du Bureau du vérificateur général conclut que le Conseil des gouvernements a adopté de saines pratiques pour la conduite des affaires du Centre. Elle souligne toutefois que l'évaluation de ces pratiques et de l'efficacité du Conseil,

tation stratégique et faire approuver les initiatives de programme.

Membres : Gordon Smith (président), Margaret Catley-Carlson, Sir Alister McIntyre, Tom McKay, Norah Olemba, Maureen O'Neil, Rodger Schwass.

La Comité des finances et de la vérification

Le Comité des finances et de la vérification vient en aide au Conseil des gouvernements et lui présente des recommandations dans les domaines suivants :

- les considérations financières ayant trait à l'orientation stratégique du Centre;
- la détermination des principaux risques liés à l'exploitation du Centre et la mise en place de systèmes de gestion des risques;
- la vérification des systèmes d'information et des pratiques de gestion du Centre afin de s'assurer qu'ils sont conformes aux besoins du CRDI et de garantir l'intégrité de l'information transmise au Conseil.

■ l'examen du régime de vérification interne pour s'assurer de son efficacité.

Membres : Tom McKay (président), Mervat Badawi, Margaret Catley-Carlson, Maurice Foster, Octavio Gomez-Dantes, Jean-Guy Paquet, Dan Martin, Maureen O'Neil.

Le Comité des ressources humaines

Le Comité des ressources humaines vient en aide au Conseil des gouvernements et lui présente des recommandations quant aux politiques, procédures et normes qui mettent à contribution les ressources humaines du Centre. Il fournit également des renseignements et des conseils au président du comité et aux membres de la haute direction sur les questions relatives aux ressources humaines.

La présidence

Chaque année, le Conseil des gouvernements évalue le rendement de la présidente au regard des objectifs établis. Conformément à la *Loi sur le CRDI*, c'est le Conseil qui recommande au gouverneur en conseil les candidatures à la présidence. Le mandat de Maureen O'Neil à la présidence du Centre

Finances et Administration et de la directrice des Ressources humaines. Le comité se réunit régulièrement et formule des recommandations sur la plupart des grandes questions dont le Conseil est saisi.

L'obligation de rendre compte de la réalisation des objectifs établis, qui incombe à la présidente, représente un important aspect des relations du Conseil avec la direction. C'est pourquoi la haute direction détermine au début de chaque exercice financier des mécanismes d'évaluation des objectifs et du rendement de la présidente, en consultation avec le Conseil des gouvernements.

L'indépendance du Conseil

Le Conseil a mis en place certaines structures qui lui permettent de fonctionner indépendamment de la direction du Centre. Le rôle de la présidente du CRDI, qui est aussi directrice générale, et celui du président du Conseil sont distincts; ce dernier gère les affaires du Conseil tandis que la présidente du Centre se charge des activités au jour le jour du CRDI. Les titulaires de ces deux postes sont nommés par le gouverneur en conseil. En août 2002, le mandat de Gordon Smith à la présidence du Conseil a été renouvelé pour un second mandat de cinq ans.

Le Conseil tient trois réunions par année. Chaque séance comprend une discussion à huis clos et la présentation des rapports des trois comités permanents du Conseil : le Comité de direction, le Comité des finances et de la vérification, et le Comité des ressources humaines. Les membres des comités sont élus en tenant compte de leurs intérêts, de leurs compétences et de leur disponibilité. Le cas échéant, le Conseil crée des comités spéciaux chargés d'étudier des questions particulières.

Le Conseil a adopté une politique rigoureuse en matière de conflits d'intérêts afin d'assurer la plus stricte intégrité des membres du Conseil et de l'ensemble du personnel du Centre.

Le Comité de direction

Les membres du Comité de direction se rencontrent avant chaque réunion du Conseil pour passer en revue l'ordre du jour. Sauf pour ce qui est des exigences exposées dans la *Loi sur le CRDI*, rien n'établit officiellement le mandat du Comité de direction. Le président du comité et la présidente du Centre consultent le Conseil des gouvernements au grand complet pour déterminer l'orien-

Conseil et la présidente du Centre ont également rencontré le ministre Graham et l'honorable Susan Whalen, ministre de la Coopération internationale, à plusieurs occasions au cours de l'année. En outre, le CRDI s'est présentée à quelques reprises devant des comités parlementaires :

- **15 avril 2002** : Rohinton Medhora, vice-président, Direction générale des programmes et des partenariats, et Susan Joecks, chef d'équipe de l'initiative de programme Commerce, emploi et compétitivité, ont fait un exposé devant le Sous-comité sur le commerce, les investissements et le règlement des différends du Comité permanent des affaires étrangères et du commerce international traitant de la possibilité de lancer une initiative canadienne qui donnerait aux pays les plus pauvres du monde libre accès aux marchés canadiens.

- **16 avril 2002** : Richard Fuchs, directeur du domaine de programme Technologies de l'information et de la communication au service du développement, et Peter Harder, sous-ministre d'Industrie Canada, ont fait une présentation conjointe sur les travaux du Groupe d'experts du G8 sur l'accès aux nouvelles technologies.
- **27 mars 2003** : Gordon Smith, président du Conseil des gouverneurs du CRDI, a comparu devant le Comité permanent des affaires étrangères et du commerce international pour contribuer au Dialogue sur la politique étrangère.

La collaboration avec la direction

Le Conseil et ses relations

avec la direction

Le Conseil des gouverneurs entretient avec la direction du Centre de bonnes relations de travail. En collaboration avec la présidence, il détermine les dossiers qu'elle devra soumettre à l'étude et à l'approbation du Conseil. Outre le rapport présenté à chaque réunion, la présidence transmet au Conseil des rapports bimestriels par voie électronique.

Le fonctionnement quotidien du Centre relève de la présidence qui s'acquitte de sa charge en collaboration avec le Comité de la haute direction, formé d'elle-même, des vice-présidents, des directeurs régionaux, du directeur, Politiques et planification, du conseiller juridique, des directeurs des domaines de programme, du directeur

L'information communiquée au Conseil

Tous les ans, en octobre, le Conseil des gouverneurs reçoit un rapport sur l'état des programmes du CRDI au regard de la stratégie générale du Centre. Ce sont les directeurs des domaines de programme et les directeurs régionaux qui, tour à tour, présentent ces rapports. Ainsi, tous les deux ans, les gouverneurs ont l'occasion de considérer les activités de programme dans une perspective régionale.

Le Comité des finances et de la vérification fait rapport au Conseil, à chacune de ses réunions, de la situation financière du Centre tandis que le Comité des ressources humaines fait état des activités qui touchent le personnel du CRDI.

Le régime de vérification

Le régime annuel de vérification prévoit des vérifications internes et externes. Cette année, l'étude spéciale du Bureau du vérificateur général a fourni au Conseil une évaluation indépendante des systèmes et pratiques du CRDI.

Les objectifs de la politique officielle

La Loi sur le CRDI, en vertu de laquelle le CRDI a été créé en 1970, définit toujours le mandat et les objectifs du Centre. Le Conseil des gouverneurs veille à ce que le CRDI respecte l'esprit et la lettre de la loi qui le régit ainsi que le mandat qui lui a été confié, soit de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement.

Les communications

Contrairement aux autres sociétés d'État, le CRDI n'est pas tenu de présenter un plan directeur au Parlement. C'est le rapport annuel qui est le principal moyen de communication avec le gouvernement du Canada. Donnant suite aux recommandations d'un rapport rendu public par le Bureau de vérificateur général en 2000, le CRDI et le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international ont établi un protocole de régie pour orienter la collaboration et les consultations sur les principaux enjeux. Ce protocole prévoit notamment un mécanisme qui permet au ministre et à la haute direction du ministère de faire des suggestions relatives à l'élaboration du Cadre général des stratégies et des programmes du Centre.

L'honorable Bill Graham, ministre des Affaires étrangères, a participé à une réunion avec le Conseil des gouverneurs du CRDI en mars 2003. Le président du

continuera à perfectionner l'approche stratégique de l'intervention du Centre dans les régions.

En mars 2003, le Conseil a pris connaissance du rapport de l'étude spéciale du CRDI par le Bureau du vérificateur général du Canada. Dans l'ensemble, le rapport est favorable, et la haute direction du Centre travaillera en étroite collaboration avec le Comité des finances et de la vérification afin de donner suite aux conclusions et recommandations formulées dans ce rapport.

La gestion des risques

Le Comité des finances et de la vérification veille à déterminer les principaux risques liés à l'exploitation du Centre; il s'assure qu'ils sont convenablement gérés et que l'avenir du CRDI est protégé. Les Services de vérification aident le Comité à procéder à l'évaluation annuelle des risques. Les plans de gestion des risques qui seront exposés dans le prochain Programme des travaux et budget seront soumis à l'approbation du Conseil en mars 2004. Voir *L'évaluation et la gestion des risques*, en page 9, pour en savoir plus sur les risques que comportent les travaux du CRDI.

La planification de la relève

Le Comité des ressources humaines examine les plans relatifs à la succession de la présidente et des membres de la haute direction du Centre pour la nomination, la formation, l'évaluation et la motivation des vice-présidents, de la secrétaire du Centre et des principaux gestionnaires. Il présente ensuite ses recommandations au Conseil des gouverneurs. En mars, le Conseil a approuvé la nomination de Denys Vermette au poste de vice-président, Ressources.

Tout au long de l'année, le Conseil a reçu régulièrement des rapports d'étape sur la mise en œuvre du nouveau régime d'évaluation des postes et de rémunération. La rémunération est une importante composante de personnes compétentes et retenues. L'implantation du système, qui a été approuvé par le Conseil en octobre 2002, a pris fin en mars 2003. Le Conseil a également approuvé la philosophie d'emploi dont le CRDI veut se servir pour créer de solides assises sur lesquelles pourra s'épanouir une véritable culture organisationnelle.

Les ressources humaines et financières du CRDI



CRDI : P. Bennett

LA GOUVERNANCE
Le Conseil des
gouvernements

Un Conseil des gouvernements formé de 21 membres supervise l'orientation et la gestion du CRDI. La Loi sur le CRDI exige que, des 21 gouvernements, le président, le vice-président et neuf autres membres soient des citoyens canadiens. La tradition veut que les dix autres gouvernements viennent des régions en développement et de pays membres de l'OCDE. L'envergure internationale du Conseil confère au CRDI un caractère unique en regard des sociétés d'État canadiennes et contribue à l'efficacité des activités et programmes du Centre conçus pour répondre aux besoins des pays en développement.

Les politiques et les pratiques du CRDI sont décrites conformément aux lignes directrices énoncées dans le document du Conseil du Trésor du Canada : *La régie des sociétés d'État et autres entreprises publiques*.

L'administration du Centre

Les responsabilités du Conseil

Il incombe au Conseil des gouvernements, à ses comités et à ses membres

- de déterminer l'orientation des programmes stratégiques du Centre;
- d'examiner et d'approuver les objectifs financiers et les plans d'action du Centre;
- d'étudier les plans de gestion des ressources humaines;
- d'évaluer et de gérer les risques liés aux activités du Centre;
- d'assurer l'intégrité des systèmes d'information de gestion et de régie interne;
- d'examiner le rendement du Centre pour en assurer la conformité aux plans d'action établis;
- d'évaluer dans quelle mesure les membres du Conseil s'acquittent de leurs responsabilités;
- d'élaborer des indicateurs afin de superviser et d'évaluer le rendement de la présidence.

Orientation stratégique

Le Conseil des gouvernements du CRDI a participé activement à l'examen et à l'analyse préalables à l'approbation du Plan quinquennal 2000-2005. Il jouera également un rôle de premier plan dans l'élaboration du prochain Plan quinquennal dont le processus sera amorcé pendant les journées de réflexion qui auront lieu en octobre 2003.

Lors de l'examen et de l'approbation des grandes initiatives du Centre, le Conseil des gouvernements s'assure qu'elles correspondent bien aux objectifs stratégiques du Plan quinquennal. En 2002, il a approuvé le prospectus d'une nouvelle initiative de programme : Gouvernance, équité et santé. De plus, le Conseil a passé en revue le Programme des travaux et budget et approuvé l'affectation annuelle des ressources financières.

Les délibérations du Conseil en 2002-2003 ont porté en grande partie sur la présence du CRDI dans les régions. En effet, les gouvernements ont examiné en quoi les bureaux régionaux valorisent les travaux du CRDI et se sont demandé comment tirer le meilleur parti de ces ressources. Au cours du prochain exercice, le Conseil



CRDI : P. Bennett

Un programme de subventions destiné à de jeunes professionnels a été mis sur pied pour les aider à acquérir une expérience pratique.

modèles dans 11 pays, qui sont reliées à 11 autres forêts modèles du Canada. **Objectif :** Créer des carrefours régionaux reliant les sites des forêts modèles de toute la région de l'Amérique latine et des Caraïbes.

État d'avancement : La création du Centre régional des forêts modèles pour l'Amérique latine et les Caraïbes (CRFM-ALC) a été annoncée par le gouvernement du Canada au Sommet mondial sur le développement durable qui s'est tenu à Johannesburg en 2002. La décision de créer un centre régional a été prise surtout en raison des signes évidents de croissance économique en Amérique latine et dans les Caraïbes. « Pour les partenaires régionaux et le SRIIFM », a déclaré Peter Bessau, directeur exécutif du SRIIFM, « il était logique de passer d'un secrétariat unique centralisé à Ottawa à un réseau décentralisé plus efficace et plus rentable, qui permette aux instances régionales de jouer un rôle de premier plan dans les questions de programmes, notamment ». Le CRFM-ALC débutera ses activités avec un financement triennal de 1,8 million \$US, dont un million est fourni par l'ACDI.

Regard sur l'avenir : Au cours des trois prochaines années, le CRFM-ALC s'efforcera d'augmenter le nombre de pays participants de trois à six et le nombre de forêts modèles de cinq à onze. Le Centre servira également de banc d'essai pour un centre régional du même genre dont on envisage la création en Asie.

fournit des fonds de démarrage, vise à mettre à profit la réussite et l'expérience de la stratégie gouvernementale *Un Canada branché* ainsi que les programmes canadiens de développement international et ceux qui sont axés sur les TIC. Le CRDI a été choisi pour servir d'incubateur de l'ICA en raison de son expérience dans l'élaboration et la gestion de programmes axés sur les technologies de l'information et de la communication au service du développement (TIC-D).

Objectif : Favoriser la mise en œuvre des utilisations novatrices des TIC-D en Amérique latine et dans les Caraïbes.

État d'avancement : L'ICA est devenu pleinement fonctionnel en 2002-2003 : il a formé un Conseil consultatif hémisphérique pour orienter ses activités,

organisé deux forums régionaux et terminé l'embauche de son personnel. L'ICA appuie présentement divers projets qui visent à établir des stratégies de connectivité, et à

favoriser la création de réseaux de partage des connaissances, l'innovation et les projets de démonstration. Par exemple, en 2003, l'ICA a annoncé l'expansion de Somos@Telecentros, réseau de télécentres régional qui relie 800 membres et 2 600 télécentres inscrits. Un programme de sub-

ventions destiné à de jeunes professionnels a été mis sur pied pour les aider à acquérir une expérience pratique. Le

gouvernement canadien, le CRDI, la Banque interaméricaine de développement, l'Organisation des États américains et la

Banque mondiale comptent parmi les partenaires de l'ICA.

Regard vers l'avenir : En 2003-2004, l'ICA achèvera la mise en œuvre de ses programmes, incitera ses partenaires à investir dans ses projets et organisera deux autres forums régionaux. Les activités du

projet d'envergure PAN Amériques seront jumelées à celles de l'ICA, renforçant ainsi les deux initiatives.

Centre régional des forêts modèles de l'Amérique latine et des Caraïbes

Secrétariat du Réseau international de forêts modèles

Contexte : Le Réseau international de forêts modèles (RIFM) a été lancé par le gouvernement du Canada, en 1992, lors du Sommet mondial sur le développement durable. Le Secrétariat du RIFM a été établi officiellement au CRDI en 1995. Le réseau comprend aujourd'hui 19 forêts

a établi une série de réseaux qui mettent en contact des chercheurs de pays en développement, des décideurs, des ONG et des experts internationaux. Ces réseaux visent à mieux faire connaître les coûts humains des chocs et des politiques macroéconomiques, et à améliorer les politiques et les programmes axés sur la réduction de la pauvreté et une plus grande équité.

Objectif : Aider les pays en développement à constituer le bagage de connaissances voulues non seulement pour mesurer et analyser la pauvreté, mais aussi pour élaborer des politiques et des programmes qui satisfont aux objectifs de stabilisation économique et d'ajustement structurel tout en enravant la pauvreté et en réduisant la vulnérabilité.

État d'avancement : L'Université Laval à Québec a annoncé, le 13 novembre 2002, la création d'un nouveau réseau de recherche sur les politiques économiques et la pauvreté (PEP). Le réseau PEP est constitué de trois sous-réseaux : modélisation et

suivi, mesure et analyse de la pauvreté (PMMA); et systèmes de suivi communautaire (CBMS). Ce réseau regroupe plus de 40 équipes de chercheurs de l'Asie, de l'Afrique et du Canada. L'idée de consolider ces réseaux en un seul réseau de coordination est née de la décision de MIMAP de

transférer la gestion de ses réseaux de recherche à des institutions du Sud. Le nouveau réseau est géré conjointement par l'Angelo King Institute (Manille), qui est également chargé de la coordination

du sous-réseau CBMS, et par le Centre interuniversitaire sur le risque, les politiques économiques et l'emploi (Québec), qui s'occupe de la coordination des sous-

réseaux MPIA et PMMA. Sous l'égide du réseau PEP, les travaux entrepris par les trois sous-réseaux seront étroitement intégrés et gérés selon la formule de l'octroi

de subventions par concours. Le réseau PEP a lancé son premier appel de propositions en novembre 2002.

Regard sur l'avenir : L'objectif ultime est de transférer la gestion de tous les sous-réseaux aux partenaires du Sud.

Institut pour la connectivité dans les Amériques

Contexte : La création de l'Institut pour la connectivité dans les Amériques (ICA) est une des contributions du Canada au Sommet des Amériques de 2001. L'ICA, qui

APPRENDRE À CRÉER DES PARTENARIATS

des relations qui se poursuivent après chaque projet.

Après une analyse d'un an, la réponse de la DPDA à ces recommandations a été présentée au Conseil des gouverneurs du CRDI, en mars 2003. Le Cadre stratégique des partenariats avec les bailleurs de fonds, proposé à cette occasion, insiste sur la nécessité de réduire les coûts de transaction engagés par le CRDI pour la formation de partenariats, tout en favorisant les relations institutionnelles à long terme avec un groupe de donateurs principaux, d'organismes de développement et d'autres établissements au Canada et à l'étranger. Toutefois, afin de conserver une certaine marge de manœuvre et de continuer à innover, le cadre envisage quatre groupes de partenaires allant des principaux bailleurs de fonds aux donateurs plus risqués ou associés à des coûts de transaction plus élevés, avec lesquels le Centre travaillera, mais à divers niveaux et selon des modalités différentes. Les activités relatives à l'établissement de partenariats comprennent l'échange d'informations, des activités d'apprentissage partagé, la coopération aux programmes, des cédérations et des investissements conjoints. Pour ces

initiatives aussi, l'objectif demeure l'amélioration de la portée des programmes du CRDI.

Cette proposition fait présentement l'objet de discussions afin de bien comprendre l'incidence de ce cadre sur les activités liées à l'augmentation des revenus du Centre et de concevoir des stratégies souples visant à en garantir l'efficacité.

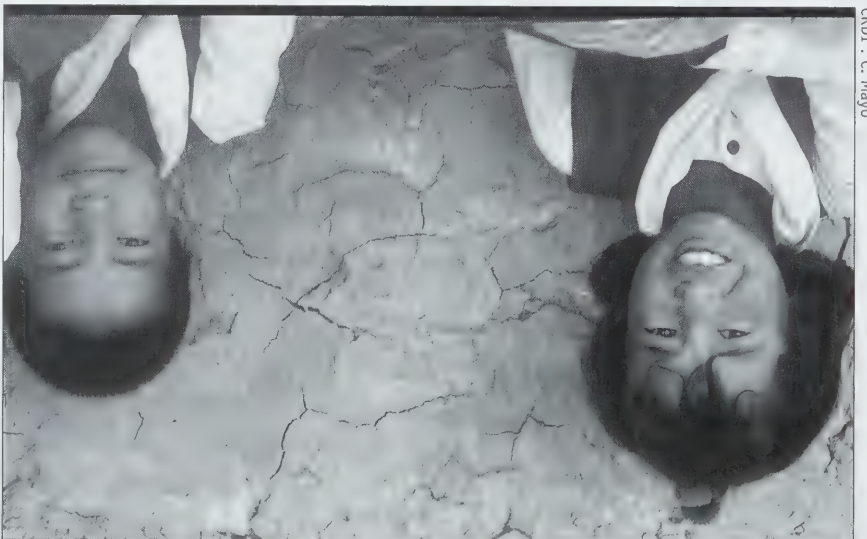
Depuis sa création, le Centre vise à obtenir le concours de partenaires ayant des vues similaires afin d'accroître les ressources disponibles pour la recherche axée sur le développement dans le Sud. La Division des partenariats et du développement des affaires (DPDA), créée en 1996, est chargée d'élaborer à l'intention de ces partenariats une approche systémique de développement des affaires. Au fil des ans, 146 bailleurs de fonds ont cofinancé des projets du Centre : 97 % des fonds externes du CRDI proviennent de 35 de ces projets.

Le Plan quinquennal 2000-2005 a réitéré que les partenariats avec les bailleurs de fonds font partie intégrante du fonctionnement du Centre mais de manière sélective, c'est-à-dire à condition qu'ils soient conformes au mandat du Centre et au Plan quinquennal et qu'ils puissent accroître l'incidence et la portée des programmes dans l'intérêt des partenaires du CRDI dans les pays en développement. En mars 2000, en raison de la diminution des ressources, la direction du Centre a chargé le Groupe de travail sur l'examen opérationnel (GTEO) d'étudier comment le CRDI pourrait réduire ses dépenses de soutien et d'exploitation. Les fonctions du Centre en matière de partenariat et de développement des affaires font partie des dimensions en cours de révision.

Dans son rapport de 2001 au Comité de la haute direction, le GTEO a recommandé l'élaboration d'un cadre de politique destiné à orienter les partenariats du CRDI avec d'autres bailleurs de fonds, en insistant sur la nécessité que ces partenariats stratégiques soient formés avec des bailleurs de fonds aux vues similaires. Le GTEO laissait entendre, en outre, qu'il vaudrait mieux former des partenariats avec un nombre plus restreint de bailleurs de fonds appelés à jouer un rôle de premier plan, en nouant



Les partenariats avec les bailleurs de fonds font partie intégrante de fonctionnement du Centre, à condition d'être conformes au mandat du CRDI et d'accroître l'incidence et la portée des programmes du Centre dans l'intérêt de ses partenaires du Sud.



CRDI : C. Mayo

Le CRDI a lancé l'initiative de programme Consolidation de la paix et reconstruction afin d'explorer dans quelle mesure la recherche peut contribuer à l'édification d'une paix durable dans les pays qui émergent de conflits violents.

Quel genre de paix construit-on ?

Contexte : En 1996, le CRDI a lancé l'initiative de programme Consolidation de la paix et reconstruction afin d'explorer dans quelle mesure la recherche peut contribuer à l'édification d'une paix durable dans les pays qui émergent de conflits violents. Six ans après sa création, l'initiative de programme est à la croisée des chemins. Considérant les résultats inégaux obtenus — même dans des cas de succès relatif comme au Cambodge, au Salvador et en Afrique du Sud — et les politiques nationales qui prônent des attaques préventives dans la guerre internationale contre le terrorisme, plusieurs spécialistes remettent en question la notion même de consolidation de la paix.

Objectif : Examiner l'état actuel de la consolidation de la paix et de la reconstruction, et explorer les nouvelles avenues possibles pour la recherche et l'élaboration des politiques.

État d'avancement : En effectuant ou en appuyant des travaux de recherche sur les défis de l'après-guerre, le CRDI et ses partenaires se posent souvent une question fondamentale : quel genre de paix construit-on ? Au début de 2001, le CRDI a entrepris une discussion transnationale pour explorer plus systématiquement cette question. Un atelier tenu en septembre 2002 a réuni environ 40 partenaires et spécialistes — chercheurs, diplomates, décideurs et agents de programme — du Nord et du Sud pour faire le point sur les

La politique de la concurrence

Contexte : La politique de la concurrence est une question qui prend de plus en plus d'importance dans les discussions internationales au sein de l'Organisation mondiale du commerce et d'autres tribunes. Cette question représente un enjeu relativement nouveau et comporte des difficultés uniques pour les gouvernements des pays en développement qui veulent élaborer des politiques publiques.

Objectif : Examiner la politique de la concurrence internationale comme une question nouvelle dans les négociations commerciales mondiales et ses conséquences pour les pays en développement. **État d'avancement :** En 2001, le CRDI a embauché un conseiller technique pour l'aider à élaborer un programme de recherche sur la politique de la concurrence.

Le CRDI a réuni un groupe formé d'experts du monde entier à son bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes pour examiner les aspects internationaux de la politique de la concurrence. Cet atelier a fourni aux participants une occasion d'échanger de l'information sur les changements constants qui caractérisent l'élaboration des politiques et les négociations internationales, et d'explorer comment la recherche peut aider les pays du Sud à élaborer des politiques de la concurrence qui soient favorables au développement. L'atelier a donné lieu, d'une part, à l'élaboration de six projets de recherche portant sur divers aspects de la politique de la concurrence et du développement et, d'autre part, à l'établissement d'un réseau de chercheurs qui s'intéressent à ces questions.

Regard vers l'avenir : Les propositions font l'objet d'une étude en vue de leur financement par le CRDI et sont également présentées à d'autres bailleurs de fonds. Le CRDI est disposé à appuyer le réseau.

La politique de la concurrence et le transfert des responsabilités

En appuyant le renforcement des capacités, le CRDI poursuit un grand objectif : l'autonomie des institutions et des systèmes de recherche. L'apprentissage se fait par des moyens divers : l'expérience acquiert par la pratique et, par la persévérance, on arrive à créer une masse critique de professionnels qualifiés susceptibles de contribuer à l'élaboration de politiques éclairées ainsi qu'au développement durable. Quand il aura atteint ce seuil, le CRDI transférera la responsabilité de la coordination, de l'administration et de la gestion des programmes et des réseaux à des institutions du Sud. En voici quelques exemples :

Réseau de recherche sur les politiques économiques et la pauvreté
Initiative de programme : Impacts micros des politiques macroéconomiques et d'ajustement
Contexte : Lancée en 1990, l'initiative de programme Impacts micros des politiques macroéconomiques et d'ajustement (MIMAP)

Devant l'évolution continue du développe-

ment international, le CRDI est tenu de réexaminer et de remanier constamment ses programmes pour être en mesure de relever les nouveaux défis et d'explorer les nouvelles perspectives, qu'elles soient thématiques ou méthodologiques. Dans son Programme des travaux et budget de 2002-2003, le CRDI soulignait d'ailleurs que les grands remous qui agitent le milieu du développement pourraient offrir au Centre de nouvelles occasions de mettre son expertise en application. Le CRDI a justement mis sur pied les activités exploratoires afin de disposer d'un mécanisme structuré qui lui permette d'explorer en détail les nouveaux enjeux. Ces activités exploratoires ont pour objet de déterminer comment améliorer les interventions dans certains domaines, comme le CRDI le fait présentement pour l'eau, les changements climatiques et la biotechnologie, que ce soit dans le cadre d'un programme spécifiquement consacré à un domaine donné ou dans celui de projets et de programmes existants.

■ Est-ce qu'un pays en développement présente une demande de recherche sur la décision d'appuyer ou non de nouveaux domaines repose sur les critères suivants : La décision d'appuyer ou non de nouveaux domaines repose sur les critères suivants : ■ Quels sont, le cas échéant, les travaux de recherche déjà en cours dans le monde en développement ?

■ Quelles sont les interventions des autres bailleurs de fonds et des institutions canadiennes dans des domaines connexes ? ■ Comment ces nouveaux thèmes s'inscrivent-ils dans le cadre des programmes du CRDI ? ■ Et, surtout, dans quelle mesure peut-on s'attendre à ce que l'appui du CRDI ait une véritable influence sur le cours des choses ?

Les activités exploratoires peuvent se dérouler au sein de programmes précis, par exemple sur la consolidation de la paix et la reconstruction. C'est la cas du projet : « Quel genre de paix construit-on ? », décrit ci-après. Mais elles peuvent également faire partie d'un programme dont l'envergure touche l'ensemble du Centre comme c'est le cas de Gouvernance, équité

Gouvernance, équité et santé

et santé qui a « gravi un échelon » en passant d'activité exploratoire au statut d'initiative de programme en 2002-2003. Le CRDI appuie aussi des activités exploratoires moins structurées dans le cadre de ses programmes réguliers.

Contexte : Le Plan quinquennal 2000-2005 souligne que la gouvernance constitue un des nouveaux éléments que le Centre veut intégrer à la conception des programmes. Un des principaux thèmes déterminés dans cette vaste catégorie est « la recherche sur les innovations dans la gestion des biens collectifs, comme l'éducation et les soins de santé ». En mars 2001, le Conseil des gouverneurs a approuvé une proposition visant à explorer l'opportunité d'appuyer la recherche sur la gouvernance, l'équité et la santé.

Objectif : L'initiative de programme Gouvernance, équité et santé (GES) étudie les systèmes de santé sous l'angle de la gouvernance et, parallèlement, utilise la santé comme guichet d'accès pour relever les défis en matière de gouvernance (mode d'exercice du pouvoir, prise de décisions et expression des citoyens). GES a pour mission de renforcer les systèmes de soins de santé, de favoriser la participation de la population et de faire en sorte que la recherche ait une influence réelle.

État d'avancement : Dans sa phase exploratoire, GES a poursuivi les projets en cours en Afrique subsaharienne et s'est

intéressé surtout à l'établissement de liens

entre la recherche et les politiques. L'évolution de ces activités a convaincu la direction du Centre que l'approche de l'initiative de programme Gouvernance, équité et santé est judicieuse et que le CRDI devrait accroître son appui aux travaux de GES. En 2002, le Conseil des gouverneurs a approuvé une proposition en vue de la création d'une initiative de programme quadriennale qui, à l'instar des projets menés à bien au cours de la période exploratoire, pourra servir de plate-forme en vue de la mise en œuvre de programmes orientés plus explicitement vers la gouvernance. Jusqu'à présent, le financement de 11 nouveaux projets a été approuvé et 25 autres sont à l'étude. La Direction du développement et de la coopération de la Suisse a approuvé la somme de 1,5 million \$ sur quatre ans pour le financement de GES à titre de programme, une première au CRDI.

Regard sur l'avenir : Au cours des deux prochaines années, GES élaborera un ensemble de projets portant sur quatre grands domaines de recherche : l'élaboration des politiques, les systèmes de santé, les conditions ou interventions prioritaires (telles que la tuberculose et le VIH/sida) et la participation de la population. L'initiative de programme a aussi adopté une approche novatrice pour relier les résultats de la recherche à l'élaboration des politiques et à d'autres activités connexes.



CRDI : P. Bennett

L'initiative de programme Gouvernance, équité et santé (GES) étudie les systèmes de santé sous l'angle de la gouvernance et, parallèlement, utilise la santé comme guichet d'accès pour relever les défis en matière de gouvernance.

APPRENDRE À ENGAGER LES COLLECTIVITÉS LOCALES



De 1992 (photo du haut) à 2002 (photo du bas) : la viabilité à long terme d'un projet de développement dépend toujours du contexte social ainsi que de la participation et de l'engagement des populations locales.

engagée pour utiliser une technique de ce genre et dans quelle mesure elle était prête à contribuer à l'entretien des filets. Ces lacunes étaient attribuables au changement d'orientation du projet. Il avait été conçu au départ comme un moyen de parfaire la technologie, l'eau devant être utilisée dans un projet de reboisement. Approvisionnement la collectivité en eau était une application imprévue qui a jeté le chaos parmi les organismes en cause puisque aucune autorité n'était officiellement responsable du système.

Ceux qui ont suivi l'évolution en dents de scie du projet ont tiré certaines leçons de l'expérience. L'une de ces leçons est que la viabilité à long terme d'un projet de développement dépend toujours du contexte social ainsi que de la participation et de l'engagement des populations locales. Selon l'approche multidisciplinaire qui caractérise les programmes du CRDI, perfectionnée depuis le lancement du projet de capteurs de brouillard, la recherche tient compte des dimensions sociales autant que des aspects techniques d'un problème. Le défi permanent consiste à veiller à ce que ces facteurs soient correctement pris en compte dans la conception et l'exécution de chaque projet de recherche.

Ce projet permet de tirer une autre leçon : les capteurs de brouillard sont efficaces. La décision d'un nouveau réseau d'experts de mettre cette technologie en application dans des zones arides du monde en est la preuve. Aujourd'hui, les capteurs de brouillard ont été adoptés ou sont à l'étude dans 25 pays, dont le Guatemala, Haïti, le Népal et le Yémen.

Voici un des projets du CRDI qui a le plus attiré l'attention. Au début des années 1990, les médias du monde entier ont été fascinés par un village du nord du Chili qui récupérait l'humidité du brouillard pour la transformer en eau potable. Journalistes et caméramans se sont précipités pour observer les filets gigantesques collecter l'humidité des brouillards côtiers. L'eau recueillie — dont les gouttes qui, en s'accumulant, donnaient en moyenne 15 000 litres d'eau par jour — était acheminée par canalisations du mont El Tofo au village de Chungungo, une des régions les plus arides du monde. La technique a été efficace, et l'approvisionnement accru en eau a transformé le village. Sa population a triplé, et les élus locaux ont profité de la nouvelle image de la collectivité pour exercer des pressions afin d'obtenir des services d'électricité et de téléphonie. À l'été 2002, toutefois, les filets installés au sommet du mont El Tofo étaient en lambeaux et l'administration locale a dû entreprendre des démarches pour la construction d'un pipeline entre le fleuve Los Choros et le village afin de l'approvisionner en eau. Pour l'instant, l'eau est de nouveau transportée par camion au village à des coûts beaucoup plus élevés. Qu'est-ce qui a changé ? D'abord, cette réussite a entraîné des problèmes d'ordre pratique. Le nombre de villageois est passé de 300 à 900, et le nombre de capteurs de brouillard prévu n'a pas suffi. Situation plus inquiétante, les périodes sans brouillard ont vidé les réservoirs et causé des sécheresses occasionnelles au village. Les capteurs de brouillard ont fini par être considérés comme une source peu fiable d'approvisionnement en eau. Dans une étude commandée par le CRDI en 2002, les chercheurs ont constaté des lacunes dans les travaux exploratoires menés au départ pour déterminer si la collectivité était suffisamment



CRDI : P. Bennett

Les projets sont isolés en raison de la piètre qualité de la connectivité dans la plupart des régions rurales de l'Asie et du Pacifique.

d'apprentissage au Honduras. Son financement provient d'une subvention de 5 millions \$ du programme Pro-Mesas de l'ACDI, créée pour intensifier le dialogue entre le gouvernement, la société civile et les bailleurs de fonds qui appuient la reconstruction du Honduras à la suite de discussions lors des tables rondes sur l'agriculture et l'environnement. Une subvention offerte par le CRDI a aussi été approuvée, en 2002-2003, pour appuyer cet effort concerté.

Regard vers l'avenir : Ce projet permet de faire l'expérience de l'instauration de systèmes d'apprentissage dans deux forums de planification : l'équipe de Pro-Mesas et le programme national pour le développement rural durable. Le secrétariat Bellanet du CRDI travaille présentement avec des partenaires nationaux à la mise sur pied d'un système de communication en ligne afin de colliger et de partager les résultats émanant de ces forums et d'autres tribunes du même genre.

Création de réseaux électroniques pour les projets ruraux dans la région de l'Asie et du Pacifique
Initiative de programme : Réseau PAN Asie

Contexte : Les projets financés par le Fonds international de développement agricole (FIDA), organisme des Nations Unies chargé de réduire la pauvreté dans les communautés rurales, sont isolés en raison de la piètre qualité de la connectivité dans la plupart des régions rurales de l'Asie et du Pacifique.

Objectif : Soutenir les projets subventionnés par le FIDA afin de les rendre plus efficaces du point de vue de la documentation, du partage des connaissances et des meilleures pratiques dans le domaine du développement rural, principalement grâce aux médias électroniques.

État d'avancement : Une phase expérimentale de trois ans en vue d'implanter des réseaux électroniques dans les régions rurales de l'Asie et du Pacifique a été lancée en 1998 grâce à l'appui du CRDI. Une évaluation de cette initiative, désignée par l'acronyme ENRAP, révèle que l'on a fait d'importants progrès dans les projets financés par le FIDA pour ce qui est du renforcement des capacités et de la sensibilisation à la nécessité et aux avantages de systèmes de communication autonomes. Cependant, l'évaluation a aussi permis de constater que le projet n'a pas atteint ses buts en ce qui concerne la documentation et le partage systématique des connaissances à l'échelle du réseau. Au terme de la première phase du projet, à la fin de 2002, les principaux partenaires d'ENRAP (le FIDA, Bellanet, le CRDI, la coopérative de recherche NEXUS, le groupe TeleCommons Development et World Link Communications Private Limited du Népal) ont convenu d'une seconde phase de financement. Fondée sur les résultats de l'évaluation, cette phase vise à accroître l'efficacité des projets du FIDA au regard de la documentation, du partage des connaissances et des pratiques exemplaires.

Subventions pour la coopération en recherche entre le Canada, l'Amérique latine et les Caraïbes
Partenariats canadiens

Contexte : Un grand nombre de chercheurs du Canada, de l'Amérique latine et des Caraïbes sont de plus en plus intéressés à établir entre eux des partenariats plus solides. Le CRDI a toujours encouragé ce genre de collaboration depuis la création

de son programme de Partenariats canadiens, en 1979. Ce programme soutient un large éventail d'activités de recherche de petite envergure, outre des initiatives de partage et de diffusion des connaissances, qui visent à faire participer la population à l'étude de questions d'importance mondiale.

Objectif : Renforcer les partenariats internationaux et consolider les nouveaux réseaux de chercheurs universitaires du Canada et de l'Amérique latine qui se penchent sur un ou plusieurs thèmes prioritaires du CRDI.

État d'avancement : Depuis le lancement du projet en 1995, 108 subventions ont été octroyées. En 2002-2003, le CRDI a reconduit son financement des subventions pour la coopération en recherche entre le Canada, l'Amérique latine et les Caraïbes pour un troisième cycle de trois ans. Financée par le CRDI, cette initiative est administrée par l'Association des universités et collèges du Canada (AUCC). Grâce à ce programme de coopération en recherche, l'AUCC et le CRDI favorisent une meilleure compréhension et une meilleure connaissance réciproque entre les chercheurs et leurs établissements à travers les Amériques.

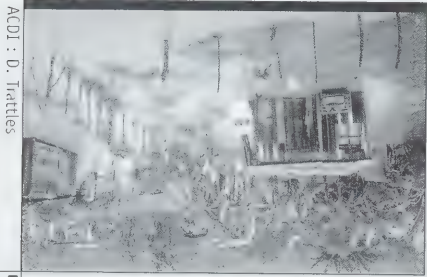
Regard sur l'avenir : Seize subventions d'aide aux déplacements, d'un maximum de 6 500 \$ chacune, seront accordées en 2003. L'AUCC et le CRDI renforceront et élargiront la portée des interactions entre les chercheurs canadiens et latino-américains.



CRDI : D. Barbour

Un grand nombre de chercheurs du Canada, de l'Amérique latine et des Caraïbes sont de plus en plus intéressés à établir entre eux des partenariats plus solides.

En 2002, le CRDI et l'ACDI ont annoncé la création du programme Mise en place de systèmes d'apprentissage au Honduras.



Objectif : Renforcer les capacités du Honduras de planifier et de mettre en œuvre des projets et des politiques de développement répondant aux besoins des pauvres et des autres groupes vulnérables.

État d'avancement : En 2002, le CRDI et l'ACDI ont annoncé la création du programme Mise en place de systèmes d'apprentissage au Honduras.

Contexte : En octobre 1998, l'ouragan Mitch a dévasté l'Amérique centrale et laissé 1,5 million de victimes dans son sillage. Un des pays les plus touchés a été le Honduras. Grâce au soutien de la communauté internationale, le gouvernement du Honduras a lancé une série de tables rondes sectorielles qui ont réuni des représentants du gouvernement, de la société civile et des bailleurs de fonds pour coordonner la reconstruction du pays. D'autres intervenants ont été invités à prendre part à ces tables rondes afin de contribuer à la mise en œuvre des plans de développement du Honduras.

Mise en place de systèmes d'apprentissage au Honduras

Nombre de partenariats avec les bailleurs de fonds en cours en 2002-2003 :	39
Nombre de partenaires donateurs à ce jour :	146
Objectif de l'augmentation des revenus pour 2002-2003 :	16,5 millions \$
Augmentation réelle des revenus :	36,5 millions \$*
Ressources prévues pour 2003-2004 :	15,4 millions \$
* L'écart est dû aux délais dans le retrait de l'Initiative pour les microentreprises, devenue une entité distincte.	

nouvelle approche pour planifier, suivre et évaluer la recherche en développement. Dénommée cartographie des incidences, cette approche s'intéresse en priorité aux modifications des comportements et évalue dans quelle mesure une intervention donnée contribue à la résolution d'un problème. Pour faire suite à la publication, en 2001, d'un ouvrage intitulé *La cartographie des incidences : intégrer l'apprentissage et la réflexion dans les programmes de développement*, le CRDI a, au cours de l'année dernière, parachévé l'élaboration d'une boîte à outils destinée à ceux qui enseignent et appliquent cette méthode. Au CRDI, la cartographie des incidences est désormais utilisée par 12 programmes. À l'extérieur du Centre, plus de 30 organismes ont adopté cette nouvelle approche.

Regard sur l'avenir : Le CRDI continuera à perfectionner la cartographie des incidences et à en faire valoir les avantages pour surveiller, évaluer et améliorer l'efficacité des programmes.



Par partenariat, le CRDI entend une relation fondée sur une vision commune et un respect mutuel, qui traite des questions d'équité liées à la propriété et au contrôle; qui reconnaît pleinement les diverses contributions de chaque partenaire; qui admet explicitement les droits, obligations et responsabilités réciproques; et qui est entretenue de manière ouverte, transparente et collégiale. Les partenariats avec les bénéficiaires, les Canadiens, les autres bailleurs de fonds et gouvernements ont toujours constitué pour le CRDI une importante stratégie qui lui permet non seulement d'obtenir l'appui voulu pour mener à bien des travaux de recherche prometteurs, mais aussi d'augmenter les fonds destinés aux chercheurs dans les pays en développement. Le Centre entend bien conserver cet objectif prioritaire. La Division des partenariats et du développement des affaires est le point de convergence des démarches que fait le CRDI pour augmenter les ressources consacrées aux activités de recherche dans le Sud, notamment par l'établissement de partenariats stratégiques avec des bailleurs de fonds, des organismes de développement et d'autres institutions aux vues similaires au Canada et dans le monde.



Les organismes de développement doivent constamment démontrer que leurs programmes améliorent le bien-être des bénéficiaires auxquels leurs programmes s'adressent.

La cartographie des incidences

Regard sur l'avenir : Les questions soulevées durant les ateliers, telles que l'importance de la constance du soutien du CRDI et les moyens utilisés pour communiquer efficacement les résultats de la recherche aux décideurs et aux autres intervenants, et en assurer une vaste diffusion, seront approfondies. Les études seront analysées, synthétisées et publiées.

Contexte : Les organismes de développement doivent constamment démontrer que leurs programmes améliorent le bien-être des bénéficiaires auxquels ils s'adressent. Cependant, de telles « incidences » sont souvent l'effet conjugué d'événements dont aucun organisme ou groupe d'organismes ne peut réellement attribuer le mérite. Par conséquent, l'évaluation des incidences des projets de développement n'est pas une tâche aisée.

Objectif : Définir et évaluer en quoi les programmes de développement contribuent à l'amélioration de la vie des gens.

État d'avancement : En 1999, la Section de l'évaluation du CRDI a élaboré une

Contexte : L'apprentissage par la pratique, un des objectifs généraux du Centre, est aussi appliqué aux programmes du CRDI. C'est par des études d'évaluation que les responsables des programmes en déterminent l'efficacité. Cependant, les évaluations qui répondent aux besoins des projets et des programmes ne produisent pas de données qui soient facilement accessibles et utilisables par le Centre pour étudier des questions stratégiques ou examiner son rendement. Or, au cours de la mise en œuvre du Plan quinquennal, il est devenu évident que de meilleures mesures du rendement du Centre s'imposaient.

Objectif : Produire des données empiriques sur les principaux secteurs de rendement du Centre.

État d'avancement : En avril 2001, le Comité de la haute direction s'est engagé à inclure dans le système d'évaluation du CRDI le suivi exhaustif du rendement du Centre. À cet effet, la haute direction a choisi dans le Plan quinquennal sept secteurs de rendement à surveiller : les facteurs sexospécifiques, les partenariats canadiens, la pensée évaluative, l'équilibre entre la présence régionale et les programmes, les partenariats avec les bailleurs de fonds, le renforcement des capacités autochtones et l'influence exercée sur les politiques et la technologie. De concert avec la Section de l'évaluation, la haute direction a défini, l'an dernier, ce qu'il faut entendre par rendement satisfaisant dans chacun de ces secteurs et elle continue à suivre la situation de près.

Regard sur l'avenir : La Section de l'évaluation continuera à préparer des documents d'information sur le suivi du rendement, en affinant les stratégies de suivi ainsi que par la collecte et l'analyse des données.

Une nouvelle méthode d'évaluation des sexospécificités

Contexte : À l'échelle mondiale, l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) est désormais une composante commune aux projets de développement. Pourtant, bien peu d'organismes de développement comprennent parfaitement leurs répercussions sur l'égalité des sexes.

Objectif : Mettre au point des méthodes pour déterminer si les TIC améliorent réellement la vie des femmes et de quelle

l'égalité des sexes, du renforcement des moyens d'action des femmes et de la transformation sociale. On dispensera une formation sur l'application de la méthode GEM à un groupe de participants et d'organismes qui agiront ensuite comme personnes-ressources.

L'influence de la recherche sur les politiques publiques

Contexte : L'appui à la recherche qui influe sur l'élaboration des politiques est de plus en plus au cœur des activités du CRDI. Bien qu'il ne fasse aucun doute que la recherche appuyée par le CRDI exerce des influences diverses sur les politiques, la façon dont elle contribue réellement à l'élaboration des politiques est loin d'être parfaitement comprise.

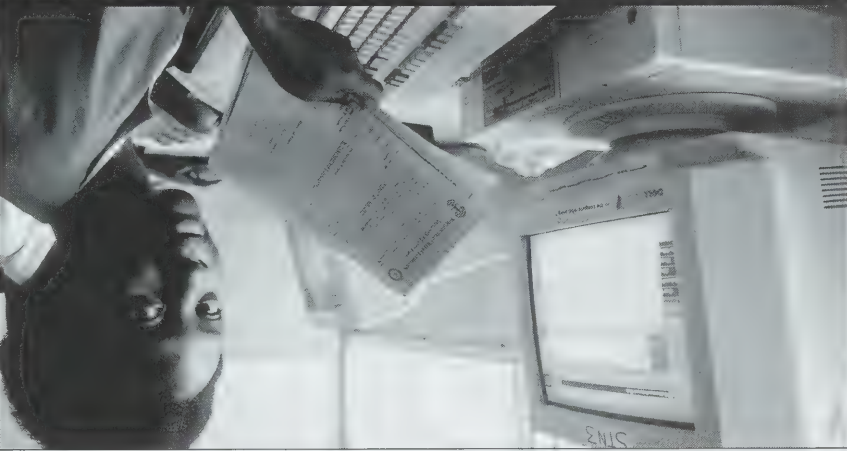
Objectif : Mieux faire comprendre l'influence de la recherche financée par le CRDI sur les politiques publiques afin d'améliorer, à l'avenir, la portée politique des programmes du Centre.

État d'avancement : En 2001, le CRDI a procédé à une évaluation stratégique de l'influence de la recherche sur les politiques. Il a commandé 29 études de cas portant sur 67 projets dans plus de 20 pays. Conjuguée à d'autres études préliminaires, cette recherche, achevée en 2002-2003, présente sous un jour nouveau la façon dont les programmes du CRDI contribuent à influencer sur les politiques. Au cours de l'année dernière, quatre ateliers ont été tenus, en Afrique, en Asie, en Amérique latine et à Ottawa, pour discuter des résultats de cette recherche et entreprendre l'analyse des études de cas.

façon, et pour intégrer systématiquement l'information et de la communication au service du développement.

État d'avancement : Depuis 2001, le CRDI a participé, en collaboration avec le Programme d'appui aux réseaux de femmes de l'Association pour le progrès des communautés (APC) et un consortium de donateurs, un projet visant à élaborer des outils et à renforcer les capacités afin de mieux évaluer l'incidence de l'implantation des TIC sur les aspects sexospécifiques et sociaux. Ce projet a donné lieu à l'élaboration d'une nouvelle méthode d'évaluation, Gender Evaluation Methodology (GEM). En intégrant l'analyse comparative entre les sexes aux évaluations de l'utilisation des TIC en vue d'amener un changement social, la méthode GEM peut servir d'outil de planification pour faire en sorte que les projets tiennent compte des besoins spécifiques des femmes. En 2002, l'APC, avec le CRDI, a peaufiné cette méthode et commencé à en évaluer les possibilités d'application dans le cadre d'une série d'ateliers tenus en Afrique, en Amérique latine et en Europe centrale et orientale. À l'heure actuelle, 29 organismes et réseaux participent à la mise à l'essai de la méthode GEM dans divers projets d'utilisation des TIC.

Regard sur l'avenir : L'APC se fondera sur les résultats des ateliers régionaux et des méthodes d'évaluation et tirera des leçons de l'incidence de l'utilisation des TIC sur



À l'échelle mondiale, l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) est désormais une composante commune aux projets de développement. Pourtant, bien peu d'organismes de développement comprennent parfaitement leurs répercussions sur l'égalité des sexes.

L'objectif ANALYSER, EXPLORER, CONSOLIDER

« Le CRDI explorera de nouvelles possibilités d'action et reprendra dans le nouveau plan quinquennal des éléments judicieusement choisis parmi les anciens programmes dans lesquels il a investi. »



CRDI : P. Bennett

L'évaluation apporte une contribution essentielle à l'apprentissage et à la prise de décisions sur la recherche du CRDI.

L'aperçu statistique

Domaine de programme	2002-2003				2001-2002				2000-2001			
	Total	Projets	Programmes	Institution	Total	Projets	Programmes	Institution	Total	Projets	Programmes	Institution
EGRN	17	7	5	5	10	8	2	0	14	10	4	0
ESE	5	0	1	4	6	4	2	0	17	14	3	0
TIC-D	9	1	1	7	2	2	0	0	4	2	2	0
Autres	1	0	1	0	4	0	1	3	2	0	0	2
Total	32	8	8	16	22	14	5	3	37	26	9	2

La capacité de répondre à l'évolution des partenaires du monde en développement et de mettre à profit les nouvelles connaissances acquises par les scientifiques du Sud, voilà des atouts qui sont devenus caractéristiques de la souplesse du CRDI. Mais la flexibilité a ses exigences. Aussi le CRDI compte-t-il sur l'expérience et le jugement de son personnel, sur des analyses approfondies de l'environnement et sur divers autres mécanismes pour explorer les nouvelles voies de la recherche où son appui peut le mieux contribuer au développement.

L'œuvre de développement requiert un juste équilibre entre, d'une part, les demandes et les besoins immédiats des nouvelles activités et, d'autre part, le soutien à long terme de la recherche et du renforcement des capacités. Ne dit-on pas que la persévérance vient à bout de tout ? Mais la persévérance n'est possible qu'à la lumière de l'information; l'évaluation est une source d'information. Le processus d'évaluation que le CRDI a mis en place — et qu'il continue à améliorer — fournit des renseignements indispensables à la prise de décisions éclairées tant au sein du Centre que parmi les partenaires qu'il

L'évaluation apporte une contribution essentielle à l'apprentissage et à la prise de décisions sur la recherche au CRDI et, de plus en plus, dans les institutions partenaires. Le Centre préconise l'évaluation comme outil de planification, de gestion et de reddition de compte. Il veille aussi à renforcer les capacités d'évaluation locales et il détermine quelles utilisations on fait de la recherche et leurs effets sur le développement. La demande croissante de formation en évaluation et l'apparition dans le Sud d'associations d'évaluation attestent que nos partenaires du Sud ont aussi recours à cet outil pour améliorer l'efficacité de leurs institutions et les travaux de recherche qu'ils entreprennent.

L'évaluation l'approche stratégique

soutient. Les exemples qui suivent illustrent la façon dont le CRDI s'y prend pour assurer l'équilibre entre l'exploration de nouvelles possibilités d'action et la reprise dans le plan quinquennal en vigueur des éléments judicieusement choisis parmi les anciens programmes dans lesquels il a investi.



CRDI : J. Roias

Dans la région andine, le bien-être et l'avenir des ruraux, l'économie nationale et l'approvisionnement en eau des villes sont tributaires de l'utilisation durable des terres, de l'eau et des ressources forestières.

La Fundación TIERRA à La Paz, en Bolivie, a étudié en profondeur et analysé l'incidence des modifications du régime foncier sur l'accès des hommes et des femmes des régions rurales aux ressources naturelles des vallées inter-andines depuis la réforme agraire de 1952. Les principales constatations révèlent que, à l'encontre de l'actuelle loi cadastrale, la population réclame des titres de propriété privés et collectifs des ressources communes ainsi que des titres de propriété privés des parcelles individuelles. Ces résultats ont été transmis aux autorités municipales dans le cadre d'ateliers tenus dans toutes les municipalités à l'étude puisque ce sont elles qui sont chargées de la mise en œuvre de la réforme agraire. Un document d'information sur ces conclusions a été préparé en octobre 2002 et un livre a été publié en février 2003. Le projet a officiellement pris fin en novembre 2002.

Regard sur l'aventir : Le CRDI a appuyé le prolongement du projet jusqu'en juin 2003 pour permettre une plus vaste diffusion des résultats. Des négociations sont en cours en vue de poursuivre la recherche lors d'une nouvelle phase qui portera sur la troisième région de la Bolivie, l'Altiplano, et permettra de mener une enquête dans tout le pays.

la paix et reconstruction

Politique sur la sécurité et la défense au Guatemala

un environnement convivial.

Les brochures ont aussi servi à alimenter les discussions qui ont lieu lors du dialogue entourant la formulation du livre blanc du Guatemala sur la politique de défense. Ce projet, qui a pris fin en mars 2003, faisait suite à un projet mené par la Facultad Latino-americana de Ciencias Sociales qui s'adressait aux hautes instances politiques et aux universitaires. Une importante leçon a été tirée de ce premier projet, soit que pour s'attaquer véritablement aux questions de sécurité et de politique de défense au Guatemala, les membres de la société doivent avoir accès à l'information dans

État d'avancement : Cinq brochures sur les politiques de sécurité et le rôle des organisations civiles et de défense ont été préparées et distribuées à des groupes stratégiquement ciblés lors de présentations publiques et par des envois postaux aux membres du Congrès guatémaltèque, aux partis politiques, aux journalistes, aux universitaires et aux membres d'organisations

Objectif : Contribuer à la consolidation de la paix au Guatemala par le renforcement des capacités des divers secteurs de la société guatémaltèque afin d'aider à la formulation d'options politiques réalisables.

durable dans des sociétés déchirées par la guerre. Au Guatemala, ce principe a été explicitement reconnu dans l'accord de 1996 sur le renforcement du pouvoir civil et le rôle de l'armée dans une société

Regard sur l'avenir : La piètre qualité de la connectivité a retardé la mise en service du système au Bureau régional de l'Afrique orientale et australe et la guerre a empêché de poursuivre l'installation au Bureau régional du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord. Le nombre impénu des demandes de sites supplémentaires et de personnalisation a ralenti l'aménagement des sites intranet qui devrait être terminé à la fin de l'année en cours. Le premier site Web communautaire — celui du réseau MIMAP — a été intégré au système afin que les utilisateurs de l'extérieur du CRDI puissent y avoir accès.

État d'avancement : La conception du site réseau et du site public du CRDI est terminée. L'adaptation du système de gestion de contenus Web aux besoins du Centre est aussi achevée et plus de 35 000 documents ont été importés dans le nouveau système. Plus d'une centaine d'employés ont reçu une formation sur le fonctionnement du logiciel à Ottawa et dans les bureaux régionaux. Le site du réseau de recherche a été lancé officiellement en décembre 2002. Le lancement officiel du site public aura lieu vers la fin de l'été 2003.

Objectif : Fournir au Centre un « guichet unique » pour l'Internet, l'intranet et les Éditions du CRDI et permettre ainsi la création de sites sur des sujets précis et la gestion de contenus en vue du rassemblement et du partage de connaissances.

Contexte : L'ampleur du site public et de l'intranet du CRDI dépasse désormais le système existant d'édition Web.

La gestion des contenus Web au CRDI

et le rôle de l'armée dans une société démocratique sont intimement liés aux comptes et les dépenses militaires, la réforme de la politique sociale et le développement socioéconomique équitable. Le CRDI continue d'appuyer la recherche en Amérique latine afin que les populations de ce continent puissent acquérir de solides connaissances et être en mesure de prendre des décisions éclairées.

Programme du Sud sur le commerce et l'environnement

Initiative de programme : Commerce, emploi et compétitivité

Contexte : Deux grands courants de pensée dominent le débat sur les politiques internationales en matière de commerce et d'environnement : celui des pays industrialisés selon lesquels les pays en développement seraient prêts à sacrifier leur environnement à la croissance et celui des pays en développement qui suspectent que les mesures environnementales ajoutées aux accords commerciaux ne sont en fait que des mesures protectionnistes.

Objectif : Renforcer la capacité des négociateurs et des décideurs des pays en développement de faire valoir leurs positions dans les négociations multilatérales sur le commerce et l'environnement.

État d'avancement : Au cours de la première phase de ce projet — qui a pris fin en octobre 2002 et qui constitue la première tentative de recueillir et d'analyser systématiquement les points de vue des délégués des pays en développement — des consultations officielles et officieuses ont eu lieu avant et lors de la quatrième Conférence ministérielle de l'Organisation mondiale du commerce à Doha, au Qatar, en novembre 2001. La seconde phase, lancée en mars 2003, fournira des données probantes et des arguments susceptibles d'aider les gouvernements des pays en développement à participer de façon constructive aux négociations de Doha sur le

Contexte : En Asie du Sud, pour la majorité de la population — et surtout les plus démunis — les plantes médicinales et aromatiques servent à assurer les soins primaires.

Objectif : Accroître l'utilisation équitable et durable des plantes médicinales et aromatiques en Asie du Sud.

État d'avancement : Le CRDI appuie la recherche sur les plantes médicinales en

Plantes médicinales et aromatiques en Asie (MAPPA)

Initiative de programme : Utilisation durable de la biodiversité

Regard sur l'avenir : Divers moyens sont prévus pour favoriser le dialogue sur les politiques commerciales et environnementales, notamment des documents d'information pour les consultations régionales, un manuel de référence pour les négociations sur le commerce et l'environnement, outre une série de consultations ciblées et des forums multilatéraux visant à analyser et défendre les intérêts des pays en développement lors des négociations multilatérales sur le commerce et l'environnement.

Regard sur l'avenir : L'information accumulée par MAPPA est largement diffusée par le réseau mondial d'information sur les plantes médicinales (MEDPLANT). Le programme MAPPA entame une seconde étape grâce à l'appui du CRDI, de la Fondation Ford et du Fonds international de développement agricole.

Régime foncier, accès aux ressources de la forêt, de la terre et de l'eau, et utilisation de ces ressources (Bolivie)

Initiative de programme : Solutions de rechange pour la gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Caraïbes (Minga)

Contexte : Dans la région andine, le bien-être et l'avènement de l'économie nationale et l'approvisionnement en eau des villes sont tributaires de l'utilisation durable des terres, de l'eau et des ressources forestières.

Objectif : Étudier les questions entourant le régime foncier de même que l'accès et l'utilisation des ressources naturelles des vallées inter-andines de Bolivie comme point de départ de l'élaboration d'un programme d'action.

État d'avancement : Un consortium de cinq organisations boliviennes, dirigé par



CRDI : S. Colvey

APPRENDRE À CONTRIBUER AUX POLITIQUES DU VIET NAM

Quoiqu'il soit toujours aux prises avec d'énormes problèmes économiques et sociaux, le Viet Nam a fait des pas de géant : en moins de douze ans, il a réussi à remonter du bas de la liste de la Banque mondiale, où il côtoyait les autres pays les moins développés, pour se situer dorénavant « simplement » parmi les pays en développement. Le CRDI a soutenu le renforcement des capacités de recherche économique au Viet Nam pendant toutes ces années. Cette recherche a-t-elle contribué à l'élaboration des politiques économiques au Viet Nam ?

Une étude commandée par la Section de l'évaluation du CRDI en 2002-2003 avait pour objet de déterminer dans quelle mesure — et par quels moyens — les travaux parrainés par le CRDI au Viet Nam ont influé sur les politiques. Cette étude s'inscrit dans un vaste projet sur l'influence de la recherche sur les politiques publiques entrepris par la Section de l'évaluation du CRDI (voir en page 36).

La présence du CRDI au Viet Nam remonte à 1991. En 1993, le

CRDI et l'ACDI ont appuyé une initiative d'envergure visant à renforcer les capacités de recherche du Viet Nam en l'environnement et en économie : le Développement économique durable au Vietnam et en Indochine (VISED). Lorsque le projet a pris fin en 1997, il avait parrainé une cinquantaine de projets divers menés dans 25 institutions. En 1997, l'ACDI et le CRDI ont tous

deux versé 1,2 million \$ au programme quinquennal qui allait lui succéder sous l'appellation Gestion de l'économie et de l'environnement au Viet Nam. Désigné par son sigle anglais, VECM, ce programme s'inscrivait dans la foulée de son prédécesseur mais il devait être beaucoup mieux structuré. Le volet économie portait sur la libéralisation du commerce et la compétitivité des industries d'exportation; VECM a été centré sur la composante politique des le départ. Parallèlement, le CRDI appuyait la recherche sur la modélisation économique et un système communautaire de suivi de la pauvreté par l'intermédiaire de

l'initiative de programme Impacts micros des politiques macro-économiques et d'ajustement (MIMAP).

L'examen de ces trois programmes de recherche conclut que tous trois ont influé sur la politique; ils ont permis en particulier d'accroître la capacité d'élaboration des politiques en facilitant l'expression des aptitudes en recherche et analyse politique et, notamment, en renforçant la capacité de communiquer de nouvelles idées. Ces programmes ont aussi eu pour effet d'élargir les horizons politiques en offrant entre autres des possibilités d'apprentissage et de réseautage et en faisant mieux connaître les enjeux. Le moment était bien choisi pour lancer ces programmes, alors que le système économique du Viet Nam subissait une transformation en profondeur. La collaboration de groupes consultatifs expérimentés avec des intervenants très influents a sans doute contribué également à l'heureuse issue de cette initiative.

Ce qui a eu la grande importance, toutefois, c'est l'approche adoptée par le CRDI et qui visait à créer au Viet Nam une entité autonome de recherche et d'élaboration des politiques par le

renforcement des capacités, le développement institutionnel et le réseautage. Ce projet, pouvait-on lire dans le rapport, « est une entreprise de longue haleine qui exige de la patience et l'affection soutenue de ressources humaines et financières, pendant plusieurs années, et qui refuse de se laisser décourager par la confusion et les tâtonnements du début ou par l'absence de résultats probants immédiats ». Le CRDI, poursuit-on, « a su persévérer pendant toute une décennie en dépit de sévères difficultés et de critiques occasionnelles et même de contre-temps démoralisants ».

VIASED a donc constitué une phase expérimentale où on a pu mettre cette approche à l'essai, évaluer les institutions et former un premier groupe de chercheurs. VECM — et dans une certaine mesure MIMAP — ont mis à profit cette expérience et l'ont menée à terme. Peut-être est-ce le Réseau de recherche économique du Viet Nam (VERN) qui récoltera les fruits de la persévérance du CRDI ? Ce réseau, qui doit poursuivre les travaux amorcés sur les questions liées au commerce, à la croissance économique et à la pauvreté, a été financé en 2002-2003 grâce à un programme d'octroi de petites subventions par concours, coordonné par l'Institute of Economics, premier et fidèle partenaire du CRDI dans ce pays. Le projet comporte aussi des activités visant à mettre les résultats du projet à la disposition des décideurs et à favoriser un vaste débat avec la société civile, pour autant que la situation politique le permette.

Le CRDI, pour sa part, ne manquera pas de mettre en application les leçons tirées de ces expériences dans ses programmes à venir.



CRDI : M. Hibler

L'INFORMATION À LA PORTÉE DES CHERCHEURS

L'archivage et la diffusion des résultats des recherches financées par le CRDI incombent à la Division des services de gestion de l'information sur la recherche (SGIR). La SGIR veille ainsi à ce que les chercheurs aient accès en tout temps au capital de connaissances accumulées par le Centre.

Archives : 1 073 articles se sont ajoutés à la collection en 2002-2003.

BIBLIO : Catalogue informatisé du

fonds documentaire de la bibliothèque du CRDI où les chercheurs peuvent trouver le rapport final de toutes les recherches financées par le CRDI depuis plus de trente ans. La version intégrale de plusieurs documents et rapports est désormais disponible en ligne. En 2002-2003, 32 451 recherches ont été faites par des chercheurs de l'extérieur du CRDI.

IDRIS : Cette base de données contient de l'information descriptive sur les activités de recherche financées par le CRDI dans tous les domaines du développement depuis la fondation du Centre. En 2002-2003, 19 189 recherches ont été faites par des chercheurs de l'extérieur du CRDI.

IMAGES : Cette base de données donne accès à des milliers de données positives numérisées se rapportant aux activités et projets du CRDI dans les pays en développement. En 2002-2003, 8 326 recherches ont été faites par des chercheurs de l'extérieur du CRDI.

Services d'information : Le personnel de la bibliothèque reçoit des demandes d'information et de rapports sur les activités et projets du CRDI de chercheurs et d'étudiants de partout dans le monde. En 2002-2003, 835 demandes lui sont parvenues.



CRDI : P. Bennett

Les décideurs africains demandent de plus en plus d'informations, de recherches et d'analyses sur l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) comme outils de croissance.

Regard sur l'avenir : En 2003, les membres du réseau participeront au premier forum de spécialistes à être organisé en Afrique par le centre LINK avec l'appui du CRDI. Le forum aura pour thème « La stimulation des investissements dans le développement de réseaux ». En outre, des programmes universitaires de deuxième et de troisième cycles sur les politiques des TIC seront, pour la première fois, mis sur pied en Afrique.

Approche africaine

La diffusion des résultats de la recherche

De l'information à l'action, en passant par le savoir : ce continuum repose sur plusieurs facteurs dont la diffusion n'est pas le moindre. On entend par diffusion que l'information recueillie soit mise à la disposition de ceux qui peuvent s'en servir pour créer des connaissances, favoriser les discussions et accroître la participation à l'élaboration des politiques publiques. La diffusion des résultats de la recherche qu'il appuie a toujours été pour le CRDI de la plus haute importance; divers moyens, auxquels tant les chercheurs que les activités institutionnelles ont recours, sont mis à contribution précisément à cette fin. De plus en plus, ce type de communication fait partie intégrante des projets financés par le CRDI.

L'aperçu statistique des communications institutionnelles en 2002-2003

Publications du CRDI et coéditions	18
■ Environnement et gestion des ressources naturelles	6
■ Technologies de l'information et de la communication au service du développement	4
■ Équité sociale et économique	6
■ Autres	2
Ouvrages imprimés en circulation	210
Versions intégrales en ligne (publications gratuites)	80
Nombre d'exemplaires distribués (vente et distribution gratuite)	17 572
Recettes de vente de livres	100 001 \$
Visites des pages Web du CRDI	plus de 11 millions
Consultations du catalogue des Éditions du CRDI	plus de 250 000

MERCONET : réseau de recherche et d'intégration économique

Initiative de programme : Commerce, emploi et compétitivité

Contexte : Le MERCOSUR, union douanière qui regroupe l'Argentine, le Brésil, le Paraguay et l'Uruguay, a eu une incidence considérable sur l'économie de ses pays membres. L'analyse de cette incidence et de ses répercussions sur les éventuelles politiques d'appui est essentielle à la prise de décisions judicieuses sur les moyens de faire progresser l'intégration économique.

Objectif : Encourager et renforcer la contribution de la recherche au processus d'intégration régionale.

État d'avancement : Pendant la première phase du projet (1998-2002), un réseau regroupant neuf institutions de premier plan a été créé et trois projets régionaux (sur la coordination des politiques macro-économiques, sur l'investissement direct et étranger, et sur les barrières non tarifaires aux échanges interrégionaux) ont été menés à bien. Le bilan remarquable des activités en collaboration avec des représentants du gouvernement, de la société civile et des organisations internationales. La seconde phase, lancée en juillet 2002, est toujours axée sur la recherche, mais insiste sur le renforcement des liens entre les chercheurs, les décideurs et d'autres intervenants. Ainsi, au cours de la dernière année, MERCONET

projet, se fait au moyen de publications, de films et d'échanges entre agriculteurs. En août 2002, ces échanges ont pris une dimension internationale lorsque 18 agriculteurs de l'Asie du Sud et du Canada se sont rassemblés pour participer au Dialogue Asie du Sud-Canada sur l'avenir de l'agriculture, organisé par le CRDI, le Réseau de l'Asie du Sud sur l'alimentation, l'écologie et la culture (SANFEC) et InterPares, une ONG canadienne. Une déclaration exposant la vision commune des participants sur l'avenir de l'agriculture a été présentée au congrès mondial de l'International Federation of Organic Agriculture Movements, à Victoria (Colombie-Britannique) ainsi qu'au Sommet mondial sur le développement durable. À l'issue du Dialogue, en février 2003, les participants canadiens se sont à leur tour rendus en Asie du Sud, des dialogues et des décideurs nationaux et de divers États indiens ont été organisés dans quatre grandes villes de l'Inde (Hyderabad, Pune, Delhi, Mumbai).

et des enfants.

Regard sur l'avenir : En août 2003, le Forum du peuple de l'Association de l'Asie du Sud pour la coopération régionale (SAARC) permettra aux membres du SANFEC de proposer des stratégies susceptibles d'influer sur les politiques de la SAARC sur l'insécurité alimentaire et leur incidence sur le trafic régional des femmes



CRDI : D. Barbour

Le bilan remarquable de MERCONET a ouvert la voie à l'expansion des activités en collaboration avec des représentants du gouvernement, de la société civile et des organisations internationales.

a fourni au Foro Consultivo Económico y Social, forum du MERCOSUR représentant la société civile, les ressources techniques nécessaires pour faire connaître les positions de la société civile sur les principaux enjeux politiques.

Création d'un réseau fondé sur les TIC en Afrique

Initiative de programme : Acacia — Collectivités et société de l'information en Afrique

Contexte : Les décideurs africains demandent de plus en plus d'informations, de recherches et d'analyses sur l'utilisation des technologies de l'information et de la communication (TIC) comme outils de croissance. Mais la recherche dans ce domaine est limitée et fragmentée.

Objectif : Créer un réseau sur les TIC à l'intention des établissements de recherche de l'Afrique.

État d'avancement : Lancé en décembre 2002, ce projet vise à créer en Afrique un fonds de recherches stratégiques reposant sur les TIC et à l'installer au centre LINK (Learning Information Networking Knowledge Centre) de l'Université du Witwatersrand à Johannesburg, en Afrique du Sud. Ce projet permettra de renforcer les capacités de recherche de LINK, d'améliorer la coordination des activités, de stimuler les débats sur tout le continent et de faciliter l'accès à l'information des décideurs, des universitaires et des organismes de la société civile. Le programme de recherche, élaboré conjointement par les intervenants, s'inspire d'autres initiatives financées par le CRDI en Afrique. Le réseau continental sera encore bonifié par l'adhésion de LINK à LIRNE.NET (Learning Initiatives on Reforms for Network Economies), outil de collaboration internationale entre les centres ou programmes universitaires suivants : la Delft University of Technology, la Technical University of Denmark et la London School of Economics. LINK est le premier établissement universitaire de l'Afrique à se joindre au réseau.

Nombre de projets de réseaux parrainés par le CRDI en 2002-2003 : 45	Nombre de projets de recherche en cours dans ces réseaux : 140	Nombre d'établissements de recherche participant présentement à des projets : 171
--	--	---

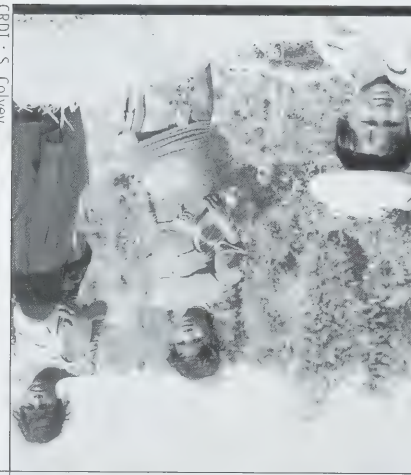
Sécurité alimentaire en Asie du Sud : amélioration de la capacité communautaire de produire des connaissances et d'influencer les politiques

Initiative de programme : Utilisation durable de la biodiversité

Contexte : La transformation du secteur traditionnel de la production alimentaire est, pour les populations rurales défavorisées, une importante source d'insécurité alimentaire et, par conséquent, d'instabilité sociale.

Objectif : Renforcer la capacité des collectivités de générer des connaissances sur les systèmes de production fondés sur la biodiversité et d'influencer sur les politiques alimentaires.

État d'avancement : Dans le cadre de ce projet, diverses activités ont été menées au Bangladesh, en Inde, au Népal, au Pakistan et à Sri Lanka afin d'établir des liens entre la recherche et la défense des politiques, la formation et le renforcement des capacités. La diffusion de l'information, une importante composante de ce



CRDI : S. Colvey

La transformation du secteur traditionnel de la production alimentaire est, pour les populations rurales défavorisées, une importante source d'insécurité alimentaire et, par conséquent, d'instabilité sociale.

résidus d'olives en aliments pour animaux à haute teneur en protéines, de synthétiser les arômes naturels, d'améliorer les méthodes de récolte des petits exploitants ainsi que les techniques de maintenance de transformation de l'olive. En 2002-2003, l'équipe a construit et mis à l'essai sur le terrain une *masra* automatisée et mobile pour extraire l'huile d'olive directement dans les oliveraies.

Regard sur l'avenir : Le financement du CRDI pour ce projet prendra fin en 2003. Grâce aux techniques mises au point dans le cadre de ce projet, le chercheur principal a été retenu comme candidat, en 2003, pour le *Grand prix Hassan II pour l'invention et la recherche dans le domaine agricole*. En Tunisie, des producteurs d'huile d'olive ont manifesté un vif intérêt pour la *masra* mobile.

Favoriser la création de communautés de professionnels

Le CRDI a toujours fait du réseautage le point central de sa philosophie et de ses activités, reconnaissant explicitement que le développement, et la recherche pour le développement, sont nécessairement des activités conjuguées. Depuis nombre d'années, le CRDI travaille beaucoup avec des réseaux : il leur apporte un important soutien intellectuel et investit dans le réseautage entre 25 % et 30 % de ses crédits. Les réseaux, qu'ils soient structurés ou non, sont aujourd'hui encore ce qui démarque l'approche adoptée par le Centre, qui entend favoriser la recherche interdisciplinaire, améliorer l'élaboration des politiques et encourager les analyses comparatives.

Les technologies de l'information, et l'Internet en particulier, ont facilité les échanges et les ont rendus beaucoup plus efficaces. Elles favorisent également la création de communautés de professionnels et la décentralisation de réseaux de partage du savoir formés de personnes et d'organismes qui ont des préoccupations ou des intérêts communs.



CRDI : M. Hihler

L'équipe a construit et mis à l'essai sur le terrain une *masra* automatisée et mobile pour extraire l'huile d'olive directement dans les oliveraies.

La biotransformation des grignons d'olive

Initiative de programme : Utilisation durable de la biodiversité

Contexte : Le gouvernement du Maroc souhaite que le pays devienne autosuffisant pour ce qui est de la production oléicole. Environ 60 % de l'huile d'olive du Maroc est produite par des *masras* traditionnelles qui sont inefficaces et génèrent des tonnes de résidus dangereux pour l'environnement.

Objectif : Accroître l'efficacité des petits producteurs, rehausser la qualité de l'huile d'olive et trouver de nouveaux usages aux résidus d'olives.

État d'avancement : Depuis le lancement de la première phase de ce projet en 1996, l'équipe de recherche de l'Institut agronomique et vétérinaire Hassan II de Rabat, au Maroc — en collaboration avec le Centre de recherche et de développement sur les aliments (CRDA) d'Agriculture et Agroalimentaire Canada, à Saint-Hyacinthe (Québec) — a mis au point une technique permettant de convertir les

les résultats obtenus à ce jour. Ils organiseront aussi des missions bilatérales pour favoriser les échanges Sud-Sud et élaboreront la deuxième phase du projet.

Création d'un réseau de municipalités productives en Bolivie

Division des initiatives spéciales et Initiative de programme Solutions de changement pour la gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Caraïbes (Minga)

Contexte : Depuis la décentralisation et les réformes municipales qui ont eu lieu en Bolivie au cours de la dernière décennie, les municipalités ont été investies de plus grandes responsabilités en ce qui a trait à l'élaboration et à la mise en œuvre de projets de développement économique.

Objectif : Déterminer comment les municipalités boliviennes peuvent jouer un rôle actif dans les démarches nationales pour vaincre la pauvreté.

État d'avancement : Ce projet a été lancé en octobre 2002. La phase d'essai du projet a été menée en collaboration avec l'Atlantic Community Economic Development Institute de Halifax, le Centro de Servicios Agropecuarios Técnicos de Chuquisaca et la Mancomunidad de Municipiades de Pando, en Bolivie. Les chercheurs ont alors établi les premiers contacts avec les fonctionnaires municipaux et d'autres intervenants locaux de 14 municipalités. Ils ont mis au point et à l'épreuve une technique participative de collecte de données afin de répertorier une vaste gamme de ressources locales pouvant être mises au profit du développement durable. Avant la fin du projet, des représentants du ministère du Développement durable et de la Fédération des associations municipales de la Bolivie se sont dits très intéressés par ce nouvel outil et ont décidé d'étudier la possibilité d'étendre le projet au pays tout entier.

Regard sur l'avenir : En mai 2003, la Fédération des associations municipales a organisé une assemblée nationale à La Paz pour favoriser la création d'un réseau d'organismes donateurs internationaux et des secteurs public et privé qui s'intéressent à la durabilité du développement économique local et à la productivité des municipalités. Les participants à cette assemblée ont souligné la nécessité de trouver un terrain d'entente pour permettre aux intervenants de collaborer de façon efficace.

diffusion en est assurée grâce à l'appui de diverses organisations régionales et nationales. On étudie présentement la possibilité de produire des documents semblables sur l'agriculture urbaine pour les pays de l'Afrique et du Moyen-Orient. Etant donné l'utilité limitée des articles de revues spécialisées — ce dont on s'est rendu compte en Amérique latine — on envisage une méthode différente pour la diffusion dans ces régions.

Réseau et forum sur la gestion de la demande en eau

Initiative de programme : Eau, Terre et Vie (Afrique et Moyen-Orient)

Contexte : Etant donné les coûts économiques et environnementaux de l'utilisation des rares sources d'eau dont disposent le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord, il est impérieux de remplacer l'approvisionnement par une démarche qui repose plutôt sur la gestion de la demande.

Objectif : Favoriser une meilleure utilisation des maigres ressources en eau en facilitant l'échange d'information et le réseautage.

État d'avancement : Coordinné par le CRDI, le Forum sur la gestion de la

demande en eau s'inscrit dans le prolongement du Réseau de recherche sur la gestion de la demande en eau que le CRDI parraine depuis 1998. En collaboration avec plus de 25 donateurs et organismes partenaires — dont l'ACDI, l'Unité spéciale du Programme des Nations Unies pour le développement pour la Coopération technique (CTPD/PNUD) et le gouvernement du Japon par l'entremise du CTPD/PNUD — le Centre a organisé, en 2002-2003, quatre forums dans le but de faire valoir à plus de 500 décideurs de 11 pays l'importance de la gestion de la demande en eau. Les discussions qui ont eu lieu dans le cadre de ces forums ont porté, au total, sur 22 études de cas et ont été publiées en ligne et sur cédérom en français, en anglais et en arabe afin de favoriser l'échange de connaissances et le réseautage. Les comptes rendus de ces discussions ont également été présentés au Troisième forum mondial de l'eau qui s'est tenu à Kyoto, au Japon, en mars 2003.

Regard sur l'avenir : Au cours de l'exercice 2003-2004, le CRDI et ses partenaires analyseront, consolideront et publieront

agriculteurs urbains de même que des représentants du gouvernement et du secteur privé lors d'ateliers locaux et régionaux tenus dans 15 municipalités et d'une consultation régionale qui a eu lieu au Pérou en septembre 2002. Par la même occasion, ces démarches ont permis de renforcer les capacités des municipalités de formuler et de mettre en œuvre des politiques d'agriculture urbaine et de susciter des partenariats entre des établissements de recherche et les administrations locales, et entre les municipalités elles-mêmes. Les documents ont été publiés en espagnol, en français et en anglais. Le projet, qui a pris fin en mars 2003, était cofinancé par le CRDI, par le Programme de gestion urbaine du Bureau régional pour l'Amérique latine et les Caraïbes du Centre des Nations Unies pour les établissements humains (Habitat-Equateur) et par IPES — Promoción del Desarrollo Sostenible (Pérou).

Regard sur l'avenir : Ces documents sont en cours de traduction en portugais. La



CRDI : B.L. Wilson

La majorité des municipalités manquent d'information sur la meilleure façon de faire valoir le bien-fondé des programmes d'agriculture urbaine et de les mettre en œuvre.

L'objectif RAPPROCHER LA RECHERCHE ET LES POLITIQUES

« Le CRDI favorisera et appuiera la production, la diffusion et l'application des résultats de la recherche donnant lieu à des politiques et à des technologies susceptibles d'améliorer la vie des populations du Sud. »



CRDI : P. Bennett

Aucun changement ne peut survenir sans communication — d'idées, d'information, de connaissances, de vision.

Le Plan quinquennal 2002-2005 du CRDI accorde une grande importance aux facteurs qui influent sur l'élaboration des politiques susceptibles d'amener des changements d'ordre social, économique et environnemental — autrement dit, des politiques sur le développement. La raison en est simple : pour que les changements se produisent, ils doivent avoir lieu dans un cadre stratégique bien défini. Toutefois, le CRDI n'estime pas qu'il y a une nette démarcation entre la recherche et les politiques, entre les chercheurs et les décideurs. Bien au contraire. Nous savons pertinemment que, dans toute société, les modifications de politique sont non linéaires et souvent même impalpables. Mais que ce soit intentionnel ou alchimique, ou un peu des deux, aucun changement ne peut survenir sans communication — d'idées, d'information, de connaissances, de vision.

Cette idée maitresse qui sous-tend les programmes du CRDI tient plus du renouvellement que de l'innovation : faire valoir l'importance de l'utilisation et de la diffusion des résultats de la recherche est un principe fondamental qui faisait déjà partie du premier programme institutionnel du Centre. Aujourd'hui, cependant, le CRDI explore sans cesse les occasions de lier plus étroitement les résultats de la recherche aux politiques et aux prises de décisions — de mettre en pratique une stratégie « d'encerclement » ; de mettre en contact des chercheurs, des décideurs et des membres de la société civile qui partagent le même point de vue sur des questions communes ; de mettre les résultats des recherches qu'il finance à la disposition du plus grand nombre.

Approche stratégique Les liens entre la recherche, les politiques et les prises de décisions

Comment la recherche peut-elle être le plus utile aux décideurs ? Cette question fait l'objet de nombreux débats dans les milieux du développement et c'est une des grandes préoccupations du CRDI. Notre examen approfondi de la question a donné lieu à un document de travail en 2001, *Boucler la boucle — Le CRDI suscite le changement et à l'affectation, cette année-là, de 50 000 \$ à chacune des initiatives de programme afin d'appuyer un projet spécial qui rendrait les résultats de la recherche plus accessibles aux décideurs : le projet sur les outils de consultation en matière de politiques sur l'agriculture urbaine décrit ci-contre en est un exemple. De plus en plus, le rapprochement de la recherche et des politiques fait partie intégrante des projets parrainés par*

le Centre. En 2002-2003, la Section de l'évaluation du CRDI a procédé à une évaluation stratégique de l'influence des recherches antérieures sur la politique publique.

L'aperçu statistique

Nombre de nouveaux projets de recherche ayant comme objectif d'influer sur les politiques : 38	Nombre de projets de recherche en cours ayant comme objectif d'influer sur les politiques : 117	Nombre d'institutions de recherche présentement mises à contribution : 128
--	---	--

Outils de consultation en matière de politique sur l'agriculture urbaine à l'intention des administrations municipales de l'Amérique latine et des Caraïbes

Initiative de programme : Agriculture urbaine

Contexte : Quoique l'agriculture urbaine soit considérée comme un important moyen d'accroître les disponibilités alimentaires des villes de l'Amérique latine, la majorité des municipalités manquent d'information sur la meilleure façon de faire valoir le bien-fondé des programmes d'agriculture urbaine et de les mettre en œuvre.

Objectif : Renforcer les capacités des administrations municipales de mettre en application les politiques et programmes d'agriculture urbaine.

État d'avancement : Des documents d'information sur les principaux aspects de l'agriculture urbaine ont été préparés, dont neuf documents stratégiques sur des sujets aussi variés que la réutilisation des eaux usées et les facteurs sexospécifiques. Ces documents ont été validés par des

« les rapports hommes-femmes, la citoyenneté et l'éligibilité », en mettant l'accent en particulier sur la gouvernance et la violence qui s'exerce en fonction du sexe. Le personnel de la section collabore avec celui des initiatives de programme à la mise en œuvre des activités courantes et des projets axes sur le renforcement des capacités liées aux sexes et budget. Le Programme des travaux et budget 2003-2004, poursuivant sur la lancée de 2002-2003, prévoit une augmentation de 30 % du budget de la Section Genre. L'autre grande initiative transversale, la Recherche sur les systèmes de connaissance, a pour objet d'explorer les façons dont la connaissance se produit, se transmet et s'applique aux problèmes de développement, et étudier les cadres politiques et institutionnels régissant le processus.



CRDI : P. Bennett

L'utilisation que font les hommes et les femmes des ressources naturelles est fort différente. Il est essentiel de comprendre ces différences et d'en tenir compte pour élaborer des stratégies de gestion des ressources qui soient plus équitables et, en définitive, plus durables.

Le renforcement des capacités d'analyse sociale et comparative entre les sexes

Initiative de programme : Eau, Terre et Vie

Contexte : L'utilisation que font les hommes et les femmes des ressources naturelles est fort différente. Il est essentiel de comprendre ces différences et d'en tenir compte pour élaborer des stratégies de gestion des ressources qui soient plus équitables et, en définitive, plus durables. Tous les pays en développement ont besoin de recherches qui vont en ce sens et comportent un volet analyse sociale et comparative entre les sexes qui prévienne la participation directe des hommes et des femmes.

Objectif : Favoriser l'adoption d'approches participatives et renforcer les capacités d'analyse sociale et comparative entre les sexes pour en assurer l'intégration aux projets de développement et à la recherche sur la gestion des ressources naturelles au sein d'institutions du Moyen-Orient et de l'Afrique orientale et australe.

État d'avancement : En décembre 2002, l'initiative de programme Eau, Terre et Vie du CRDI a approuvé un nouveau projet devant être mené en collaboration avec l'Organization of Social Science Research in Eastern and Southern Africa (OSSREA), une organisation non gouvernementale et spécialisée en sciences sociales basée à Nazareth, en Éthiopie. L'OSSREA élaborera un programme de formation et d'octroi de petites subventions à l'appui de projets de recherche en Afrique orientale et australe qui porteront en particulier sur la gestion du sol et de l'eau afin d'accroître la sécurité alimentaire et les approvisionnementnements en eau. Le projet se veut un prolongement d'une initiative novatrice à laquelle le CRDI et l'OSSREA ont antérieurement collaboré. Au cours de la première phase, les chercheurs participant aux projets du CRDI, qui provenaient de diverses universités et institutions, ont reçu une formation en évaluation de propositions de projets afin de s'assurer qu'ils tenaient bien compte des aspects sociaux et des facteurs sexospécifiques. Les chercheurs ont été ainsi mieux en mesure de cibler et de gérer les activités de recherche.

Regard sur l'avenir : L'équipe de l'OSSREA élaborera et mettra à l'essai un cadre d'analyse sociale et comparative entre les sexes sur lequel se fonderont la conception et l'examen des propositions de projets, puis le contrôle et l'évaluation de

La Recherche sur les systèmes de connaissances

Contexte : L'état d'avancement des projets et des résultats de la recherche, l'organisation équilibrée des ateliers de formation sur des méthodes de recherche auxquelles ce cadre d'analyse sera intégré.

Objectif : Favoriser l'analyse et la discussion, aux échelons local, national et international, des principaux enjeux dans l'évolution et le fonctionnement des « systèmes de connaissance » des pays en développement.

État d'avancement : Cette initiative par-

raîne un concours annuel pour appuyer, d'une part, la recherche sur des questions qui préoccupent les décideurs et les gestionnaires des pays en développement et, d'autre part, les réseaux de partage des connaissances et de renforcement des capacités. En avril 2002, la RSC a accordé six subventions à l'issue de son premier concours sur l'appui de la recherche par les secteurs public et privé. En janvier 2003, l'initiative tenait son second concours, portant cette fois sur la consolidation des politiques sur le savoir dans les petits États. La RSC a aussi lancé diverses autres activités, dont l'appui de SciDev.net — un site Web original spécialisé dans les reportages et les débats sur la science, l'organisation de colloques — et l'organisation de politiques publiques ayant trait à la génomique et à la biotechnologie. En outre, la RSC a coparrainé avec l'Organisation des Nations Unies (UNESCO) un colloque portant sur l'incidence des études scientifiques et technologiques menées dans les pays en développement.

Regard sur l'avenir : Plusieurs thèmes ont été proposés pour les concours des prochaines années, notamment l'incidence des technologies de l'information et de la communication (TIC) sur la recherche dans les pays en développement et le rapprochement de la recherche et des politiques publiques.

Le CRDI reçoit fréquemment des nouvelles d'anciens boursiers et de leurs succès. Aïnsi, depuis octobre 2002, Karen Mundy est titulaire d'une chaire de recherche du Canada en régie globale et variations pédagogiques comparatives à l'Université de Toronto. Elle a entrepris ses recherches doctorales au Zimbabwe et en Tanzanie, en 1993-1994, grâce à une bourse du CRDI.

Regard sur l'avenir : Le CRDI continue à suivre l'évolution du programme de bourses et à le modifier au besoin. Dernièrement, par exemple, il a accéléré l'examen des propositions de recherches en les étudiant après leur approbation par les superviseurs des candidats au lieu d'attendre qu'elles aient été approuvées par le jury de thèse.

AGROPOLIS, programme international de bourses de recherche en agriculture urbaine

Contexte : Dans le monde en développement, l'agriculture urbaine peut accroître les disponibilités alimentaires, générer un revenu et rendre productives des terres qui le sont peu. Cependant, la majorité des agriculteurs en milieu urbain sont pauvres et doivent s'en tirer sans l'aide de politiques gouvernementales et sans l'apport de la technologie. En outre, certaines des méthodes qu'ils utilisent sont peu lucratives et peuvent être dangereuses pour la santé humaine. Le programme AGROPOLIS a été établi en 1998 pour faire avancer les recherches de niveaux maîtrise et doctorat sur ces problèmes et d'autres questions liées à l'agriculture urbaine.

Objectif : Faire progresser les connaissances en agriculture urbaine et pérenniser les bourses en agriculture urbaine et pérenniser le soutien financier à des interventions portant sur des secteurs cruciaux de cette activité.

État d'avancement : AGROPOLIS appuie des recherches sur le terrain, effectuées par les étudiants de deuxième et de troisième cycles, qui sont conçues et réalisées en collaboration avec des partenaires n'appartenant pas au milieu universitaire. Ces partenaires — les « utilisateurs finals » de ces recherches — participent activement au développement dans des secteurs auxquels l'agriculture urbaine peut apporter une contribution. Il peut s'agir, par exemple, d'organismes communautaires, de conseils municipaux ou de gouvernements nationaux. En 2002, cinq étudiants ont reçu une bourse AGROPOLIS pour étudier des sujets aussi divers que l'élevage du lapin en milieu urbain au

Objectif : Favoriser la consolidation des capacités de recherche des établissements canadiens sur le développement durable et équitable, dans une perspective internationale.

État d'avancement : Cette année, des bourses ont été accordées à 28 étudiants pour des recherches portant notamment sur la fourniture de services urbains dans les bidonvilles d'Haïti; le cas de jeunes Soudanais réfugiés en Égypte; et les facteurs de risque d'infection par le virus du sida parmi les jeunes de Bamako, au Mali.

Bourses de recherches doctorales

28	bourses de recherches doctorales du CRDI
11	stages rémunérés au Centre AGROPOLIS, programme international de bourses de recherche en agriculture urbaine
5	bourses de formation Écosystèmes et santé humaine
5	bourses en journalisme
5	bourses de perfectionnement professionnel
1	bourse de recherche (chercheur invité)
2	bourses individuelles (à des partenaires de projet du CRDI)
2	bourses de travail libre
1	bourse Bentley : Utilisation de cultures de couverture, fourragères et vivrières favorisant la fertilité des agroécosystèmes soumis à une gestion durable
1	bourse John G. Bene en foresterie communautaire : l'arbre au service de l'humanité
1	bourse pour la recherche économique et sociale au Pérou
1	bourse Regard canadien sur le développement international

Bourses accordées en 2002-2003



CRDI : B.L. Wilson

Dans le monde en développement, l'agriculture urbaine peut améliorer les disponibilités alimentaires, générer un revenu et rendre productives des terres qui le sont peu.

Approche stratégique Les activités transversales

spécialiser davantage.

Regard sur l'avenir : AGROPOLIS a créé une nouvelle catégorie de bourses en 2003; dorénavant, deux bourses de recherches post-doctorales seront offertes à des chercheurs qui ont obtenu un doctorat en agriculture urbaine ou dans un domaine connexe, au cours des cinq dernières années, et qui souhaitent se

internationaux. Le colloque de mai 2002 avait pour thème les leçons tirées de la recherche et l'incidence des politiques de communication sur la recherche. Les chercheurs ont participé à un atelier d'un jour sur la pensée critique et la rédaction. **Regard sur l'aventur** : Étant donné les changements survenus dans les priorités de financement, EEPSEA a perdu certains de ses commanditaires en 2002. En revanche, d'autres bailleurs de fonds ont augmenté leur soutien. Ainsi, l'Agence suédoise de développement international (SIDA) a doublé le montant de sa dernière subvention. Ces augmentations ont compensé les réductions, si bien que le programme peut compter sur un budget adéquat pour mener à bien les travaux prévus.



CRDI : R. Charbonneau

Le CIES diversifie ses sources de financement et gère des projets parrainés par le secteur public péruvien et divers bailleurs de fonds.

Consortium de recherche économique et sociale (CIES), Pérou

Contexte : Le CIES a été créé en 1999 afin de contribuer au développement du Pérou en relevant le niveau de l'analyse et du débat national sur les grandes options de politique économique et sociale. Le Consortium, qui comptait cinq membres à ses débuts, regroupe aujourd'hui 30 membres représentant des centres de recherche, des ONG et des organismes du secteur public. Le CIES bénéficie du soutien financier du CRDI et de l'ACDI.

Objectif : Consolider et mobiliser le milieu de la recherche au Pérou afin de contribuer plus efficacement au débat public sur les grands enjeux économiques et sociaux. **État d'avancement** : Le programme de recherche du CIES met à contribution des réseaux de recherche nationaux sur les politiques macroéconomiques, la pauvreté, le microcrédit, l'emploi, l'éducation et la politique de la santé, outre divers projets de moindre envergure. La majorité de ces petits projets, et certains projets du réseau, ont grandement aidé de jeunes chercheurs à acquérir des compétences et à faire carrière, en plus de renforcer les capacités de centres de recherche dont les moyens sont limités. Les résultats des recherches ont été fort utiles aux instances nationales qui doivent relever des défis de taille en matière de développement et ils ont contribué aux débats et aux prises de décisions sur les grandes

La formation et les bourses

Approche stratégique

orientations politiques. Un modèle élaboré par le réseau d'études macroéconomiques a été adopté par la banque centrale du Pérou. **Regard sur l'aventur** : Le CIES diversifie ses sources de financement et gère des projets parrainés par le secteur public péruvien et divers bailleurs de fonds. Le Consortium travaille présentement à l'élaboration d'une stratégie devant assurer sa durabilité à long terme.

DOMAINE DE PROGRAMME ET GESTION DES RESSOURCES NATURELLES	ENVIRONNEMENT	ÉcoPlata	Initiative de recherche sur les politiques minières	Pan Amériques	Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie
PROJET D'ENVERGURE	Connectivité	Afrique	Institut pour la connectivité dans les Amériques	Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie	
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT	Connectivité	Afrique	Institut pour la connectivité dans les Amériques	Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie	
ÉQUITÉ SOCIALE ET ÉCONOMIQUE	Connectivité	Afrique	Institut pour la connectivité dans les Amériques	Projet d'interventions essentielles en santé en Tanzanie	

Les projets d'envergure

Approche stratégique

Les projets d'envergure répondent à des besoins spécifiques, permettent de saisir des occasions particulières et d'explorer des domaines qui peuvent éventuellement devenir d'importants secteurs d'intervention du CRDI.

Le Programme de la formation et des bourses (PFB) du CRDI témoigne de l'engagement du Centre envers la perfectionnement professionnel et personnel des Canadiens et des ressortissants des pays en développement. En appuyant les études universitaires et en offrant la possibilité d'acquies une expérience pratique, le CRDI aide les pays du Sud à se doter d'une masse critique de chercheurs dûment formés. En même temps, il permet à une nouvelle génération de Canadiens de prendre une part active à différents aspects du développement international et d'envisager une carrière dans ce domaine. Le PFB administre plusieurs bourses decennées par le CRDI dans le domaine du développement international. En 2002-2003, le CRDI a accordé 68 bourses de recherche.

APPRENDRE À PLANIFIER ET À PRIORISER LES SERVICES EN TANZANIE



CRDI : P. Bennett

En 1996, 30 % des années de vie perdues à la suite de décès et de maladies débilitantes étaient attribuables au paludisme dans le district rural de Morogoro, en Tanzanie. Toutefois, le budget affecté aux programmes de prévention et de traitement du paludisme ne représentait que 5 % des dépenses en santé. Cette dichotomie a été mise au jour lorsque des gestionnaires des services de santé ont analysé leurs priorités budgétaires en regard de la prévalence de la maladie au sein de la population. En conséquence, la part du budget consacré au paludisme est passée à 25 % en 1998.

Ce n'est là qu'un des nombreux succès qu'a obtenus le Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie (PIEST), une œuvre de collaboration entre le ministère de la Santé de la Tanzanie et le CRDI. Lancé en 1996, ce programme a été mis sur pied pour évaluer le bien-fondé d'une approche novatrice en planification, établissement des priorités et affectation des ressources compte tenu de la décentralisation et de la réforme du secteur de la santé en Tanzanie. Le PIEST est le premier projet à avoir mis à l'épreuve une idée présentée dans l'édition 1993 du *Rapport sur le développement dans le monde* de la Banque mondiale selon laquelle fournir des programmes d'interventions essentielles en santé à 80 % de la population des pays à faible revenu pourrait réduire considérablement l'incidence des maladies dominantes.

Le PIEST a vérifié la faisabilité de l'institutionnalisation d'une approche d'endémie dans les districts ruraux de Morogoro et de Rufiji. Divers moyens ont été mis à contribution pour favoriser l'adoption de cette approche : l'appui de la recherche menée par des équipes multidisciplinaires de chercheurs tanzaniens; l'élaboration d'outils et le renforcement des capacités des équipes de gestion de la santé des conseils de district (CHMT) quant à la planification et à l'utilisation

stratégiques des ressources; et le versement de fonds aux districts pour les aider à mettre en œuvre leurs plans d'action.

Les outils mis au point pour la collecte et l'analyse de l'information fournissent aux CHMT les données probantes dont elles ont besoin pour établir les priorités et répartir les ressources au moment de procéder à la planification. Ainsi, les gestionnaires des services de santé ont constaté que les dépenses en santé étaient disproportionnées dans certaines régions et recommandé d'augmenter les dépenses applicables à des maladies dont on n'a pas tenu compte et pour lesquelles il existe des traitements rentables ou des mesures préventives peu coûteuses. Les fonctionnaires locaux ont aussi amélioré d'autres secteurs, comme les communications et le transport, qui permettaient d'améliorer les soins de santé.

Pour aider les districts à concrétiser leurs plans d'action, le PIEST a augmenté les budgets de santé d'environ 1 \$US par personne, par jour. Cette injection de fonds a facilité la transition vers une approche plus efficace des soins de santé. Par exemple, des traitements pour traiter les symptômes de maladies

Ces résultats sont tellement remarquables que le ministère de la Santé a décidé d'étendre le programme et d'accorder des fonds supplémentaires aux 112 autres districts de la Tanzanie. Pour sa part, le CRDI continue d'appuyer les innovations dans la planification des soins de santé fondée sur des données probantes; il a d'ailleurs approuvé une nouvelle subvention à cet effet à la fin de 2002.

a diminué de 18 %.

taité parmi les adultes de 20 à 50 ans profite de ces mesures : le taux de mortalité de 1999 à 2001 et la proportion d'enfants décédés avant l'âge de cinq ans a chuté de 22 % pour passer à 103 pour 1 000. Les adultes aussi ont profité de ces mesures : le taux de mortalité infantile a diminué de 31 % de 1999 à 2001 et la proportion de paludisme. Résultats : à Rufiji, le taux des piqures des moustiques vecteurs du paludisme a diminué de 18 %.

comme le recours à des moustiquaires imprégnées d'insecticide afin de réduire les piqures des moustiques vecteurs du paludisme. Résultats : à Rufiji, le taux de mortalité infantile a diminué de 31 % de 1999 à 2001 et la proportion d'enfants décédés avant l'âge de cinq ans a chuté de 22 % pour passer à 103 pour 1 000. Les adultes aussi ont profité de ces mesures : le taux de mortalité parmi les adultes de 20 à 50 ans a diminué de 18 %.

Les secrétariats internationaux sont des consortiums de recherche regroupant divers donateurs qui partagent avec le Centre des objectifs communs. Le CRDI sert de catalyseur pour obtenir les ressources financières et administratives dont les secrétariats ont besoin pour mener à bien leur programme de recherche à long terme. Des comités directeurs indépendants supervisent les activités des secrétariats et l'orientation des programmes.

Nombre de secrétariats internationaux :	6
Nombre d'institutions financées :	123



CRDI : D. Marchand

RMCT a pour mission de créer de solides capacités favorisant la recherche, le financement et le savoir nécessaires à l'élaboration de politiques et de programmes efficaces de lutte contre le tabac dans les pays en développement.

Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac

Contexte : La Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac (RMCT) a pour mission de créer de solides capacités favorisant la recherche, le financement et le savoir nécessaires à l'élaboration de politiques et de programmes efficaces de lutte contre le tabac dans les pays en développement. Le réseau s'acquiert de sa mission en conjuguant les activités de recherche, de diffusion, de renforcement des capacités et de coordination.

Objectif : Améliorer les capacités de recherche pour la lutte contre le tabac afin de produire des renseignements crédibles qui serviront à l'élaboration de politiques et de programmes locaux, nationaux et internationaux.

État d'avancement : RMCT veille à renforcer les capacités grâce à diverses initiatives, dont des programmes d'aide aux études supérieures et des concours pour l'obtention de petites subventions de recherche afin de favoriser l'avènement d'une nouvelle génération de chercheurs spécialisés dans la lutte contre le tabac dans les pays en développement. Des outils de recherche ont aussi été mis au point, notamment un manuel de formation sur la recherche qualitative sur la lutte contre le tabagisme, un recueil d'études de cas sur les politiques à cet égard dans six pays et une série de monographies préparées pour mieux faire connaître les résultats de la recherche. En novembre 2002, RMCT a réuni des organismes de financement de la recherche sur la lutte mondiale contre le tabac en vue d'examiner les moyens d'améliorer la coordination au sein des organismes donateurs. La nécessité du renforcement des capacités a été un thème récurrent tout au long de la réunion.

Regard sur l'avenir : Les participants à la réunion ont élaboré un plan d'action pour le renforcement des capacités de recherche qui insiste sur la nécessité d'offrir des programmes de formation et de bourses afin de favoriser la mise au point d'outils de recherche et de logiciels ainsi que la production de données. Le groupe a convenu de discuter des prochaines étapes lors d'une session spéciale que RMCT et ses principaux partenaires tiendront dans le cadre de la 12^e Conférence mondiale sur le tabac ou la santé qui aura lieu en août 2003.

Programme d'économie environnementale en Asie du Sud-Est

EEPSEA a pour objet de renforcer les capacités locales d'analyse économique de problèmes environnementaux.



CRDI : P. Bennett

Contexte : Le Programme d'économie environnementale en Asie du Sud-Est (EEPSEA) a été créé en 1993 pour offrir un soutien à la formation et à la recherche dans les domaines de l'économie environnementale et des ressources. Le réseautage est l'ap-proche adoptée par le programme non seulement pour fournir aux dix pays membres un appui financier, mais aussi pour organiser des réunions à leur intention, favoriser l'accès aux personnes-ressources, à la documentation et aux services de publications pertinents, en plus de leur donner l'occasion de procéder à des recherches comparatives.

Objectif : Renforcer les capacités locales d'analyse économique de problèmes environnementaux afin que les chercheurs puissent offrir aux décideurs des conseils judicieux.

État d'avancement : L'organisation de colloques semestriels est une des principales activités d'EEPSEA. Ces événements, qui rassemblent chaque fois jusqu'à 60 personnes, consistent en consultations individuelles entre les chercheurs et leurs conseillers, en groupes de travail où sont présentés des rapports et des propositions de recherche, et en séances plénières comprenant des allocutions d'experts

Regard sur l'avenir : Se fondant sur les résultats de cet essai, l'Institut humaniste de coopération avec les pays en développement (HIVOS), une ONG néerlandaise, appuie la seconde phase du projet.

EQUINET : réseau pour l'équité en santé en Afrique du Sud — phase II

Initiative de programme : Gouvernance, équité et santé

Contexte : En Afrique, les ressources en soins de santé sont souvent concentrées dans les régions urbaines et réservées à l'élite. La propagation du VIH-sida a exacerbé ces inégalités. Le Réseau pour l'équité en santé en Afrique du Sud (EQUINET), formé en 1998, entend influencer sur les politiques adoptées dans les pays de la Communauté de développement de l'Afrique australe (SADC) afin d'y assurer l'équité en santé. Ce réseau regroupe des chercheurs ainsi que des organismes de la société civile et du secteur de la santé.

Objectif : Renforcer les capacités

humaines et institutionnelles, faire participer les intervenants aux dialogues sur les politiques et favoriser l'élaboration de politiques équitables en matière de santé.

État d'avancement : À l'issue de la première phase d'EQUINET, l'équité en santé était devenue l'un des objectifs prioritaires de la SADC. La seconde phase vise à renforcer la capacité des institutions d'intervenir dans l'élaboration des politiques et les prises de décisions afin de généraliser l'équité en matière de santé, en se fondant sur les résultats de la recherche. Au cours de la dernière année, la recherche a porté en particulier sur l'affectation des ressources, les privations et l'incidence de la participation et de la gouvernance sur l'équité des systèmes de santé.

Regard sur l'avenir : Avec l'appui du

CRDI, EQUINET a préparé un plan stratégique pour les années 2003 à 2005. Les travaux se poursuivront dans les prochains domaines de recherche, mais de nouveaux thèmes viendront s'y ajouter, notamment les mesures prises par le secteur de la santé à l'égard du VIH-sida, les ressources humaines affectées à la santé, et la promotion de la santé publique dans les accords commerciaux.

nomie économique des femmes en Afrique (CEEWA) a trouvé des moyens novateurs d'utiliser les technologies de l'information et de la communication (TIC) pour combler cette lacune.

Objectif : Donner aux femmes chefs d'entreprise accès à l'information leur permettant d'acquiescer des compétences en gestion des affaires et d'assurer la croissance de leurs entreprises.

État d'avancement : Le CEEWA a créé le Service électronique d'information pour les femmes (WIRES), centre de ressources « à guichet unique » où les femmes peuvent obtenir de l'information sur les marchés, les prix, les meilleures pratiques culturelles, les services de consultation et les organismes d'aide. Dans trois emplacements, on a mis à la disposition des femmes des bases de données, l'Internet et des babilards électroniques pour qu'elles puissent avoir accès à ce genre de renseignements. La formation sur l'expansion des entreprises et la gestion des affaires a l'aide des TIC est un important volet du projet, quoique les premières séances aient été trop brèves pour être utiles. Néanmoins, à la fin du projet en 2002, 95 femmes chefs d'entreprise avaient suivi une formation sur l'acquisition de compétences en affaires et l'utilisation des TIC. Le CEEWA a aussi ajouté une corde à son arc en préparant des programmes et des documents de formation dans les dialectes locaux et en permettant aux femmes d'avoir accès aux sources d'information dont elles ont besoin.

pollution industrielle, épuisement des stocks de poisson, prodigieuse augmentation du tourisme. Afin que les gens puissent acquiescer les capacités voulues pour faire face à ces défis, des cours et des ateliers ont été organisés sur les sujets les plus divers, de la gestion des petites entreprises aux rudiments de l'apiculture. Environ 1 250 pêcheurs et leur famille ont profité de ces mesures. En outre, 44 étudiants boursiers ont effectué des recherches dans le cadre de ce projet.

Regard sur l'avenir : Malgré la distance qui sépare les membres du réseau et leur manque d'expérience en action communautaire, les chercheurs demeurent confiants et estiment que le réseau d'organisations communautaires ne manquera pas de rendre sur les lieux du projet pour discuter des prochaines étapes et explorer les possibilités de réseautage avec d'autres chercheurs de la région.

Les TIC et l'autonomie des femmes en Ouganda

Initiative de programme : Acacia — Communautés et société de l'information en Afrique

Contexte : Les petites et moyennes entreprises (PME) apportent une contribution importante à l'économie de l'Ouganda. Les femmes possèdent et administrent plus de 45 % des PME des secteurs du commerce de détail et de la production de boissons. Toutefois, le manque d'information nuit à la productivité. Le Conseil pour l'auto-



CRDI : P. Bennett

Le CEEWA a créé le Service électronique d'information pour les femmes, centre de ressources « à guichet unique » où les femmes peuvent obtenir de l'information sur les marchés, les prix, les meilleures pratiques culturelles, les services de consultation et les organismes d'aide.

Nombre d'initiatives de programme	12
Nombre de nouveaux projets	114
Financés en 2002-2003	114
Nombre des projets de recherche en cours	444
Nombre d'établissements de recherche financés en 2002-2003	141
Nombre d'établissements de recherche financés présentement	518

Propriété des ressources et sécurité alimentaire

Initiative de programme : Gestion communautaire des ressources naturelles

Contexte : La majorité des politiques sur les ressources naturelles de la République démocratique populaire du Laos sont dictées par des intervenants externes, les chercheurs laotiens agissant comme experts-conseils plutôt que comme participants dans les processus de prises de décisions. L'Université nationale du Laos veut devenir une source de recherches « maison » qui soient utiles aux décideurs — tout un défi pour cette nouvelle université dont la vocation première est d'être un établissement d'enseignement.

Objectif : Améliorer les capacités de recherche en gestion des ressources naturelles, propriété des ressources et sécurité alimentaire parmi les membres du corps enseignant de l'université.

État d'avancement : Au départ, le projet visait à mettre en œuvre de petits projets de recherche en collaboration avec d'autres établissements nationaux et régionaux. Il est vite apparu, cependant, qu'il fallait d'abord améliorer les compétences fondamentales en recherche du personnel de l'université. Lorsque le projet a pris fin en 2002, 11 membres du personnel enseignant avaient reçu la formation voulue pour effectuer des travaux de recherche multidisciplinaire en propriété des ressources et avaient mis en pratique les résultats de trois petits projets de recherche. Ensemble, les chercheurs affectés au projet ont préparé et mené à bien un atelier en laotien sur la politique sur les forêts nationales et l'affectation des terres auquel ont assisté des donateurs internationaux, des ONG et des représentants du gouvernement.

Regard sur l'avenir : Une proposition pour l'exécution d'une seconde phase entend améliorer les capacités de recherche de

L'Université nationale du Laos, mettre en contact les chercheurs et les utilisateurs des recherches, créer des incitatifs administratifs et appuyer la recherche universitaire.

Consortium pour la recherche économique en Afrique

Initiatives de programme : Commerce, emploi et compétitivité et Impacts micro des politiques macroéconomiques et d'ajustement

Contexte : Une pénurie de chercheurs spécialisés en recherches économiques

susceptibles d'influer sur les politiques en Afrique subsaharienne entrave l'élaboration des politiques et, par conséquent, le développement. Fondé en 1984 par le CRDI, le Consortium pour la recherche économique en Afrique (CREA) constitue pour le Centre un important investissemment à long terme dans le développement des capacités de recherche en Afrique.

Objectif : Continuer à renforcer la capacité d'analyse économique et politique parmi les chercheurs et les décideurs des pays d'Afrique, et consolider la formation des diplômés en économie politique.

État d'avancement : Le Consortium, basé à Nairobi, est aujourd'hui une entité juridique indépendante. Il rassemble 16 bailleurs de fonds qui appuient un vaste programme de formation et de recherche et la diffusion des résultats. Ainsi, grâce à son programme de petites subventions, le CREA a financé des centaines de projets de recherche et plus de 200 chercheurs de 22 pays. Plus de 700 étudiants sont diplômés du programme de maîtrise interdisciplinaire offert par le CREA dans 20 universités de 15 pays. En décembre 2002, le CREA a lancé son nouveau programme de doctorat interdisciplinaire auquel participent présentement huit universités de six pays subsahariens. En janvier 2003, le CRDI a versé 1 million \$ au Fonds de dotation du CREA pour l'innovation en recherche qui vise à financer la recherche innovatrice et à ouvrir de nouvelles voies aux projets multidiplinaires. Le Fonds a aussi pour objectif de subventionner des ateliers spéciaux et des travaux de recherche comparative.

Regard sur l'avenir : Le CREA entend mener des activités durables notamment par le truchement du Fonds pour l'innovation en recherche. Le recours à des moyens électroniques permettra d'améliorer le

Les pressions accrues des programmes de développement en Amazonie brésilienne menacent les pêches à petite échelle qui représentent une source indispensable de nourriture et d'emploi dans cette région.

réseautage et la diffusion des résultats de la recherche.

Gestion des ressources naturelles par des collectivités de pêche dans l'Amazonie : recherche action, formation et transfert de technologie

Initiative de programme : Gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Caraïbes (Minga)

Contexte : Les pressions accrues des programmes de développement en Amazonie brésilienne menacent les pêches à petite échelle qui représentent une source indispensable de nourriture et d'emploi dans cette région. Des chercheurs du Museu Paraense Emílio Goeldi ont étudié les changements sociaux et environnementaux qui se sont produits dans l'État du Pará pendant plus de trente ans. Aujourd'hui, ils mettent en pratique les résultats de leur recherche afin d'appuyer les initiatives locales de gestion des ressources naturelles.

Objectif : Renforcer les capacités des villages de pêcheurs pour assurer la durabilité des ressources naturelles et améliorer les moyens de subsistance des villageois.

État d'avancement : En collaboration avec un réseau d'organisations communautaires, l'équipe du projet a dressé une liste exhaustive des problèmes environnementaux qui sévissent dans la région :



CRDI : D. Marchand

L'objectif **RENFORCER LES CAPACITÉS** **DE RECHERCHE INDIGÈNES**

« Le CRDI entend renforcer et aider à mobiliser les capacités de recherche indigènes dans les pays en développement, en particulier les capacités devant favoriser une plus grande équité sociale et économique, une meilleure gestion de l'environnement et des ressources naturelles, et un accès plus équitable à l'information. »



CRDI : P. Bennett

Les chercheurs des pays en développement doivent jouer un rôle de premier plan dans la production du savoir dont leurs propres collectivités auront tiré parti.

En 1986, le CRDI publiait le récit de quinze ans de son histoire et de son aide au développement. Le titre de ce document, *Selon nos idées*, témoigne eloquemment d'un des grands principes qui guident le CRDI depuis toujours : les sociétés doivent bâtir elles-mêmes leur avenir. La Loi sur le CRDI engage le Centre à aider les régions du monde en voie de développement à se doter du potentiel — en personnel et institutions — de recherche scientifique et d'innovation technique nécessaire à la solution de leurs problèmes. C'est là l'essence même du renforcement des capacités.

Au fil des ans, la démarche du CRDI à l'égard du soutien de la recherche a évolué. Au début, le Centre définissait ses programmes par secteurs et domaines scientifiques. Aujourd'hui, il affecte ses ressources à la recherche de solutions à des problèmes de développement particuliers et à l'établissement de liens dans diverses sphères susceptibles de contribuer à ces solutions. Néanmoins, le renforcement des capacités — qu'il s'agisse d'accroître les ressources humaines, de consolider des institutions ou même d'améliorer le climat de la recherche dans les pays en développement — demeure l'élément central de ses travaux. Comme l'indique le Plan quinquennal 2000-2005 : « les chercheurs des pays en développement doivent jouer un rôle de premier plan dans la production du savoir dont leurs propres collectivités auront tiré parti ».

Le Centre a recours à de nombreux mécanismes pour fournir son appui; ces approches stratégiques sont décrites ci-après. Plusieurs des projets cités en exemple de la mesure dans laquelle ces

mécanismes contribuent aux desseins du CRDI comportent divers objectifs. De fait, la majorité des projets de recherche financés par le CRDI visent à la fois à produire des résultats valables et à renforcer les capacités, que ce soit en offrant une formation pratique à de jeunes chercheurs, en améliorant les compétences en gestion des charges de projet, en aidant les collectivités à définir elles-mêmes leurs priorités de développement et en aidant les chercheurs à diffuser les résultats de la recherche auprès des décideurs. Les exemples donnés ci-dessous portent uniquement sur le renforcement des capacités.

Les initiatives de programme

Les initiatives de programme sont le principal moyen par lequel le Centre finance les chercheurs et les établissements de recherche du Sud. Les équipes multidisciplinaires qui se chargent de leur exécution au siège social du CRDI et dans ses bureaux régionaux commencent par envisager un problème, et non un domaine, puis examinent quelles connaissances et domaines pourraient aider à le résoudre. Les initiatives de programme servent également de réseaux reliant entre eux les chercheurs qui étudient des problèmes particuliers et définissent les programmes de recherche.

Chacune des équipes des initiatives de programme prépare un prospectus qui décrit brièvement les champs d'activité auxquels le Centre accordera son appui au cours d'un certain nombre d'années. Les projets proposés dans l'esprit d'un financement leur conformité aux objectifs et priorités exposés dans le prospectus. Tous les prospectus des initiatives de programme sont approuvés par le Conseil des gouverneurs. En 2002-2003, 11 initiatives de programme ont donné effet aux prospectus approuvés par le Conseil en 2000-2001 ou en 2001-2002. Seule exception : le programme Gouvernance, équité et santé qui, cette année, a « gravi un échelon » en passant d'activité exploratoire au statut d'initiative de programme (voir en page 40).

Que les hypothèses soient ou non des résultats avérés ou escomptés, les avantages de la recherche sont bien réels, car elle donne lieu à des institutions plus solides, des chercheurs mieux formés, de nouvelles voies et de nouvelles connaissances, et de nouveaux partenariats.



CRDI : P. Bennett

Préparer l'avenir

Il est plus que probable que les prochains mois soient aussi exigeants pour la communauté internationale que l'a été l'année qui vient de s'écouler. Mais le CRDI est désormais mieux placé pour saisir les occasions résultant de la rapide évolution de ce monde tourmenté dans lequel nous œuvrons. Au cours de la prochaine année, le CRDI consolidera ses activités exploratoires, y compris la recherche sur les systèmes de connaissance dans le Sud, l'incidence de la révolution biotechnologique dans les pays en développement, le rôle des TIC dans la réduction de la pauvreté et la représentation équilibrée des deux sexes dans l'élaboration des politiques.

Nous mettrons également sur pied de nouveaux programmes en réaction à de nouvelles situations et pour répondre aux besoins d'initiatives internationales comme le NEPAD. Nous prolongerons également le remarquable succès des initiatives du CRDI comme le Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie.

Nous profiterons en outre de la possibilité d'étendre à d'autres régions du monde le Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est dont la réputation croît sans cesse. Enfin, nous instaurerons au Moyen-Orient et en Afrique du Nord nos programmes sur les technologies de l'information et de la communication au service du développement.

Pour mener à bien ces activités, parmi d'autres, je compte sur l'ardeur au travail et l'expérience de notre personnel et sur l'appui indéfectible de nos nombreux partenaires, du Nord et du Sud.

Maureen O'Neil
Présidente

Maureen O'Neil

du passé pour préparer l'avenir, mais nous nous rendons compte également que ce n'est pas suffisant. Au moment où le CRDI entame la quatrième année de son Plan quinquennal, nous avons déjà entrepris une série de consultations et d'études, partout dans le monde, qui nous aideront à déterminer où, avec les ressources dont dispose le Centre, nous pouvons continuer à faire œuvre utile au cours des années visées par le prochain Plan quinquennal 2005-2010.

Le présent rapport annuel fait état de certaines des réalisations qui ont marqué la dernière année, mais il expose également certains des défis que nous avons dû relever. Les projets et activités décrits — quelques-uns seulement des 400 initiatives en cours en 2002-2003 — montrent bien que les problèmes complexes exigent des approches multidisciplinaires, que les solutions durables passent presque toujours par l'élaboration de politiques et à quel point le partage des connaissances est une démarche essentielle.

Mais surtout, ils nous apprennent que rien de durable ne peut être accompli sans l'entière et active participation de toutes les personnes touchées et que le partage des connaissances peut être gage de meilleure gouvernance : la découverte partagée et l'examen commun de quelques faits incontestables peuvent souvent aider à vaincre les suppositions et les préjugés, à mettre au jour de nouveaux moyens d'apaiser de vieilles querelles. Aborder des questions en se fondant sur des résultats éprouvés peut jeter sur elles une lumière nouvelle, tout comme le dialogue s'enrichit de l'échange d'idées. Que les hypothèses soient ou non des résultats avérés ou escomptés, les avantages de la recherche sont bien réels, car elle donne lieu à des institutions plus solides, des chercheurs mieux formés, de nouvelles voies et de nouvelles connaissances, et de nouveaux partenariats.

les vice-présidents à la recherche de représentants des principaux organismes nationaux, bailleurs de fonds et responsables des politiques, se sont réunis à Ottawa en mai 2003 pour prendre part à une table ronde nationale sous le thème « Recherche sans frontières (au Sud) : évolution du paysage canadien de la recherche ».

3 Appuyer les recherches qui peuvent vraiment améliorer la vie des gens.

Trop souvent, on confond développement et croissance économique. On se rend compte de plus en plus que les programmes nationaux de croissance économique ne veulent pas dire grand-chose pour les collectivités rurales et que, de fait, ils ont généralement pour effet de les appauvrir, les terres communales devant céder la place à de grandes exploitations commerciales qui privent les populations locales de superficies cultivables, détruisent la biodiversité et érigent des barrages ou détournent les sources d'eau afin de servir pour l'irrigation. Il peut être plus difficile de déterminer ce qui constitue une amélioration réelle et il arrive fréquemment que les améliorations résultent de recherches ne se manifestent qu'après plusieurs années. Les recherches financées par le CRDI ont néanmoins des effets immédiats et tangibles. Ainsi, dans les deux districts où le Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie a été instauré, le taux de mortalité infantile a diminué de 31 % depuis 1996. Des collectivités autochtones de Bolivie, qui vivent dans des régions isolées, ont redécouvert l'arracacha, une ancienne culture inca, et ont mis sur pied des centres de transformation afin de commercialiser cette racine nutritive en produits rentables, de la farine aux grignoches. Ainsi, des collectivités entières ont été revitalisées. En outre, grâce à l'utilisation novatrice des technologies de l'information et de la communication (TIC), le monde a été mis à la portée de villages asiatiques éloignés en reliant familles et amis, établissements d'enseignement et étudiants, marchés et producteurs.

4 Que le CRDI soit toujours reconnu comme un excellent donateur dans les domaines où il finance la recherche.

À mon sens, un « excellent donateur » respecte ses partenaires, saisit toutes les occasions de collaborer et cherche à accroître les sources de financement au sein d'autres partenaires. Ce sont là des principes fondamentaux au CRDI. Le Plan quinquennal, par exemple, repose au premier chef sur la conviction que les chercheurs des pays en développement sont les mieux placés pour produire les connaissances qui profiteront le plus à leurs collectivités. Le CRDI a financé plus de 20 000 chercheurs du Sud depuis sa création. Plus de 520 institutions de 88 pays ont entrepris des projets grâce à l'appui du CRDI. L'actuel Plan quinquennal a été élaboré à la suite de nombreuses consultations avec des chercheurs et des décideurs des principales régions du monde en développement — et le prochain fera de même.

L'ensemble des projets du CRDI témoigne de l'importance primordiale que nous accordons à la collaboration avec les donateurs : au fil des ans, plus de 45 donateurs ont cofinancé des projets parrainés par le Centre. Nous avons aussi tenté de favoriser la coordination de la recherche pour le développement international par la création de réseaux regroupant nos programmes et partenaires — certains de ces réseaux sont présentés dans les pages suivantes. Depuis sa fondation, le CRDI a expérimenté une foule d'options pour la formation de partenariats et l'augmentation de ses revenus afin de pouvoir offrir plus de fonds aux chercheurs des pays en développement. En 2002-2003, les activités liées à l'augmentation des revenus ont représenté 36,5 millions \$. Cette année, nous avons soumis au Conseil des gouverneurs l'idée d'un cadre

La gestion communautaire des ressources naturelles repose sur la participation de ceux qui sont le plus directement touchés — les membres de la collectivité — à l'identification des problèmes, à la conception de la recherche et à la mise en application des solutions.



CRDI : P. Bennett

Faire des choix stratégiques

stratégie des partenariats avec les bailleurs de fonds.

Ces remarquables réalisations sont le fruit de nombreuses années de travail ardu, dont, dans certains cas, nous commençons à peine à voir les résultats. Comme le fait remarquer le rapport de l'étude spéciale effectuée par le Bureau du vérificateur général et présenté au Conseil des gouverneurs du CRDI en mars, « la recherche, de par sa nature, comporte des difficultés uniques pour les gestionnaires qui tentent de déterminer les résultats et les incidences de leurs activités. Les résultats, dans le domaine de la recherche, sont plus incertains que dans de nombreux autres types d'activité. Les résultats peuvent prendre de nombreuses formes et se produire à tout moment. En outre, ils peuvent être imperceptibles pendant longtemps avant qu'on s'en serve concrètement et qu'on puisse évaluer leur pleine incidence. »

Et c'est là sans doute un des apprentissages les plus difficiles : persévérer sans espoir de résultats immédiats, avoir confiance. Au CRDI, l'apprentissage est un processus continu. Nous apprenons de nos partenaires, ceux du Canada et ceux des pays en développement, de nos expériences, par la persévérance, par l'innovation et par l'analyse. Certes, nous avons la conviction qu'il est indispensable de tirer des leçons

Le Canada a annoncé qu'il verserait 2,1 millions \$ sur trois ans au Secrétariat du RIFM, en sus de la somme de 1,5 million \$ ayant servi à la création du Centre régional du Réseau des forêts modèles pour l'Amérique latine et les Caraïbes.



CRDI : D. Marchand

Sommet mondial sur le développement durable, car c'est lui qui était chargé de la conception des messages et des images que le Canada allait partager avec le reste du monde à Johannesburg. Bien que bon nombre des projets du CRDI y aient été présentés, ce sont surtout deux de ses activités qui ont été mises à l'honneur : l'initiative de programme écosystèmes et santé humaine (Écosanté), domaine de recherche transdisciplinaire dont le CRDI a été le pionnier, et le Réseau international de forêts modèles (RIFM) qui prône une approche de la gestion des ressources naturelles dont le Canada est un des chefs de file. Dans un discours prononcé dans le cadre du Sommet, le ministre de l'Environnement, David Anderson, a annoncé la tenue du Forum international sur les approches écosystèmes et santé humaine, à la mi-mai 2003, en soulignant que c'est ce genre d'activités qui enrichit la nouvelle initiative de partenariat mondial du Canada. « Renforcer les liens entre la santé et l'environnement : du savoir à la santé et l'environnement : du savoir à la santé et l'environnement : du savoir à la santé », Le Canada a aussi annoncé qu'il verserait 2,1 millions \$ sur trois ans au Secrétariat du RIFM, en sus de la somme de 1,5 million \$ ayant servi à la création du Centre régional du Réseau des forêts modèles pour l'Amérique latine et les Caraïbes, une initiative multidonateurs basée à Santiago, au Chili.

Atteindre les objectifs stratégiques

1 Apporter des solutions pratiques, fondées sur les résultats de la recherche, aux grands problèmes de développement.

Plan quinquennal.

Nous avons fait des progrès quant à plusieurs des objectifs stratégiques que j'avais personnellement établis pour le

Ces activités et plusieurs autres qui ont été menées à bien au cours de l'année ont consolidé les partenariats du CRDI avec le secteur public et confirmé que le CRDI est très apprécié en tant qu'organisme chargé de participer à la politique étrangère canadienne.

La Loi sur le CRDI a noté pour objet d'inciter des spécialistes en sciences sociales et en sciences naturelles, du Canada et d'ailleurs, à chercher ensemble des solutions à des problèmes communs et de favoriser la coopération parmi les chercheurs. Cet objectif est devenu le est de la formation des équipes chargées de ses initiatives de programme que de l'élaboration des projets qu'il appuie. Le Centre a aussi appris — parfois de haute lutte — qu'il importe de faire participer les décideurs locaux à la recherche, qu'il s'agisse de chefs de famille, de chefs de village, de hauts fonctionnaires, d'hommes ou de femmes. C'est là un aspect vital des programmes de gestion communautaire des ressources naturelles qui reposent sur la participation de ceux qui sont le plus directement touchés — les membres de la collectivité — à l'identification des problèmes, à la conception de la recherche et à la mise en application des solutions.

2 Agir comme un mobilisateur stratégique capable d'inciter des collectivités disparates à trouver des solutions à leurs problèmes communs.

et la recherche subventionnées par SMEPol au cours des derniers mois ont permis de créer un consensus quant à la définition de ce qu'est une PME laquelle aidera à rationaliser les programmes du gouvernement à l'appui de ces entreprises. Aussi le gouvernement égyptien a-t-il annoncé, en se fondant sur cette définition, l'adoption d'importantes mesures de soutien aux PME qui auront une vaste portée, car elles prévoient notamment un quota d'achats de 10 % dans les PME, une réglementation plus favorable à leur endroit et des dispositions en vue de la révision du régime fiscal.

Certains collectifs sont plus près de nous. Par exemple, en partenariat avec l'Association des universités et collèges du Canada, le CRDI a parrainé l'organisation d'une série de tables rondes sur l'internationalisation de la recherche au Canada, l'établissement de liens avec le Sud et les incidences de ces démarches sur les universités canadiennes. Au cours de l'année dernière, 15 tables rondes ont été organisées sur les campus de diverses universités. Grâce à elles, un grand nombre d'étudiants intéressés à la recherche et à la formation dans les pays en développement ont eu l'occasion de se rencontrer pour la première fois et d'exposer leurs points de vue et leurs projets. Afin d'assurer le suivi,

Par exemple, l'ACDI, le CRDI et le ministère des Affaires étrangères de l'Égypte appuient conjointement un projet de politique sur les petites et moyennes entreprises (SMEPol) qui se déroule en Égypte depuis 2000. On estime que les PME sont essentielles à la création d'emplois en Égypte, même si plusieurs programmes de soutien aux entreprises ont été mis en place par le gouvernement, des ONG et des donateurs, les politiques-cadres en vigueur ne sont pas assez rigoureuses pour apporter un appui solide aux petites et moyennes entreprises. En septembre 2002, le ministre de l'Économie et du Commerce extérieur de l'Égypte a annoncé que les consultations



MESSAGE DE LA PRÉSIDENTE

Apprendre aujourd'hui pour demain

Les conflits et la guerre — bruit de bottes ou réalité — ont sans aucun doute occupé les pensées de la majorité d'entre nous en 2002-2003, qu'il s'agisse du Moyen-Orient, de l'Inde et du Pakistan, de l'Iraq ou de la République démocratique du Congo, pour ne nommer que ces pays. Dans ce climat de mort et de destruction, de tension et de terreur, une autre lutte se poursuit — contre la pauvreté, contre l'iniquité. Le combat ne fait pas la une des quotidiens, mais l'ennemi n'en est peut-être que plus inextinguible, plus irréductible, et ses victimes sont peut-être encore plus nombreuses.

Les troubles qui ont marqué l'année qui vient de s'écouler sont la preuve irréfutable de la théorie qui veut que le développement et la paix soient deux facettes du même problème ou que, pour reprendre les paroles du ministre des Finances l'honorable John Manley — « il est clair que la paix ne pourra être assurée tant que les questions liées à la pauvreté n'auront pas été réglées ». Certes, rares sont ceux qui contesteraient cet axiome, mais on s'entend moins sur les meilleurs moyens de répondre aux besoins, sur la meilleure manière de « faire du développement ».

Pour le CRDI, ce chaos et ces dissensions confirment l'importance cruciale de son mandat qui consiste à lancer, encourager, appuyer et mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions. Outre ces grands objectifs, en mettant en contact des personnes aux intérêts similaires pour qu'elles

puissent travailler hors du contexte politique, le CRDI continue à favoriser la compréhension entre les nations.

Le gouvernement du Canada s'est engagé, dans son *Plan budgétaire de 2003*, à s'attaquer à la pauvreté en doublant l'aide internationale d'ici à 2010. Comme l'a fait remarquer le ministre Manley, cette intention n'est pas qu'un simple objectif de dépenses; elle porte en germe la promesse réelle d'un avenir meilleur pour les citoyens du monde les plus vulnérables.

Ce même budget soulignait l'expérience du Centre et le rôle qu'il joue dans la réalisation de cette promesse : le crédit parlementaire accordé au CRDI augmentera de 8 % par année au cours des prochains exercices financiers en reconnaissance de l'efficacité de son approche des problèmes de développement. Le financement du CRDI provenant de l'enveloppe de l'aide internationale du Canada a donc été établi, pour 2003-2004, à 100,2 millions \$, soit une augmentation de 7,7 millions \$ comparativement à 2002-2003. Compte tenu d'autres mesures de régularisation adoptées par le Conseil du Trésor pour compenser les augmentations de salaire et majorations connexes, les crédits accordés au CRDI pour l'exercice 2003-2004 s'élèveront à 108,3 millions \$.

En 2002-2003, 390 nouveaux projets de recherche et activités de soutien ont été approuvés. Les dépenses engagées pour les programmes de recherche — qu'ils soient financés ou administrés par le CRDI au titre à la fois des programmes du Centre et des activités liées à l'augmentation des revenus — se sont élevées, en 2002-2003, à 97,9 millions \$. Les dépenses au titre des activités de soutien à la recherche se sont chiffrées à 20,2 millions \$. Ces deux chapitres représentent 84 % des dépenses totales du CRDI, c'est là une indication claire de l'engagement qu'a pris le Centre d'investir le plus de ressources possible dans les activités de recherche. Cette année, comme par le passé, le gros du financement a été affecté aux 12 initiativ

Mais les chiffres n'illustrent qu'une partie du tableau.

Le succès qu'a connu le CRDI tient aux leçons qu'il a tirées de plus de trente ans de démarches pour donner vie à la théorie et au rêve du développement. Nous avons beaucoup appris pendant toutes ces années sur les applications pratiques de la recherche aux problèmes de développement

dans le Sud — des leçons sur l'importance de tirer parti de l'expérience, sur le mérite de la persévérance et de la constance, et sur la valeur de l'innovation dans le domaine des idées, des méthodes ou des technologies. Nous avons aussi appris que l'analyse et l'évaluation sont des outils indispensables et qu'il est essentiel de procéder régulièrement à des analyses conceptuelles pour consolider les activités en cours et planifier les orientations futures. Ces leçons constituent le fondement du Cadre général des stratégies et des programmes (le Plan quinquennal 2000-2005) qui a fixé la barre pour les activités du CRDI au cours de la dernière année.

Le partage des connaissances et des idées

Le dernier exercice a offert au CRDI de nombreuses occasions de partager son expérience et ses connaissances avec les principaux ministères du gouvernement canadien et de contribuer ainsi à faire valoir la position du Canada lors de divers forums internationaux. Par exemple, le CRDI a collaboré étroitement avec Robert Fowler, ambassadeur du Canada en Italie et sherpa du G8 au Sommet de Kananaskis, en Alberta, en juin 2002, à la préparation de documents sur les initiatives du CRDI, et d'autres intervenants, en Afrique. À l'issue d'une année de travaux avec le bureau du G8, Industrie Canada, l'ACDI et l'ambassadeur Fowler — grâce à la participation active du CRDI aux travaux du Groupe d'experts sur l'accès aux nouvelles technologies, dont j'ai assumé la présidence — le Canada a confirmé qu'il affectera 15 millions \$ sur trois ans à la création d'un centre pour la connectivité en Afrique. Parrainé par le CRDI, Connectivité Afrique mettra à profit l'expérience Canada dans des projets de connectivité sur le continent africain.

S'inspirant du plan d'action du G8 en Afrique, le Conseil des gouverneurs a proposé et approuvé, en juin 2002, un fonds spécial de 2,5 millions \$ pour financer des activités liées au Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD). Ce fonds contribuera à intensifier le dialogue entre la société civile et les gouvernements et à financer la recherche axée sur l'élaboration des politiques nécessaires pour répondre aux besoins de l'Afrique.

Le Centre a aussi joué un rôle de premier plan dans le travail préparatoire au

De la parole à l'action

« Nous avons beaucoup appris pendant toutes ces années sur les applications pratiques de la recherche aux problèmes de développement dans le Sud — des leçons sur l'importance de tirer parti de *l'expérience*, sur le mérite de la *persévérance* et de la constance et sur la valeur de *l'innovation* dans le domaine des idées, des méthodes ou des technologies. Nous avons aussi appris que *l'analyse* et l'évaluation sont des outils indispensables. »



(milliers \$)

(milliers \$)		2002-2003		2001-2002	
		Budget révisé	Réalisations	Réalisations	
Revenus					
Crédits parlementaires	100 893	97 603	97 164	47 515	3 596
Activités liées à l'augmentation des revenus	16 526	36 505			
Recouvrement des coûts indirects, revenus de placement et autres revenus	3 407	3 923			
Dépenses					
Programmes de recherche pour le développement	80 020	97 894	98 512	18 830	21 218
Soutien à la recherche pour le développement	20 428	20 152			
Services administratifs	23 821	21 892			
	124 269	139 938	138 560		
Résultats d'exploitation nets	(3 443)	(1 907)	9 715		
Avoir du Centre	6 428	7 964	9 871		
Repères des dépenses	64/16/20	70/14/16	71/14/15		
Affectations de programme	72 500	64 771	56 077	65 938	122 015
Programmes du Centre	18 700	30 822			
Activités liées à l'augmentation des revenus	91 200	95 593			

■ Les crédits parlementaires représentent 71 % de l'ensemble des revenus.

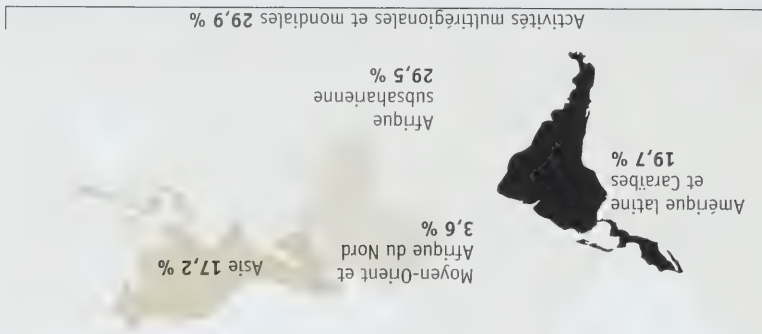
■ Les dépenses au titre des programmes de recherche pour le développement représentent 70 % de l'ensemble des dépenses.

■ Les repères réels des dépenses (programmes de recherche pour le développement/soutien à la recherche pour le développement/services administratifs) démontrent que le Centre est fermement résolu à investir le plus de ressources possible dans les activités des programmes de recherche (voir en page 52 l'explication de la structure de coûts à trois volets).

■ Pour plus de précisions à ce sujet, se reporter à l'Exposé et analyse de la gestion financière à la page 51.

Répartition géographique des affectations de programme

Le Cadre général des stratégies et des programmes (CGSP) 2000-2005 du CRDI met de l'avant la répartition des ressources de programme entre les régions. Au cours des trois premiers exercices visés par ce cadre, 25 % des ressources devaient être attribuées à l'Amérique latine et aux Caraïbes, 44 % à l'Afrique subsaharienne, 6 % au Moyen-Orient et à l'Afrique du Nord, et 25 % à l'Asie. Comme on peut le voir ici, la répartition réelle est quelque peu différente, parce que certaines activités visent plus d'une région et d'autres sont considérées d'envergure mondiale.



Bureaux régionaux	6
Le personnel (équivalents temps plein)	335
Le programme de recherche	
Nouveaux projets approuvés	114
Projets terminés	148
Projets en cours	461
Nombre d'activités de recherche approuvées (y compris les projets de recherche)	390
Nombre d'activités de recherche terminées	369
Nombre d'activités de recherche en cours	893

par région à l'étude et domaine de programme (nombre d'activités en cours entre parenthèses)

Région à l'étude	Domaine de programme ^a						Affectations en 2002-2003 (000 \$)
	Projet d'envergure	Autre	EGRN	TIC-D	ESE	Total	
Asie	36 (47)	0 (0)	19 (53)	16 (23)	7 (23)	78 (146)	9 785
Europe de l'est	0 (1)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (1)	0
Amérique latine et Caraïbes	20 (42)	25 (33)	23 (49)	3 (14)	16 (33)	87 (171)	11 142
Afrique du Nord et Moyen-Orient	14 (19)	2 (2)	4 (22)	2 (2)	9 (24)	31 (69)	2 305
Afrique subsaharienne	43 (87)	2 (4)	28 (90)	35 (88)	16 (52)	124 (321)	16 002
Multi-régional	0 (3)	0 (0)	4 (8)	0 (0)	0 (3)	4 (14)	827
Mondial	29 (75)	2 (3)	15 (39)	2 (5)	17 (41)	65 (163)	14 172
Autres ^c	1 (7)	0 (0)	0 (1)	0 (0)	0 (0)	1 (8)	15
Total	143 (281)	31 (42)	93 (262)	58 (132)	65 (176)	390 (893)	52 248
							63 227

Note : Les activités de recherche comprennent les projets de recherche, les activités d'aide à la recherche, les programmes de bourses, etc.

^a EGRN : Environnement et gestion des ressources naturelles; TIC-D : Technologies de l'information et de la communication au service du développement; ESE : Équité sociale et économique. Les « projets d'envergure » englobent la Section Genre, les secrétariats internationaux, les initiatives spéciales, la Division des partenariats et du développement des affaires, la Section de l'évaluation, le Bureau de la présidente, les activités exploratoires, le Fonds d'activités régionales, la planification à long terme, etc. La catégorie « autres » désigne les programmes ou les projets subventionnés par les mécanismes de financement habituels autres que le CRDI, comme l'Institut pour la connectivité dans les Amériques.

^b Financement du CRDI et de sources extérieures.

^c Comprend toutes les autres régions du monde, quoique dans la pratique cette catégorie se rapporte surtout au Canada et aux activités du programme Partenariats canadiens du CRDI.

LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DU CRDI : QUELQUES EXEMPLES

- Le personnel du CRDI a fait don de 30 680 \$ à la Campagne de charité en milieu de travail du gouvernement du Canada (CCMTGC) qui recueille des fonds pour Centraide/United Way ainsi que pour PartenairesSanté. Cette somme représente une augmentation de 23 % par rapport à l'année précédente.

- Le CRDI, par l'intermédiaire du Bureau régional de l'Afrique occidentale et centrale, a aidé les familles des victimes du naufrage du *Joola*, le navire sénégalais qui a sombré au large de la Gambie, le 26 septembre 2002, en offrant au Collectif de coordination des familles des victimes du *Joola* un ordonnateur Pentium 166 remis à neuf et la somme de 12 000 \$. De plus, une collecte a été organisée parmi le personnel.
- Le 17 mars 2003, par l'intermédiaire du Bureau régional de l'Afrique orientale et australe, le CRDI a fait don de 12 ordonnateurs au programme Ordonnateurs pour les écoles au Kenya, fondé sur le modèle canadien.

- Le 2 mai 2002, le CRDI et la Fondation Vullimiri Ramalingaswami ont signé une entente pour la création d'un fonds de dotation à l'appui du programme de bourses Ramalingaswami destiné aux professionnels de la santé qui se spécialisent en sciences nutritionnelles et en médecine communautaire. Le Bureau régional de l'Asie du Sud, à New Delhi (Inde), a versé 100 000 \$ à ce fonds.

- Un atelier pilote sur la formation en collecte de fonds a eu lieu à Bangkok, en janvier 2003, à l'intention des principaux partenaires de recherche du CRDI.
- En février 2003, le CRDI a participé aux Journées du développement international organisées par l'ACDI à Vancouver, Winnipeg et Fredericton.
- Le 18 février 2003, le gouvernement du Canada s'est engagé à « accroître le financement du Centre de recherches pour le développement international de 8 % par année au cours des deux prochains exercices financiers en reconnaissance de « la réputation mondiale

genre de pays que les Canadiens veulent, pour eux et pour les générations à venir, en particulier sur la question de l'aide au développement. Dix rencontres ont eu lieu dans diverses régions du Canada au cours de l'automne 2002.

Un atelier pilote sur la formation en collecte de fonds a eu lieu à Bangkok, en janvier 2003, à l'intention des principaux partenaires de recherche du CRDI.

En février 2003, le CRDI a participé aux Journées du développement international organisées par l'ACDI à Vancouver, Winnipeg et Fredericton.

Le 18 février 2003, le gouvernement du Canada s'est engagé à « accroître le financement du Centre de recherches pour le développement international de 8 % par année au cours des deux prochains exercices financiers en reconnaissance de « la réputation mondiale

Le CRDI et la Fondation Vullimiri Ramalingaswami ont signé une entente pour la création d'un fonds de dotation à l'appui du programme de bourses Ramalingaswami destiné aux professionnels de la santé.



CRDI : S. Colvey

LES PRINCIPAUX ÉVÉNEMENTS EN 2002-2003

- Dans son édition du 17 au 23 août 2002, *The Economist* parlait en termes très élogieux du Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie (PIEST) du CRDI.
- Le CRDI a pris part à de nombreuses réunions interministérielles en vue du Sommet mondial sur le développement durable, tenu à Johannesburg en août et septembre 2002, et il a travaillé en étroite collaboration avec les trois principaux organismes chargés de la contribution canadienne : Environnement Canada, l'ACDI et le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international. Deux représentants du CRDI ont fait partie de la délégation canadienne.
- Le 16 octobre, les D^{rs} Mario Henry Rodriguez et Juan Eugenio Hernández Avila de l'Instituto Nacional de Salud Pública du Mexique ont reçu le prix Jorge Rosenkranz 2002 dans la catégorie épidémiologie pour les travaux qu'ils ont menés dans le cadre d'un projet financé par le CRDI en vue de trouver des solutions autres que le recours au DDT dans la lutte contre les moustiques, vecteurs du paludisme.
- En collaboration avec le ministère du Patrimoine canadien, Santé Canada, Développement des ressources humaines Canada, Industrie Canada et Environnement Canada, le CRDI a parrainé le dialogue *Le Canada que nous voulons*. Administré par le Programme de participation publique des Réseaux canadiens de recherche en politiques publiques, le projet a engagé un dialogue sur le

The Economist parlait en termes très élogieux du Programme d'interventions essentielles en santé en Tanzanie.

- Du 18 au 20 juin 2002, une réunion ouverte de programme a rassemblé le personnel du siège social et des bureaux régionaux ainsi que les partenaires des pays en développement. Les conférences et les discussions qui ont eu lieu lors de cette réunion de trois jours avaient pour thèmes l'ingéniosité sociale, l'équité sociale et le réseautage.
- Le 27 juin 2002, le CRDI a organisé un forum international sous le thème « Repenser la ville ». Tenu dans le cadre de la Conférence de Montréal, ce forum a réuni 80 décideurs et représentants d'entreprises de l'Amérique latine, du Canada et de l'Italie intéressés à discuter de gouvernance, en particulier sous l'angle des interactions entre les secteurs public et privé.
- S'inspirant du Plan d'action du G8 pour l'Afrique, le Conseil des gouverneurs du CRDI a approuvé un fonds spécial de 2,5 millions \$ pour financer des activités liées au Nouveau partenariat pour le développement de l'Afrique (NEPAD). L'aide est destinée à deux domaines : l'élaboration d'une politique de santé fondée sur les résultats de la recherche; et l'appui d'examen des politiques, en particulier les politiques en matière de science et de technologie et les politiques sur les technologies de l'information et de la communication dans certains pays désignés.

Un Conseil des gouverneurs d'envergure internationale, composé de onze spécialistes qui sont des citoyens canadiens et de dix gouverneurs qui viennent d'ailleurs — pour la plupart de pays en développement —, a pour mandat de prendre en charge l'administration des affaires du Centre. À titre de directrice générale et en sa qualité de membre d'office du Conseil des gouverneurs, la présidente veille à la gestion des activités du Centre, avec le concours du Comité de la haute direction.

LE FINANCEMENT

Le financement du CRDI provient surtout du crédit annuel accordé par le Parlement, lequel constitue sa principale source de revenus. Cependant, le Centre diversifie ses sources de financement comme l'y autorise la *Loi sur le CRDI*.



CRDI : P. Bennett

En Inde, les chercheurs chargés d'un projet sur le renforcement de l'autonomie des femmes ont dû faire face à des défis de taille. Les très graves combats qui ont fait rage entre Hindous et Musulmans dans l'état indien du Gujarat ont créé des conditions fort dangereuses pour le personnel affecté au projet dans cette région.

Certains ont démissionné et d'autres ont demandé à être transférés. Les déplacements ont été perturbés, rendant difficiles le contrôle et d'autres activités du projet. Il est possible qu'à cause de cette situation, il faille installer ailleurs un des sites de recherche. Le projet comprendra peut-être aussi un nouvel élément : éclairer le personnel sur les enjeux découlant de situations de violence afin qu'il soit mieux en mesure d'y faire face.

Ce genre de risques — et trouver les moyens de les contourner — font partie des activités d'appui à la recherche pour le développement du CRDI. Par définition, pourrait-on dire, entreprendre une recherche suppose l'exploration de terrains inconnus et la vérification des risques. Ces variables, en particulier les nouveaux domaines de recherche que finance le CRDI, peuvent toutefois être source d'innovation. Gérer les risques liés aux travaux du Centre, sans limiter la marge de manœuvre dont le personnel et les partenaires de recherche ont besoin pour faire face aux enjeux du développement, exige des efforts constants. Les exemples qui suivent illustrent comment le Centre s'y prend pour atteindre un juste équilibre.

Les risques administratifs des projets

Avant que le CRDI n'accorde son appui à un projet, celui-ci doit être évalué par une équipe du programme. Dans le cas des projets d'envergure, l'agent de programme se rend sur les lieux où doit se dérouler le projet. L'évaluation consiste en la détermination des risques inhérents au projet qui pourraient en compromettre la mise en œuvre, tels que des problèmes économiques, des troubles sociaux, des changements climatiques et des sources d'information insuffisantes.

Une fois le projet approuvé, les agents de programme en surveillance évoluent et aident à régler les problèmes découlant d'événements inattendus. Des agents d'administration des subventions travail-

lent en collaboration avec les agents de programme; ils effectuent régulièrement pendant toute la durée du projet, des examens de conformité aux modalités établies. Les cadres supérieurs de la Division de l'administration des subventions se rendent aussi régulièrement dans les institutions qui bénéficient d'importantes subventions du CRDI afin d'y évaluer les capacités administratives, financières et de gestion. Ces démarches visent à confirmer les évaluations antérieures et aident à déterminer s'il est nécessaire d'apporter des modifications au contrat.

Les examens

Le CRDI procède à des évaluations et des examens particuliers dans les pays où sévissent des conditions difficiles qui limitent ou compromettent la mise en œuvre des projets financés par le Centre. Par exemple, il a déjà fait une étude de ce genre au Nigéria. En décembre 2002, la haute direction a fait faire des études spéciales au Népal et en Palestine, deux pays aux prises avec des conflits et des perturbations. Ces études aident le Centre à déterminer le type d'appui qu'il doit accorder aux chercheurs et aux projets de recherche dans ces pays à risque élevé.

La santé et la sécurité

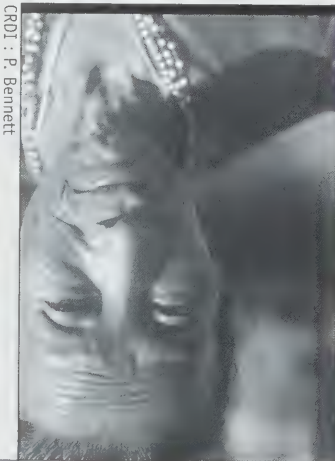
Les travaux du CRDI exigent de fréquents déplacements dans des régions qui peuvent présenter des dangers pour la santé et la sécurité des personnes qui y travaillent. Etant donné que certains employés du Centre y travaillent, le CRDI veille à minimiser ces risques par divers moyens, dont les suivants :

■ Une équipe de planification des mesures de sécurité et d'urgence (EPMSU), formée de cadres supérieurs, s'occupe des situations d'urgence qui mettent en péril la sécurité du personnel du Centre. Ainsi, l'EPMSU a surveillé quotidiennement l'évolution de toutes les questions liées au SRAS de même que les alertes et semences émis régulièrement à l'intention des voyageurs qui se rendaient dans les régions touchées par le SRAS. Elle a transmis au personnel du CRDI toute l'information pertinente sur le virus et les moyens d'en prévenir la transmission.

■ Le Centre fournit également au personnel des postes de travail et un mobilier ergonomique ainsi qu'une formation sur les principes d'ergonomie; en 2002-2003, 42 membres du personnel du CRDI ont reçu cette formation. En outre, au cours de la dernière année, 13 employés ont suivi les cours de secourisme et de réanimation cardio-respiratoire offerts par le Centre.

■ Les interdictions de déplacement et les avis émis par le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international ont été régulièrement transmis au personnel. Une interdiction de voyager dans un pays ou une région particulière a été émise à l'endroit du personnel du CRDI. Les mises en garde recommandent aux voyageurs de faire preuve de la plus grande prudence. De plus, on trouve sur l'intranet du CRDI toute l'information voulue sur les mesures de précaution que le personnel doit prendre lorsqu'il voyage.

La haute direction a fait faire des études spéciales au Népal et en Palestine, deux pays aux prises avec des conflits et des perturbations.



CRDI : P. Bennett

ou imprimée, pour faire connaître ses activités à des auditoires diversifiés, comme le fait la présence du Centre sur le Web.

La présence régionale

Le siège du CRDI est situé à Ottawa. Le Centre a aussi six bureaux régionaux dans les pays du Sud : à Montevideo, en Uruguay, pour desservir l'Amérique latine et les Caraïbes; à Singapour, pour desservir l'Asie du Sud-Est et l'Asie de l'Est; à New Delhi, en Inde, pour desservir l'Asie du Sud; au Caire, en Égypte, pour desservir le Moyen-Orient et l'Afrique du Nord; à Nairobi, au Kenya, pour desservir l'Afrique orientale et australe; et à Dakar, au Sénégal, pour desservir l'Afrique centrale et occidentale.

Ces bureaux ne sont pas simplement des antennes administratives du siège social; ils représentent un important atout stratégique et témoignent de la personnalité du CRDI comme institution. Leur rôle consiste à faire en sorte que les programmes du Centre tiennent compte des perspectives régionales; ils veillent, à cette fin, à soutenir les partenariats et à mener des activités destinées à accroître les ressources dans les régions d'intervention du CRDI ainsi qu'à favoriser la diffusion des résultats de la recherche. Les bureaux régionaux sont essentiels à la gestion efficace de la matrice des programmes du Centre.

La reddition de compte et la gouvernance

Lorsque le Parlement du Canada a créé le CRDI, il lui a octroyé un statut particulier. Le Centre n'est pas une agence gouvernementale. À l'instar de la Banque du Canada et de la Société Radio-Canada, le CRDI est exempté des dispositions de la Loi sur la gestion des finances publiques applicables aux sociétés d'État. Le CRDI est toutefois tenu de suivre les règles de gestion financière énoncées dans la loi. Le Centre est aussi tenu de rendre compte au Parlement et il se soumet chaque année à l'examen du vérificateur général du Canada. Néanmoins, son statut particulier lui laisse la marge de manœuvre voulue pour tisser des liens et faire avancer la cause du Canada, même lorsque des considérations d'ordre politique empêchent le gouvernement d'intervenir officiellement.

gramme financent des recherches dans le cadre de concours comme le programme d'octroi de petites subventions qui, outre la réalisation de la recherche proprement dite, constitue un autre moyen de trouver de nouveaux chercheurs et établissements avec lesquels travailler.

Selon le montant des fonds reçus, les propositions de projets sont approuvées sous réserve de l'examen effectué par l'équipe de l'initiative de programme ou par la haute direction. Un Protocole d'accord fixant les modalités de la subvention stipule la valeur et l'objet de la subvention, les conditions qui en régissent la gestion, les obligations de tous les participants ainsi que la date officielle du début du projet. Les agents de programme surveillent l'état d'avancement des travaux jusqu'à la fin du projet.

Le soutien des programmes

Plusieurs activités connexes ont été intégrées au programme de recherche du CRDI pour accroître l'incidence de ses travaux et leur donner une plus grande portée :

■ Partenariats et développement des

affaires : Le CRDI explore toutes les options, tant pour la formation de partenariats que pour l'augmentation de ses moyens, afin de mettre le plus de ressources possibles à la disposition des chercheurs du Sud.

■ Apprentissage et évaluation

: Le CRDI considère que l'évaluation constitue un aspect essentiel de l'apprentissage et de la prise de décisions en matière de

recherche. Le Centre met donc au point des outils et des méthodes d'évaluation; grâce à sa coordination centrale et au soutien des projets, il évalue le rendement et les résultats des programmes.

■ Information sur la recherche

: Nos bases de données permettent aux chercheurs de puiser dans les résultats des recherches sur le développement et de se prononcer sur les recherches en cours. Les spécialistes de l'information au CRDI offrent un accès efficace à l'information sur la recherche et soutiennent l'activité intellectuelle.

Communications : Le CRDI fait appel à des stratégies de communication bien ciblées, dont des événements publics et des publications en version électronique

Le financement des projets

La principale démarche du CRDI consiste à appuyer les projets de recherche et les activités connexes proposés et menés par des établissements des pays en développement et par des institutions canadiennes en collaboration avec un ou plusieurs partenaires du Sud. Le Centre vise à accumuler une masse critique de connaissances sur certains sujets précis, ce qu'il a entrepris de faire en intensifiant sa collaboration avec d'autres donateurs. La majorité des projets proposés au CRDI découlent d'échanges directs avec des établissements de pays en développement où des agents du Centre et des institutions bénéficiaires explorent des domaines d'intérêt commun. Le rôle dévolu aux agents de programme, qui sont aussi des chercheurs hautement qualifiés, exige qu'ils soient doués de l'esprit d'entreprise puisqu'ils rassemblent les gens et les ressources nécessaires à la réalisation d'objectifs communs.

L'élaboration de la plupart des propositions repose sur des rapports approfondis — qui l'apportent souvent sur un assez long laps de temps — entre les deux parties. Outre leurs métiers scientifiques et techniques et leur incidence éventuelle sur les programmes de développement, les projets doivent être conformes aux priorités du CRDI; ils doivent également contribuer à renforcer les capacités locales et tenir compte des considérations d'ordre éthique et sexospécifique. La disponibilité de ressources humaines et institutionnelles est aussi un facteur important. Par ailleurs, certaines initiatives de pro-



CRDI : S. Colvey

La principale démarche du CRDI consiste à appuyer les projets de recherche et les activités connexes proposés et menés par des établissements des pays en développement.

LA CARTE DES PROGRAMMES DU CRDI

DOMAINE DE PROGRAMME	INITIATIVES DE PROGRAMME	SECRÉTAIRIATS INTERNATIONAUX	ACTIVITÉS TRANSVERSALES	INITIATIVES SPÉCIALES
ENVIRONNEMENT ET GESTION DES RESSOURCES NATURELLES	Agriculture urbaine Écosystèmes et santé humaine (Écosanté) Eau, Terre et Vie (Afrique et Moyen-Orient) Gestion communautaire des ressources naturelles (Asie) Gestion des ressources naturelles en Amérique latine et dans les Caraïbes (Minga) Utilisation durable de la biodiversité	Secrétariat de gestion de l'environnement (Amérique latine et Caraïbes) Secrétariat du Réseau international de forêts modèles	Section Genre Recherche sur les systèmes de connaissance	Partenariats canadiens Formation et bourses
TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION AU SERVICE DU DÉVELOPPEMENT	Acacia (Communautés et société de l'information en Afrique) Réseaux PAN Asie	Bellane	Programme d'économie environnementale pour l'Asie du Sud-Est (EEPSEA) Recherche pour la lutte mondiale contre le tabac Secrétariat d'appui institutionnel à la recherche économique en Afrique (SISERA)	
ÉQUITÉ SOCIALE ET ÉCONOMIQUE	Commerce, emploi et compétitivité Consolidation de la paix et reconstruction Gouvernance, équité et santé Impacts micros des politiques macroéconomiques et d'ajustement (MIMAP)			



CRDI : P. Bennett

Les projets doivent être conformes aux priorités du CRDI. Ils doivent également contribuer à renforcer les capacités locales et tenir compte des considérations d'ordre éthique et sexospécifique.

Les programmes du CRDI

Le Cadre général des stratégies et des programmes du Centre, ou Plan quinquennal, expose les grands thèmes et l'orientation générale du CRDI sur une période de cinq ans, soit de 2000 à 2005.

Le Plan quinquennal décrit trois grands domaines de programme qui sous-tendent la recherche appuyée par le CRDI. Ces domaines se trouvent à l'intersection des priorités des pays en développement et des possibilités pour le CRDI de contribuer au développement durable et équitable. Le Plan quinquennal détermine également qui seront les bénéficiaires de la distribution régionale des ressources du CRDI. Le Conseil des gouverneurs a participé activement à la définition du contenu du Plan quinquennal, en se fondant sur les comptes rendus des consultations et les travaux préparatoires effectués par le personnel.

Chaque année, lors de réunions spéciales sur les activités et programmes, la présidente, les vice-présidents et les membres de la haute direction évaluent les moyens adoptés par le Centre pour assurer la mise en application du Plan quinquennal. La mise en œuvre de l'ensemble des programmes fait l'objet d'un examen afin de saisir les nouvelles occasions qui se présentent. Cet examen permet également d'assurer un équilibre entre les besoins changeants des régions où le CRDI intervient et la volonté du Centre de continuer à offrir un programme d'aide à la recherche qui soit à la fois cohérent et bien ciblé. Les directeurs des domaines de programme et les directeurs régionaux surveillent l'élaboration et la mise en œuvre des programmes, et présentent un compte rendu au Conseil des gouverneurs, tous les ans au mois d'octobre. Le Programme des travaux et budget du Centre veille à l'affectation annuelle des ressources par l'intermédiaire des divers mécanismes de financement.

Les modalités et mécanismes de mise en œuvre des programmes

Les **initiatives de programme** se chargent de l'élaboration et de l'administration de la plupart des programmes du Centre. Elles constituent des réseaux qui retiennent les chercheurs qui étudient des problèmes précis et définissent les programmes de recherche.

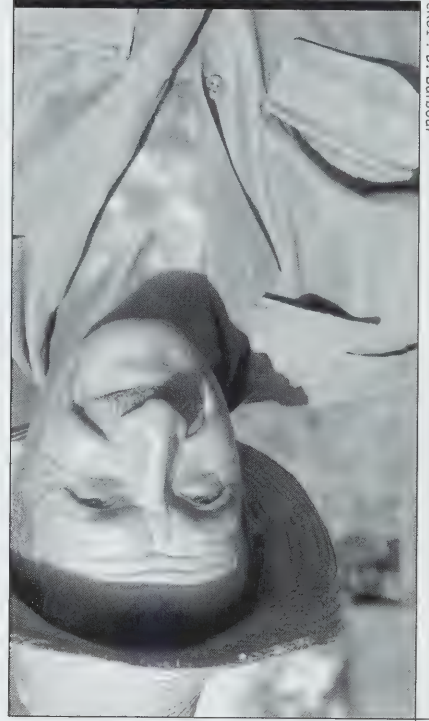
Les **secrétariats internationaux** sont des consortiums de recherche regroupant divers donateurs qui partagent avec le Centre des objectifs communs. Le CRDI sert de catalyseur pour obtenir les fonds et les ressources dont les secrétariats ont besoin. Le mode de gestion des secrétariats permet aux partenaires bailleurs de fonds de participer directement à l'établissement des priorités et à l'orientation des programmes.

Les **projets d'envergure** répondent à des besoins spéciaux, permettent de saisir des occasions particulières et d'explorer des domaines qui peuvent éventuellement devenir d'importants secteurs d'intervention du CRDI.

En outre, grâce au programme des **Partenariats canadiens**, le CRDI favorise la formation d'alliances et l'échange de connaissances entre les chercheurs, les universitaires et les milieux du développement au Canada et dans le Sud. Le Centre a aussi mis sur pied un **programme de formation et bourses** qui vise à favoriser le perfectionnement personnel et professionnel de jeunes Canadiens et de ressortissants des pays en développement. Le Centre soutient ainsi leurs études universitaires et leur offre l'occasion d'acquérir de l'expérience en milieu de travail.

Les objectifs 2000-2005

- Le CRDI aide à mobiliser et consolide la capacité de recherche indigène dans les pays en développement afin d'y assurer une plus grande équité sociale et économique, une meilleure gestion de l'environnement et des ressources naturelles, et un accès plus équitable à l'information.
- Le CRDI favorise et appuie la production, la diffusion et l'application des résultats de la recherche donnant lieu à des politiques et à des technologies susceptibles d'améliorer la vie des populations du Sud.
- Le CRDI explore de nouvelles possibilités d'action et reprend dans son Plan quinquennal des éléments judicieux- ment choisis parmi les anciens programmes dans lesquels il a investi.



CRDI : D. Barbour

Le CRDI aide à mobiliser et consolide la capacité de recherche indigène dans les pays en développement.

Les principes directeurs

- Le Centre prône une approche multidisciplinaire et participative. Plusieurs caractéristiques découlent et distinguent cette approche :
 - répondre aux besoins du monde en développement, tels que les définissent les chercheurs et les décideurs qui y vivent et y travaillent;
 - avant toute chose, encourager et appuyer les travaux des chercheurs dans les pays en développement;
 - centrer les travaux sur le développement des ressources humaines et la consolidation des institutions établies ainsi que sur la création d'un climat propice à la recherche dans les pays du Sud;
 - transférer les responsabilités de la gestion et de l'administration de la recherche à des établissements du Sud;
 - pousser plus loin l'exploration des capacités de la recherche afin d'appliquer les connaissances scientifiques, techniques et autres à la résolution des problèmes de développement;
 - étayer l'ensemble des programmes en favorisant le développement durable et équitable;
 - privilégier la multidisciplinarité pour résoudre les problèmes de développement et faire appel à diverses méthodes de recherche;
 - tenir compte des différentes répercussions du changement dans la vie des hommes et des femmes;
 - adapter l'aide aux différents pays en tenant compte de leurs besoins, de leurs ressources et de leurs aspirations;
 - valoriser l'esprit de créativité et le jugement du personnel.
- Ainsi, le CRDI peut également :
 - concentrer ses efforts sur la formation de partenariats avec d'autres donateurs afin de tirer parti des avantages comparatifs en présence;
- encourager le réseautage de communautés de chercheurs;
- aider les chercheurs à obtenir et à diffuser l'information;
- faire valoir l'évaluation comme instrument de planification, d'apprentissage et de gestion;
- faire en sorte que les recherches aient des effets tangibles en attirant l'attention des décideurs et des responsables des politiques à tous les niveaux sur les résultats de la recherche.



CRDI : P. Bennett

L'institution

Le mandat du CRDI

L'origine de la mission : s'affirmer par le savoir

Le CRDI est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970. Comme le stipule la Loi sur le Centre de recherches pour le développement international, il a pour mandat

« [...] de lancer, d'encourager, d'appuyer et de mener des recherches sur les problèmes des régions du monde en voie de développement et sur la mise en œuvre des connaissances scientifiques, techniques et autres en vue du progrès économique et social de ces régions [...] »

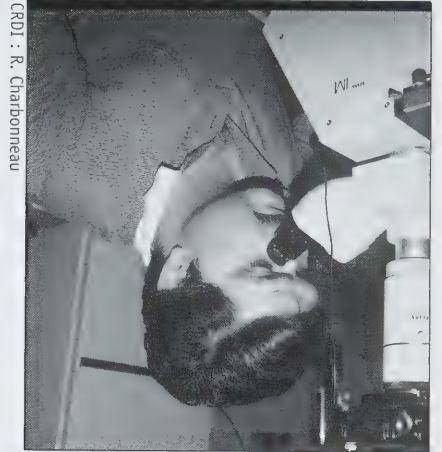
Le CRDI aide ainsi les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions pratiques et durables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face.

C'est à Maureen O'Neil, présidente du CRDI, qu'il incombe de veiller à ce que ces fonds supplémentaires soient utilisés de la manière la plus efficace possible. Le renouvellement de son mandat pour cinq ans a été confirmé au début d'avril 2003. Je me réjouis à l'idée de continuer à travailler avec elle et avec le personnel du CRDI à la poursuite de la mise en œuvre du Plan quinquennal et à la planification et des programmes.

stratégies auxquelles le Centre a recours pour accroître les ressources destinées à ses partenaires du Sud. Cette nouvelle approche, appelée Cadre stratégique des partenariats avec les bailleurs de fonds, vise à réduire les coûts des activités du CRDI liées à la formation de partenariats et à favoriser les relations institutionnelles à long terme avec les principaux bailleurs de fonds.

En second lieu, la fin d'une étude spéciale entreprise par le Bureau du vérificateur général vers la fin de 2001. Les vérificateurs ont affirmé qu'à leur avis, il n'y avait pas de lacunes importantes dans les systèmes et pratiques du CRDI qu'ils ont examinés. Toutefois, bien que dans l'ensemble leur rapport ait été favorable, il fait état de certains points qui doivent être améliorés. La haute direction du Centre est tout à fait d'accord avec les conclusions de cette étude spéciale et, depuis mai 2002, elle a mis en place plusieurs initiatives pour combler les lacunes signalées. En cautionnant ce rapport, le CRDI reconnaît qu'il s'agit là d'un précieux outil d'évaluation de ses principaux systèmes et pratiques et qu'il peut s'en servir comme point de repère pour son auto-évaluation. Cette étude spéciale a constitué un apport des plus constructifs à notre réflexion sur les systèmes et méthodes du Centre.

« Si la persévérance et la constance sont des caractéristiques du CRDI, la faculté d'adaptation, la réceptivité et l'innovation sont aussi des traits qui le distinguent. »



CRDI : R. Charbonneau

Je suis heureux de continuer à travailler avec la haute direction et avec le personnel du CRDI sur ces questions et d'autres dossiers. L'exercice 2003-2004 promet d'être une année de grandes réalisations au cours de laquelle le Centre sera, une fois de plus — pour reprendre les termes du *Discours du budget de 2003* — à la hauteur de « la réputation mondiale qu'il s'est acquise pour l'appui de recherches axées sur la quête de solutions novatrices aux défis que doivent relever les pays en développement ».

Gordon Smith

Le président du Conseil des gouverneurs

LE MESSAGE DU PRÉSIDENT DES GOUVERNEURS



C'est avec plaisir que je soumetts ce rapport annuel du Centre de recherches pour le développement international pour l'année se terminant le 31 mars 2003.

L'exercice 2002-2003 marque la troisième année d'activité du CRDI depuis l'entrée en vigueur du Plan quinquennal 2000-2005. À l'exception de l'initiative de programme Gouvernance, équité et santé, dont le prospectus a été approuvé par le Conseil des gouverneurs en octobre 2002, les 11 autres initiatives de programme, qui constituent le pivot des programmes du Centre, ont mis en œuvre les prospectus approuvés en 2000-2001 et en 2001-2002. Comme en témoignent les comptes rendus présentés dans le présent rapport, l'année qui vient de s'écouler a été consacrée à la réalisation des promesses.

Garder le cap ne signifie pas continuer sur son erre d'aller pas plus que l'accomplissement ne mène à la complaisance. Loin de là ! Si la persévérance et la constance sont des caractéristiques du CRDI, la faculté d'adaptation, la réceptivité et l'innovation sont aussi des traits qui le distinguent.



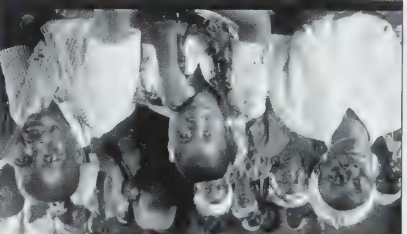
Tous ces attributs ont dû être mis à contribution au cours de la dernière année, les défis qu'exige le respect de notre mandat n'ayant cessé de croître dans toutes les régions du monde. L'agitation civile dans des pays comme le Zimbabwe et l'Argentine, les conditions météorologiques exceptionnelles qu'a connues la région du Pacifique, le conflit qui a sévi dans le sous-continent indien et la guerre au Moyen-Orient, sans compter l'apparition de maladies contagieuses — en particulier le syndrome respiratoire aigu sévère, ou SRAS — ont eu une incidence considérable sur les travaux du CRDI. Ainsi, le ministère des Affaires étrangères et du Commerce international a émis des avis-tissements aux voyageurs concernant plus de 60 pays et régions où le Centre intervient — dont certaines régions du Canada — souvent à plusieurs reprises. Le CRDI n'a pas pris ces mises en garde à la légère. Pour assurer la sécurité de notre personnel et de nos partenaires, nous n'avons pas hésité à déplacer ou à reporter des voyages prévus pour mettre en œuvre ou évaluer des projets ou encore des assemblées et des conférences où des résultats de recherche devaient être rendus publics.

Vers la fin du mois de mai, alors que les tensions entre l'Inde et le Pakistan avaient atteint un dangereux point culminant, le CRDI a autorisé le départ du personnel non essentiel du Bureau régional de l'Asie du Sud, à New Delhi. Tous sont retournés en poste et ont regagné leur foyer en juillet.

Apprendre à mener à bien des activités et à gérer les risques dans un climat de turbulence est un souci contraignant. Au cours de la dernière année, la haute direction du CRDI a fait faire des études sur l'incidence du conflit sur les recherches qu'il parait au Népal et en Palestine. Ces études ont conclu qu'il est possible d'appuyer et d'effectuer des recherches en développement, même au milieu du chaos, et confirmé le bien-fondé de la prudence mais constante présence du CRDI.

Certes, l'environnement international a connu de fortes perturbations, mais les changements n'ont pas tous été négatifs. Les défis sont souvent synonymes de nouvelles possibilités. Les élections démocratiques qui ont eu lieu au Kenya vers la fin de 2002, par exemple, pouraient avoir ouvert des portes qui jusque-là étaient restées fermées. Les négociations commerciales bilatérales et multilatérales alimentent la demande de recherches axées sur le commerce dans les pays en développement.

Chez nous, cependant, le climat était beaucoup plus favorable, en particulier pour l'aide au développement. En février, le gouvernement du Canada a annoncé que le budget de l'aide internationale serait augmenté de 8 % par année jusqu'à hauteur du double de ce qu'il est présentement. Dans ce même budget, le ministre des Finances, l'honorable John Manley, a clairement manifesté son appui à l'égard du CRDI lorsqu'il a expressément mentionné que le financement du Centre bénéficierait d'une augmentation annuelle de 8 % au cours des deux prochaines années.

	<p>LES RESSOURCES HUMAINES ET FINANCIÈRES 44</p> <p>La gouvernance 44</p> <p>Les coordonnées du CRDI 50</p> <p>L'exposé et l'analyse de la gestion financière 51</p> <p>Les états financiers 57</p>
	<p>DE LA PAROLE À L'ACTION 14</p> <p>Le message de la présidente 15</p> <p>L'objectif : renforcer les capacités de recherche indigènes 19</p> <p>L'objectif : rapprocher la recherche et les politiques 27</p> <p>L'objectif : analyser, explorer, consolider 35</p>
	<p>L'INSTITUTION 4</p> <p>Le message du président du Conseil des gouverneurs 2</p> <p>Les principaux événements en 2002-2003 10</p> <p>L'aperçu statistique et financier 12</p>

Le Centre de recherches pour le développement international (CRDI) est une société d'État créée par le Parlement du Canada en 1970 pour aider les pays en développement à trouver, par la recherche scientifique et l'utilisation du savoir, des solutions viables aux problèmes sociaux, économiques et environnementaux auxquels ils font face. L'appui du CRDI sert en particulier à consolider la capacité de recherche indigène afin d'appuyer les politiques et les technologies susceptibles de contribuer à l'édification, dans les pays du Sud, de sociétés plus saines, plus équitables et plus prospères.

© Centre de recherches pour le développement international 2003

La Bibliothèque nationale du Canada a catalogué cette publication de la façon suivante :

Centre de recherches pour le développement international (Canada)
Rapport annuel CRDI 2002-2003

Annuel

1970/71-

Texte en français et en anglais.

Titre de la page de titre addit. : Rapport annuel CRDI 2002-2003

ISSN 0704-7584

ISBN 1-55250-113-2

1. Assistance technique canadienne — Périodiques.

2. Aide économique canadienne — Périodiques.

I. Titre.

HC60

338.9171'01754

C75-743379E

Pour éviter d'alourdir le texte et sans aucune intention discriminatoire, nous employons le masculin comme genre neutre pour désigner à la fois les femmes et les hommes. Le rapport est entièrement imprimé sur du papier recyclé et l'encre est d'origine végétale. Pour réduire les frais d'impression, le nombre d'exemplaires est limité : on trouvera cependant la version intégrale du rapport sur le site Web du CRDI à <http://www.idrc.ca/library/document/annual/ra0203/>. La version électronique (uniquement) contient des pointeurs vers d'autres sites connexes, des articles et documents divers.

0203-AN-113-049



CRDI

2002-2003

RAPPORT ANNUEL

3 1761 11552660 0

